



Kanton Zürich  
Regierungsrat

# Geschäftsbericht 2025

Teil III: Finanzbericht



Der Geschäftsbericht des Regierungsrates besteht aus drei Teilen:

Teil I: Regierungsrat

Teil II: Direktionen und Staatskanzlei

Teil III: Finanzbericht (vorliegend)

Sämtliche Inhalte sind in elektronischer Form auf folgender  
Internetseite abrufbar:

[zh.ch/gb](http://zh.ch/gb)

# **Finanzbericht**

## **Inhaltsverzeichnis**

|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Konsolidierte Rechnung</b>                                  | <b>3</b>   |
| <b>Bericht der Finanzkontrolle zur konsolidierten Rechnung</b> | <b>81</b>  |
| <b>Jahresrechnung (Stammhaus)</b>                              | <b>85</b>  |
| <b>Beilagen zur konsolidierten Rechnung</b>                    | <b>91</b>  |
| <b>Beteiligungsbericht</b>                                     | <b>125</b> |



# **Konsolidierte Rechnung**

## **Inhaltsverzeichnis**

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                                  | <b>6</b>  |
| <b>Bilanz</b>                                           | <b>7</b>  |
| <b>Geldflussrechnung</b>                                | <b>8</b>  |
| <b>Eigenkapitalnachweis</b>                             | <b>9</b>  |
| <b>Anhang</b>                                           | <b>11</b> |
| Grundlagen und Grundsätze                               | 11        |
| Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze                 | 16        |
| Risikocontrolling / Finanzielles Risikomanagement       | 22        |
| Erläuterungen zu Positionen der konsolidierten Rechnung | 25        |
| Weitere Erläuterungen                                   | 62        |

# Tabellenverzeichnis

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Fiskalertrag                                                                                 | 25 |
| 2. Staatssteuern                                                                                | 26 |
| 3. Regalien und Konzessionen                                                                    | 27 |
| 4. Entgelte                                                                                     | 27 |
| 5. Verschiedene Erträge                                                                         | 28 |
| 6. Entnahmen aus Fonds                                                                          | 29 |
| 7. Transferertrag                                                                               | 29 |
| 8. Durchlaufende Beiträge                                                                       | 30 |
| 9. Personalaufwand                                                                              | 31 |
| 10. Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand                                                     | 32 |
| 11. Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                                          | 33 |
| 12. Einlagen in Fonds                                                                           | 33 |
| 13. Transferaufwand                                                                             | 34 |
| 14. Finanzertrag (Finanzvermögen)                                                               | 36 |
| 15. Finanzertrag (Verwaltungsvermögen)                                                          | 36 |
| 16. Zinsaufwand                                                                                 | 36 |
| 17. Anderer Finanzaufwand                                                                       | 37 |
| 18. Flüssige Mittel                                                                             | 37 |
| 19. Forderungen                                                                                 | 37 |
| 20. Aktive Rechnungsabgrenzungen                                                                | 40 |
| 21. Vorräte und angefangene Arbeiten                                                            | 41 |
| 22. Finanzanlagen (Finanzvermögen)                                                              | 41 |
| 23. Festgelder und Geldmarktanlagen (Finanzvermögen)                                            | 42 |
| 24. Beteiligungsliste (Finanzvermögen)                                                          | 42 |
| 25. Darlehensliste und Fälligkeiten (Finanzvermögen)                                            | 43 |
| 26. Sachanlagen (Finanzvermögen)                                                                | 44 |
| 27. Immaterielle Anlagen (Finanzvermögen)                                                       | 44 |
| 28. Forderungen an Legate sowie zweckgebundene Fremdmittel                                      | 44 |
| 29. Langfristige Forderungen an Fonds im Fremdkapital                                           | 45 |
| 30. Sachanlagen (Verwaltungsvermögen)                                                           | 45 |
| 31. Immaterielle Anlagen (Verwaltungsvermögen)                                                  | 48 |
| 32. Darlehen (Verwaltungsvermögen)                                                              | 49 |
| 33. Darlehensliste und Fälligkeiten (Verwaltungsvermögen)                                       | 50 |
| 34. Beteiligungen (Verwaltungsvermögen)                                                         | 51 |
| 35. Beteiligungsliste (Verwaltungsvermögen)                                                     | 51 |
| 36. Bedeutende Beteiligungen gemäss Public Corporate Governance,<br>die nicht konsolidiert sind | 52 |
| 37. Ausgerichtete Investitionsbeiträge                                                          | 53 |
| 38. Ausgerichtete Einzelpositionen an Investitionsbeiträgen                                     | 54 |
| 39. Laufende Verbindlichkeiten                                                                  | 54 |
| 40. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                                        | 56 |
| 41. Passive Rechnungsabgrenzungen                                                               | 56 |
| 42. Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                                        | 57 |
| 43. Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing                                                  | 58 |
| 44. Übrige langfristige Verbindlichkeiten                                                       | 58 |
| 45. Rückstellungen                                                                              | 59 |
| 46. Fonds im Fremdkapital (ohne Legate)                                                         | 61 |
| 47. Fonds im Eigenkapital (ohne Legate)                                                         | 62 |
| 48. Verbindlichkeiten gegenüber Legaten sowie zweckgebundenen Fremdmitteln                      | 62 |
| 49. Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16                                              | 62 |
| 50. Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39                                                       | 63 |
| 51. Absicherungsgeschäfte                                                                       | 65 |
| 52. Eventualforderungen                                                                         | 65 |
| 53. Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien                                               | 66 |
| 54. Ausgabenbewilligungen                                                                       | 67 |
| 55. Dotations-/Grundkapitalien                                                                  | 74 |
| 56. Zahlungsverpflichtungen                                                                     | 74 |
| 57. Rechtsgültig zugesicherte Beiträge                                                          | 76 |

**Finanzbericht**  
**Konsolidierte Rechnung**

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| 58. Segmentberichterstattung / Institutionelle Gliederung    | 78 |
| 59. Beziehungen zu nahestehenden Personen und Organisationen | 80 |
| 60. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag                       | 80 |

