



**Kanton Zürich
Regierungsrat**

KEF 2027–2030 und Budgetentwurf 2027

**Regierungsrat Ernst Stocker, Finanzdirektor
Medienkonferenz, 28. August 2026**



Budgetentwurf 2027 – Übersicht

Budget 2027 – Übersicht

in Mio. Franken	B26	P27	Veränderung
Saldo Erfolgsrechnung	– 314	207	520
davon Pauschalkorrektur für erwartete Kreditreste	+ 250	+ 200	– 50
Investitionsausgaben	–1 284	–1 293	– 9
davon Pauschalkorrektur für erwartete Kreditreste	+ 150	+ 100	– 50
davon dezentrale Pauschalkorrektur Hochbau		+ 73	73
Effektiv zur Verfügung stehende Investitionsausgaben	–1 434	–1 466	
Saldo Finanzierungsrechnung	– 716	– 187	528
Selbstfinanzierungsgrad	36.1%	83.5%	
Nettoschulden I	4 629	4 817	
Mittelfristiger Ausgleich Erfolgsrechnung 2023–2030 gem. § 4 Abs. 1 CRG	1 016*	972	
Mittelfristiger Ausgleich Finanzierungsrechnung 2023–2030	–1 957*	–2 310	
Mittelfristiger Selbstfinanzierungsgrad 2023–2030	77.6%*	75.1%	

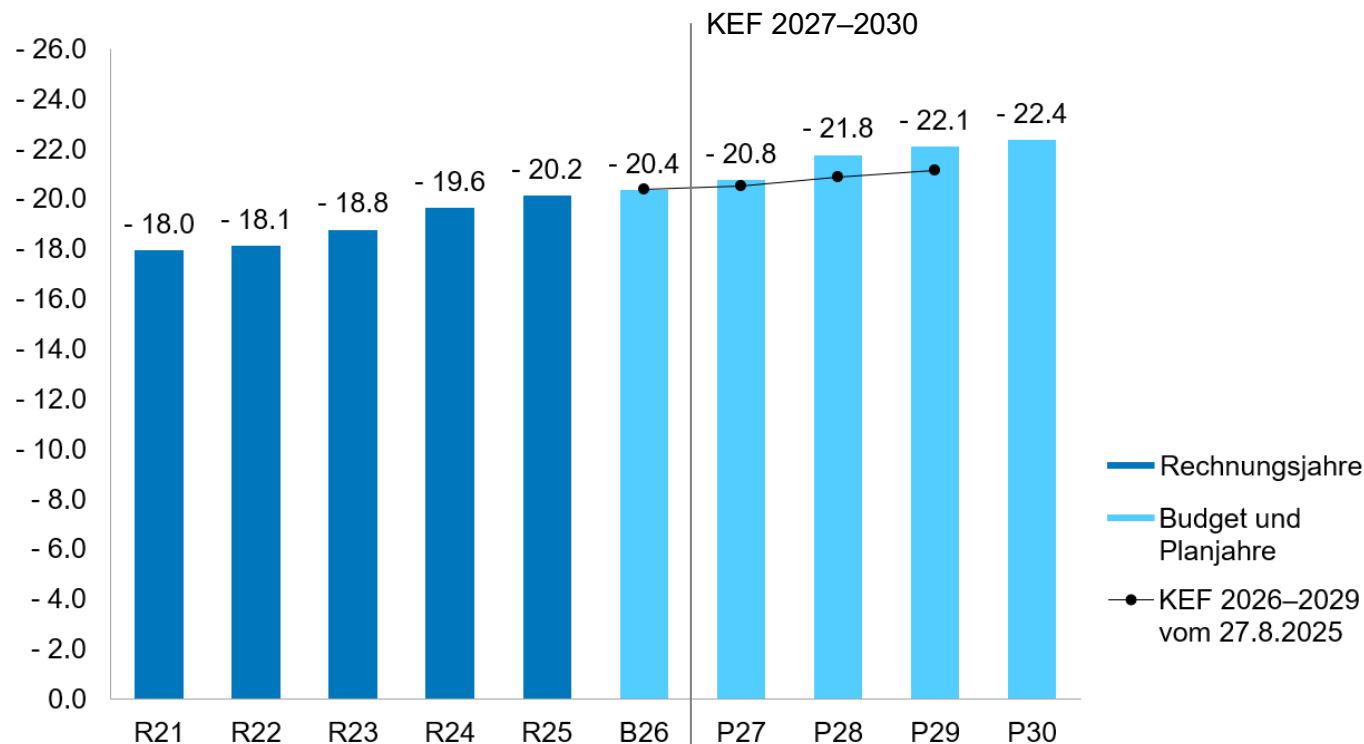
+ Ertragsüberschuss, Minderausgaben, Verbesserung

