



Kanton Zürich  
Sportamt

# Sportvereine im Kanton Zürich 2017



# Einleitung

Sport hat im Kanton Zürich einen sehr hohen Stellenwert. Die wichtigsten Träger des Sports sind die Sportvereine. Sie sind die bedeutendsten Sportanbieter und darüber hinaus von zentraler Bedeutung für den gesellschaftlichen Zusammenhalt im Kanton.

Die 2400 Zürcher Sportvereine ermöglichen die Ausübung von mehr als 110 Sportarten. Dazu sind im Kanton Zürich rund 42 000 Ämter zu besetzen, welche zu mehr als 90 Prozent im Ehrenamt ausgeübt werden.

Gut 700 Sportvereine aus dem Kanton Zürich haben sich an der Befragung beteiligt und Auskunft über ihre Mitgliederstruktur, ihr Sportangebot, ihre Organisation sowie ihre Sorgen und Probleme gegeben. Die Studie zeigt, wie sich die Vereinslandschaft in den letzten Jahren verändert hat und welche Herausforderungen die Vereine dabei zu meistern haben.

Die Studie «Sportvereine im Kanton Zürich» wurde nach 2010 zum zweiten Mal durchgeführt. Damit können neben Vergleichen mit der Gesamtschweiz auch Entwicklungen über die Zeit dargestellt werden.

Die Daten der Studie «Sportvereine im Kanton Zürich 2017» zeichnen ein differenziertes Bild der Zürcher Sportlandschaft und bieten eine wissenschaftliche Grundlage für sportpolitische Entscheide. Die Resultate dienen auch als Entscheidungsgrundlage für Sportverbände und -vereine, Gemeinden und weitere im Sport Tätige.

Der ausführliche Bericht zur Studie ist unter [www.sport.zh.ch/studie](http://www.sport.zh.ch/studie) als Download sowie auf Bestellung beim Sportamt als Printversion erhältlich. Zudem stehen online Factsheets zu den grössten Sportarten zur Verfügung.

**Die Studie «Sportvereine im Kanton Zürich 2017» ist Teil der nationalen Erhebung «Sportvereine in der Schweiz: Entwicklungen, Herausforderungen und Perspektiven». Die Studie wurde vom Observatorium Sport und Bewegung Schweiz c/o Lamprecht & Stamm Sozialforschung und Beratung AG durchgeführt und durch Swiss Olympic, das Bundesamt für Sport sowie die Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft unterstützt.**

# Entwicklung und Struktur der Sportvereine

## 2400

Sportvereine gibt es im Kanton Zürich.

**Die Anzahl Vereine ist in den letzten sieben Jahren konstant geblieben. Der Turnverband (400), der Schiesssportverband (267), der Fussballverband (183) sowie der Tennisverband (153) zählen die meisten Mitgliedervereine.**

Der Fussballverband (+31) sowie der Tennisverband (+12) konnten in den Jahren 2009 bis 2016 neue Vereine dazugewinnen.

Der Turnverband (-58), der Schiesssportverband (-52) und der Skiverband (-30) haben in derselben Zeitspanne am meisten Mitgliedervereine verloren.

Mit 3.3 Vereinen pro 1000 Einwohner findet man auf dem Land die höchste Vereinsdichte, in der Stadt und in der Agglomeration ist diese mit 1.4 bzw. 1.7 Vereinen pro 1000 Einwohner deutlich tiefer. Zusätzlich gibt es zwischen den einzelnen Regionen klare Unterschiede in Bezug auf Dichte und Grösse der Vereine.

## Sportvereine nach Region

	Anteil Vereine %	Anzahl Vereine auf 1000 Einwohner	Durchschnittliche Vereinsgrösse
Stadt Zürich	20.9	1.3	123.4
Glattal/Furttal	12.3	1.5	122.1
Limmattal/Knonaueramt	8.5	1.5	106.7
Zimmerberg	7.7	1.5	133.6
Pfannenstiel	8.2	1.8	172.7
Zürcher Oberland	13.7	2.0	99.9
Winterthur und Umgebung	14.9	1.9	139.6
Weinland/Unterland	13.8	2.4	92.2
<b>Kanton Zürich</b>	<b>100</b>	<b>1.7</b>	<b>121.1</b>

**121**

**Aktivmitglieder hat ein durchschnittlicher Sportverein im Kanton Zürich.**

**9 Prozent der Vereine im Kanton Zürich sind Grossvereine (über 300 Aktivmitglieder). Auf diese entfallen jedoch mehr als zwei Fünftel aller aktiven Vereinssportler. Kinder und Jugendliche sind vor allem in Grossvereinen sowie mittelgrossen Vereinen aktiv.**

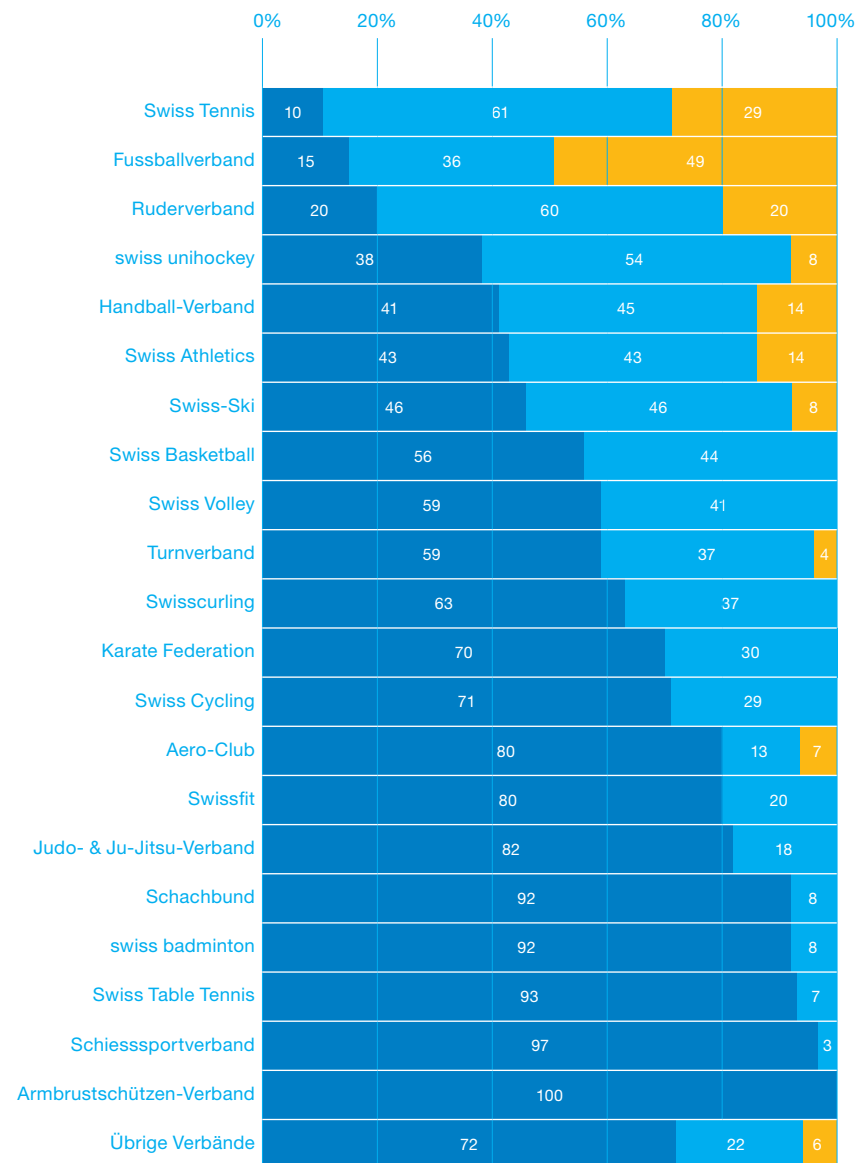
Am meisten Grossvereine findet man im Kanton Zürich in städtischen Gebieten und in der Agglomeration. Besonders viele Kleinvereine (bis 100 Aktivmitglieder) sind in den Regionen Limmattal/Knonaueramt und Weinland/Unterland beheimatet.

