



Kanton Zürich  
Finanzdirektion

# Härtefallprogramm: Stand der Dinge bei Bund & Kanton

Bundesrat Ueli Maurer, Vorsteher des Eidgenössischen Finanzdepartements  
Regierungsrat Ernst Stocker, Finanzdirektor des Kantons Zürich  
Basilius Scheidegger, Chef der Finanzverwaltung des Kantons Zürich  
Medienkonferenz der Finanzdirektion, 30. März 2021



# Härtefallprogramm in Zahlen (1)

	2. Runde				1. & 2. Runde			
	Zahl	1000 CHF	Anteil Zahl	Anteil Betrag	Zahl	1000 CHF	Anteil Zahl	Anteil Betrag
<b>Eingegangene Gesuche</b>	<b>5568</b>	<b>1'286'529</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>6375</b>	<b>1'438'679</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Bewilligte Gesuche</b>	<b>4085</b>	<b>475'354</b>	<b>73.4%</b>	<b>36.9%</b>	<b>4580</b>	<b>579'620</b>	<b>71.8%</b>	<b>40.3%</b>
– davon nur à fonds perdu	<b>3291</b>	<b>366'655</b>	<b>59.1%</b>	<b>28.5%</b>	<b>3634</b>	<b>418'158</b>	<b>57.0%</b>	<b>29.1%</b>
– davon nur Darlehen	<b>8</b>	<b>1'036</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>	<b>9</b>	<b>1'536</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>
– davon à fonds perdu & Darlehen	<b>786</b>	<b>107'663</b>	<b>14.1%</b>	<b>8.4%</b>	<b>937</b>	<b>159'926</b>	<b>14.7%</b>	<b>11.1%</b>

# Härtefallprogramm in Zahlen (2)

	2. Runde				1. & 2. Runde			
	Zahl	1000 CHF	Anteil Zahl	Anteil Betrag	Zahl	1000 CHF	Anteil Zahl	Anteil Betrag
<b>Abgelehnte Gesuche</b>	<b>598</b>	<b>114'298</b>	<b>10.7%</b>	<b>8.9%</b>	<b>885</b>	<b>157'466</b>	<b>13.9%</b>	<b>10.9%</b>
<b>Pendente Rekurse</b>	<b>39</b>	<b>4'202</b>	<b>0.7%</b>	<b>0.3%</b>	<b>64</b>	<b>8'134</b>	<b>1.0%</b>	<b>0.6%</b>
<b>Gesuche in Abklärung</b>	<b>846</b>	<b>608'321</b>	<b>15.2%</b>	<b>47.3%</b>	<b>846</b>	<b>608'321</b>	<b>13.3%</b>	<b>42.3%</b>
– davon nur à fonds perdu	<b>536</b>	<b>185'303</b>	<b>9.6%</b>	<b>14.4%</b>	<b>536</b>	<b>185'303</b>	<b>8.4%</b>	<b>12.9%</b>
– davon nur Darlehen	<b>5</b>	<b>465</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.0%</b>	<b>5</b>	<b>465</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.0%</b>
– Davon à fonds perdu & Darlehen	<b>305</b>	<b>422'553</b>	<b>5.5%</b>	<b>32.8%</b>	<b>305</b>	<b>422'553</b>	<b>4.8%</b>	<b>29.4%</b>

# Härtefallprogramm in Zahlen (3)

	2. Runde				1. & 2. Runde			
	Zahl	1000 CHF	Anteil Zahl	Anteil Betrag	Zahl	1000 CHF	Anteil Zahl	Anteil Betrag
<b>Bewilligte Beiträge à fonds perdu</b>	<b>4077</b>	<b>445'644</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>4571</b>	<b>520'495</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
– davon bis 100'000 CHF	<b>2'645</b>	<b>112'669</b>	<b>64.9%</b>	<b>25.3%</b>	<b>2907</b>	<b>122'639</b>	<b>63.6%</b>	<b>23.5%</b>
– davon +100'000 bis 250'000 CHF	<b>1005</b>	<b>154'751</b>	<b>24.6%</b>	<b>34.7%</b>	<b>1107</b>	<b>171'585</b>	<b>24.2%</b>	<b>33.0%</b>
– davon mehr als 250'000 CHF	<b>427</b>	<b>178'224</b>	<b>10.5%</b>	<b>40.0%</b>	<b>557</b>	<b>226'272</b>	<b>12.2%</b>	<b>43.5%</b>
<b>Höchstbetrag 400/750'000 CHF</b>	<b>73</b>	<b>54'750</b>	<b>1.3%</b>	<b>4.3%</b>	<b>159</b>	<b>89'150</b>	<b>2.5%</b>	<b>6.2%</b>