– Aufwandüberschuss, Investitionsausgaben, Verschlechterung

* Periode 2022–2029 inklusive Budget 2026

Aufwand 2021–2030

in Mrd. Franken





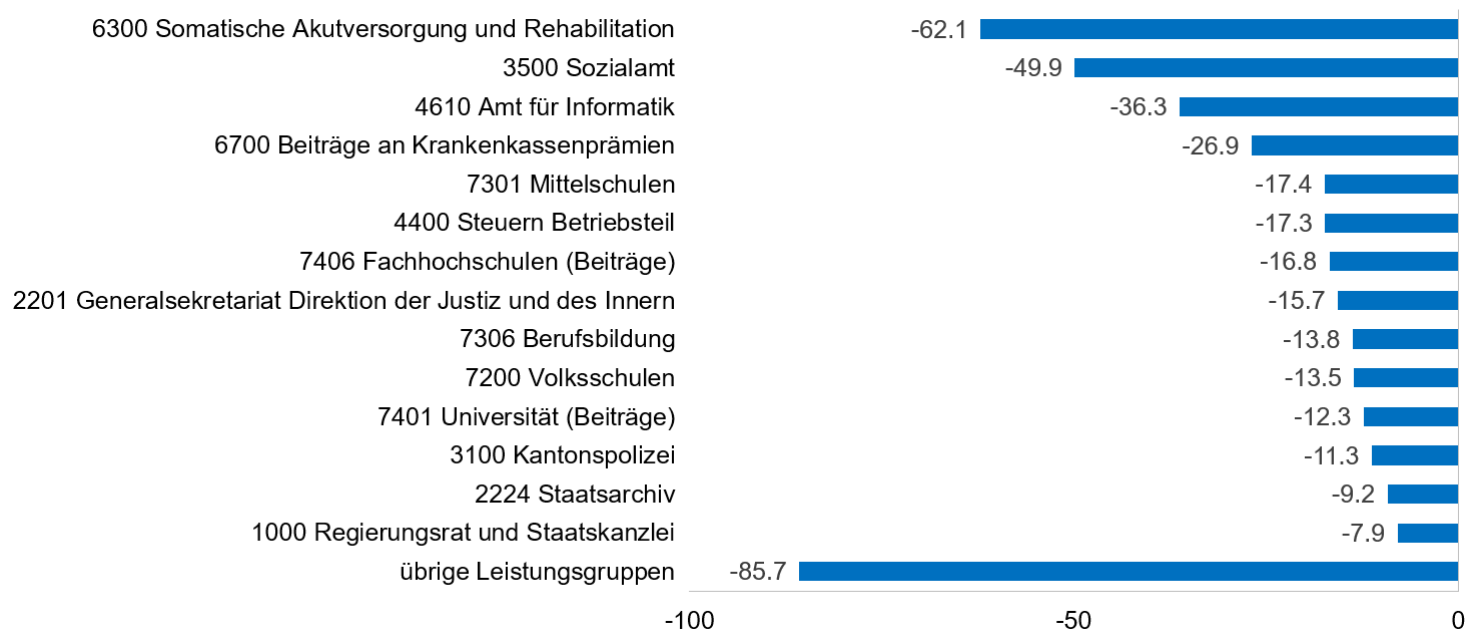
Entlastungspaket 2027 des Bundes

Auswirkungen auf den KEF 2027–2030

in Mio. Franken	P27	P28	P29	P30	2027–2030
Mehraufwand für den Kanton	– 50.3	– 50.3	– 50.3	– 50.3	–201.2
– LG Nr. 3500, Sozialamt	–33.7	–33.7	–33.7	–33.7	–134.8
– LG Nr. 5210, Finanzierung öffentlicher Verkehr	–3.6	–3.6	–3.6	–3.6	–14.4
– LG Nr. 7306, Berufsbildung	–0.5	–0.5	–0.5	–0.5	–2.0
– LG Nr. 7401, Universität (Beiträge)	–6.2	–6.2	–6.2	–6.2	–24.8
– LG Nr. 7406, Fachhochschulen (Beiträge)	–6.3	–6.3	–6.3	–6.3	–25.2
Keine Saldoverschlechterung	– 21.1	– 36.0	– 40.0	– 42.0	–139.1
– LG Nr. 3500, Sozialamt		–15.0	–19.0	–21.0	–55.0
– LG Nr. 7401, Universität (Beiträge)	–15.8	–15.8	–15.8	–15.8	–63.2
– LG Nr. 7406, Fachhochschulen (Beiträge)	–5.3	–5.2	–5.2	–5.2	–20.9
Total	–71.4	–86.3	–90.3	–92.3	–340.3

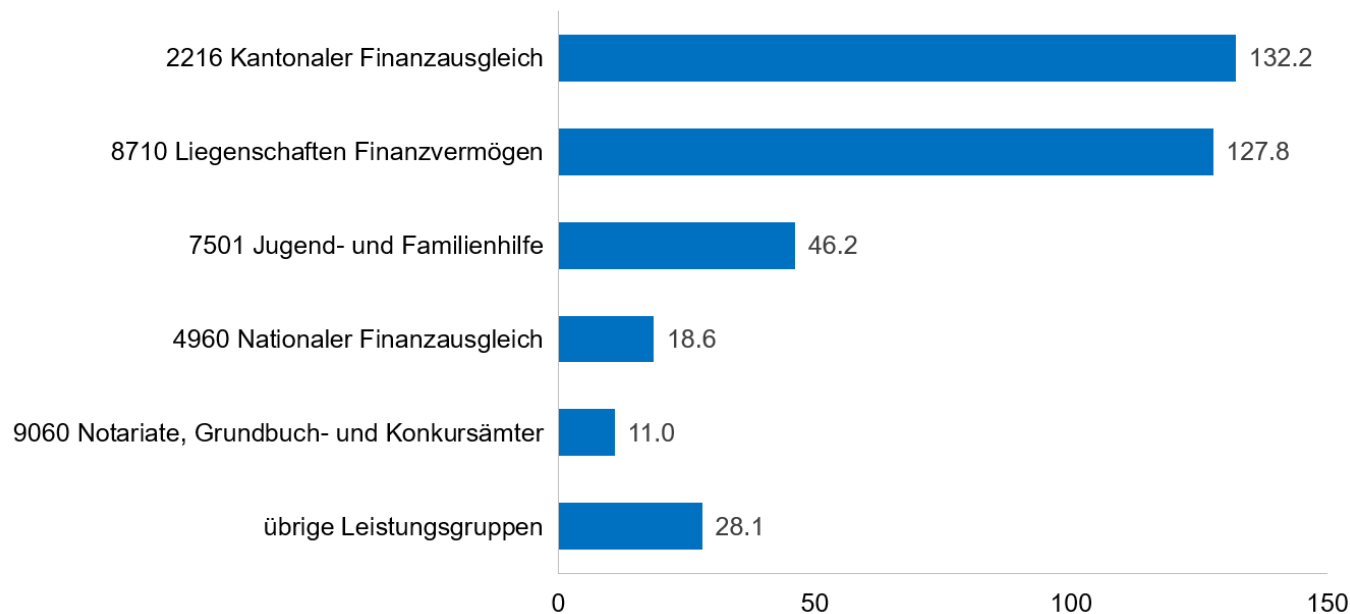
Saldoverschlechterungen P27 zu B26

in Mio. Franken, Total: -396,1 Mio. Franken (ohne Leistungsgruppen Nrn. 4910, 4930 und 4950)