# Erfolgsrechnung

Mio. Franken

|                                             | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |                   | Anhang<br>Ziffer |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                             |                  |                                |                  | Δ abs.            | Δ %               |                  |
| Fiskalertrag                                | 8 497            | 8 266                          | 8 872            | 376               | 4.4               | 1                |
| Regalien und Konzessionen                   | 128              | 316                            | 595              | 467               | > 100.0           | 3                |
| Entgelte                                    | 3 647            | 3 779                          | 3 875            | 229               | 6.3               | 4                |
| Verschiedene Erträge                        | 327              | 343                            | 340              | 13                | 4.0               | 5                |
| Entnahmen aus Fonds                         | 69               | 35                             | 66               | - 3               | - 4.0             | 6                |
| Transferertrag                              | 6 015            | 6 285                          | 6 315            | 299               | 5.0               | 7                |
| Durchlaufende Beiträge                      | 248              | 238                            | 237              | - 11              | - 4.4             | 8                |
| <b>Betrieblicher Ertrag</b>                 | <b>18 931</b>    | <b>19 262</b>                  | <b>20 301</b>    | <b>1 370</b>      | <b>7.2</b>        |                  |
| Personalaufwand                             | -6 698           | -6 843                         | -6 888           | - 190             | - 2.8             | 9                |
| Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand     | -3 665           | -3 593                         | -3 676           | - 11              | - 0.3             | 10               |
| Abschreibungen Verwaltungsvermögen          | - 580            | - 571                          | - 670            | - 90              | - 15.4            | 11               |
| Einlagen in Fonds                           | - 89             | - 13                           | - 104            | - 15              | - 17.0            | 12               |
| Transferaufwand                             | -8 251           | -8 387                         | -8 462           | - 211             | - 2.6             | 13               |
| Durchlaufende Beiträge                      | - 248            | - 238                          | - 237            | 11                | 4.4               | 8                |
| <b>Betrieblicher Aufwand</b>                | <b>-19 531</b>   | <b>-19 644</b>                 | <b>-20 037</b>   | <b>- 506</b>      | <b>- 2.6</b>      |                  |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>- 601</b>     | <b>- 382</b>                   | <b>264</b>       | <b>864</b>        | <b>&gt; 100.0</b> |                  |
| Finanzertrag Finanzvermögen                 | 380              | 57                             | 118              | - 262             | - 69.0            | 14               |
| Finanzertrag Verwaltungsvermögen            | 487              | 527                            | 462              | - 25              | - 5.2             | 15               |
| <b>Finanzertrag</b>                         | <b>867</b>       | <b>584</b>                     | <b>580</b>       | <b>- 287</b>      | <b>- 33.1</b>     |                  |
| Zinsaufwand                                 | - 62             | - 85                           | - 79             | - 17              | - 27.5            | 16               |
| Anderer Finanzaufwand                       | - 54             | - 19                           | - 37             | 17                | 31.1              | 17               |
| <b>Finanzaufwand</b>                        | <b>- 116</b>     | <b>- 104</b>                   | <b>- 117</b>     | <b>- 0</b>        | <b>- 0.3</b>      |                  |
| <b>Finanzergebnis</b>                       | <b>751</b>       | <b>480</b>                     | <b>463</b>       | <b>- 288</b>      | <b>- 38.3</b>     |                  |
| Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel      | 76               |                                | 655              | 579               | > 100.0           |                  |
| Jahresergebnis Fonds/Legate im Eigenkapital | 75               |                                | 72               | - 3               | - 3.6             |                  |
| <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>150</b>       | <b>98</b>                      | <b>727</b>       | <b>576</b>        | <b>&gt; 100.0</b> |                  |
| Total Ertrag                                | 19 798           | 19 846                         | 20 881           | 1 083             | 5.5               |                  |
| Total Aufwand                               | -19 648          | -19 748                        | -20 154          | - 506             | - 2.6             |                  |

# Bilanz

Mio. Franken

|                                                                     | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25 |              | Anhang   |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|----------|
|                                                                     |                   |                   | Δ abs.            | Δ %          | Ziffer   |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                               | <b>6 941</b>      | <b>7 538</b>      | <b>597</b>        | <b>8.6</b>   |          |
| <b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>                                  | <b>6 941</b>      | <b>7 538</b>      | <b>597</b>        | <b>8.6</b>   |          |
| Flüssige Mittel                                                     | 849               | 966               | 117               | 13.8         | 18       |
| Forderungen                                                         | 4 167             | 4 418             | 251               | 6.0          | 19       |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                          | 10                | 6                 | – 4               | – 38.7       | 22/23/24 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                                        | 1 841             | 2 077             | 236               | 12.8         | 20       |
| Vorräte und angefangene Arbeiten                                    | 74                | 71                | – 3               | – 3.9        | 21       |
| <b>Anlagevermögen</b>                                               | <b>18 985</b>     | <b>19 269</b>     | <b>284</b>        | <b>1.5</b>   |          |
| <b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>                                  | <b>1 840</b>      | <b>1 855</b>      | <b>16</b>         | <b>0.8</b>   |          |
| Finanzanlagen                                                       | 164               | 161               | – 3               | – 1.9        | 22/24/25 |
| Sachanlagen                                                         | 1 652             | 1 671             | 19                | 1.1          | 26       |
| Immaterielle Anlagen                                                | –                 | –                 | –                 | n.a.         | 27       |
| Forderungen an Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel | 24                | 24                | – 0               | – 1.1        | 28/29    |
| <b>Verwaltungsvermögen</b>                                          | <b>17 145</b>     | <b>17 414</b>     | <b>268</b>        | <b>1.6</b>   |          |
| Sachanlagen                                                         | 10 685            | 10 944            | 259               | 2.4          | 30       |
| Immaterielle Anlagen                                                | 137               | 154               | 17                | 12.5         | 31       |
| Kurzfristige Darlehen                                               | 18                | 23                | 5                 | 29.2         | 32/33    |
| Langfristige Darlehen                                               | 593               | 615               | 22                | 3.8          | 32/33    |
| Beteiligungen                                                       | 3 020             | 3 027             | 7                 | 0.2          | 34/35/36 |
| Investitionsbeiträge                                                | 2 693             | 2 651             | – 42              | – 1.6        | 37/38    |
| <b>Total Aktiven</b>                                                | <b>25 926</b>     | <b>26 807</b>     | <b>881</b>        | <b>3.4</b>   |          |
| <b>Fremdkapital</b>                                                 | <b>–13 955</b>    | <b>–14 115</b>    | <b>– 160</b>      | <b>– 1.1</b> |          |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                                   | <b>–6 680</b>     | <b>–6 351</b>     | <b>329</b>        | <b>4.9</b>   |          |
| Laufende Verbindlichkeiten                                          | –2 294            | –2 255            | 40                | 1.7          | 39       |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                | – 865             | –1 231            | – 366             | – 42.4       | 40/43    |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                                       | –2 778            | –2 545            | 233               | 8.4          | 41       |
| Kurzfristige Rückstellungen                                         | – 743             | – 321             | 422               | 56.8         | 45       |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                                   | <b>–7 275</b>     | <b>–7 764</b>     | <b>– 488</b>      | <b>– 6.7</b> |          |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                | –5 226            | –5 639            | – 413             | – 7.9        | 42/43    |
| Übrige langfristige Verbindlichkeiten                               | – 797             | – 816             | – 19              | – 2.4        | 44       |
| Langfristige Rückstellungen                                         | – 330             | – 343             | – 13              | – 3.9        | 45       |
| Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel                | – 923             | – 966             | – 43              | – 4.7        | 46/48    |
| <b>Eigenkapital</b>                                                 | <b>–11 970</b>    | <b>–12 692</b>    | <b>– 722</b>      | <b>– 6.0</b> |          |
| Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel                              | – 76              | – 655             | – 579             | > 100.0      |          |
| Fonds/Legate im Eigenkapital                                        | –3 185            | –3 252            | – 67              | – 2.1        | 47       |
| Übriges Eigenkapital                                                | –8 709            | –8 785            | – 76              | – 0.9        |          |
| <b>Total Passiven</b>                                               | <b>–25 926</b>    | <b>–26 807</b>    | <b>– 881</b>      | <b>– 3.4</b> |          |
| <sup>1)</sup> Total Finanzvermögen (FV)                             | 8 780             | 9 393             | 613               | 7.0          |          |

