



**Kanton Zürich  
Baudirektion  
AWEL, Sekt. Altlasten**

# **Forum Beschaffung**

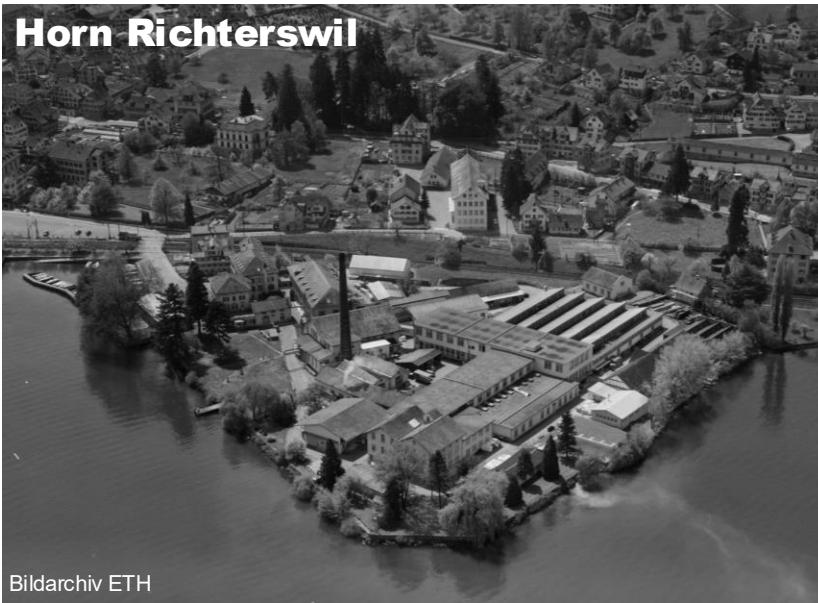
**19. November 2025 / Beschaffung bei den Seegrundsanierungen  
Marlene Fischer, Projektleiterin AWEL Sektion Altlasten**



**Alles sauber  
im Zürichsee?**



# **Nein! Seegrund punktuell belastet durch Industrie.**





AWEL



# Beispiel: **Papierschlamm vor Papierfabrik Horgen.**



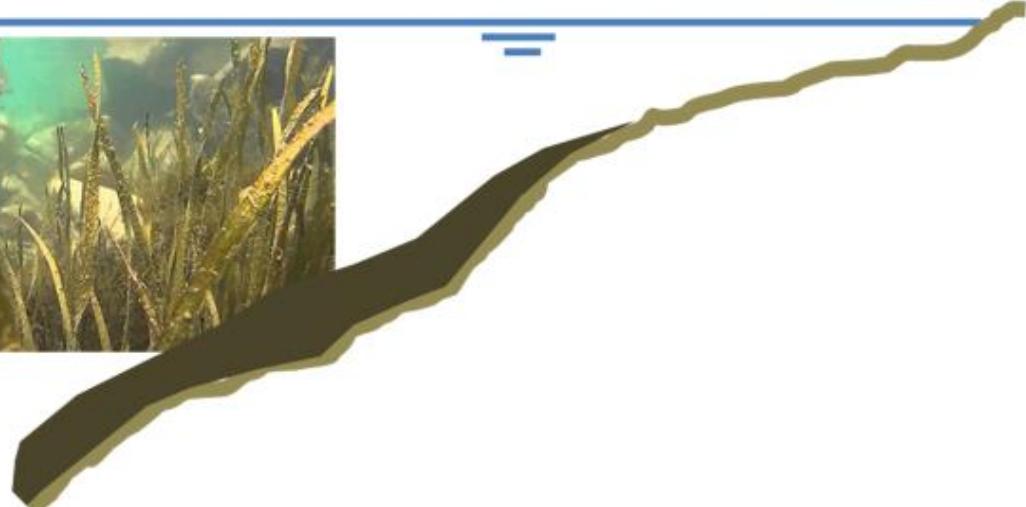
Seegrund  
Zinnschicht, Papierschlamm und  
mineralische  
Ablagerungen  
+/- reine Papierschlammablagerung

