



**Kanton Zürich  
Finanzdirektion  
Personalamt**

# **Personal- und Lohnstatistik**

## **Geschäftsbericht 2019**



# Inhalt

<b>1 Allgemeines zur Personal- und Lohnstatistik</b>	3
<b>2 Personalaufwand</b>	4
2.1 UBS-Lohnumfrage 2015 bis 2019 und Lohnrunde Kanton Zürich	4
<b>3 Gliederung nach Personalgruppen</b>	5
<b>4 Lohnaufwand, Beschäftigungsumfang, Anzahl Anstellungsverhältnisse</b>	6
<b>5 Weitere Personalgrafiken</b>	8
5.1 Altersaufbau 2019 (Anzahl Anstellungsverhältnisse Frauen und Männer nach Alter)	8
5.2 Anzahl Anstellungsverhältnisse Frauen und Männer nach Dienstjahren	8
5.3 Anzahl Anstellungsverhältnisse (einschliesslich Lehrkräfte) Frauen und Männer nach Lohnklassen	9
5.4 Anzahl Anstellungsverhältnisse Frauen und Männer nach Voll- und Teilzeit in Prozent	9

# 1 Allgemeines zur Personal- und Lohnstatistik

Die **Personal- und Lohnstatistik** beschränkt sich auf die dem Regierungsrat unterstellten Direktionen und der Staatskanzlei. Die Behörden, die Rechtspflege sowie die selbstständigen und unselbstständigen Anstalten sind nicht Bestandteil der Statistik.

Als **Angestellte** gelten das Verwaltungs- und Betriebspersonal, welches gemäss Personalverordnung angestellt ist. Ebenfalls zur Kategorie Angestellte zählen die Lehrpersonen, das Polizeipersonal, die Richter sowie die im Stundenlohn Angestellten, wie Stundenlöhner des Verwaltungs- und Betriebspersonals, Kursleitende Lehrpersonen.

Als **übriges Personal** gelten Lernende, Praktikantinnen und Praktikanten sowie Magistratspersonen und Kommissionsmitglieder.

Der **Beschäftigungsumfang** einer Verwaltungseinheit umfasst die Gesamtzahl aller während des Jahres Beschäftigten in Vollzeiteinheiten.

Eine Vollzeiteinheit entspricht einer Anstellung vom 1. Januar bis 31. Dezember bei einem Beschäftigungsgrad von 100 Prozent. Aus einer Anstellung im Teilzeit-Pensum bzw. durch unterjährigen Aus-/Eintritt ergibt sich der entsprechende Anteil einer Vollzeiteinheit.

Der Beschäftigungsumfang wird in den Kategorien Angestellte und übriges Personal ausgewiesen.

Die **Anzahl Anstellungsverhältnisse** einer Verwaltungseinheit wird per Stichtag 31. Dezember des Berichtjahres erhoben, wobei jede Anstellung unabhängig ihres Beschäftigungsgrades voll gezählt wird. Die Anzahl Anstellungsverhältnisse ist höher als die Gesamtzahl der angestellten Personen, da eine Person mehrere Stellen innehaben kann (Mehrfachanstellung). Es werden nur die Anstellungsverhältnisse der Kategorie Angestellte ausgewiesen, die Kategorie übriges Personal wird in der Statistik nicht berücksichtigt.

Die Verteilung der Anstellungsverhältnisse wird nach Geschlecht und Pensum sowohl absolut als auch prozentual ausgewiesen.

Die **Gliederung nach Personalgruppen** wird basierend auf die Funktionsbereiche des Personalrechts vorgenommen und als Beschäftigungsumfang ausgewiesen.

