



Kanton Zürich
Bildungsdirektion



Mitarbeitendenbeurteilung Schulleitung Vertiefte Beurteilung

Volksschulamt

Die beurteilte Schulleiterin, der beurteilte Schulleiter

Vorname/Name

Die Beurteilende/der Beurteilende

Vorname/Name

Funktion

Personalführung

Pflegt einen kooperativen, wertschätzenden Führungsstil.

Bemerkung/Ergänzung

sehr gut
gut
genügend
ungenügend

Führt Personalprozesse (Personalplanung, Personalrekrutierung, -beurteilung, -förderung und -entwicklung).

Bemerkung/Ergänzung

Setzt Personalführungsinstrumente (MAB, MAG, Feedback, ...) wirkungsvoll ein.

Bemerkung/Ergänzung

Trägt aktiv zur Teambildung und -entwicklung bei.

Bemerkung/Ergänzung

Fördert und fordert die Kooperation und die aktive Teilnahme aller Beteiligten.

Bemerkung/Ergänzung

Fördert ein vertrauensvolles und gesundheitsorientiertes Arbeitsklima.

Bemerkung/Ergänzung

Spricht Schwierigkeiten und Konflikte frühzeitig an und ist in der Lage, diese lösungsorientiert zu bearbeiten.

Bemerkung/Ergänzung

Weitere Bemerkungen/Ergänzungen

Betriebsführung

Definiert die für den Schulbetrieb notwendigen Prozesse und sichert deren Einhaltung.

Bemerkung/Ergänzung

sehr gut
gut
genügend
ungenügend

Sorgt mit guter Jahresplanung für verbindliche Termine.

Bemerkung/Ergänzung

Kommuniziert mit allen an der Schule Beteiligte transparent, adressatengerecht, umfassend und zeitnah.

Bemerkung/Ergänzung

Setzt die zur Verfügung stehenden Ressourcen verantwortungsbewusst, effizient und wirkungsvoll ein.

Bemerkung/Ergänzung

Stellt mit geeigneten Instrumenten die Einhaltung der kantonalen und kommunalen Vorgaben pflichtgemäss und transparent sicher.

Bemerkung/Ergänzung

Nutzt die Sitzungsgefäße effizient zur Schulführung und -entwicklung.

Bemerkung/Ergänzung

Weitere Bemerkungen/Ergänzungen

Pädagogische Schulführung

Initiiert und fördert pädagogische Prozesse und Entwicklungen.

Bemerkung/Ergänzung

sehr gut
gut
genügend
ungenügend

Sorgt für die Qualitätsentwicklung und -sicherung und orientiert sich an den strategischen Zielen der Schule. Stellt Qualitätsdefizite frühzeitig fest und behebt diese wirkungsvoll.

Bemerkung/Ergänzung

Sorgt für die Umsetzung des Schul- und Jahresprogramms.

Bemerkung/Ergänzung

Fördert Partizipationsmöglichkeiten auf Ebene Eltern, Schule und Klasse.

Bemerkung/Ergänzung

Fördert, koordiniert und überwacht interne und individuelle Weiterbildungen.

Bemerkung/Ergänzung

Gibt der Schulpflege Rechenschaft über den Stand der Entwicklung.

Bemerkung/Ergänzung

Setzt die Vorgaben im Rahmen der Sonderpädagogischen Massnahmen um und beaufsichtigt Ressourcen und Verfahren.

Bemerkung/Ergänzung

Weitere Bemerkungen/Ergänzungen

Persönliche Kompetenzen

sehr gut
gut
genügend
ungenügend

Gestaltet Beziehungen aktiv, arbeitet zusammen und wirkt unterstützend.

Bemerkung/Ergänzung

Ist initiativ, vorausschauend und verfügt über Visionen.

Bemerkung/Ergänzung

Nutzt den eigenen Handlungsspielraum verantwortungsbewusst aus.

Bemerkung/Ergänzung

Erkennt Probleme/Konflikte frühzeitig, bezieht die richtigen Stellen mit ein und geht lösungsorientiert vor.

Bemerkung/Ergänzung

Beweist Einsatzbereitschaft und Durchhaltevermögen, kann priorisieren und nutzt die Arbeitszeit effizient/gute Arbeitsorganisation.

Bemerkung/Ergänzung

Kann mit Kritik umgehen und nutzt diese als Chance für Veränderung.

Bemerkung/Ergänzung

Hat Durchsetzungsvermögen und ist entscheidungsfähig.

Bemerkung/Ergänzung

Hat eine effiziente Arbeitsteilung und priorisiert die Aufgaben richtig.

Bemerkung/Ergänzung

Verhält sich loyal gegenüber ihrer Arbeitgeberin und sorgt für die Einhaltung der Umsetzungsbeschlüsse.

Bemerkung/Ergänzung

Ist vernetzt und arbeitet in kommunalen und / oder kantonalen Gremien aus dem Schulfeld mit.

Bemerkung/Ergänzung

Entwickelt sich kontinuierlich und bildet sich weiter.

Bemerkung/Ergänzung

Weitere Bemerkungen/Ergänzungen

Unterricht

Klassenführung

Bemerkung/Ergänzung

sehr gut
 gut
 genügend
 ungenügend

Unterrichtsgestaltung

Bemerkung/Ergänzung

Weitere Bemerkungen/Ergänzungen

Ergänzungen, zusammenfassende Bemerkungen

Ort, Datum

Visum Beurteilende/r