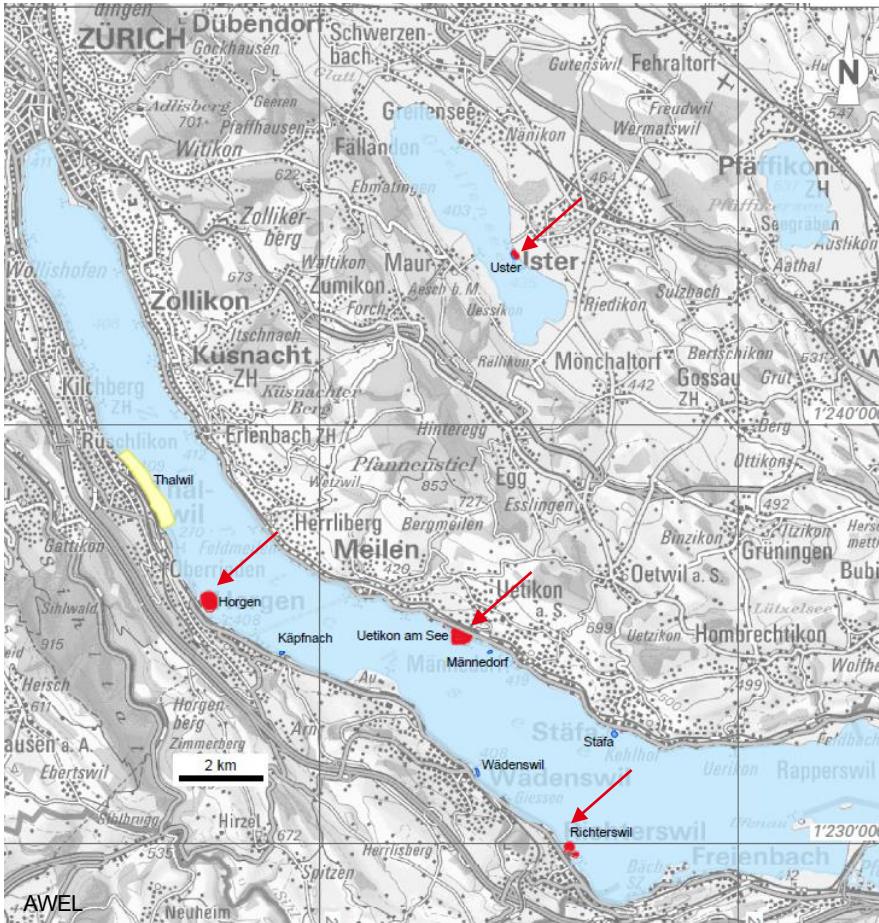
# **Wieso sanieren?**

Schutzziel  
Mensch



Schutzziel  
Gewässerökologie





# Wo sanieren?



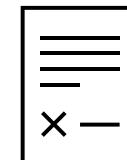
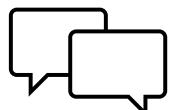
# Wer saniert?