## 2 Personalaufwand

	2019 Fr. 1000	2018 Fr. 1000	Differenz in %
<b>Löhne</b>			
<b>300 Behörden, Kommissionen und Richter</b>			
3000 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	-3 525	-3 643	3,2
3001 Vergütungen an Behörden, Kommissionen, Richter	-16 198	-15 662	-3,4
<b>301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>			
3010 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1 241 797	-1 268 091	2,1
<b>302 Löhne der Lehrkräfte</b>			
3020 Löhne der Lehrkräfte	-666 940	-649 059	-2,8
<b>Total Löhne</b>	<b>-1 928 461</b>	<b>-1 936 455</b>	<b>0,4</b>
<b>303 Temporäre Arbeitskräfte</b>	<b>-2 441</b>	<b>-3 259</b>	<b>25,1</b>
<b>304 Zulagen</b>			
3040 Kinderzulagen	-1	-1	-
3041 Familienzulagen	0	0	-
3042 Verpflegungszulagen	-17 870	-17 694	-1,0
3043 Wohnungszulagen	-3	-3	-
3049 Übrige Zulagen	0	0	-
<b>Total Zulagen</b>	<b>-17 874</b>	<b>-17 698</b>	<b>-1,0</b>
<b>305 Arbeitgeberbeiträge</b>			
3050 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-122 737	-123 251	0,4
3052 AG-Beiträge an andere Pensionskassen	-245 544	-245 197	-0,1
3053 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	-10 340	-10 376	0,4
3054 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	-23 653	-23 834	0,8
3059 Übrige AG-Beiträge	918	428	-114,5
<b>Total Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>-401 356</b>	<b>-402 231</b>	<b>0,2</b>
<b>306 Arbeitgeberleistungen</b>			
3060 Ruhegehälter	-3 625	-3 919	7,5
3061 Renten oder Rentenanteile	0	0	-
3062 Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteile	0	0	-
3063 Unfallrenten und Rentenablösungen	-5	-33	83,8
3064 Überbrückungsrenten	-3 454	-5 212	33,7
3069 Übrige Arbeitgeberleistungen	0	0	-
<b>Total Arbeitgeberleistungen</b>	<b>-7 085</b>	<b>-9 165</b>	<b>22,7</b>
<b>309 Übriger Personalaufwand</b>			
3090 Aus- und Weiterbildung des Personals	-12 487	-13 137	4,9
3091 Personalwerbung	-2 089	-2 158	3,2
3099 Übriger Personalaufwand	-5 064	-5 165	2,0
<b>Total übriger Personalaufwand</b>	<b>-19 640</b>	<b>-20 460</b>	<b>4,0</b>
<b>Total Personalaufwand Direktionen und Staatskanzlei</b>	<b>-2 376 856</b>	<b>-2 389 267</b>	<b>0,5</b>

### 2.1 UBS-Lohnumfrage 2015 bis 2019 und Lohnrunde Kanton Zürich<sup>1</sup>

Jahr	UBS-Lohnumfrage Prognose Wert Lohnrunde	UBS-Lohnumfrage Tatsächlicher Wert Lohnrunde	Lohnrunde Kanton Zürich
2015	0,93%	0,80%	0,6%
2016	0,50%	0,50%	0,4%
2017	0,60%	0,70%	0,4%
2018	0,70%	0,80%	0,9%
2019	1,00%	0,90%	1,6%

<sup>1</sup> Die Festlegungen zur Lohnentwicklung berücksichtigen die Lohnentwicklung bei Arbeitgebern mit Bedeutung für den Wirtschaftsraum Zürich (UBS-Lohnumfragen), den kantonalen Finanzhaushalt und die Vorjahres-Lohnrunden der deutschsprachigen kantonalen Verwaltungen. In der Tabelle sind die Werte der UBS-Lohnumfrage der letzten fünf Jahre im Vergleich zu den Lohnrunden des Kantons (mit Teuerung, ohne Einmalzulagen) aufgeführt.