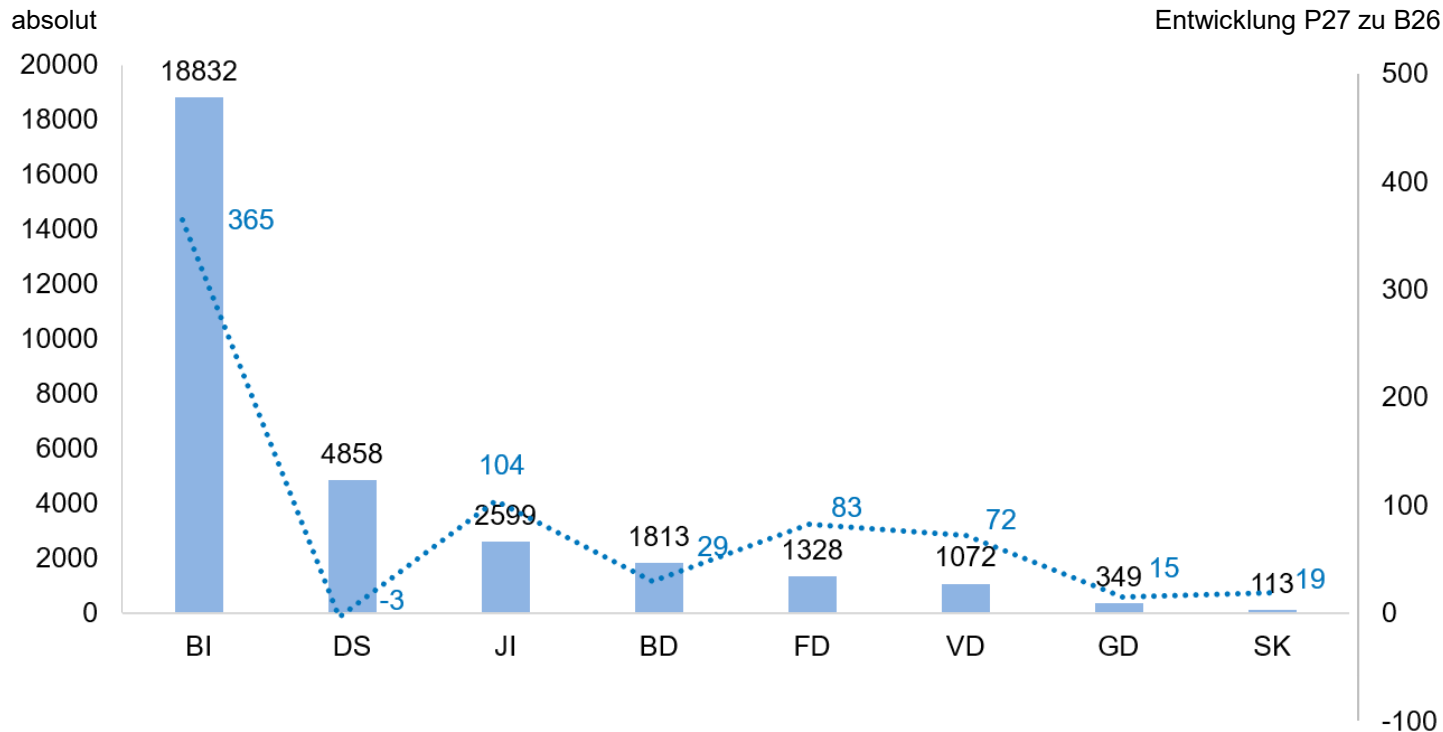


Saldoverbesserungen P27 zu B26

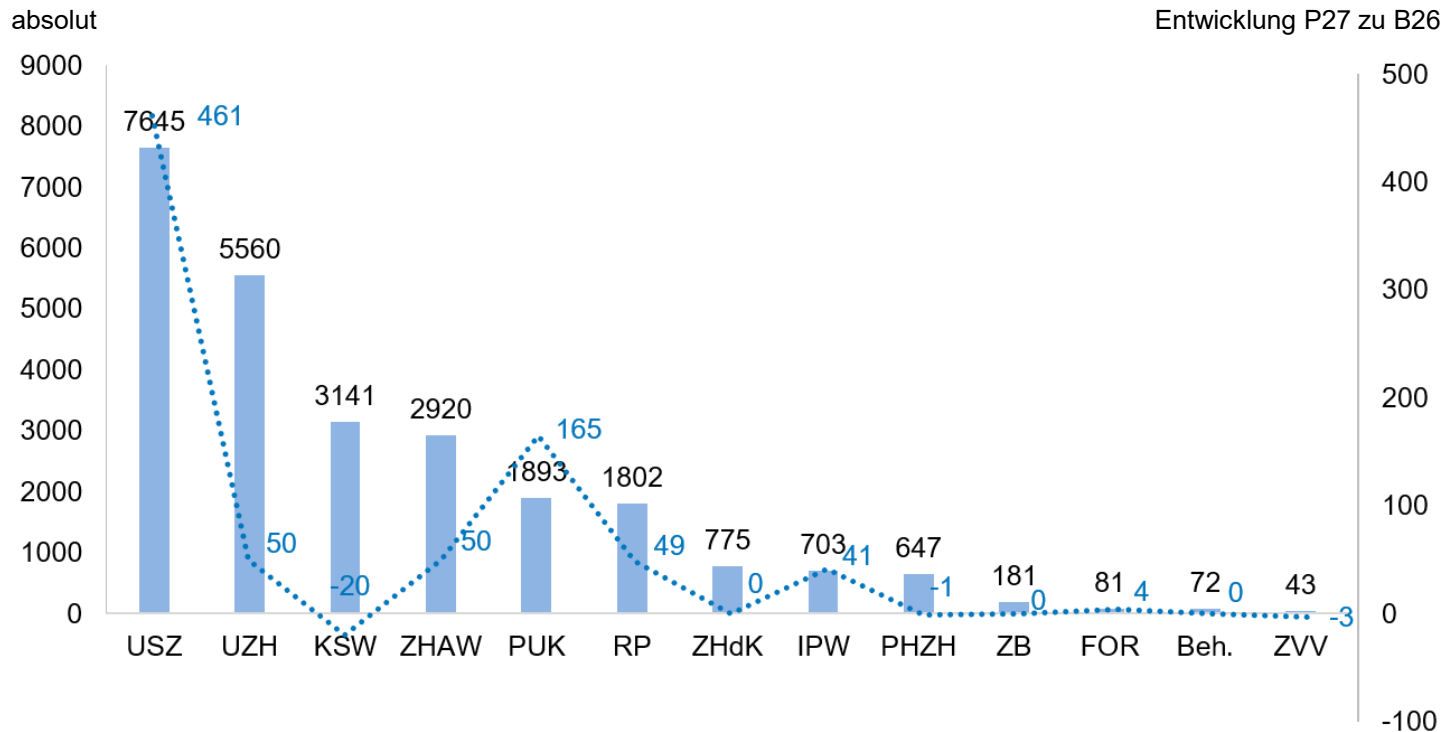
in Mio. Franken, Total: 363,9 Mio. Franken (ohne Leistungsgruppen Nrn. 4910, 4930 und 4950)