Neben dem geographischen Standort hängt die Grösse der Vereine vor allem von der betriebenen Sportart ab.

**Vereinsgrösse: Anteil aller Vereine, Aktivmitglieder sowie Kinder und Jugendlichen**

	Vereine %	Aktivmitglieder %	Kinder und Jugendliche %
Kleinvereine (bis 100 Aktivmitglieder)	65	22	16
Mittlere Vereine (101–300 Aktivmitglieder)	26	37	40
Grossvereine (über 300 Aktivmitglieder)	9	41	44

**Vereinsgrösse nach Verbandszugehörigkeit**



Kleinvereine  
Mittlere Vereine  
Grossvereine

# Mitgliederzahlen und Mitgliederstrukturen

## 375 000

Mitglieder zählen die Zürcher Sportvereine.

Werden die Mitglieder des Akademischen Sportverbandes Zürich (ASVZ) und von Pro Senectute nicht berücksichtigt, so können wir im Kanton Zürich von rund 270 000 Mitgliedern sprechen. Diese Zahl hat sich in den letzten sieben Jahren leicht erhöht, wobei hauptsächlich der Fussballverband für den Mitgliederzuwachs verantwortlich ist.

**In drei Vierteln der Vereine sind sowohl Männer als auch Frauen aktiv.**

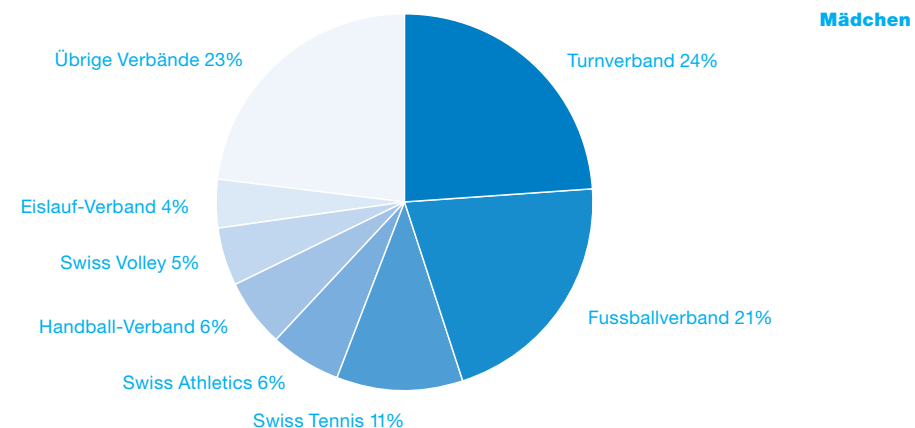
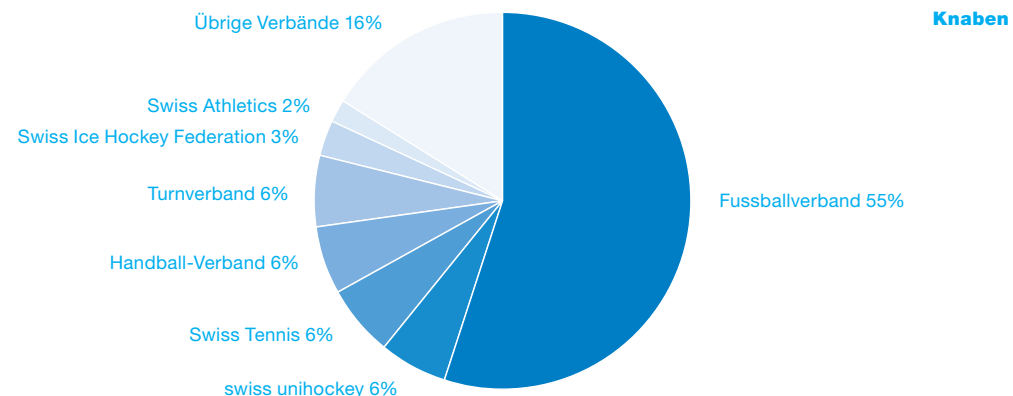
**Der Anteil der Frauen an allen Aktivmitgliedern beträgt 30 Prozent. Kinder und Jugendliche bis 20 Jahre machen 41 Prozent der Mitglieder aus.** Ihr Anteil hat sich seit 2010 leicht erhöht. Die meisten Kinder und Jugendlichen sind in den Fussballclubs und Turnvereinen aktiv.

Bei 44 Prozent der Sportvereine im Kanton Zürich haben mehr als 10 Prozent der Mitglieder einen Migrationshintergrund.

### Altersverteilung der Aktivmitglieder

	Aktivmitglieder %	weibliche Aktivmitglieder %
Kinder bis 10 Jahre	12	31
Jugendliche 11–14 Jahre	16	27
Jugendliche 15–20 Jahre	13	29
Erwachsene 21–60 Jahre	46	31
Erwachsene über 60 Jahre	13	29
<b>Total Aktivmitglieder</b>	<b>100</b>	<b>30</b>

### Verteilung der Kinder und Jugendlichen bis 20 Jahre auf die verschiedenen Verbände



## Jeder zehnte Verein musste einen Aufnahmestopp für Neumitglieder verhängen.

Überdurchschnittlich oft sind davon Grossvereine und Vereine mit einem hohen Kinder- und Jugendanteil betroffen. In den Regionen Glatttal/Furttal und Limmattal /Knonaueramt müssen die Vereine besonders häufig Mitglieder abweisen. Die Vereine nennen hauptsächlich fehlende Sportanlagen oder fehlende Übungsleiter und Trainer als Gründe für den Aufnahmestopp.