### 3 Gliederung nach Personalgruppen

Beschäftigungsumfang nach Funktionscode inkl. Stundenlöhner	2019	2018	Differenz in %
<b>Funktionsbereich</b>			
<b>1 Administrative Funktionen</b>	<b>4 077</b>	<b>4 060</b>	<b>0.4%</b>
<b>2 Technische und handwerkliche Funktionen</b>	<b>1 771</b>	<b>1 774</b>	<b>-0.2%</b>
<b>3 Funktionen der Justiz (ohne Rechtspflege) und der Polizei</b>			
– Polizeikorps, Aspiranten (ohne Zivilangestellte)	2 529	2 506	0.9%
– Flughafenpolizei (inkl. Std-Löhner)	737	718	2.6%
– Strafverfolgung und Justizvollzug	760	735	3.5%
<b>Total Funktionsbereich 3</b>	<b>4 026</b>	<b>3 959</b>	<b>1.7%</b>
<b>4 Medizinische, soziale, erzieherische und wissenschaftliche Funktionen</b>			
– Gesundheitsberufe (ohne Ärzteschaft)	143	392	-63.6%
– Ärzteschaft	25	109	-77.2%
– Soziale, erzieherische, wissenschaftl. und übrige Funktionen	682	772	-11.6%
<b>Total Funktionsbereich 4<sup>1</sup></b>	<b>850</b>	<b>1 273</b>	<b>-33.2%</b>
<b>5 Land-, forst- und hauswirtschaftliche Funktionen</b>	<b>447</b>	<b>500</b>	<b>-10.7%</b>
<b>6 Rechtspflege</b>	<b>35</b>	<b>40</b>	<b>-12.0%</b>
<b>7 Lehrerschaft</b>			
– Mittelschullehrpersonal (inkl. Lehrbeauftragte)	1 578	1 573	0.3%
– Berufsschullehrpersonal (inkl. Lehrbeauftragte)	1 278	1 286	-0.7%
– Volksschullehrpersonal (inkl. Vikare)	11 469	11 171	2.7%
<b>Total Lehrerschaft</b>	<b>14 324</b>	<b>14 030</b>	<b>2.1%</b>
<b>8 Magistratspersonen</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0.0%</b>
<b>10 Lernende</b>			
– Kfm. Lernende	128	132	-2.7%
– Handwerkliche und übrige Lernende	206	239	-14.0%
– Lernende Gesundheitsberufe		36	-100.0%
<b>Total Lernende</b>	<b>334</b>	<b>407</b>	<b>-18.0%</b>
<b>11 Schüler und Praktikanten</b>	<b>121</b>	<b>200</b>	<b>-39.3%</b>
<b>12 Weitere Funktionen</b>	<b>172</b>	<b>165</b>	<b>4.4%</b>
<b>Beschäftigungsumfang insgesamt</b>	<b>26 170</b>	<b>26 411</b>	<b>-0.9%</b>
Beschäftigungsumfang ohne Volksschule	14 702	15 240	-3.5%

<sup>1</sup> Differenz aufgrund Reduktion des Personals durch Verselbstständigung der IPW, welche ab 2019 nicht mehr Teil der Gesundheitsdirektion ist