Beschäftigungsumfang P27 und Entwicklung P27 zu B26 (Direktionen und Staatskanzlei)

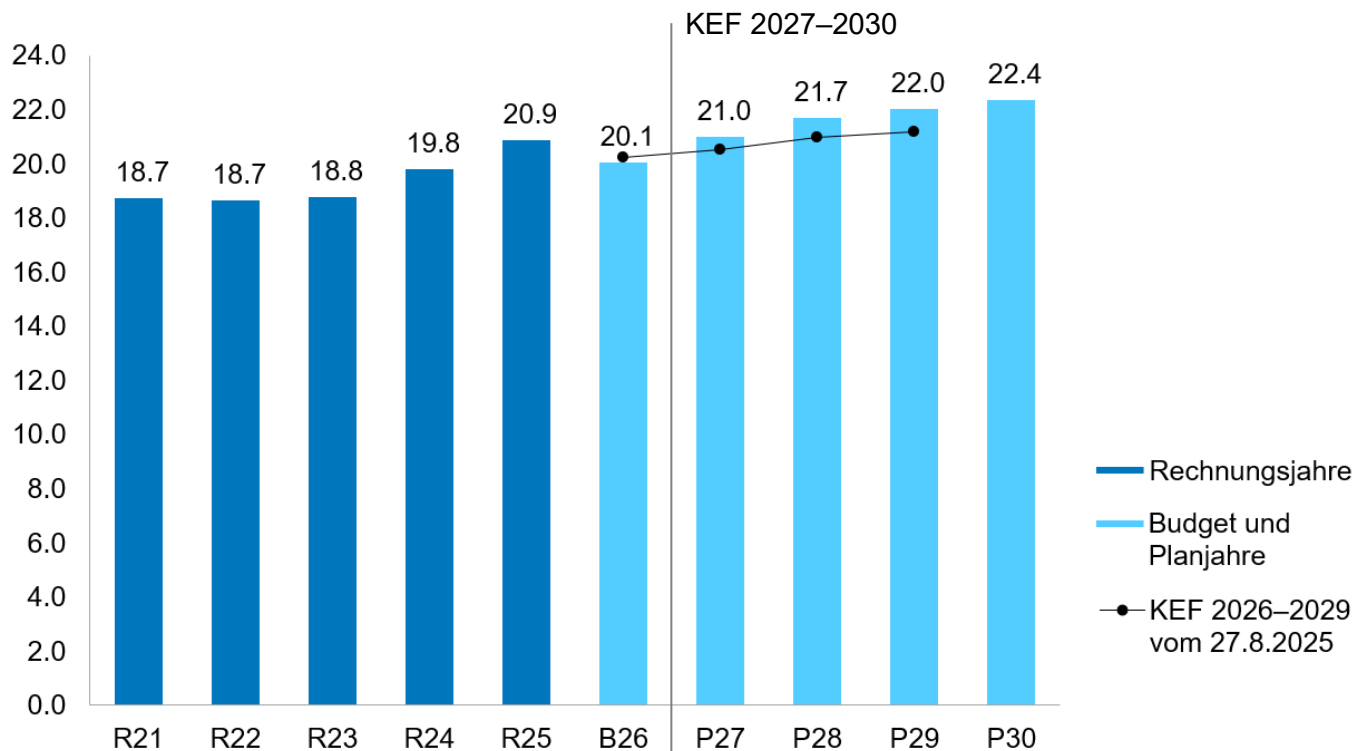


Beschäftigungsumfang P27 und Entwicklung P27 zu B26 (Konsolidierungskreise 2 und 3)