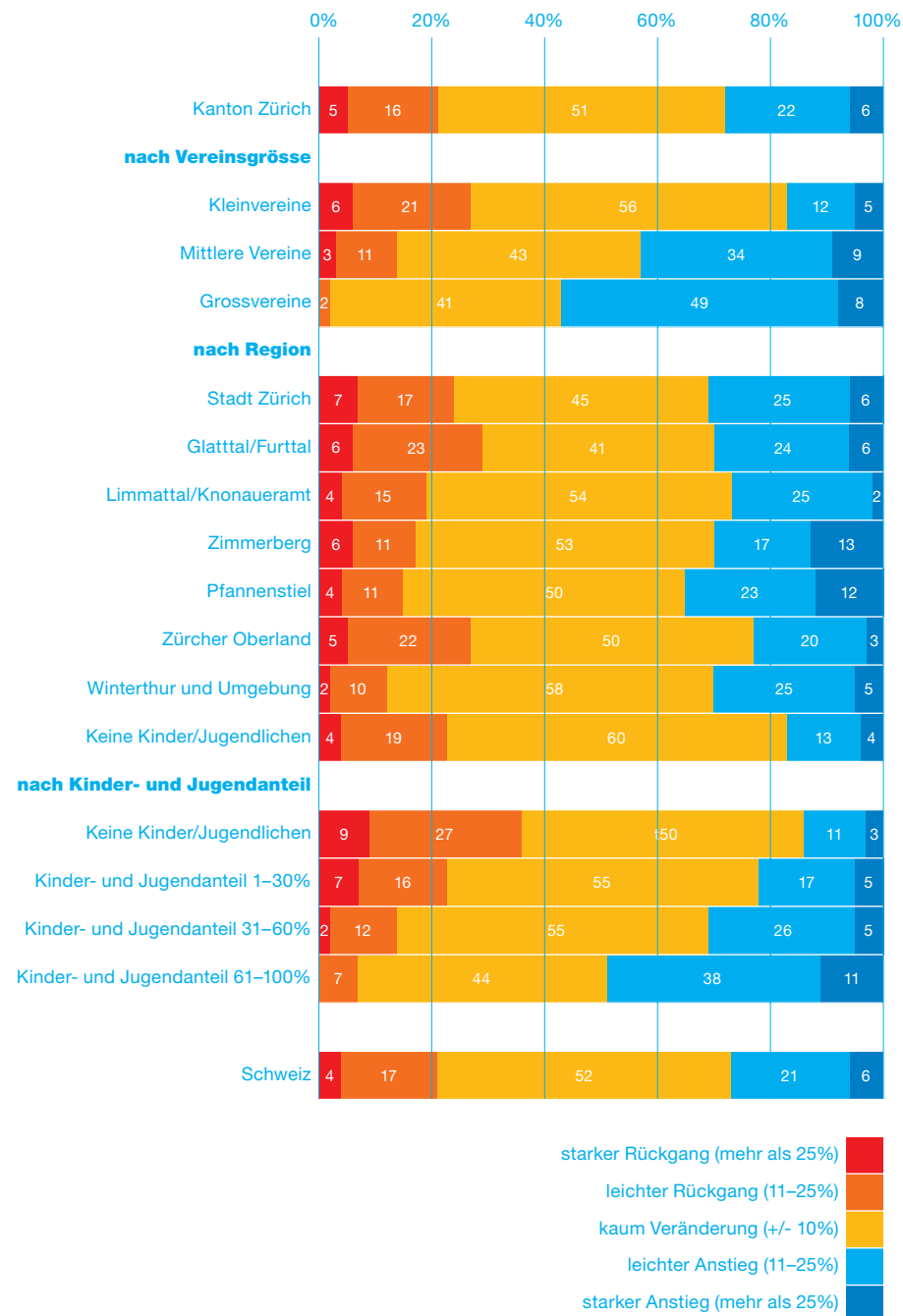
**28%**

der Vereine konnten in den letzten fünf Jahren eine Zunahme an Mitgliedern verzeichnen.

**21%**

der Vereine registrieren einen Rückgang an Mitgliedern.