# Geldflussrechnung

Mio. Franken

|                                                                                                        | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                        |                  |                  | Δ abs.            | Δ %               |
| <b>Jahresergebnis</b>                                                                                  | <b>150</b>       | <b>727</b>       | <b>576</b>        | <b>&gt; 100.0</b> |
| +/- Abnahme/Zunahme Forderungen                                                                        | - 99             | - 251            | - 152             | > 100.0           |
| +/- Abnahme/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung                                                         | - 109            | - 254            | - 146             | > 100.0           |
| +/- Abnahme/Zunahme Vorräte und anfang. Arbeiten                                                       | 2                | 3                | 1                 | 52.0              |
| +/- Abschreibungen/ Wertaufholung Verwaltungsvermögen sowie Auflösung passivierte Investitionsbeiträge | 706              | 797              | 91                | 12.9              |
| +/- nicht realisierter Verlust/Gewinn aus Verkehrswertanpassung Finanzvermögen                         | - 260            | - 22             | 238               | 91.7              |
| +/- Zunahme/Abnahme laufende Verbindlichkeiten                                                         | - 3              | - 40             | - 37              | > 100.0           |
| +/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung                                                        | 70               | - 192            | - 262             | > 100.0           |
| +/- Bildung/Auflösung bzw. Verwendung Rückstellungen                                                   | - 1              | - 409            | - 408             | > 100.0           |
| +/- Einlagen/Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital und Eigenkapital                                      | 20               | 38               | 18                | 87.3              |
| +/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen                                                            | -                | -                | -                 | -                 |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>                                                           | <b>477</b>       | <b>397</b>       | <b>- 80</b>       | <b>- 16.7</b>     |
| - Ausgaben Sachanlagen                                                                                 | - 909            | - 892            | 18                | 1.9               |
| - Ausgaben auf Rechnungen Dritter                                                                      | - 0              | - 0              | - 0               | - 96.4            |
| - Ausgaben immaterielle Anlagen                                                                        | - 39             | - 56             | - 17              | - 43.8            |
| - Ausgaben Darlehen                                                                                    | - 94             | - 71             | 23                | 24.9              |
| - Ausgaben Beteiligungen                                                                               | - 0              | - 4              | - 4               | > 100.0           |
| - Ausgaben eigene Investitionsbeiträge                                                                 | - 129            | - 126            | 3                 | 2.2               |
| - Ausgaben durchlaufende Investitionsbeiträge                                                          | - 85             | - 64             | 21                | 24.6              |
| + Einnahmen Übertragung von Sachanlagen                                                                | 1                | 1                | - 0               | - 39.3            |
| + Einnahmen Rückerstattungen                                                                           | 0                | 0                | 0                 | 96.4              |
| + Einnahmen Abgang immaterielle Anlagen                                                                | -                | 1                | 1                 | n.a.              |
| + Einnahmen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                                                   | 85               | 62               | - 23              | - 27.1            |
| + Einnahmen Rückzahlung von Darlehen                                                                   | 37               | 41               | 4                 | 10.2              |
| + Einnahmen Übertragung von Beteiligungen                                                              | 1                | -                | - 1               | - 100.0           |
| + Einnahmen Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                                                   | 38               | 0                | - 38              | - 100.0           |
| + Einnahmen durchlaufende Investitionsbeiträge                                                         | 85               | 64               | - 21              | - 24.6            |
| <b>Saldo Investitionsrechnung</b>                                                                      | <b>-1 008</b>    | <b>-1 044</b>    | <b>- 35</b>       | <b>- 3.5</b>      |
| - Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                                        | - 2              | - 2              | 0                 | 19.0              |
| + Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                                        | 51               | 0                | - 50              | - 99.1            |
| + Aktivierungen bei Finanzierungsleasing                                                               | 1                | 3                | 2                 | > 100.0           |
| +/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen der Investitionsrechnung                                   | - 109            | - 22             | 86                | 79.4              |
| <b>Geldfluss aus der Investitionsrechnung</b>                                                          | <b>-1 067</b>    | <b>-1 064</b>    | <b>3</b>          | <b>0.3</b>        |
| +/- Abnahme/Zunahme Finanzanlagen Finanzvermögen                                                       | 8                | 8                | - 0               | - 1.5             |
| +/- Abnahme/Zunahme Sachanlagen Finanzvermögen                                                         | - 13             | 3                | 16                | > 100.0           |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                                             | <b>-1 073</b>    | <b>-1 053</b>    | <b>19</b>         | <b>1.8</b>        |
| <b>Geldfluss vor Finanzierungstätigkeit</b>                                                            | <b>- 596</b>     | <b>- 656</b>     | <b>- 60</b>       | <b>- 10.1</b>     |
| +/- Zunahme/Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                               | 196              | 366              | 170               | 86.7              |
| +/- Zunahme/Abnahme Kassascheine                                                                       | - 15             | 10               | 25                | > 100.0           |
| +/- Zunahme/Abnahme Staatsanleihen                                                                     | 695              | 429              | - 265             | - 38.2            |
| +/- Zunahme/Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten                                               | - 43             | - 33             | 10                | 23.2              |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                                            | <b>833</b>       | <b>773</b>       | <b>- 60</b>       | <b>- 7.2</b>      |
| Stand Flüssige Mittel per 1. Januar                                                                    | 612              | 849              | 238               | 38.9              |
| <b>+/- Zunahme/Abnahme Flüssige Mittel</b>                                                             | <b>237</b>       | <b>117</b>       | <b>- 120</b>      | <b>- 50.7</b>     |
| Stand Flüssige Mittel per 31. Dezember                                                                 | 849              | 966              | 117               | 13.8              |