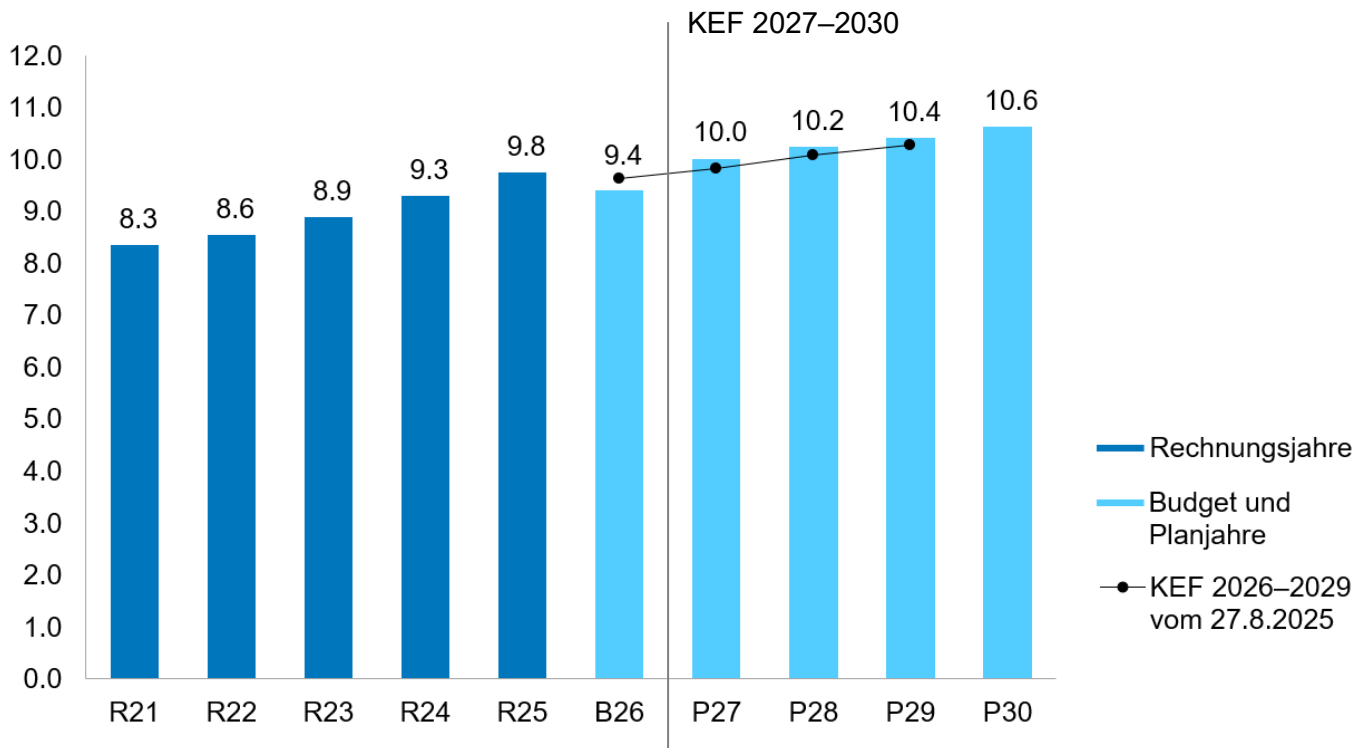
Ertrag 2021–2030

in Mrd. Franken



Steuererträge 2021–2030 netto (LG 4910)

in Mrd. Franken





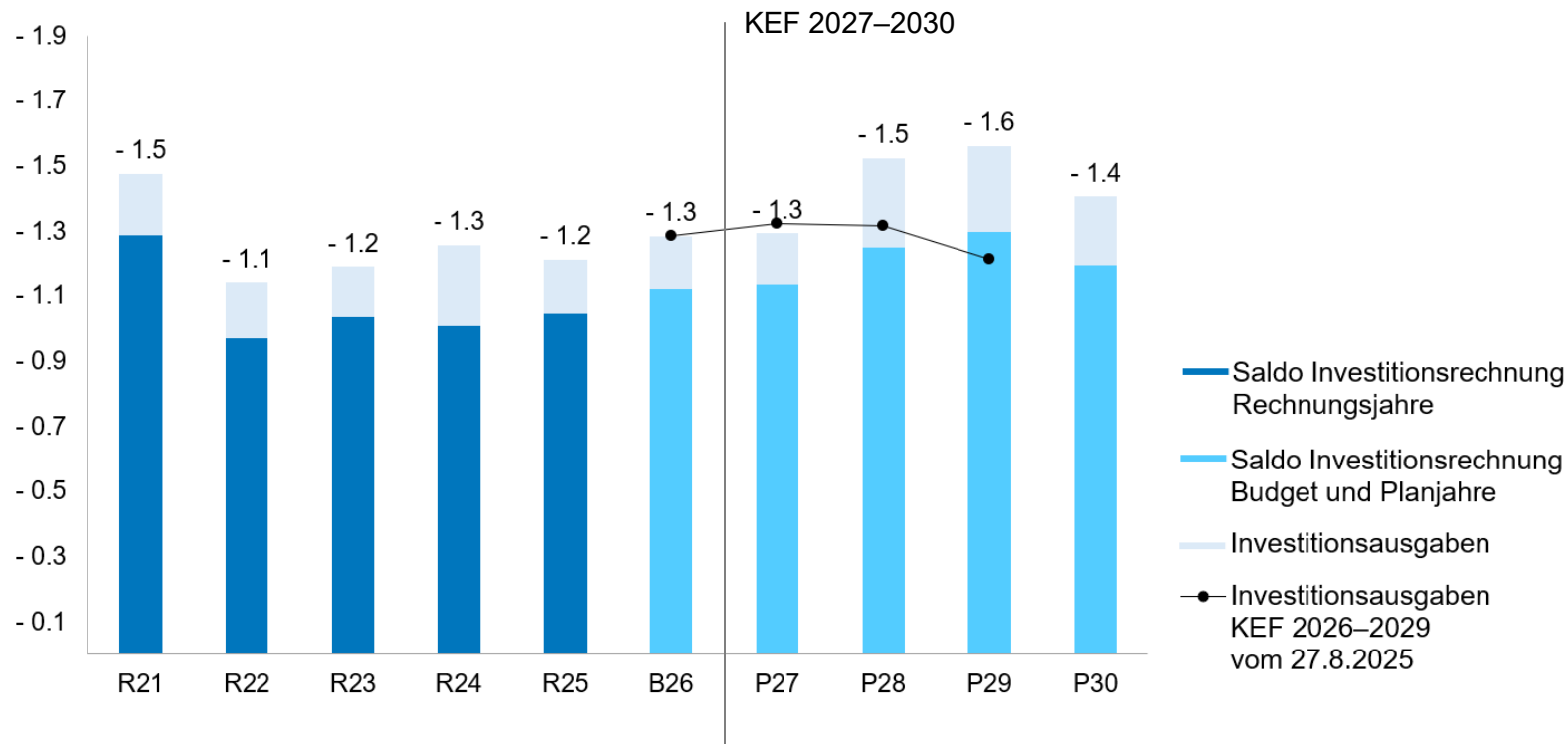
Mittelfristiger Ausgleich Erfolgsrechnung 2023–2030 gemäss § 4 Abs. 1 CRG

