

Rücklagen und Gewinnverwendung

Der Regierungsrat beantragt dem Kantonsrat die Bildung von Rücklagen von Fr. 2 250 793 zulasten der Rechnung 2025. Für das Jahr 2024 beantragte der Regierungsrat dem Kantonsrat Rücklagen von Fr. 2 877 171. Der Kantonsrat hat am 7. Juli des Berichtsjahres mit dem Geschäftsbericht 2024 Rücklagen von Fr. 2 877 171 genehmigt.

Rücklagen können beantragt werden, wenn eine Leistungsgruppe aufgrund effizienter Leistungserbringung besser abschliesst als budgetiert (vgl. § 23 Abs. 1 CRG). Gemäss § 16 Abs. 1 der Finanzcontrollingverordnung (FCV) darf die Bildung neuer Rücklagen jährlich 2% des Lohnaufwands einer Leistungsgruppe nicht übersteigen und Rücklagen dürfen bis höchstens 5% des Lohnaufwands gebildet werden.

in Franken

Veränderung
Bestand

Leistungsgruppe		Bildung von Rücklagen 2024	Bestand 31.12.2024 plus Bildung 2024	Verwendung 2025	Antrag Bildung 2025 (verbucht 2026)	Bestand 31.12.2025 plus Bildung 2025	(-Zunahme/ +Abnahme gegenüber Vorjahr)
Total		-2 877 171	-40 351 295	1 625 714	-2 250 793	-40 976 374	-625 079
1000	Regierungsrat und Staatskanzlei		-219 947	48 711	-75 000	-246 236	-26 289
2201	Generalsekretariat		-163 218	71 398		-91 820	71 398
2204	Staatsanwaltschaft	-1 150 000	-2 851 216			-2 851 216	
2205	Jugendstrafrechtspflege		-94 531			-94 531	
2206	Justizvollzug und Wiedereingliederung		-264 061	121 563		-142 498	121 563
2221	Handelsregisteramt		-323 737			-323 737	
2223	Statistisches Amt		-79 302			-79 302	
2232	Kantonale Opferhilfestelle						
2233	Fachstelle Gleichstellung		-5 692	2 751		-2 941	2 751
2234	Fachstelle Kultur		-6 837			-6 837	
2251	Bezirksräte		-15 705	4 284		-11 421	4 284
2261	Statthalterämter	-132 171	-214 749	25 958		-188 791	25 958
3000	Generalsekretariat / Zentrale Vollzugsaufgaben und Rekursabteilung		-2 348	2 348			2 348
3100	Kantonspolizei		-1 099 820	194 305		-905 515	194 305
3500	Sozialamt		-146 760	22 351		-124 409	22 351
4000	Generalsekretariat		-23 536			-23 536	
4100	Finanzverwaltung	-95 000	-357 019	28 040	-62 000	-390 979	-33 960
4400	Steuern Betriebsteil	-250 000	-2 195 977	128 424	-250 000	-2 317 553	-121 576
4500	Personalamt		-326 682			-326 682	
4610	Amt für Informatik		-55 829			-55 829	
4700	Drucksachen und Material		-410 613			-410 613	
5000	Generalsekretariat		-47 260	16 023	-30 000	-61 237	-13 977
5205	Amt für Mobilität		-33 906	33 807	-65 000	-65 099	-31 193
5301	Amt für Wirtschaft		-103 810	34 368	-100 000	-169 442	-65 632
5302	Amt für Arbeit		-517 744	153 793		-363 951	153 793
6000	Generalsekretariat	-150 000	-347 256			-347 256	
6010	Amt für Gesundheit	-100 000	-387 886			-387 886	
6100	Kantonale Heilmittelkontrolle, Kantonales Labor, Veterinäramt	-50 000	-690 884	33 479		-657 405	33 479
7000	Bildungsverwaltung		-721 637	7 758	-376 793	-1 090 672	-369 035
7301	Mittelschulen		-6 988 556			-6 988 556	
7306	Berufsbildung		-11 000 000			-11 000 000	
7406	Fachhochschulen (Beiträge)		-4 000 000			-4 000 000	
7502	Berufsberatung und Ausbildungsbeiträge				-400 000	-400 000	-400 000
8000	Generalsekretariat		-312 544	13 942		-298 602	13 942
8100	Hochbauamt		-200 449			-200 449	
8300	Amt für Raumentwicklung		-238 704	28 322		-210 382	28 322
8400	Tiefbauamt		-368 000	47 000		-321 000	47 000
8500	Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft		-265 866	13 493		-252 373	13 493
8700	Immobilienamt		-86 076			-86 076	
8800	Amt für Landschaft und Natur		-245 818	14 221		-231 597	14 221
9000	Kantonsrat und Parlamentsdienste		-22 719			-22 719	
9020	Finanzkontrolle		-84 200			-84 200	
9030	Obergericht	-700 000	-1 233 458	172 051	-245 000	-1 306 407	-72 949
9040	Bezirksgerichte		-1 805 542	175 299		-1 630 243	175 299
9060	Notariate, Grundbuch- und Konkursämter	-180 000	-944 548	163 261	-600 000	-1 381 287	-436 739
9063	Verwaltungsgericht		-207 738	49 000		-158 738	49 000
9065	Baurekursgericht	-20 000	-196 382	4 085		-192 297	4 085
9066	Steuerrekursgericht	-30 000	-62 618	15 679	-30 000	-76 939	-14 321
9070	Ombudsstelle		-13 039			-13 039	
9071	Datenschutzbeauftragte	-20 000	-99 369		-17 000	-116 369	-17 000