## Einschätzung der Mitgliederentwicklung durch die Vereine in den letzten fünf Jahren

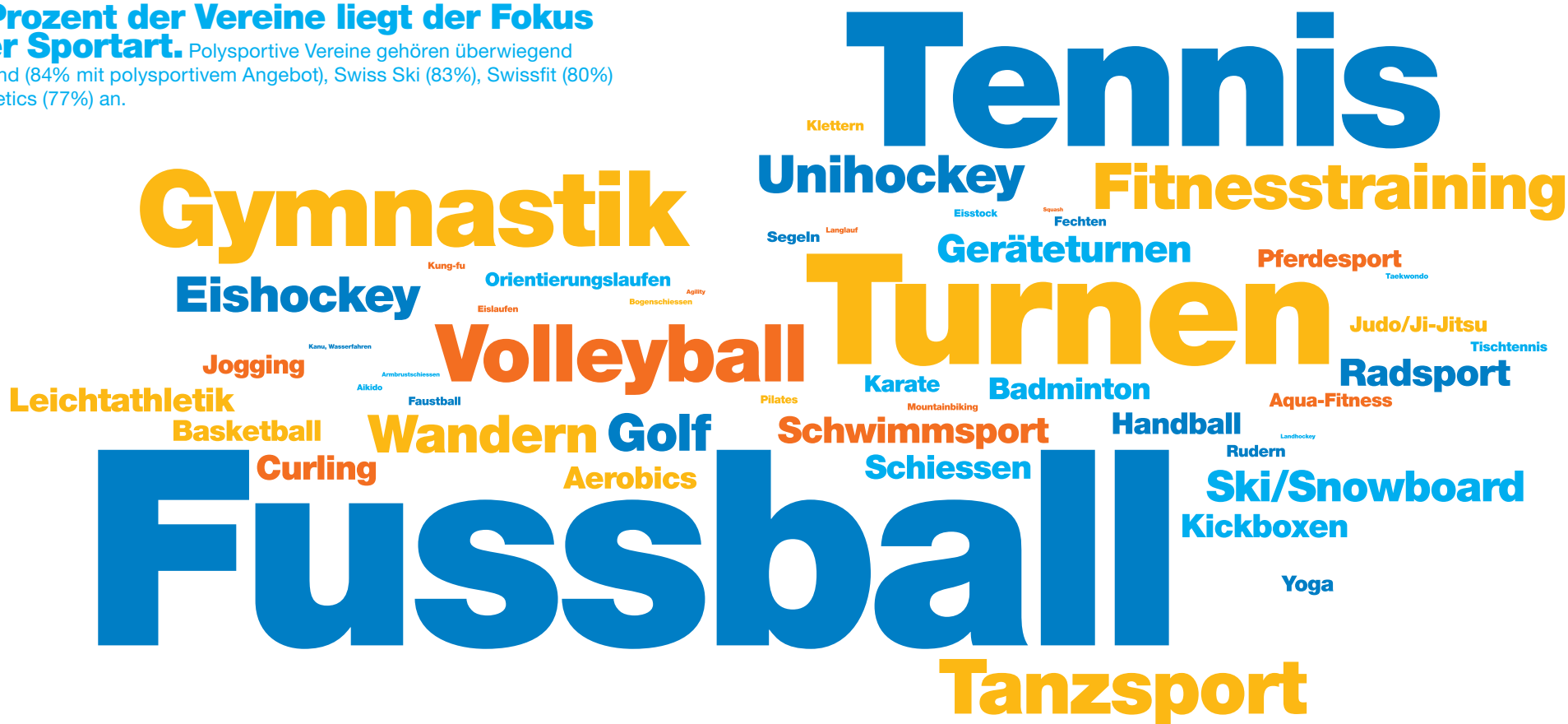


# Angebote und Leistungen

Über **110** Sportarten werden von den Sportvereinen im Kanton Zürich angeboten.

**Die Sportvereine im Kanton Zürich bieten eine breite und vielfältige Palette an unterschiedlichen Sportarten an.** Für das breite Sportangebot sind vor allem auch die kleinen und mittleren Vereine verantwortlich.

**Bei 70 Prozent der Vereine liegt der Fokus auf einer Sportart.** Polysportive Vereine gehören überwiegend dem Turnverband (84% mit polysportivem Angebot), Swiss Ski (83%), Swissfit (80%) und Swiss Athletics (77%) an.



Grösse der Begriffe = Häufigkeit der Nennung

Sportarten, die von der Zürcher Bevölkerung im Verein ausgeübt werden

**91%**  
 der Vereine im Kanton Zürich haben Teams oder  
 Einzelsportler, die an Wettkämpfen teilnehmen.

14 Prozent aller Vereine im Kanton Zürich haben Athleten, welche sich auf internationalem Niveau messen, bei 19 Prozent aller Vereine nehmen einzelne Athleten an Wettkämpfen auf nationalem Niveau teil.

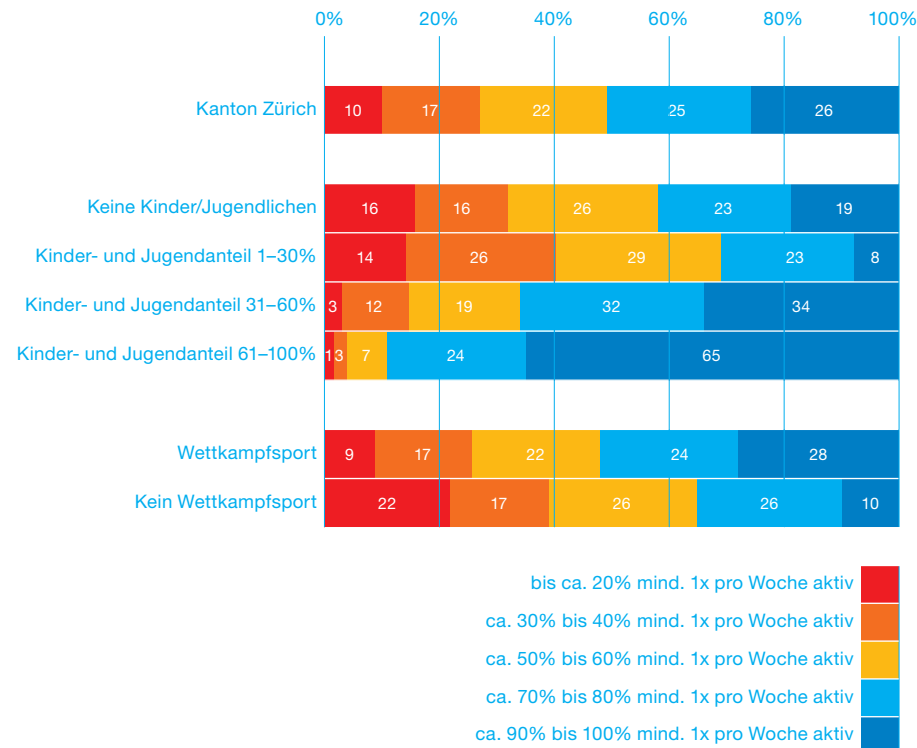
**Die Zürcher Vereinssportler nehmen nicht nur fleissig an Wettkämpfen teil, sie besuchen auch regelmässig das Training.**

In Vereinen mit einem hohen Kinder- und Jugendanteil ist der Anteil der regelmässigen Trainingsbesucher besonders hoch.

**Obwohl der Wettkampf- und Leistungssport einen hohen Stellenwert besitzt, verstehen sich die meisten Vereine als Freizeit- und Breitensportvereine**

und möchten für möglichst viele Bevölkerungsgruppen eine preiswerte Möglichkeit anbieten, Sport zu treiben. Vereine erfüllen viele Gemeinwohlaufgaben. Dazu zählen diverse Aufgaben in den Bereichen Integration, Sozialisation oder Gesundheitsförderung. Viele Vereine engagieren sich stark in der Jugendarbeit und möchten auch Senioren sowie Menschen mit Migrationshintergrund oder Behinderungen den Zugang zum Sport ermöglichen.

**Anteil Aktivmitglieder, die mindestens einmal pro Woche im jeweiligen Verein Sport treiben**





# Freiwillige und bezahlte Mitarbeit

## 42 000

Ämter gibt es in den Sportvereinen im Kanton Zürich zu besetzen.

## 92%

dieser Ämter werden von ehrenamtlichen Mitarbeitenden (Entschädigung bis CHF 2000 pro Jahr) bekleidet.