# Eigenkapitalnachweis

Mio. Franken

|                                                                 | Gesetzliche<br>Fonds im<br>Eigen-<br>kapital | Legate<br>im Eigen-<br>kapital | Rücklagen   | Reserven<br>aus Ab-<br>sicherungs-<br>geschäf-<br>ten <sup>1)</sup> | Gewinn-<br>anteile<br>gemäss<br>§ 50 FCV | Jahres-<br>ergebnis<br>allgemeine<br>Staats-<br>mittel | Kumulierte<br>Ergeb-<br>nisse der<br>Vorjahre | Eigen-<br>kapital<br>Total |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Stand 1. Januar 2024</b>                                     | <b>-3 077</b>                                | <b>- 36</b>                    | <b>- 38</b> | <b>-</b>                                                            | <b>- 690</b>                             | <b>125</b>                                             | <b>-8 105</b>                                 | <b>-11 822</b>             |
| Verteilung Jahresergebnis                                       | -                                            | -                              | - 1         | -                                                                   | 74                                       | - 125                                                  | 52                                            | -                          |
| Einlage (-) / Entnahme (+) Verkehrsfonds                        | 3                                            | -                              | -           | -                                                                   | -                                        | -                                                      | -                                             | 3                          |
| Verwendung Rücklagen                                            | -                                            | -                              | 2           | -                                                                   | -                                        | -                                                      | - 2                                           | -                          |
| Sonstige Transaktionen                                          | -                                            | -                              | -           | -                                                                   | -                                        | -                                                      | - 1                                           | - 1                        |
| <b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte<br/>Veränderungen</b> | <b>3</b>                                     | <b>-</b>                       | <b>1</b>    | <b>-</b>                                                            | <b>74</b>                                | <b>- 125</b>                                           | <b>50</b>                                     | <b>2</b>                   |
| Jahresergebnis                                                  | - 75                                         | 1                              | -           | -                                                                   | -                                        | - 76                                                   | -                                             | - 150                      |
| <b>Total Veränderungen im Eigenkapital</b>                      | <b>- 73</b>                                  | <b>1</b>                       | <b>1</b>    | <b>-</b>                                                            | <b>74</b>                                | <b>- 201</b>                                           | <b>50</b>                                     | <b>- 148</b>               |
| <b>Stand 31. Dezember 2024</b>                                  | <b>-3 150</b>                                | <b>- 35</b>                    | <b>- 37</b> | <b>-</b>                                                            | <b>- 617</b>                             | <b>- 76</b>                                            | <b>-8 055</b>                                 | <b>-11 970</b>             |
| Verteilung Jahresergebnis                                       | -                                            | -                              | - 3         | -                                                                   | 63                                       | 76                                                     | - 136                                         | -                          |
| Einlage (-) / Entnahme (+) Verkehrsfonds                        | 5                                            | -                              | -           | -                                                                   | -                                        | -                                                      | -                                             | 5                          |
| Verwendung Rücklagen                                            | -                                            | -                              | 2           | -                                                                   | -                                        | -                                                      | - 2                                           | -                          |
| <b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte<br/>Veränderungen</b> | <b>5</b>                                     | <b>-</b>                       | <b>- 1</b>  | <b>-</b>                                                            | <b>63</b>                                | <b>76</b>                                              | <b>- 137</b>                                  | <b>5</b>                   |
| Jahresergebnis                                                  | - 73                                         | 1                              | -           | -                                                                   | -                                        | - 655                                                  | -                                             | - 727                      |
| <b>Total Veränderungen im Eigenkapital</b>                      | <b>- 68</b>                                  | <b>1</b>                       | <b>- 1</b>  | <b>-</b>                                                            | <b>63</b>                                | <b>- 579</b>                                           | <b>- 137</b>                                  | <b>- 722</b>               |
| <b>Stand 31. Dezember 2025</b>                                  | <b>-3 218</b>                                | <b>- 34</b>                    | <b>- 39</b> | <b>-</b>                                                            | <b>- 554</b>                             | <b>- 655</b>                                           | <b>-8 192</b>                                 | <b>-12 692</b>             |

<sup>1)</sup> Der Bestand entspricht dem auf den Stichtag 31. Dezember des Berichtsjahres ermittelten Barwert der laufenden Absicherungs-  
geschäfte (Ziffer 51).

## Erläuterungen zum Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt auf, wie sich das Eigenkapital im Berichtsjahr verändert hat. Ersichtlich sind die Auswirkungen der erfassten Finanzvorfälle auf die einzelnen Rubriken des Eigenkapitals. Zudem werden die einzelnen Reserveposten und ihre Veränderung transparent dargestellt.

Gesetzliche Fonds im Eigenkapital -67.7 Mio. Franken  
+5.6 Entnahme aus Fonds im Eigenkapital (Ziffer 47).  
-73.3 Einlage in Fonds im Eigenkapital (Ziffer 47).

Legate im Eigenkapital +1.2 Mio. Franken  
+1.2 Jahresergebnis der 16 Legate im Eigenkapital.

Rücklagen -1.3 Mio. Franken  
Im Eigenkapitalnachweis wird die Bildung und Verwendung der Rücklagen getrennt dargestellt. Die detaillierte Aufstellung pro Leistungsgruppe wird im Geschäftsbericht Teil II unter dem Kapitel «Grundlagen für die Anträge an den Kantonsrat» unter «Rücklagen und Gewinnverwendung» gezeigt.  
+1.6 Abnahme um die aufgelösten bzw. beanspruchten Rücklagen.  
-2.9 Zunahme um die vom Kantonsrat aus der Rechnung 2024 bewilligten Rücklagen.

Gewinnanteile gemäss § 50 FCV +62.6 Mio. Franken  
Die Bildung und Verwendung der Gewinnanteile der selbstständigen Anstalten wird im Eigenkapitalnachweis getrennt dargestellt. Eine detaillierte Aufstellung pro Anstalt wird im Geschäftsbericht Teil II unter dem Kapitel «Grundlagen für die Anträge an den Kantonsrat» unter «Rücklagen und Gewinnverwendung» gezeigt.  
+62.6 Abnahme der einbehaltenen Gewinnanteile der selbstständigen Anstalten resultiert aus der Summe der vom Kantonsrat aus der Rechnung 2024 bewilligten Gewinnanteile/Verlustdeckung.

Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel -579.2 Mio. Franken  
+75.9 Das Vorjahresergebnis wird auf die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre, die Rücklagen oder die Gewinnanteile gemäss § 50 FCV umgebucht.  
-655.1 Zusammen mit den Jahresergebnissen der gesetzlichen Fonds sowie der Legate im Eigenkapital ergibt sich ein Gesamtjahresüberschuss 2025 von -726.9 Mio. Franken.

## **Finanzbericht**

### **Konsolidierte Rechnung**

Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre –137.2 Mio. Franken

–135.6 Zunahme durch die Umbuchung des Vorjahresergebnisses, das nicht den Rücklagen oder den Gewinnanteilen gemäss § 50 FCV zugewiesen wurde.

–1.6 Zunahme um die aufgelösten bzw. beanspruchten Rücklagen.

Total Eigenkapital –721.6 Mio. Franken

+5.4 Abnahme durch die Entnahme des Verkehrsfonds.

–726.9 Zunahme durch das Jahresergebnis 2025.

# Anhang

## Grundlagen und Grundsätze

### Rechtliche Grundlagen

Der vorliegende Finanzbericht (konsolidierte Rechnung) basiert auf dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611), welches am 9. Januar 2006 durch den Kantonsrat verabschiedet worden ist.