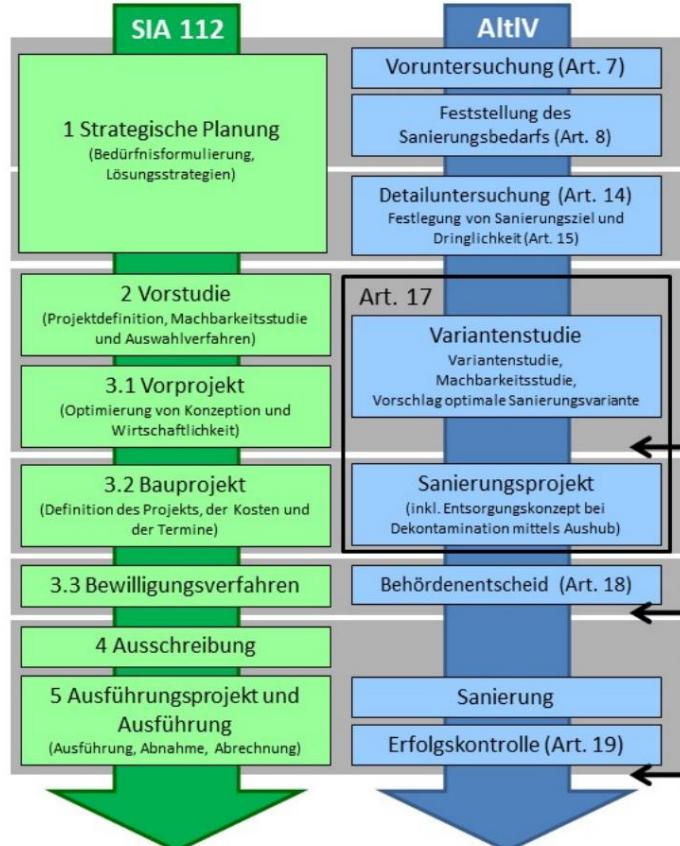


**Bauherrschaft**  
AWEL, Abt. Abfallwirtschaft, Altlasten



**Vollzugsbehörde**  
AWEL, Abt. Abfallwirtschaft, Altlasten





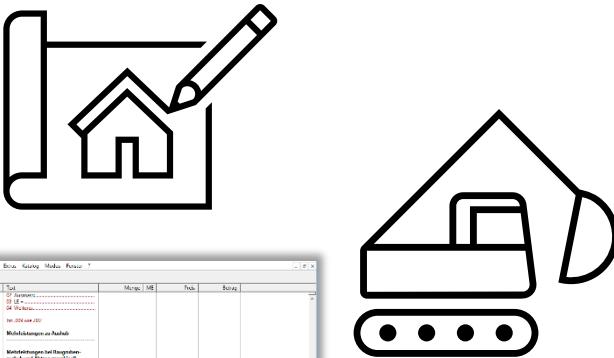
Kein 08/15  
Bauprojekt!