in Mio. Franken	R23	R24	R25	B26	P27	P28	P29	P30	23–30
Saldo Erfolgsrechnung¹	–2	150	727	359	207	–88	–94	–17	1 242
Nichtanrechnung Abgeltung Staatsgarantie ZKB	–30	–31	–34	–35	–35	–35	–35	–35	–271
Saldo Erfolgsrechnung im mittelfristigen Ausgleich	–32	119	693	325	172	–123	–129	–53	972
Ausgangslage KEF 2028–2031 (ohne 2023, 2031=2030)									951

¹ Budget 2026 (–314 Mio. Franken gemäss Kantonsratsbeschluss) einschliesslich vom Kantonsrat bewilligten Nachtragskrediten (Vorlage 6093, –13 Mio. Franken), Kreditübertragungen der Erfolgsrechnung (–38 Mio. Franken), Neubeurteilung der Steuerprognose (+368 Mio. Franken), neue Höhe der Beteiligungserlöse (+393 Mio. Franken), Neubeurteilung des kantonalen Finanzausgleichs (+0 Mio. Franken) sowie Kantonsanteil an Hospitalisationen (–37 Mio. Franken).

Investitionsausgaben 2021–2030

in Mrd. Franken





Übersicht grosse Investitionsvorhaben (1/2)

Investitionsausgaben in Mio. Franken

Leistungsgruppe	Vorhaben	P27	P28	P29	P30	27–30
Total Investitionsausgaben (ohne Pauschalkorrekturen)		-1 466	-1 686	-1 719	-1 538	-6 408
9510 Universitätsspital Zürich	USZ, Campus MITTE1 2	-137	-137	-119	-114	-506
7050 Hochbauinvestitionen Bildungsdirektion	Universität Zürich, Forum Zentrum, Neubau für Wirtschafts- und Rechtswissenschaftliche Fakultät (FORUM UZH / Wässerwies)	-49	-96	-150	-75	-370
5920 Verkehrsfonds	Tram Affoltern	-8	-129	-99	-96	-331
5205 Amt für Mobilität	Investitionsbeiträge an die Städte Zürich und Winterthur (Strassenunterhalt)	-75	-71	-66	-67	-279
5920 Verkehrsfonds	Stadtbahnverlängerung Flughafen-Kloten Industrie	-5	-79	-98	-33	-215
8400 Tiefbauamt	Verschiedene Strassenbauprojekte < 4 Mio. Franken pro Projekt	-44	-45	-45	-40	-173
8750 Liegenschaften Verwaltungsvermögen	Kantonsschule Rämibühl Zürich, Gesamtinstandsetzung	-24	-36	-52	-43	-155
8750 Liegenschaften Verwaltungsvermögen	Kantonsschule Uetikon am See, CU-Areal, Neubau einschliesslich Park	-3	-32	-51	-50	-136
8750 Liegenschaften Verwaltungsvermögen	ZHAW, Winterthur, Gebäude TL und TT, Laborneubau	-35	-35	-40	-23	-133
7050 Hochbauinvestitionen Bildungsdirektion	Neubau PORTAL UZH (Lehr-, Labor- und Technik- flächen Irchel Mitte Y10–Y51: Sockel und Hochbau)	-10	-14	-22	-84	-130