Die Ausführungsbestimmungen zum CRG sind in der Finanzcontrollingverordnung (FCV, LS 611.2), der Rechnungslegungsverordnung (RLV, LS 611.1) und in der Verordnung über die Organisation des Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung (VOG RR, LS 172.11) geregelt. Die RLV führt die Bestimmungen des Teils D «Rechnungslegung» des CRG aus. Darin sind die wichtigsten Grundsätze der Rechnungslegung gemäss International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) enthalten und die Abweichungen festgelegt. Das Handbuch für Rechnungslegung (HBR) setzt die Vorschriften über die Rechnungslegung im CRG sowie in der RLV für den Vollzug um. Für die konsolidierte Rechnung 2025 hat das HBR 2025 vom 29. Januar 2024 Gültigkeit.

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die auf den 1. Januar 2009 in Kraft gesetzte Rechnungslegung basiert auf dem Grundsatz der tatsächengetreuen Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Sie verfolgt den periodengerechten Ausweis (Accrual Accounting) aller Aufwände und Erträge und bewirkt zusammen mit der Umsetzung weiterer Prinzipien in Anlehnung an die IPSAS eine hohe Aussagekraft und Transparenz in der finanziellen Berichterstattung.

### Accrual Accounting

Die Buchführung und Rechnungslegung erfolgen nach kaufmännischen Grundsätzen, dem so genannten Accrual Accounting. Dies bedeutet, dass die relevanten Finanzvorfälle im Zeitpunkt des Entstehens der entsprechenden Verpflichtungen und Forderungen erfasst werden, und nicht wenn diese zur Zahlung fällig beziehungsweise als Zahlungen eingegangen sind.

### Trennung Verwaltungs- und Finanzvermögen

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen.

### Abweichungen zu IPSAS

Das gewählte Regelwerk gemäss § 3 RLV sind die IPSAS. Diese bilden die Grundlage für die RLV sowie für das HBR. Im Anhang 1 zur RLV wird die Anlehnung der Rechnungslegung an die IPSAS präzisiert, indem jeder anzuwendende Standard einzeln mit dem relevanten Erscheinungsdatum sowie allfälligen Abweichungen dazu aufgeführt ist. Die Finanzdirektion verfolgt gemäss § 5 RLV die Entwicklung der IPSAS und beantragt dem Regierungsrat die nötigen Massnahmen, insbesondere die Anpassung der RLV infolge Änderungen der IPSAS. Die letzte Aktualisierung in diesem Zusammenhang ist am 13. Januar 2021 erfolgt. Sie wurde auf den 1. Januar 2022 in Kraft gesetzt.

Die vorliegende konsolidierte Rechnung enthält folgende Abweichungen zu den IPSAS:

- IPSAS 1 – Darstellung des Abschlusses: Einlagen in und Entnahmen aus Fonds zur Vorfinanzierung von Investitionen verletzen den Grundsatz der Periodengerechtigkeit (§ 4 Abs. 1 lit. b RLV). Anschaffungen aus Rücklagen mit investivem Charakter werden über die Erfolgsrechnung gebucht und nicht bilanziert (§ 16 Abs. 3 RLV / § 17 Abs. 3 FCV).
- IPSAS 19 – Rückstellungen, Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen: Langfristige Rückstellungen werden nicht diskontiert, ausgenommen davon sind Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich.
- IPSAS 20 – Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Einheiten und Personen: Die Offenlegung der Gehälter der Führungskräfte wird nicht vorgenommen. Es wird auf die gesetzlichen Grundlagen verwiesen.
- IPSAS 22 – Darstellung von finanzstatistischen Informationen des Sektors Staat: Dieser Standard wird nicht angewendet.
- IPSAS 35 – Konzernabschlüsse: Die zu konsolidierenden Einheiten werden nicht nach dem Kontrollprinzip gemäss IPSAS, sondern gemäss den Kriterien in § 54 CRG und § 28 RLV festgelegt.
- IPSAS 36 – Anteile an assoziierten Einheiten und Gemeinschaftsunternehmen: Assoziierte Einheiten und Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen (Joint Ventures) werden nicht nach der Equity-Methode einbezogen, sondern zu Anschaffungs- oder Verkehrswerten bewertet (§ 29 und § 31 Abs. 2 RLV).
- IPSAS 37 – Gemeinschaftliche Vereinbarungen: Zusammenarbeitsvereinbarungen werden nur dann mit jeweiligen Anteilen erfasst, wenn sie die Konsolidierungskriterien gemäss den Kriterien in § 54 CRG und § 28 RLV sinngemäss erfüllen.
- IPSAS 39 – Leistungen an Arbeitnehmer: Die Bilanzierung der Vorsorgeverpflichtung erfolgt nach Swiss GAAP FER 16. Es wird auf den gemäss IPSAS 39 geforderten Ausweis von anderen langfristig fälligen Leistungen an Arbeitnehmer mit anwartschaftlichem Charakter verzichtet. Zusätzlich erfolgt die Offenlegung einer allfälligen Verpflichtung nach IPSAS 39 im Anhang zur Rechnung (§ 4 Abs. 1 lit. c RLV).
- IPSAS 41 – Finanzinstrumente: Bilanzierung und Bewertung: Die Bewertung von Beteiligungen des Verwaltungsvermögens erfolgt zum Anschaffungswert oder dem tiefen Verkehrswert (§ 56 Abs. 2 CRG).

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Zukünftige Änderungen der Grundlagen und Grundsätze Noch nicht angewendete, aber vom Standardsetter bereits erlassene Standards sowie Verbesserungen und Änderungen von Standards