## Durchschnittlich wenden Ehrenamtliche im Kanton Zürich 11.9 Stunden pro Monat für den Verein auf.

Mitarbeitende mit einer Entschädigung von mehr als 2000 Franken pro Jahr arbeiten 38 Stunden pro Monat für den Verein. Sowohl die ehrenamtliche als auch die bezahlte Arbeit haben leicht zugenommen. Trends zum Jobsharing und zu mehr Professionalisierung sind zu beobachten.

## Ein Viertel der Ehrenamtlichen im Kanton Zürich engagiert sich als Trainer oder Leiter im Kinder- und Jugendsport.

Weitere 15 Prozent haben ein Amt als Trainer oder Übungsleiter im Erwachsenensport inne. Bei den entschädigten Mitarbeitenden sind über drei Viertel als Trainer oder Betreuer im Einsatz. Der durchschnittliche Frauenanteil beim Ehrenamt beträgt 28 Prozent.

## Ehrenamtliche und entschädigte Arbeit in den Sportvereinen im Kanton Zürich

	ehrenamtlich/ unentgeltlich*	entschädigt/ bezahlt**
Anzahl Ämter	39 200	3200
	92%	8%
Durchschnittlicher Arbeitsaufwand pro Person/Monat	11.9 Std.	38 Std.
Geschätzter Gesamtaufwand in Vollzeitstellen (VZÄ)	2950	800
	79%	21%
Geschätzter Gesamtwert	CHF 250 Mio.	CHF 67 Mio.

\*Mitarbeitende, die keine Aufwandsentschädigung/Aufwandsentschädigung bis max. 2000 Franken im Jahr erhalten.

\*\*Mitarbeitende mit Aufwandsentschädigung von über 2000 Franken pro Jahr. Die Hochrechnungen beruhen auf einer Jahresarbeitszeit von 1900 Stunden und einem Stundenlohn von 45 Franken.

## Ehrenamtliche Tätigkeiten im Vereinssport im Kanton Zürich

	Anteil Ämter %	Frauenanteil %	Monatlicher Arbeitsaufwand Std.*
Präsident	6.3	18	17.9
Vizepräsident	4.7	22	9.0
Aktuar/Protokollführer	5.6	45	6.9
Finanzchef/Kassier	6.4	32	10.4
Weitere Vorstandsmitglieder	12.2	25	11.1
Ressort-/Abteilungschef	3.7	28	9.8
J+S-Coach	3.6	36	8.6
Jugendleiter/-trainer	26.2	29	20.3
Trainer/Übungsleiter	14.6	26	17.3
Schieds-/Kampf-/Wertungsrichter	9.9	26	9.3
Andere Ämter	6.6	26	10.6
Total	100	28	11.9

\* arithmetisches Mittel

**80%**  
 der Sportvereine im Kanton Zürich bauen ausschliesslich auf ehrenamtliche Mitarbeitende.

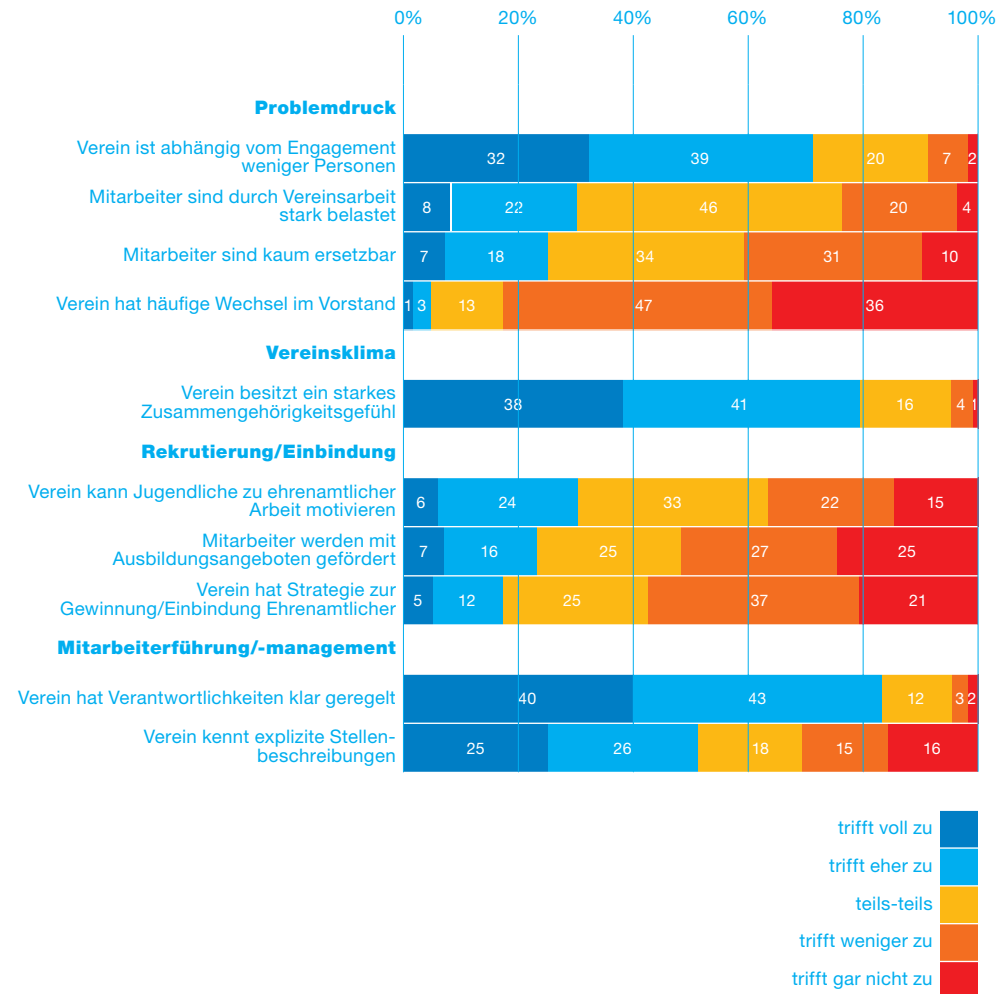
**73 Prozent der bezahlten Mitarbeitenden haben keine feste Anstellung, sondern werden nur auf Honorarbasis entschädigt.**

Nur gerade 10 Prozent der entschädigten Mitarbeitenden arbeiten vollamtlich für ihren Verein.

Unter den Grossvereinen sowie unter Fussball-, Ruder- und Tennisclubs findet man einen besonders hohen Anteil an Vereinen, die entschädigte Mitarbeitende in ihren Reihen haben.