# Härtefallprogramm in der Praxis (1)

Auszug aus der Liste der 5568 Gesuche der 2. Zuteilungsrunde

Name Gesuchsteller	PLZ	Ort	Verfügungs ID	à fonds perdu (verfügt)	Darlehen (verfügt)	Summe (verfügt)
	8008	Zürich	O-0000102400	111'870	25'000	136'870
	8810	Horgen	M-0000100830	16'768	0	16'768
	8001	Zürich	M-0000101965	8'000	0	8'000
	8604	Volketswil	M-0000102145	36'001	0	36'001
	8055	Zürich	M-0000101556	203'000	0	203'000
	8008	Zürich	M-0000101126	142'886	0	142'886
	8108	Dällikon	M-0000101611	44'306	0	44'306
	8048	Zürich	M-0000101216	143'000	0	143'000
	8001	Zürich	M-0000101954	316'369	0	316'369
	8152	Glattbrugg	M-0000102183	364'224	0	364'224
	6362	Stansstad	M-0000101848	0	0	0
	8197	Rafz	M-0000101260	439'234	0	439'234
	8005	Zürich	O-0000101642	50'000	100'000	150'000
	8304	Wallisellen	M-0000102675	38'591	0	38'591
	8706	Meilen	M-0000102014	18'632	0	18'632
	8330	Pfäffikon ZH	M-0000101024	188'934	0	188'934
	8004	Zürich	M-0000103049	0	0	0
	8045	Zürich	M-0000101996	25'821	0	25'821
	8005	Zürich	M-0000101756	206'400	0	206'400

# Härtefallprogramm in der Praxis (2)

## Branchen

Restaurants / Hotels / Reisebüros / Eventbetriebe / Läden / Fitness & Yoga / Flughafenbetriebe usw.

## Strukturen

kleine Einzelbetriebe / schweizweite Ketten / direkte Zulieferer

## Zustimmungen

- Normalfall: beantragter Betrag wird gewährt
- Kontrolle zeigt, dass Maximalbetrag gerechtfertigt ist  
(es verbleiben auch nach dem Beitrag noch nicht gedeckte Kosten)
- Kürzungen: Kontrolle zeigt, dass beim Maximalbetrag ein Gewinn erzielt beziehungsweise eine Überentschädigung ausbezahlt würde

# Härtefallprogramm in der Praxis (3)

## Schematisches Beispiel einer Erfolgsrechnung (Umsatz 1'000'000 CHF)

Kosten 12 Monate

Personal 35%

Material 30%

Fixkosten 30%  
300'000 CHF

Gewinn 5%

Berechnung Beitrag

Kurzarbeits-  
entschädigung  
80-100%

entfällt z.T.

max. à fonds perdu  
200'000 CHF  
20% Jahresumsatz

Schliessung 6 Monate

Kurzarbeits-  
entschädigung  
80-100%

entfällt z.T.

Effektive Fixkosten  
150'000 CHF



# Härtefallprogramm in der Praxis (4)

## Ablehnungen

- Nicht 40 Tage geschlossen oder weniger als 40 Prozent Umsatzrückgang
- Belege nicht vollständig eingereicht, auf das Nachfrage-Email nicht reagiert
- Geschäftssitz in einem anderen Kanton
- Offene Betreibungen von Sozialversicherungsbeiträgen am 15. März 2020
- Kein direkter Zusammenhang mit behördlichen Massnahmen (allgemeine Umsatzrückgänge in Bau, Beratung, Informatik, Industrie, Dienstleistungen)
- Weitere seltene Gründe wie keine UID-Nummer oder Zweigniederlassung

## Rekurse

- Rechtsweg steht für alle Verfügungen offen
- Wiedererwägung möglich, wenn die Mängel behoben sind  
(fehlende Belege nachliefern, nicht gedeckte Kosten nachweisen)



## 3. Zuteilungsrunde (provisorisch)

### Was sind die nächsten Schritte?

- Priorität für Unternehmen < 5 Mio. Umsatz (bisheriges System)
- Nachfolgend Unternehmen > 5 Mio. Umsatz (neues Bundessystem)
- Termin in Planung, abhängig von definitiven Entscheiden des Bundesrates
- Anpassungen am Online-Gesuchportal für neue Bedingungen
- Voraussichtlich zweite Hälfte April bereit

### Wer wird sich anmelden können?

- Wenn die Massnahmen andauern und die Höchstbeiträge noch nicht erreicht sind sowie nicht gedeckte Kosten nachgewiesen werden können
- Gründungsdatum und Umsätze zwischen 1.3.2020 und 30.9.2020
- Unternehmen ohne Umsätze bis zum 29. Februar 2020