# Wie sanieren?

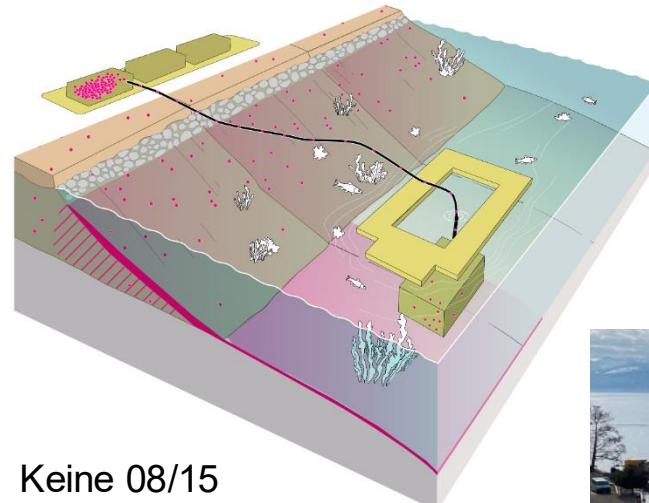
# **Was beschaffen?**



# **Standard-Bauprojekt**



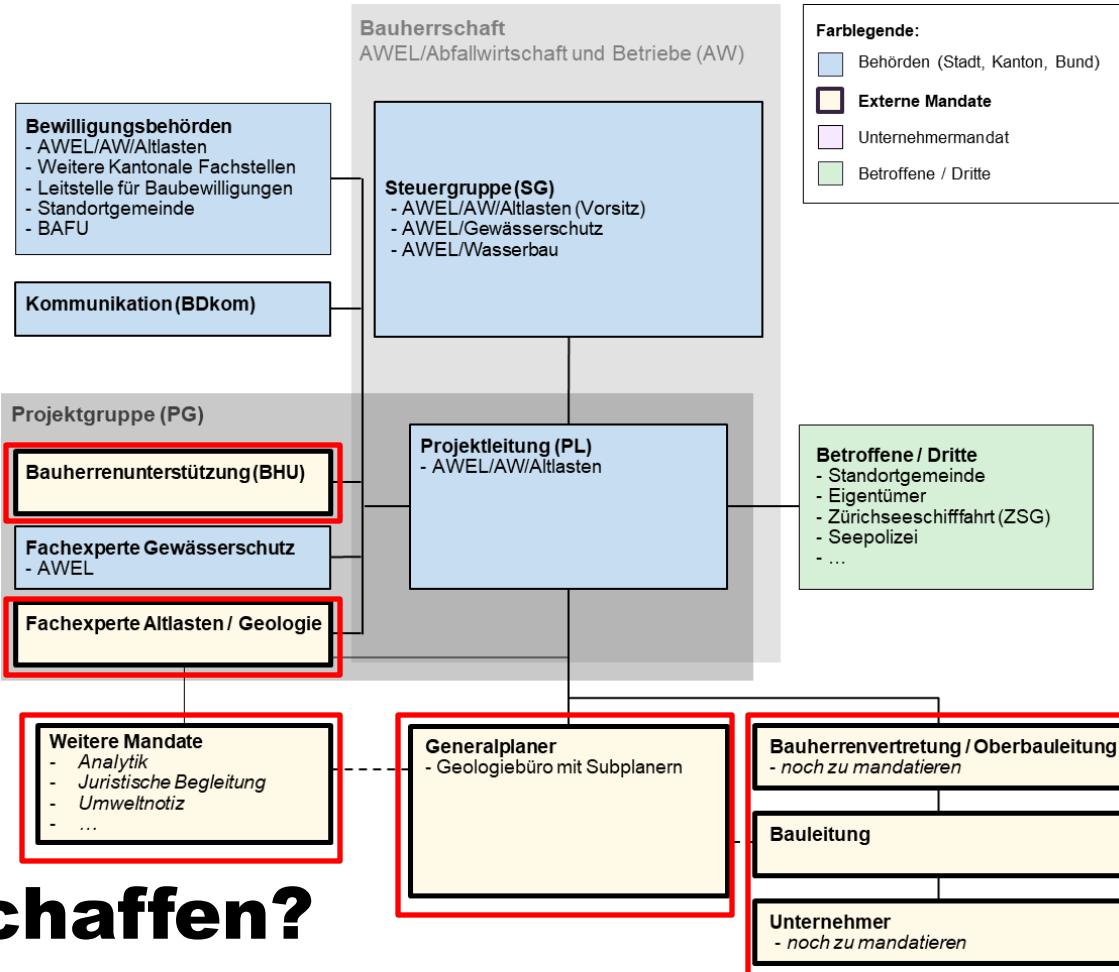
## **Seegrundsanierungen**



Keine 08/15  
Beschaffungen!