**Sportvereine im Kanton Zürich leben in erster Linie vom ehrenamtlichen Engagement ihrer Mitglieder.**

**Situation von Verein und Mitarbeitenden (Zustimmung in Prozent aller Vereine)**



# Finanzen

CHF **66138**  
Einnahmen und

CHF **65347**  
Ausgaben hat der durchschnittliche Sportverein  
im Kanton Zürich.

Die Einnahmen und Ausgaben der Sportvereine im Kanton Zürich variieren beträchtlich. Grundsätzlich gilt: Je grösser der Verein, desto höher sind seine Einnahmen und Ausgaben.

**Mehr als einen Drittel ihrer Einnahmen generieren die Zürcher Sportvereine über die Mitgliederbeiträge.** Auf diese Gelder können praktisch alle Vereine im Kanton zählen. Für 38 Prozent sind auch die J+S Gelder eine wichtige Einnahmequelle. Im Durchschnitt erhalten diese Vereine 9000 Franken von J+S. Die Einnahmen aus Beiträgen der öffentlichen Hand betragen insgesamt 11 Prozent der Vereinseinnahmen.

**Auf der Ausgabenseite fallen insbesondere die Personalkosten für die Trainer ins Gewicht.**

## Einnahmen und Ausgaben der Sportvereine

	ZH %
<b>Einnahmen</b>	
Mitgliederbeiträge	41
Werbung/Sponsoren/Spenden	19
Festwirtschaft/Sonderaktionen	11
Beiträge J+S	6
Zuschüsse Staat/Lotterien	5
Teilnahmegebühren/Eintrittsgelder	8
Zins- und Mieteinnahmen	5
sonstige Einnahmen	5
<b>Ausgaben</b>	
Personalkosten	35
Kosten Unterhalt/Betrieb von Anlagen	8
Mietkosten für Sportanlagen	8
Sport-/Geselligkeitsveranstaltungen	14
Verbandsbeiträge/Lizenzen	12
Sportgeräte/-bekleidung	6
Verwaltung/Versicherung	5
Anderes	12

Vereine mit Einnahmen/Ausgaben über CHF 3 Mio. wurden ausgeschlossen.

## Mitgliederbeiträge in CHF

	CH*	ZH*
Kinder	112	141
Junioren	126	161
Erwachsene Aktivmitglieder mit Lizenz	232	298
Erwachsene Aktivmitglieder ohne Lizenz	136	177

\* arithmetisches Mittel

# Infrastruktur

**71%**

der Sportvereine im Kanton Zürich nutzen öffentliche Sportanlagen oder Schulsportanlagen.

**28%**

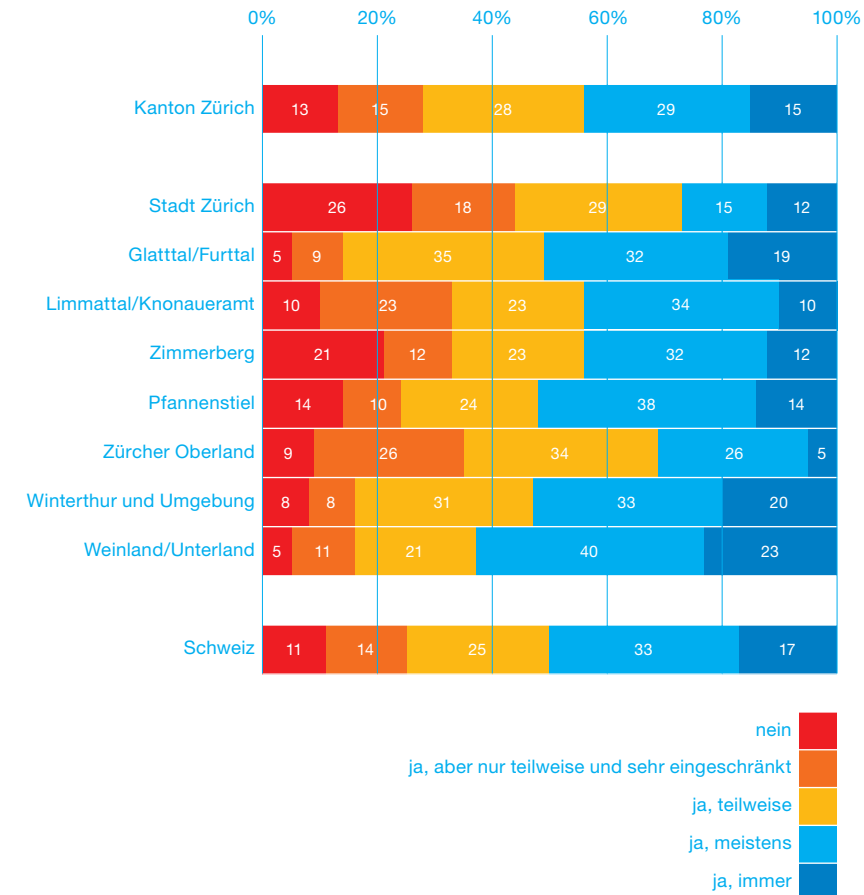
der Vereine verfügen über eine vereinseigene Anlage.

Die Zürcher Sportvereine nutzen im Vergleich zur Gesamtschweiz etwas häufiger öffentliche Sportanlagen und sind dagegen seltener im Besitz von vereinseigenen Anlagen.

**Bei Vereinen mit einem hohen Anteil an Kindern und Jugendlichen haben öffentliche Sportanlagen eine besonders hohe Bedeutung.**

Mehr als zwei Fünftel der Vereine, die öffentliche Anlagen und Schulsportanlagen nutzen, haben die Möglichkeit, in diesen auch am Wochenende oder während den Schulferien zu trainieren.

**Nutzungsmöglichkeiten der öffentlichen Sportanlagen/Schulsportanlagen an Wochenenden und während der Schulferien**



## 38 Prozent der Vereine im Kanton Zürich, die in öffentlichen Sportanlagen trainieren, zahlen keine Nutzungsgebühren.

Die Gebühren für die Nutzung öffentlicher Anlagen sind in Landgemeinden am tiefsten (CHF 3.00/h) und in den Städten am höchsten (CHF 6.50/h). In den Agglomerationsgemeinden liegt der Preis bei 5.20 Franken pro Stunde.

## Im Vergleich zur Gesamtschweiz bezahlen die Zürcher Sportvereine durchschnittlich einen Franken mehr pro Stunde.

Im Vergleich zu 2010 zahlen die Sportvereine im Kanton Zürich heute pro Stunde 60 Rappen mehr.

