

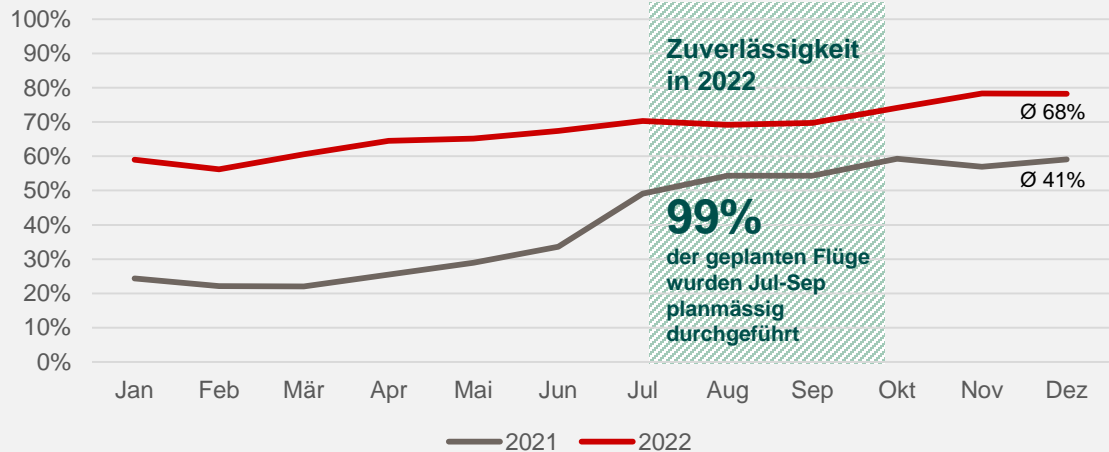
SWISS weiter auf Erholungskurs

**Dieter Vranckx, Chief Executive Officer
Swiss International Air Lines**

Medienkonferenz zum Flughafenbericht 2022
2. Dezember 2022

Positiver Geschäftsverlauf in 2022 trotz wirtschaftlicher und geopolitischer Unsicherheiten

SWISS Kapazitätsentwicklung (in % vgl. 2019)



Herausforderungen



Geopolitische, pandemische und makroökonomische Entwicklungen



Ressourcenknappheit in der Branche & Kapazitätsbeschränkung



Sicherstellung von Produkt- und Kundenservicequalität

Verkehrszahlen Januar bis September 2022 (2021)



9,3 Mio. (3,7 Mio.)
Fluggäste



78'000 (35'000)
Flüge



79,6% (50,7%)
Sitzladefaktor

Stärkung der Stabilität schafft solide Basis für 2023

Erfolge 2022



Profitabilität: Operatives Ergebnis*
von CHF + 287,5 Mio.

Personal: Investitionen in Höhe von
CHF ~100 Mio.