AWEI



# Was beschaffen?

# Wie beschaffen?

Verfahrensart



**Laborleistungen**

**Expertenmandate/  
Zweitmeinung  
Uetikon**

**Totalunternehmer  
Uetikon**

**Generalplaner  
Richterswil /  
Horgen**

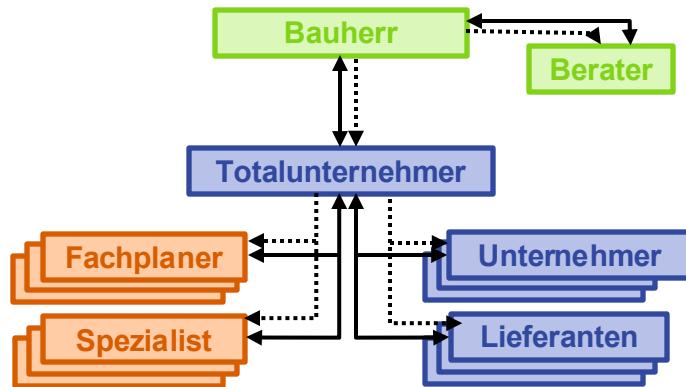
**Altlastenberater  
KbS See / Uster**

# Wie beschaffen?

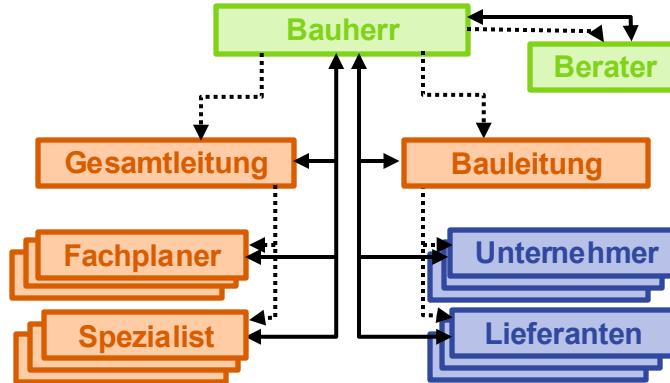
Modell Bauleistungen



## Totalunternehmer (TU)



## Konventionell (Einzelleistungsträger)



→ Leitung, Koordination und Weisungsbefugnis  
↔ Verträge

# Wie beschaffen?

Modell Bauleistungen



Totalunter-  
nehmer TU

Generalunter-  
nehmer GU/GU+

Konventionell



Leistung  
Unternehmer



Leistung Planer

Ausführung  
Projektierung /  
Koordination

TBF

Bauherrenleistung

Einfachheit

Flexibilität, Kontrolle

# Erfahrungen Uetikon: TU-Modell



TU

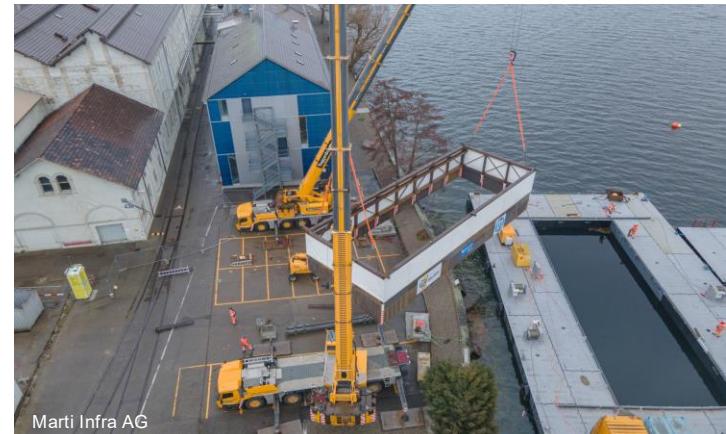
Projektierung   Baubewilligung   Realisierung

Bauherr

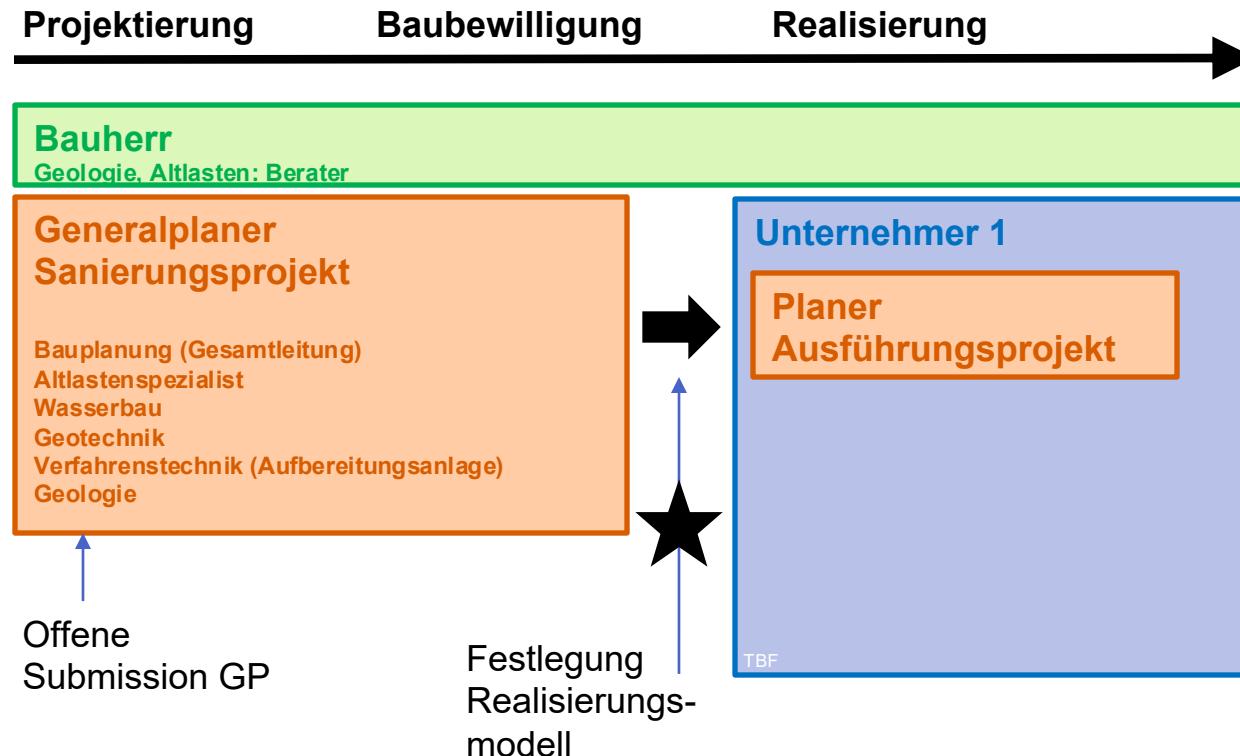
Unternehmer

Planer

TBF



# Richterswil/Horgen: GU/GU+





## Herausforderungen

- Pionierarbeit, einzelne Spezialprojekte, kein Standardvorgehen, kleiner Markt, wenig Anbieter
- Jedes Modell für Spezialbauleistungen hat Vor- und Nachteile → Risikobewusstsein
- gute Submissionsunterlagen