# 4 Lohnaufwand, Beschäftigungsumfang, Anzahl Anstellungsverhältnisse

Amts-Nr.		Lohnaufwand in CHF 1000 <sup>1</sup>		Beschäftigungsumfang			Anzahl Anstellungen per 31.Dezember 2019								
		2019	2018	Total	Angestellte <sup>2</sup>	Übrige <sup>3</sup>	Total	Frauen		Männer		Vollzeit <sup>4</sup>		Teilzeit <sup>5</sup>	
								abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
	<b>Total Verwaltung (Staatskanzlei und Direktionen)</b>	<b>-1 926 727</b>	<b>-1 934 858</b>	<b>26 170,2</b>	<b>25 717,2</b>	<b>453,1</b>	<b>36 051</b>	<b>22 596</b>	<b>63</b>	<b>13 455</b>	<b>37</b>	<b>13 372</b>	<b>37</b>	<b>22 679</b>	<b>63</b>
<b>1</b>	<b>Regierungsrat und Staatskanzlei</b>	<b>-9 689</b>	<b>-9 197</b>	<b>64,1</b>	<b>56,7</b>	<b>7,3</b>	<b>64</b>	<b>26</b>	<b>41</b>	<b>38</b>	<b>59</b>	<b>39</b>	<b>61</b>	<b>25</b>	<b>39</b>
1000	Regierungsrat und Staatskanzlei	-9 689	-9 197	64,1	56,7	7,3	64	26	41	38	59	39	61	25	39
<b>2</b>	<b>Direktion der Justiz und des Innern (ohne Kirchen)</b>	<b>-200 742</b>	<b>-194 396</b>	<b>1 765,7</b>	<b>1 733,8</b>	<b>31,9</b>	<b>2 009</b>	<b>991</b>	<b>49</b>	<b>1 018</b>	<b>51</b>	<b>1 314</b>	<b>65</b>	<b>695</b>	<b>35</b>
2201	Generalsekretariat: Führungsunterstützung / Zentrale Dienstleistungen	-9 598	-9 166	72,2	69,8	2,4	83	38	46	45	54	54	65	29	35
2204	Strafverfolgung Erwachsene	-47 323	-46 156	370,5	367,6	2,8	428	270	63	158	37	301	70	127	30
2205	Jugendstrafrechtspflege	-9 432	-9 318	78,9	77,8	1,1	96	63	66	33	34	52	54	44	46
2206	Amt für Justizvollzug	-95 370	-91 931	899,9	886,1	13,8	976	340	35	636	65	718	74	258	26
2207	Gemeindeamt	-6 330	-6 185	54,0	54,0		66	43	65	23	35	30	45	36	55
2221	Handelsregisteramt	-5 982	-5 738	57,8	57,8		65	46	71	19	29	42	65	23	35
2223	Statistisches Amt	-3 563	-3 490	29,2	27,6	1,6	30	7	23	23	77	21	70	9	30
2224	Staatsarchiv	-4 518	-4 704	52,7	50,1	2,7	67	36	54	31	46	23	34	44	66
2232	Fachstelle Opferhilfe	-751	-713	6,7	6,7		9	9	100		-	4	44	5	56
2233	Fachstelle für Gleichstellung	-413	-355	3,2	3,2		6	3	50	3	50	1	17	5	83
2234	Fachstelle Kultur	-1 239	-1 232	8,1	7,6	0,5	10	8	80	2	20	2	20	8	80
2241	Fachstelle für Integrationsfragen	-1 311	-1 031	12,0	11,7	0,3	14	10	71	4	29	6	43	8	57
2251	Bezirksräte	-6 120	-6 005	45,6	39,0	6,6	60	49	82	11	18	16	27	44	73
2261	Statthalterämter	-8 791	-8 371	74,9	74,9		99	69	70	30	30	44	44	55	56
<b>3</b>	<b>Sicherheitsdirektion</b>	<b>-470 156</b>	<b>-459 377</b>	<b>4 556,0</b>	<b>4 513,1</b>	<b>42,8</b>	<b>5 036</b>	<b>1 857</b>	<b>37</b>	<b>3 179</b>	<b>63</b>	<b>3 666</b>	<b>73</b>	<b>1 370</b>	<b>27</b>
3000	Generalsekretariat Zentrale Vollzugsaufgaben und Rekursabteilung	-7 806	-8 069	63,2	63,2		75	51	68		24	32	44	59	41
3100	Kantonspolizei	-376 700	-367 300	3 581,7	3 564,9	16,7	3 956	1 332	34	2 624	66	2 924	74	1 032	26
3200	Strassenverkehrsamt	-37 016	-36 450	395,7	395,5	0,2	424	161	38	263	62	352	83	72	17
3300	Migrationsamt	-14 546	-13 869	162,8	162,8		182	119	65	63	35	142	78	40	22
3400	Amt für Militär und Zivilschutz	-13 040	-13 131	129,7	128,7	1,0	144	44	31	100	69	113	78	31	22
3500	Kantonales Sozialamt	-19 453	-18 994	208,0	183,1	24,9	234	137	59	97	41	86	37	148	63
3700	Sportamt	-1 595	-1 564	14,9	14,9		21	13	62	8	38	5	24	16	76
<b>4</b>	<b>Finanzdirektion</b>	<b>-111 154</b>	<b>-106 850</b>	<b>1 128,4</b>	<b>933,8</b>	<b>194,6</b>	<b>1 041</b>	<b>474</b>	<b>46</b>	<b>567</b>	<b>54</b>	<b>803</b>	<b>77</b>	<b>238</b>	<b>23</b>
4000	Generalsekretariat	-2 124	-1 943	14,4	13,3	1,1	16	6	38	10	63	11	69	5	31
4100	Finanzverwaltung	-5 009	-5 044	45,4	45,2	0,1	53	30	57	23	43	35	66	18	34
4400	Steueramt	-81 766	-81 468	722,5	720,0	2,4	794	370	47	424	53	619	78	175	22
4500	Personalamt <sup>6</sup>	-8 792	-9 155	240,5	49,5	191,0	57	41	72	16	28	34	60	23	40