Bis zum Datum der Genehmigung der konsolidierten Rechnung wurden nachfolgende Standards veröffentlicht. Diese treten im Kanton Zürich jedoch erst später in Kraft und wurden in der vorliegenden konsolidierten Rechnung nicht oder nicht frühzeitig angewendet. Ihre Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich wurden analysiert, sodass die erwarteten Effekte, wie sie in der Tabelle offengelegt werden, eine aktuelle Einschätzung darstellen:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Veröffentlicht durch<br>das IPSAS-Board<br>(IPSASB) | Auswirkungen | Geplante Inkraft-<br>setzung durch<br>Kanton Zürich | IPSASB: Zeit-<br>punkt des In-<br>krafttretens |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>IPSAS Standards</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |              |                                                     |                                                |
| IPSAS 33 First-time Adoption of Accrual Basis International Public Sector Accounting Standards – Limited Scope Update (Erstmalige Anwendung der auf periodengerechter Abgrenzung basierender IPSAS – Update mit begrenztem Umfang)                                                                         | November 2025                                       | *            | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2028                                     |
| IPSAS 43 Leases (Leasing)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Januar 2022                                         | ***          | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2025                                     |
| IPSAS 44 Non-current assets held for sale and discontinued operations (Zur Veräusserung gehaltene langfristige Vermögenswerte und eingestellte Geschäftsbereiche)                                                                                                                                          | Mai 2022                                            | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2025                                     |
| IPSAS 45 Property, Plant, and Equipment (Sachanlagen)                                                                                                                                                                                                                                                      | Mai 2023                                            | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2025                                     |
| IPSAS 46 Measurement (Bewertung)                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mai 2023                                            | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2025                                     |
| IPSAS 47 Revenue (Erträge)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mai 2023                                            | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2026                                     |
| IPSAS 48 Transfer Expenses (Transferaufwand)                                                                                                                                                                                                                                                               | Mai 2023                                            | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2026                                     |
| IPSAS 49 Retirement Benefit Plans (Altersvorsorgepläne)                                                                                                                                                                                                                                                    | November 2023                                       | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2026                                     |
| IPSAS 50 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (Exploration und Evaluierung von mineralischen Ressourcen)                                                                                                                                                                                    | November 2024                                       | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2027                                     |
| IPSAS 51 Tangible Natural Resources Held for Conservation (sachliche natürliche Ressourcen für Erhaltungszwecke)                                                                                                                                                                                           | Januar 2026                                         | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2028                                     |
| Amendments to IPSAS 43, IPSAS 47, and IPSAS 48: Concessionary Leases and Other Arrangements Conveying Rights over Assets: (Änderung von IPSAS 43, IPSAS 47 und IPSAS 48: Leasingverhältnisse und andere Vereinbarungen zur Übertragung von Rechten an Vermögenswerten zu nicht marktkonformen Bedingungen) | Oktober 2024                                        | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2027                                     |
| Amendments to IPSAS 12: Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (Änderung von IPSAS 12: Abraumkosten in der Produktionsphase einer über Tagebau erschlossenen Mine)                                                                                                                      | November 2024                                       | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2027                                     |
| Amendments to IPSAS Standards: Specific IFRIC Interpretations (Änderungen der IPSAS-Standards: Spezifische IFRIC-Interpretationen)                                                                                                                                                                         | Januar 2025                                         | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2026                                     |
| Amendments to IPSAS Standards as a Result of the Application of IPSAS 46, Measurement (Änderungen der IPSAS-Standards infolge Anwendung von IPSAS 46, Bewertung)                                                                                                                                           | August 2025                                         | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2028                                     |
| Definition of Material (Amendments to IPSAS 1, IPSAS 3, and the Conceptual Framework) (Definition des Begriffs «wesentlich» (Änderungen an IPSAS 1, IPSAS 3 und dem Rahmenkonzept))                                                                                                                        | Oktober 2025                                        | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2027                                     |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

|                                                              | Veröffentlicht durch<br>das IPSAS-Board<br>(IPSASB) | Auswirkungen | Geplante Inkraft-<br>setzung durch<br>Kanton Zürich | IPSASB: Zeit-<br>punkt des In-<br>krafttretens |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>IPSAS Sammelstandards<sup>3)</sup></b>                    |                                                     |              |                                                     |                                                |
| – Improvements to IPSAS 2021 (Verbesserungen der IPSAS 2021) | Januar 2022                                         | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2023 <sup>4)</sup>                       |
| – Improvements to IPSAS 2023 (Verbesserungen der IPSAS 2023) | April 2024                                          | *            | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup>                     | 01.01.2026 <sup>5)</sup>                       |

### Nicht bindende Ergänzungen an bestehenden IPSAS Standards<sup>6)</sup>

|                                                                                                                                                  |               |   |                                 |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---|---------------------------------|------------|
| Amendments to IPSAS 5 Borrowing Costs – non authoritative guidance (Änderung von IPSAS 5: Fremdkapitalkosten – unverbindliche Leitlinien)        | November 2021 | * | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup> | 01.11.2021 |
| Amendments to IPSAS 41 Financial Instruments – non-authoritative guidance (Änderung von IPSAS 41: Finanzinstrumente – unverbindliche Leitlinien) | Dezember 2020 | * | Berichtsjahr 2027 <sup>2)</sup> | 01.01.2023 |

- <sup>1)</sup> Vor Anwendung des erwähnten Standards bzw. Ergänzungen ist eine Anpassung der RLV notwendig. Die Anpassung der gesetzlichen Grundlagen wurde noch nicht begonnen.
- <sup>2)</sup> Vor Anwendung der erwähnten Standards und Änderungen bestehender Standards ist eine Anpassung der RLV notwendig. Die Anpassung der gesetzlichen Grundlagen wurde durch den Regierungsrat am 5. November 2025 beschlossen und tritt per 1. Januar 2027 in Kraft.
- <sup>3)</sup> Das IPSAS-Board hat verschiedentlich Sammelstandards zur Überarbeitung der IPSAS veröffentlicht. Darin werden kleinere Änderungen der bestehenden IPSAS vorgenommen, ohne diese jedoch substantiell zu ändern.
- <sup>4)</sup> Für die Verbesserungen von IPSAS 29, die sich auf den Wechsel des internationalen Referenzzinssatzes beziehen, wurde der Zeitpunkt der Inkraftsetzung vom IPSAS-Board auf den 1. Januar 2022 festgelegt.
- <sup>5)</sup> Für die Verbesserungen von IPSAS 43, die sich auf den Wechsel des internationalen Referenzzinssatzes beziehen, wurde der Zeitpunkt der Inkraftsetzung vom IPSAS-Board auf den 1. Januar 2025 festgelegt.
- <sup>6)</sup> Das IPSAS-Board hat verschiedentlich nicht bindende Ergänzungen, sogenannte Leitlinien, an bestehenden Standards veröffentlicht. In den Leitlinien werden ausgewählte Fragestellungen bei der Anwendung des Standards behandelt, um eine einheitliche Anwendung der Standards sicher zu stellen. Zudem enthalten die Leitlinien Erläuterungen und Beispiele zum besseren Verständnis des Standards, welche die Umsetzung des bestehenden unveränderten Standards unterstützen. Es wurden keine Anpassungen am Standard vorgenommen.
- \* Es werden keine oder keine nennenswerten Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich erwartet.
- \*\* Die Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich sind noch nicht mit ausreichender Sicherheit bestimmbar.
- \*\*\* Die Umsetzung des Standards führt zu einer Erhöhung des Anlagevermögens und der Finanzverbindlichkeiten aufgrund der Aktivierung von Nutzungsrechten an gemieteten Liegenschaften. Diese Nutzungsrechte werden bisher im Anhang unter Ziffer 56 «Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten» ausgewiesen.

|                                           | Veröffentlicht durch<br>Stiftung für Fachemp-<br>fehlungen zur Rech-<br>nungslegung | Auswirkungen | Geplante Inkraft-<br>setzung durch<br>Kanton Zürich | Swiss GAAP<br>FER: Zeitpunkt<br>des Inkrafttre-<br>tens |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Übrige Standards</b>                   |                                                                                     |              |                                                     |                                                         |
| Swiss GAAP FER 16 Vorsorgeverpflichtungen | Dezember 2025                                                                       | **           | Nicht definiert <sup>1)</sup>                       | 01.01.2027                                              |

- <sup>1)</sup> Vor Anwendung des erwähnten Standards bzw. Ergänzungen ist eine Anpassung der RLV notwendig. Die Anpassung der gesetzlichen Grundlagen wurde noch nicht begonnen.
- \*\* Die Auswirkungen auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich sind noch nicht mit ausreichender Sicherheit bestimmbar.