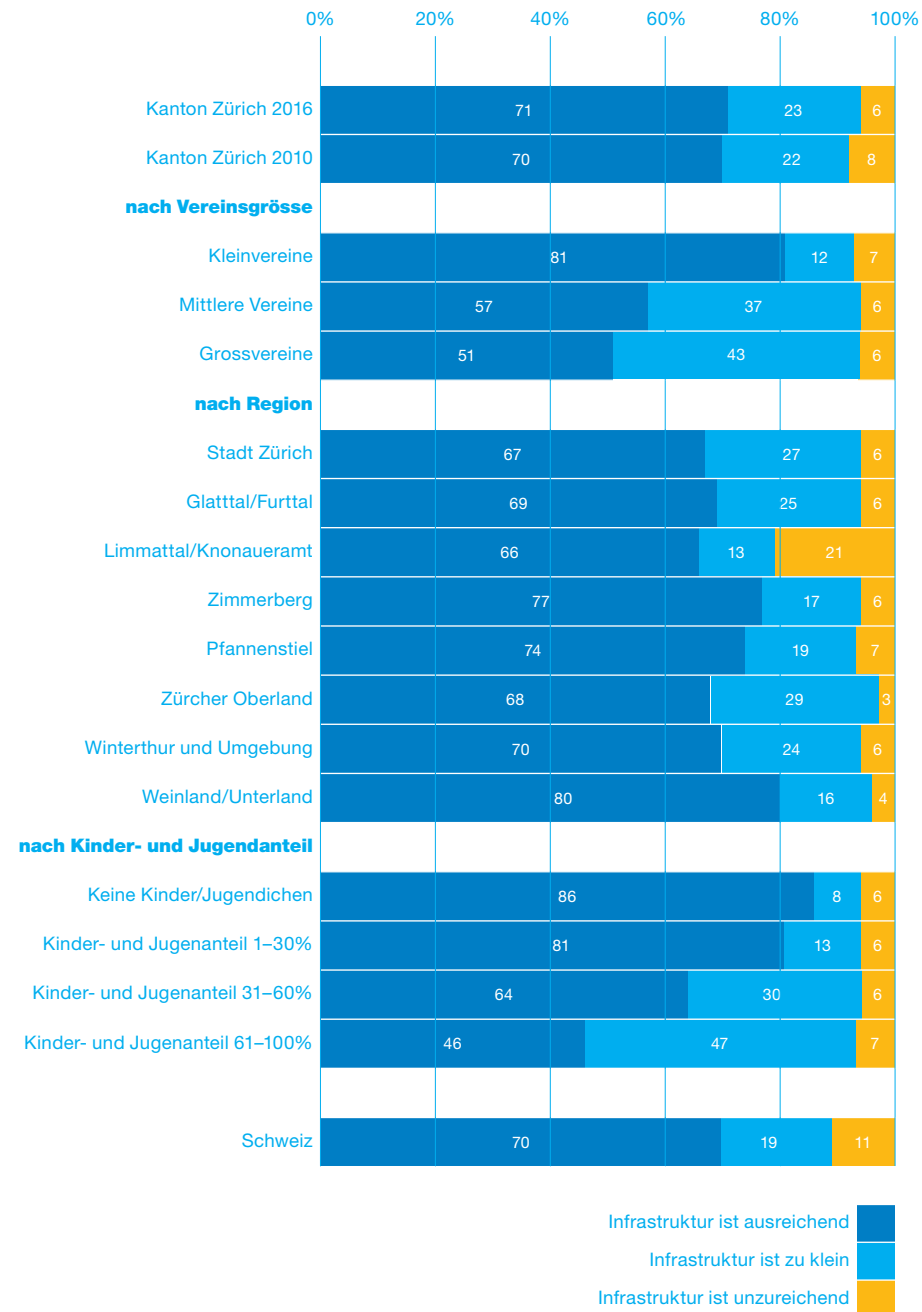
## 90 Prozent der Vereine nutzen Sportanlagen in der eigenen Gemeinde.

Im Kanton Zürich werden im Vergleich mit der Gesamtschweiz etwas häufiger grössere Anlagen gefordert. Vereine mit einem hohen Kinder- und Jugendanteil leiden besonders oft unter zu kleinen Anlagen.

**71%**

der Sportvereine sind grundsätzlich mit der vorhandenen Infrastruktur zufrieden.

### Bedarf an baulicher Infrastruktur



# Herausforderungen und Perspektiven

## Der Grossteil der Sportvereine im Kanton Zürich blickt optimistisch in die Zukunft (63%).

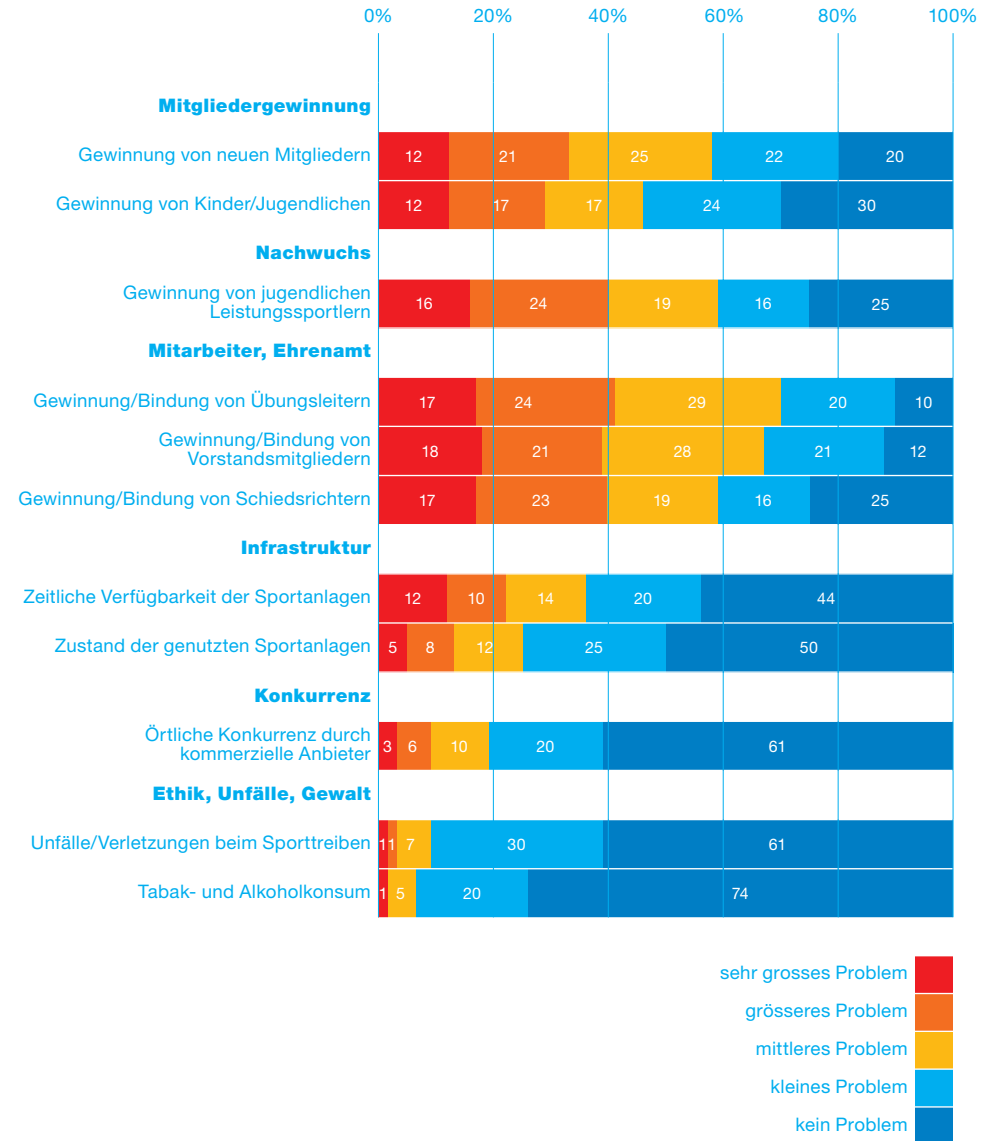
Gegenüber 2010 hat sich der Anteil jener, die die Zukunft ihres Vereins weniger rosig sehen, aber fast verdoppelt und liegt 2016 bei 11 Prozent.