Amts-Nr.		Lohnaufwand in CHF 1000 <sup>1</sup>		Beschäftigungsumfang			Anzahl Anstellungen per 31.Dezember 2019								
		2019	2018	Total	Angestellte <sup>2</sup>	Übrige <sup>3</sup>	Total	Frauen		Männer		Vollzeit <sup>4</sup>		Teilzeit <sup>5</sup>	
								abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
4610	Amt für Informatik	-9 802	-5 608	69,3	69,3	-	81	19	23	62	77	68	84	13	16
4700	Kantonale Drucksachen- und Materialzentrale	-3 660	-3 632	36,4	36,4	-	40	8	20	32	80	36	90	4	10
	<b>5 Volkswirtschaftsdirektion</b>	<b>-83 435</b>	<b>-82 538</b>	<b>777,8</b>	<b>777,1</b>	<b>0,7</b>	<b>841</b>	<b>456</b>	<b>54</b>	<b>385</b>	<b>46</b>	<b>609</b>	<b>72</b>	<b>232</b>	<b>28</b>
5000	Generalsekretariat	-3 107	-3 589	21,0	21,0	-	20	14	70	6	30	14	70	6	30
5205	Amt für Verkehr	-7 139	-6 970	53,0	52,5	0,5	60	23	38	37	62	36	60	24	40
5300	Amt für Wirtschaft und Arbeit <sup>7</sup>	-73 189	-71 979	703,7	703,5	0,2	761	419	55	342	45	559	73	202	27
	<b>6 Gesundheitsdirektion<sup>8</sup></b>	<b>-41 851</b>	<b>-98 606</b>	<b>382,9</b>	<b>369,3</b>	<b>13,6</b>	<b>451</b>	<b>280</b>	<b>62</b>	<b>171</b>	<b>38</b>	<b>281</b>	<b>62</b>	<b>170</b>	<b>38</b>
6000	Steuerung Gesundheitsversorgung	-13 182	-12 778	99,7	98,7	1,0	129	80	62	49	38	61	47	68	53
6100	Aufsicht und Bewilligungen	-16 339	-15 254	152,4	143,2	9,3	172	102	59	70	41	109	63	63	37
6150	Arzneimittelversorgung	-12 329	-11 751	130,8	127,4	3,4	150	98	65	52	35	111	74	39	26
6400	Psychiatrische Versorgung <sup>9</sup>		-58 823												
	<b>7 Bildungsdirektion</b>	<b>-839 312</b>	<b>-817 095</b>	<b>15 900,4</b>	<b>15 825,5</b>	<b>74,9</b>	<b>24 778</b>	<b>17 900</b>	<b>72</b>	<b>6 878</b>	<b>28</b>	<b>5 536</b>	<b>22</b>	<b>19 242</b>	<b>78</b>
7000	Bildungsverwaltung	-42 184	-42 067	329,7	324,8	4,9	422	274	65	148	35	167	40	255	60
7100	Lehrmittelverlag	-5 323	-4 743	48,2	48,2		60	36	60	24	40	43	72	17	28
7200	Volksschule, inkl. Vikare <sup>10</sup>	-234 553	-225 661	11 468,7	11 468,7		17 384	13 769	79	3 615	21	3 907	22	13 476	78
7301	Mittelschulen	-264 989	-259 789	1 895,7	1 888,1	7,6	3 077	1 669	54	1 408	46	686	22	2 391	78
7306	Berufsbildung	-225 995	-219 948	1 566,1	1 511,0	55,1	2 882	1 359	47	1 523	53	572	20	2 310	80
7501	Jugend- und Familienhilfe	-51 546	-51 034	468,2	463,7	4,5	783	666	85	117	15	130	17	653	83
7502	Berufs- und Studienberatung	-14 723	-13 854	123,9	121,1	2,8	170	127	75	43	25	31	18	139	82
	<b>8 Baudirektion</b>	<b>-170 389</b>	<b>-166 799</b>	<b>1 595,0</b>	<b>1 507,8</b>	<b>87,2</b>	<b>1 831</b>	<b>612</b>	<b>33</b>	<b>1 219</b>	<b>67</b>	<b>1 124</b>	<b>61</b>	<b>707</b>	<b>39</b>
8000	Generalsekretariat	-8 770	-10 697	70,7	69,5	1,2	79	38	48	41	52	49	62	30	38
8100	Hochbauamt	-15 160	-15 236	116,2	115,4	0,7	130	47	36	83	64	87	67	43	33
8300	Amt für Raumentwicklung	-15 862	-14 972	136,8	127,0	9,8	167	72	43	95	57	73	44	94	56
8400	Tiefbauamt	-45 785	-44 705	481,9	462,3	19,6	481	49	10	432	90	426	89	55	11
8500	AWEL	-28 194	-28 058	246,3	234,0	12,3	279	93	33	186	67	166	59	113	41
8700	Immobilienamt	-15 212	-13 060	144,5	140,0	4,5	158	53	34	105	66	126	80	32	20
8800	Amt für Landschaft und Natur	-41 405	-40 071	398,6	359,5	39,1	537	260	48	277	52	197	37	340	63