### Neuerungen in der Berichterstattung 2025

#### Änderungen von Rechnungslegungsgrundsätzen

##### Aktivierungsgrenze bei der Universität Zürich

Gemäss kantonaler Ausnahmeregelung betrug die Aktivierungsgrenze für Sachanlagen und immaterielle Anlagen der Universität bis zum 31. Dezember 2024 Fr. 10 000. Im Berichtsjahr wurden diese Aktivierungsgrenzen an den kantonalen Standard angepasst. Die Aktivierungsgrenze für Sachanlagen beträgt nun Fr. 50 000 und für immaterielle Anlagen Fr. 200 000. Die Aktivierungsgrenze gilt für Neuerwerbungen wie auch für nachträgliche, wertvermehrnde Investitionen. Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Berichtigung Fehler

##### Anschaffungskosten Liegenschaft Berufsfachschule Winterthur

Im Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen entsprach die Zuordnung der Anschaffungskosten auf die verschiedenen Kategorien der Sachanlagen im Verwaltungsvermögen (Ziffer 30) für die Berufsfachschule Winterthur nicht vollständig den Anforderungen des HBR. 4.0 Mio. Franken der

Anschaffungskosten wurden von Grundstücken zu den Hochbauten im Berichtsjahr umgegliedert.

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Überarbeitung der Warengruppen beim Universitätsspital Zürich

Im Universitätsspital Zürich wurde die Zuordnung der Warengruppen im «Sachaufwand und übrigen Betriebsaufwand» überprüft. Daraus ergab sich eine Verschiebung vom Material- und Warenaufwand zu Dienstleistungen und Honorare (Ziffer 10).

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

##### Lehrmittelverlag Zürich

Der Lehrmittelverlag hat die Einstandspreise einzelner Halb- und Fertigfabrikate, die von Vorjahren entwickelt wurden, richtiggestellt (Ziffer 21). Dadurch haben sich der Bruttobestand an Halb- und Fertigfabrikaten nach unten korrigiert. Gegenläufig hat sich aufgrund der Anpassungen die zugehörigen Wertberichtigungen entwickelt.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Auf eine Anpassung der Vorjahresangaben in der konsolidierten Rechnung wurde verzichtet.

### Gewinnanteilsrecht bei Verkauf an Standortgemeinden

Unter den nicht bezifferbaren Eventualforderungen (Ziffer 52) werden die Gewinnanteilsrechte beim Verkauf einer Liegenschaft an die Standortgemeinden ausgewiesen. Die Anzahl der betroffenen Vereinbarungen für das Vorjahr wurde auf 43 erhöht.

### Verhältnis zur Jahresrechnung (Stammhaus)

Die konsolidierte Rechnung umfasst neben der Rechnung des Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung auch die Einheiten der Rechtspflege, der übrigen kantonalen Behörden sowie Anstalten und weitere Organisationen, denen der Kanton wesentliche Betriebsbeiträge leistet und die er gleichzeitig wesentlich beeinflussen kann (§ 54 CRG).

Die Jahresrechnung des Stammhauses beinhaltet im Gegensatz zur konsolidierten Rechnung nur die Rechnung des Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung (§ 47 ff. CRG). Buchführung und Rechnungslegung sind für beide Abschlüsse identisch (§ 27 RLV).

### Verhältnis zum konsolidierten Budget

Das konsolidierte Budget wurde auf der gleichen Rechnungsbasis wie die konsolidierte Rechnung erstellt.

### Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Rechnung umfasst folgende Einheiten (§ 54 Abs. 1 CRG):

- Regierungsrat und Verwaltung,
- Rechtspflege sowie die kantonalen Behörden, die von der Jahresrechnung nicht erfasst sind,
- Anstalten und weitere Organisationen, denen der Kanton wesentliche Betriebsbeiträge leistet und die er gleichzeitig wesentlich beeinflussen kann.

Betriebsbeiträge werden als wesentlich erachtet, wenn sie jährlich mindestens 20 Mio. Franken betragen (§ 28 Abs. 1 RLV). Der Begriff des Betriebsbeitrages ist dabei wirtschaftlich zu verstehen und ist nicht aus dem Staatsbeitragsgesetz (LS 132.2) abzuleiten. Nicht konsolidiert werden Einheiten, die durch den Kanton gemäss § 3 des Staatsbeitragsgesetzes Subventionen erhalten (§ 28 Abs. 3 RLV).

Der Regierungsrat beschliesst jährlich den Kreis der zu konsolidierenden Einheiten. Mit RRB Nr. 268/2024 wurden für die konsolidierte Rechnung 2025 die folgenden Einheiten festgelegt:

- Regierungsrat
- Direktionen und die Staatskanzlei mit allen unterstellten Verwaltungseinheiten inkl. Arbeitslosenkasse
- Kantonsrat
- Finanzkontrolle
- Ombudsstelle
- Datenschutzbeauftragte
- Gerichte und Notariate
- Zürcher Verkehrsverbund (Verbundorganisation)
- Forensisches Institut Zürich
- Universität Zürich
- Zentralbibliothek Zürich
- Zürcher Fachhochschulen, bestehend aus:
  - Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften
  - Zürcher Hochschule der Künste
  - Pädagogische Hochschule Zürich
- Universitätsspital Zürich inkl. ZüriPharm AG
- Psychiatrische Universitätsklinik Zürich
- Kantonsspital Winterthur
- Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland
- Legate

Nicht konsolidiert werden insbesondere die nachfolgend aufgeführten Einheiten:

- Abraxas Informatik AG
- Axpo Holding AG
- BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)
- Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)
- Flughafen Zürich AG
- Gebäudeversicherung Kanton Zürich
- Limmattalbahnhof AG
- Opernhaus Zürich AG
- Stiftungen
- Zentrum für Gehör und Sprache (ZGSZ)
- Zürcher Kantonalbank
- Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse Genossenschaft
- ZWZ AG

### Konsolidierungsgrundsätze

Bei der Konsolidierung gelten die nachfolgend aufgeführten Konsolidierungsgrundsätze:

**Vollkonsolidierung:** Die konsolidierte Rechnung wird nach dem Prinzip der Vollkonsolidierung erstellt (§ 29 RLV). Dies bedeutet, dass die Positionen der Bilanz, der Investitions- und der Erfolgsrechnung der zu konsolidierenden Einheiten vollständig in die konsolidierte Rechnung integriert werden, bereinigt um Innenbeziehungen. Allfällige bei den zu konsolidierenden Einheiten verbuchten latenten Steuerpositionen bleiben bei der Bereinigung von Innenbeziehungen sowohl in der Bilanz als auch in der Erfolgsrechnung unberücksichtigt. Es handelt sich um einseitig verbuchte Positionen ohne Gegenposition. Der Steuerertrag des Steueramts fällt unter Umständen nicht periodengleich mit dem latenten Steueraufwand der zu konsolidierenden Einheit an.