Grundlagen für die Anträge an den Kantonsrat

Rücklagen und Gewinnverwendung

in Franken

Leistungsgruppe	Bildung von Rücklagen 2024	Bestand 31.12.2024 plus Bildung 2024	Verwendung 2025	Antrag Bildung 2025 (verbucht 2026)	Bestand 31.12.2025 plus Bildung 2025	Veränderung Bestand (-Zunahme/+Abnahme gegenüber Vorjahr)
Total Unselbstständige Anstalten		-267 707			-267 707	
9300 Zürcher Verkehrsverbund		-267 707			-267 707	

Die in der Tabelle aufgeführten Beträge sind auf Franken gerundet. Totalisierungen können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen. Die Werte in den Spalten «Bildung von Rücklagen 2024», «Bestand 31.12.2024 plus Bildung 2024» und «Verwendung 2025» sind mit den verbuchten Beträgen abgestimmt.

Die beantragte Bildung der Rücklagen im Betrag von Fr. 2 250 793 wird nach der Genehmigung durch den Kantonsrat verbucht.

Im Berichtsjahr wurden Rücklagen von 1,6 Mio. Franken verwendet und unmittelbar aufgelöst. Gesamthaft steigt der Rücklagenbestand per 31. Dezember 2025 einschliesslich der beantragten Bildung um 0,6 Mio. Franken auf 41,0 Mio. Franken.

Folgende Leistungsgruppen nahmen aus verwendeten Rücklagen Sachaufwendungen für Vorhaben von mehr als Fr. 50 000 vor:

in Franken Leistungsgruppe	Verwendungszweck	Betrag
2201 Generalsekretariat	Auslagen zugunsten des Personals (Cafeteria, Teamveranstaltungen usw.)	71 398
2206 Justizvollzug und Wiedereingliederung	Finanzierung von Personalaufwand für befristete Stellen	121 563
3100 Kantonspolizei	Verwendung insbesondere für das betriebliche Gesundheitsmanagement	194 305
4400 Steuern Betriebsteil	Verwendung für Personalförderungsmassnahmen und Personalanlässe	128 424
5302 Amt für Arbeit	Verwendung insbesondere für Mitarbeitendengesamtanlass	153 793
9030 Obergericht	Personalförderungsmassnahmen	172 051
9040 Bezirksgerichte	Personalförderungsmassnahmen	175 299
9060 Notariate, Grundbuch- und Konkursämter	Personalförderungsmassnahmen	163 261

Gewinnverwendung der selbstständigen Anstalten

Im Rahmen der Gewinnverwendung können Mittel den Reserven zugewiesen oder an den Kanton ausgeschüttet werden. Verluste werden durch Entnahmen aus den Reserven gedeckt. Die Verwendung der Gewinne bzw. Deckung der Verluste 2025 wird erst nach der Genehmigung des Kantonsrates verbucht.

Die folgenden Tabellen zeigen die Anträge für die selbstständigen Anstalten. Sie sind in den jeweiligen Leistungsgruppenrechnungen begründet.

in Franken
Leistungsgruppe

Total Zuweisung zu den Reserven	Antrag auf Zuweisung zu den Reserven im Rahmen der Gewinnverwendung
	112 118 794.07
9510 Universitätsspital Zürich	33 012 304.72
9520 Kantonsspital Winterthur	55 108 052.76
9530 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich	4 822 404.13
9540 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland	1 791 237.46
9600 Universität Zürich	5 036 760.79
9710 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	7 434 612.65
9720 Zürcher Hochschule der Künste	4 913 421.56

in Franken
Leistungsgruppe

Total Entnahme aus den Reserven	Antrag auf Entnahme aus den Reserven im Rahmen der Verlustdeckung
	8 233 687.88
9600 Universität Zürich	2 456 710.20
9710 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	3 283 022.40
9720 Zürcher Hochschule der Künste	805 687.93
9740 Pädagogische Hochschule Zürich	1 688 267.35