<sup>1</sup> Lohnaufwand ohne Sanierungsprogramme (Finanzdirektion), Berufsbildungsfonds (Bildungsdirektion) und Natur- und Heimatschutzfonds (Baudirektion)

<sup>2</sup> Angestellte in Vollzeiteinheiten: Anstellungen gemäss PVO und Lehrpersonen (unbefristet und befristet)

<sup>3</sup> Übriges Personal: Mitglieder von Behörden, Lernende, Praktikanten

<sup>4</sup> Vollzeit = Beschäftigungsgrad  $\geq$  90%

<sup>5</sup> Teilzeit = Beschäftigungsgrad  $<$  90%

<sup>6</sup> Mit unterstellten Auszubildenden (KV- und IKT-Lernende)

<sup>7</sup> Werte ohne Arbeitslosenkasse

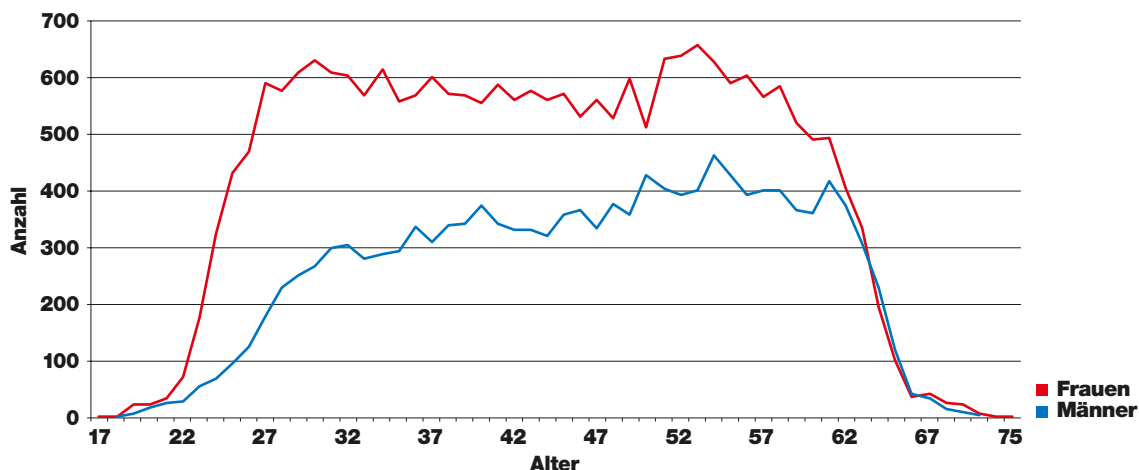
<sup>8</sup> In der Gesundheitsdirektion wird der Lohnaufwand nach Leistungsgruppen und nicht nach einzelnen Betrieben ausgewiesen.