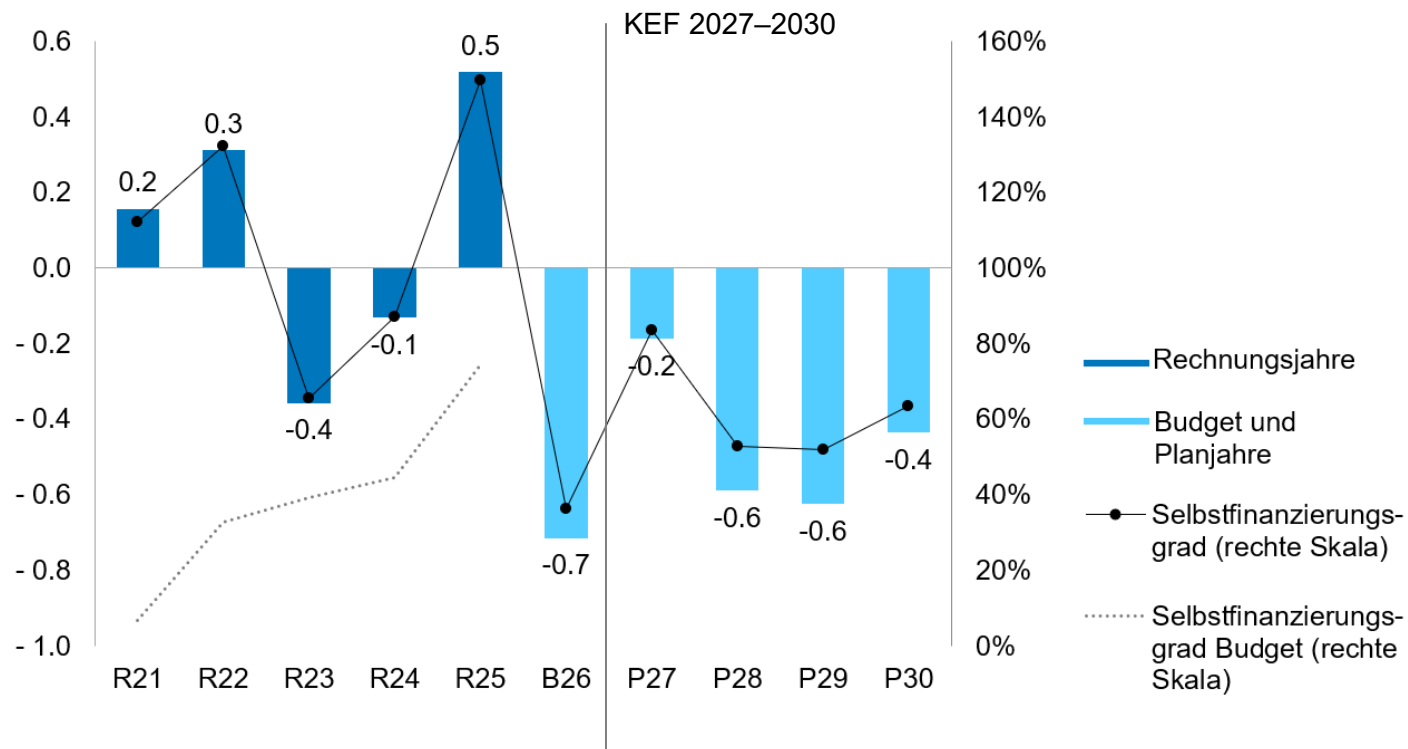
Übersicht grosse Investitionsvorhaben (2/2)

Investitionsausgaben in Mio. Franken

Leistungsgruppe	Vorhaben	P27	P28	P29	P30	27–30
9510 Universitätsspital Zürich	USZ, WEST, Instandsetzung	-3	-17	-43	-49	-113
5301 Amt für Wirtschaft	Wohnbauförderung zinslose Darlehen (Gesetz über die Wohnbau- und Wohneigentumsförderung)	-26	-26	-26	-26	-104
8750 Liegenschaften Verwaltungsvermögen	Bildungszentrum für Erwachsene Zürich, Alte Militärkaserne, Gesamtinstandsetzung und Umbau	-51	-33	-10	0	-94
8500 Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft	Impulsprogramm Klima- und Innovationsgesetz (KIG)	-19	-22	-25	-25	-91
7050 Hochbauinvestitionen Bildungsdirektion	Übrige Projekte < 20 Mio. Franken, einschliesslich Projekte Rahmenkredit	-1	-9	-30	-49	-89
7050 Hochbauinvestitionen Bildungsdirektion	Universität Zürich, stabilisierende Massnahmen UZI 2	-8	-29	-12	-21	-70
8400 Tiefbauamt	Kloten, Begleitprojekt / Bauherrenunterstützung, Velonetzplan, GTB2A: Begleitung Velohauptverbindung	-6	-19	-28	-11	-65
9530 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich	Rheinau mittlere Sicherheit	-25	-25	-8	0	-58
9710 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	ZHAW, Investitionsbudget für Infrastruktur-themen (Facility Management, Informations- und Kommunikationstechnologie usw.), Ausstattungen usw. von Finanzen & Services sowie den Departementen	-13	-17	-15	-10	-54
8500 Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft	Rahmenkredit 2026–2029 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes	-3	-10	-16	-22	-51