## Die grösste Sorge ist das Gewinnen und Binden von Ehrenamtlichen.

Dies betrifft in erster Linie die Gewinnung von Übungsleitern gefolgt von Vorstandsmitgliedern und Schiedsrichtern.

Weitere häufig anzutreffende Sorgen sind die Gewinnung von neuen Mitgliedern, insbesondere von jugendlichen Leistungssportlern, sowie die längerfristige Bindung der unter 20-Jährigen an den Verein.

Sorgenbarometer der Sportvereine im Kanton Zürich, Anteil der Vereine mit entsprechenden Problemen

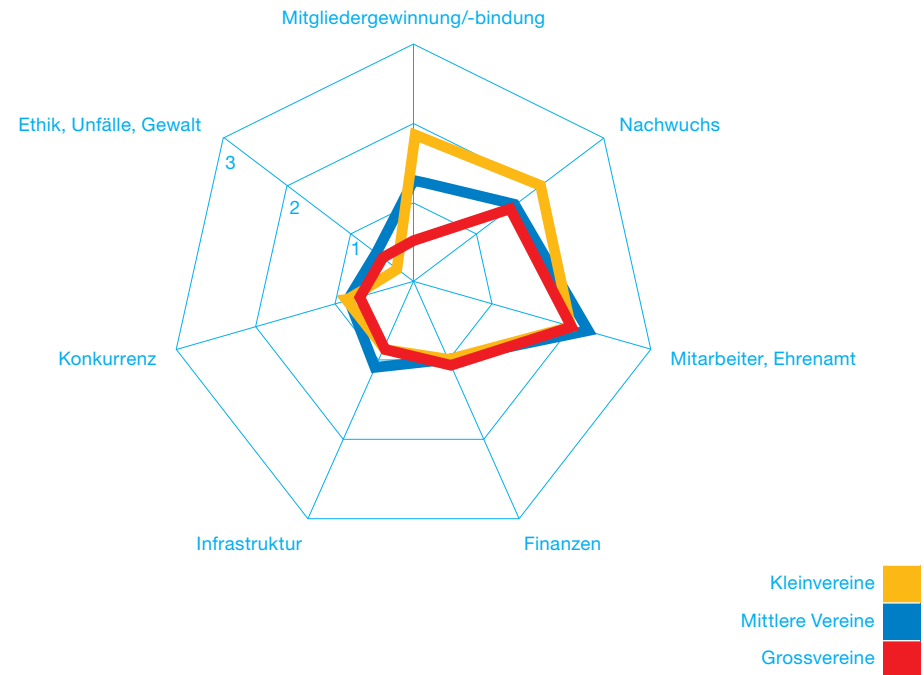


43 Prozent der Vereine haben mit mindestens einem existenzbedrohenden Problem zu kämpfen.

## Im Allgemeinen leiden Grossvereine seltener unter existenzbedrohenden Problemen als mittelgrosse und kleine Vereine.

Bei den reinen Erwachsenenvereinen sind vermehrt Probleme bei der Mitglieder-gewinnung und -bindung existenzbedrohend, bei Vereinen mit einem hohen Kinder- und Jugendanteil liegen die existenzbedrohenden Probleme dagegen eher in den Bereichen Ehrenamt und Infrastruktur.

### Problemlagen der Sportvereine nach Vereinsgrösse



# Zusammenarbeit und Unterstützung

Die Vereine im Kanton Zürich wünschen sich besonders häufig eine verstärkte Unterstützung in den Bereichen Mitgliedergewinnung und -bindung, bei den Finanzen sowie bei der Gewinnung und Bindung von Übungsleitern.

## 41%

der Sportvereine im Kanton Zürich pflegen eine Kooperation mit anderen Sportanbietern oder Institutionen.

## Von den Vereinen gewünschte Unterstützungsleistungen

	Anteil aller Vereine %
Mitgliedergewinnung/-bindung	43
Finanzen	31
Gewinnung/Bindung von Übungsleitern/Trainern	31
Sportinfrastruktur	27
Ausbildung von Übungsleitern/Trainern	26
Gewinnung/Bindung ehrenamtlicher Vorstandsmitglieder	25
Material/Ausrüstung	24
Marketing/PR/Bekanntheit	23
Ausbildungsangebot für Jugendliche für zukünftige Trainertätigkeit	20
Organisation Wettkämpfe und Events	17
Ausbildungsangebot für Jugendliche für zukünftige Vorstandstätigkeit	15
Talentförderung	14
Regionale/lokale Vernetzung	14
Gewinnung/Bindung von freiwilligen Helfern	14
Abwicklung von Formalitäten	13
Ausbildung in Vereinsführung	11
Attraktivitätssteigerung/Qualitätsverbesserung der Sportangebote	11
Verwaltung	11
Internet, Social Media	10



Sportamt des Kantons Zürich  
Neumühlequai 8  
Postfach  
8090 Zürich  
Telefon +41 43 259 52 52  
[info@sport.zh.ch](mailto:info@sport.zh.ch)  
[www.sport.zh.ch](http://www.sport.zh.ch)

Oktober 2017