<sup>9</sup> Reduktion des Personals durch Verselbstständigung der IPW (ab 2019), welche nicht mehr Teil der Gesundheitsdirektion ist.

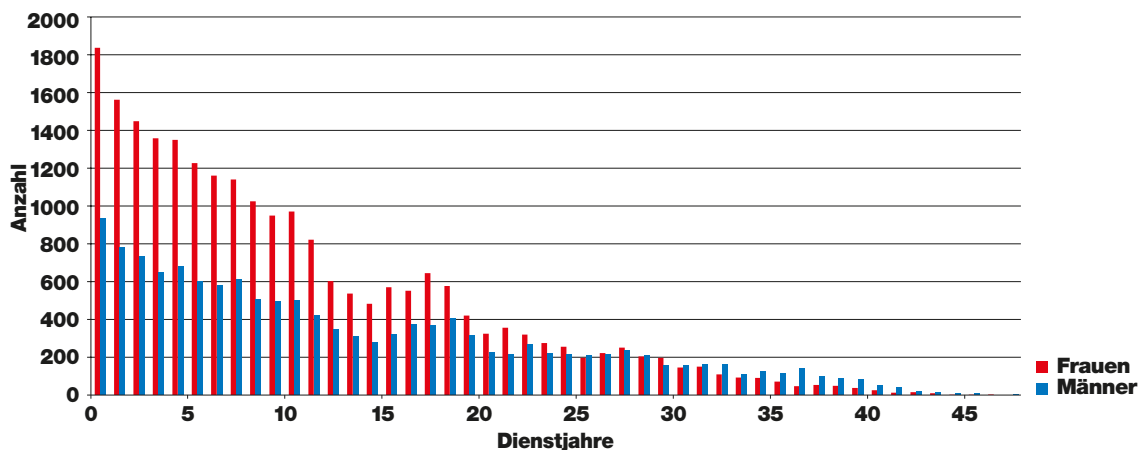
<sup>10</sup> Ausgewiesen ist der Lohnaufwand des Kantons für die Volksschullehrpersonen (rund 20%), der Rest wird von den Gemeinden rückerstattet.

# 5 Weitere Personalgrafiken

## 5.1 Altersaufbau 2019 (Anzahl Anstellungsverhältnisse Frauen und Männer nach Alter)

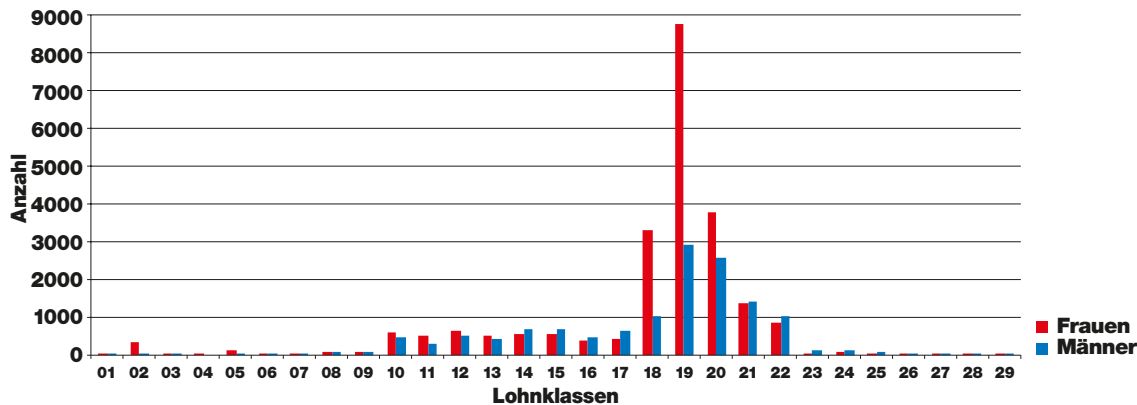


## 5.2 Anzahl Anstellungsverhältnisse Frauen und Männer nach Dienstjahren





### 5.3 Anzahl Anstellungsverhältnisse (einschliesslich Lehrkräfte) Frauen und Männer nach Lohnklassen



### 5.4 Anzahl Anstellungsverhältnisse Frauen und Männer nach Voll- und Teilzeit in Prozent