Saldo Finanzierungsrechnung 2021–2030

in Mrd. Franken





Mittelfristiger Ausgleich

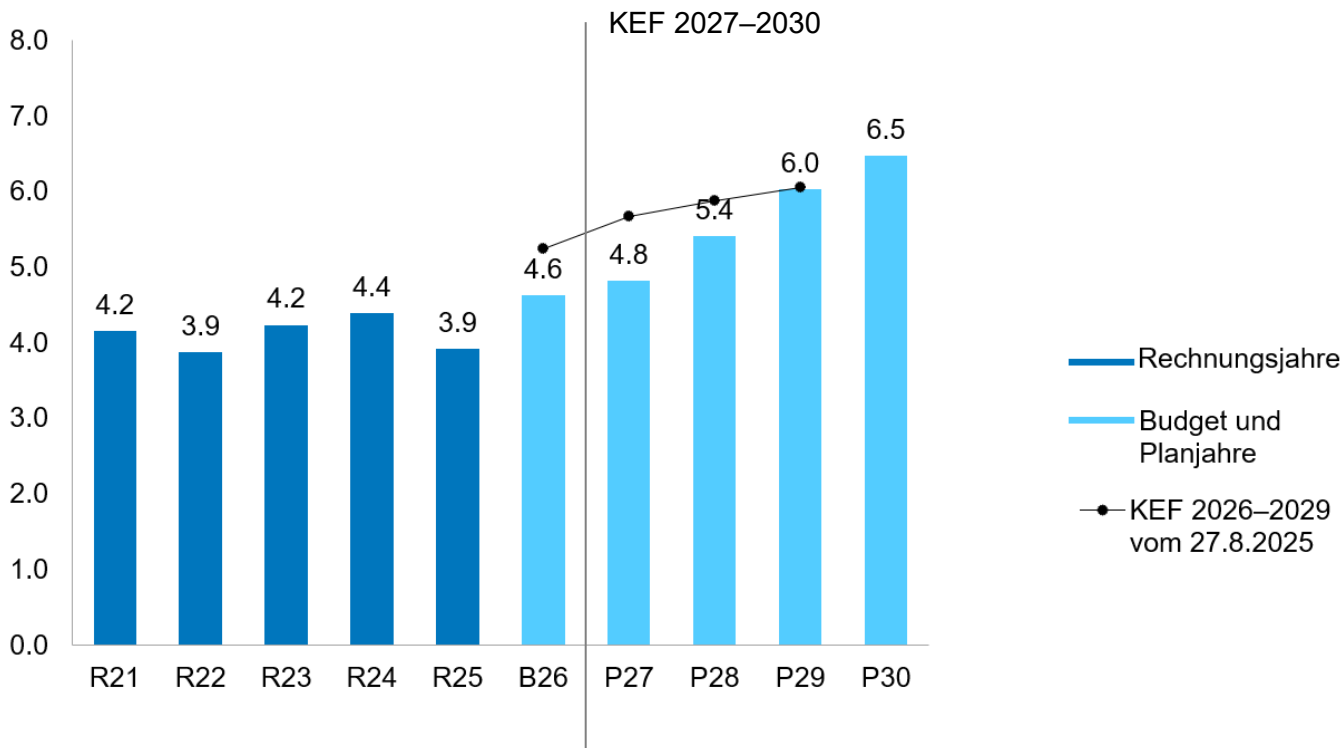
Finanzierungsrechnung 2023–2030

in Mio. Franken	R23	R24	R25	B26	P27	P28	P29	P30	23–30
Saldo									
Finanzierungsrechnung¹	–358	–132	519	–232	–187	–589	–624	–436	–2 040
Nichtanrechnung Abgeltung Staatsgarantie ZKB	–30	–31	–34	–35	–35	–35	–35	–35	–271
Saldo Finanzierungs- rechnung im mittelfristigen Ausgleich	–388	–163	484	–267	–222	–624	–660	–471	–2 310

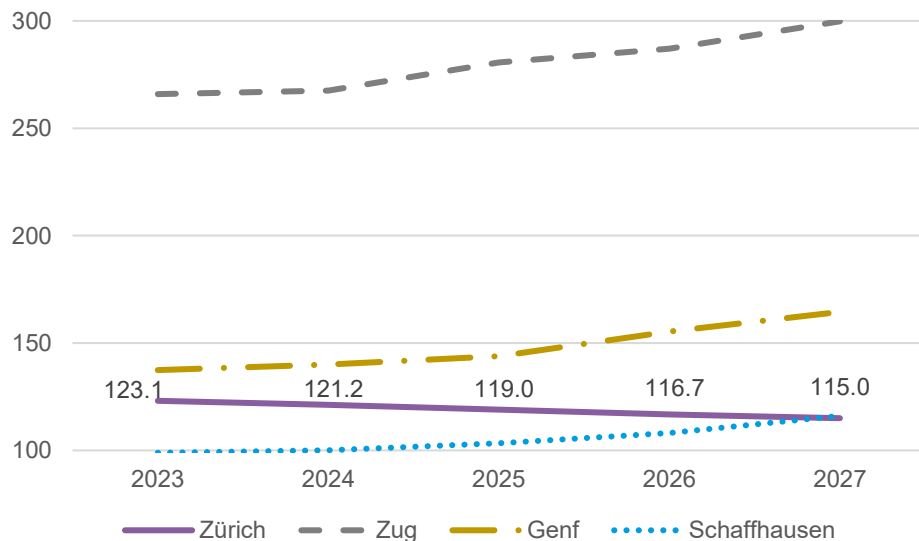
¹ Saldo Finanzierungsrechnung im Budget 2026 (–716 Mio. Franken gemäss Kantonsratsbeschluss) einschliesslich vom Kantonsrat bewilligte Nachtragskredite (Vorlage 6093, total –13 Mio. Franken), Kreditübertragungen der Erfolgsrechnung (–38 Mio. Franken), Neubeurteilung der Steuerprognose (+368 Mio. Franken), neue Höhe der Beteiligungserlöse (+393 Mio. Franken), Neubeurteilung des kantonalen Finanzausgleichs (+0 Mio. Franken), Kantonsanteil an Hospitalisationen (–37 Mio. Franken) sowie Kreditübertragungen der Investitionsrechnung (–189 Mio. Franken).

Entwicklung Nettoschulden I

in Mrd. Franken



Entwicklung Ressourcenindex



Der Ressourcenindex des Kantons Zürich hat seit 2023 um 8,1 Indexpunkte abgenommen (2027: -1,7 Indexpunkte).

Der Rückgang 2027 ist zu rund 60% auf eine tatsächliche Verschlechterung der relativen Ressourcenstärke zurückzuführen. Die Unternehmensgewinne sind dabei massgebend.

Andere ressourcenstarke Kantone konnten ihren Ressourcenindex ausbauen. Schaffhausen ist 2027 ressourcenstärker als Zürich.

Blick in die Vergangenheit: 2027 zeigt den Durchschnitt von 2021–2023.

Beurteilung Finanzdirektor

- Stabiler Staatshaushalt unter erschwerten Bedingungen:
 - Budgetentwurf 2027 in Erfolgs- und Finanzierungsrechnung deutlich besser als Budget 2026
 - Mittelfristiger Ausgleich der Erfolgsrechnung 2023–2030 erreicht
 - Mehrbelastungen in der Erfolgsrechnung (EFAS ab 2028, Entlastungspaket 2027) können nur teilweise durch höhere Steuererträge kompensiert werden
 - Grossprojekte belasten Investitionsrechnung
- Ständige Herausforderung, die Verschuldung nicht zu hoch anwachsen zu lassen
- Sparsame Haushaltsführung erforderlich für gutes Rechnungsergebnis
- Auch zukünftig ist eine Investitionspriorisierung notwendig