Stabilität



Bankenkredit: Ende Mai 2022
frühzeitig zurückgeführt

Produktinnovation: Premium
Economy Class erfolgreich eingeführt



*YTD Jan-Sep 2022

Ausblick: Nachhaltigkeit & Produkt

2023/
2024



AeroSHARK:
Ausrüstung der gesamten
B777-Flotte



Solarkerosin:
Zusammenarbeit mit
Synhelion



Personal:
1'500 Neueinstellungen
bei SWISS

2025



Flottenplanung:
Next Generation Langstreckenflugzeuge



Future Intercont Experience:
neues Premium Kabinenkonzept

SWISS Hub sichert 360°-Anbindung an die Welt



Sicherung heutiger Betriebszeiten

Hohe Kapazitäten in Spitzenzeiten

Stabile und robuste Kapazitäten

Zukunftsfähige Verfahren am Boden und in der Luft

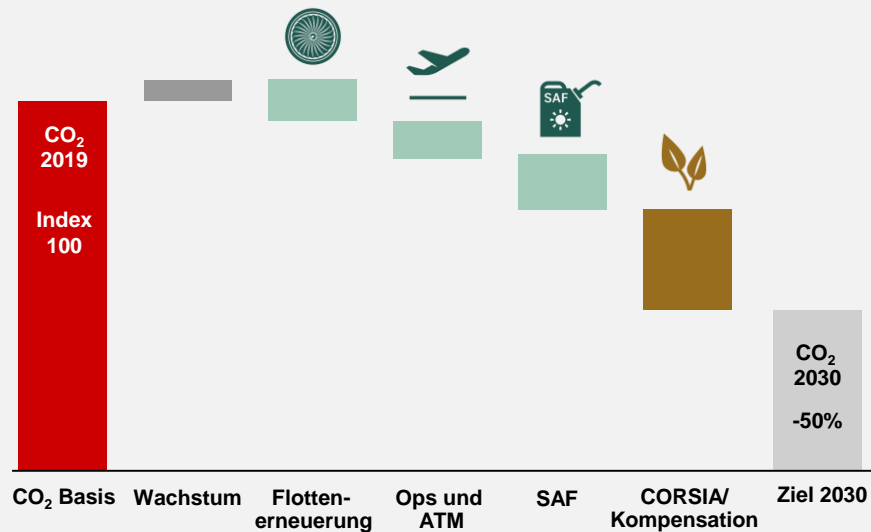
SWISS setzt sich ehrgeizige CO₂-Reduktionsziele

SWISS CO₂-Ziele

- 50% Reduktion der Nettoemissionen im Jahr 2030 (gegenüber 2019)
- CO₂-neutraler Luftverkehr im Jahr 2050



SWISS CO₂-Roadmap 2030



Change of mindset - Verankerung in der Organisation

- Nachhaltigkeit als Parameter in Entscheidungsprozessen
- SWISS Sustainable Circle: Aktivierung und Training von Fachabteilungen und Mitarbeitenden

SWISS hat eine der effizientesten Flotten in Europa und investiert laufend in die modernsten Technologien

Kontinuierliche Investitionen in modernste Technologie:
55 neue Flugzeuge auf der Kurz- und Mittelstrecke in 10 Jahren

50%
weniger Lärm

20%
weniger CO₂-Emissionen
gegenüber ihren Vorgängern



**Durchschnittlicher
Treibstoffverbrauch****

**LX: 3,22 L/100 pkm
Ø Branche: 3,5 L/100 pkm**

+ 30 A220



+ 25 A32Xneo*



**Next Generation
Langstreckenflugzeuge**



2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

Der Einsatz moderner Flugzeuge ist aktuell der grösste Hebel, um die negative Umweltwirkung zu reduzieren.

* davon 9 bereits eingeflottet
** in 2019

Nachhaltigkeit im Flugbetrieb – viele kleine Schritte sind nötig, um die Ziele zu erreichen



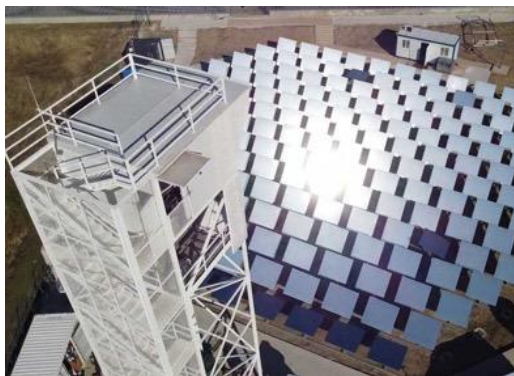
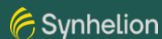
*erwartet, wenn alle 12 SWISS Boeing 777 ausgerüstet sind

** Jan-Aug 2022

Sustainable Aviation Fuels (SAF) sind die Zukunft für nachhaltiges Fliegen – SWISS nimmt Vorreiterrolle ein

Zusammenarbeit mit Synhelion

SWISS wird die erste Fluggesellschaft der Welt, die mit Solartreibstoff fliegt.



Aufbau neuer Allianzen und Partnerschaften

Beteiligung an Forschungs- und Pilotprojekten, Gründung von SAF-Allianzen zur Förderung von Know-how und Marktentwicklung.



Unterstützung für die Einführung eines SAF-Mandats

Unterstützung der politischen Rahmenbedingungen für die Förderung von SAF - einschliesslich der Einführung eines SAF-Mandats.

CO₂-neutrale Flüge mit SAF

Seit 2019 kontinuierlicher Ausbau der SAF-Produkte für Privat- und Geschäftskunden.



Erste Einfuhr und Aufbau von SAF-Logistik für die Schweiz

Seit 2021 war SWISS die erste kommerzielle Fluggesellschaft, die SAF für ihre Flüge aus der Schweiz einsetzte.



Thank you