**Einheitliche Abschlusstermine:** Der Abschlusstermin für alle in die konsolidierte Rechnung einbezogenen Organisationen ist der 31. Dezember.

**Einheitliche Rechnungslegungsgrundsätze:** Alle konsolidierten Einzelabschlüsse werden aufgrund der im CRG, der dazugehörigen Verordnung, dem HBR oder in Fachweisungen erlassenen Rechnungslegungs- und Bewertungsrichtlinien erstellt.

**Einheitliche Kontenpläne und Kontierungsrichtlinien:** Damit der konsolidierte Abschluss des Kantons ordnungsgemäss erstellt werden kann, werden alle Einzelabschlüsse der einbezogenen Organisationen nach einheitlichen Kontenplänen und Kontierungsrichtlinien erstellt. Einzelabschlüsse, die aufgrund von nationalen oder lokalen Vorschriften unterschiedlich ausgestaltet sind, werden durch Umgliederung, Umkontierung und Umbewertungen auf die für den Kanton geltenden Richtlinien umgeschlüsselt. Die konsolidierten Einheiten konsolidieren ihrerseits weitere Organisationen, wenn die Voraussetzungen dazu erfüllt sind (§ 30 Abs. 1 RLV).

### Annahmen, Schätzungen und Beurteilungen

Die Erstellung der konsolidierten Rechnung in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsprinzipien bedingt die Anwendung von Schätzungen und Annahmen, welche die ausgewiesenen Aktiven, Verbindlichkeiten, Erträge, Aufwände sowie weitere offengelegte Positionen zum Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Die konsolidierten Einheiten treffen dabei Schätzungen und Annahmen bezüglich der Zukunft, wobei die effektive Entwicklung definitionsgemäss von den buchhalterischen Schätzwerten abweichen kann. Schätzungen und Annahmen werden laufend neu getroffen und basieren auf Erfahrungswerten der Vergangenheit sowie anderen Faktoren, die angemessen und begründet sind, wie Erwartungen bezüglich des Eintreffens zukünftiger Ereignisse. Zusätzlich sind bei der Anwendung der Rechnungslegungsgrundsätze Entscheide zu treffen, die bedeutenden Auswirkungen auf die in der

konsolidierten Rechnung ausgewiesenen Beträge haben können. Entscheide sind insbesondere bei der Beurteilung des Inhalts von Geschäftsvorfällen gefordert, die eine komplexe Struktur oder Rechtsform aufweisen. Dies gilt insbesondere für folgende Sachverhalte:

### Fiskalertrag

Die Einkommens-, Vermögens-, Reingewinn- und Kapitalsteuern werden gemäss den Bestimmungen von § 19 RLV ermittelt. Wenn es erforderlich ist, von den Regeln des § 19 RLV abzuweichen, um ein den tatsächlichen Gegebenheiten entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Kantons gemäss § 44 CRG zu erhalten, so werden diese Abweichungen wie auch die dazu notwendigen Schätzungen und Annahmen begründet und dokumentiert.

### Latente Steuern

Guthaben und Verbindlichkeiten für latente Steuern werden für die ertragssteuerlichen Auswirkungen der zeitlich befristeten Abweichungen zwischen den für die Steuern massgebenden Werten und den Buchwerten erfasst. Steuerliche Verlustvorträge werden nur so weit berücksichtigt, als es wahrscheinlich ist, dass in Zukunft genügend steuerliche Gewinne erzielt werden, gegen welche die steuerlichen Verlustvorträge verrechnet werden können. Prognosen und die Auslegung bestehender Steuergesetze und Verordnungen dienen als Basis für die getroffenen Annahmen, ob solche Verrechnungen in Zukunft möglich sein werden.

### Transferaufwand

Die Beiträge an Krankenkassenprämien sind periodengerecht zu verbuchen. 2021 wurde ein neues System zur Gewährung von Verbilligungen der Krankenkassenprämien für Personen in bescheidenen wirtschaftlichen Verhältnissen eingeführt. Danach kann die definitive Prämienverbilligung gestützt auf die Steuerdaten erst ermittelt werden, wenn die Steuereinschätzung des betreffenden Anspruchsjahres vorliegt. Die Unsicherheiten bei der Schätzung der Beiträge und deren Periodengrenzung sind nach der Systemumstellung weiterhin hoch. Der Grad der Unsicherheit nimmt jedoch sukzessive ab, wenn auch die vollständigen definitiven Steuerdaten 2022 und 2023 vorliegen und somit die ersten drei Jahre im neuen System definitiv abgerechnet worden sind. Dahingegen mindert die Erhöhung der Referenzprämie die Vergleichbarkeit mit den Erfahrungsjahren 2021 bis 2025.

### Forderungen

Die Wertberichtigung in der Erfüllung unsicherer Forderungen umfasst in erheblichem Mass Einschätzungen und Beurteilungen einzelner Forderungen. Betriebswirtschaftlich notwendige Wertberichtigungen werden anhand der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Entwicklungen oder Ereignissen erfolgswirksam vorgenommen.

### Rechnungsabgrenzungen

Gemäss § 45 Abs. 2 CRG gilt der Grundsatz der Periodengerechtigkeit. Um Erträge in der Periode ihrer Verursachung zu erfassen, können Abgrenzungen erforderlich sein. Lässt sich der Wert einer aktiven Rechnungsabgrenzung aber nicht verlässlich schätzen, darf kein Vermögenswert aktiviert werden (§ 55 Abs. 1b CRG). Teilweise ist auch die Periodenzuordnung aufgrund unklarer gesetzlicher Grundlagen nicht eindeutig bestimmbar.

### Immobilien im Verwaltungsvermögen

Die Anschaffungswerte und Restnutzungsdauern der Immobilien wurden bei Einführung des CRG teilweise auf Basis von Annahmen und Schätzungen ermittelt.

### Wertminderungen auf Sachanlagen und immateriellen Anlagen im Verwaltungsvermögen

Die Sach- und immateriellen Anlagen im Verwaltungsvermögen werden jährlich auf ihre Werthaltigkeit überprüft. Dabei sind für Anlagen des Verwaltungsvermögens der Nutzungswert und der Wert zukünftiger Geldflüsse bei einer allfälligen Veräusserung zu beurteilen. Frühere Beurteilungen können sich als falsch erweisen und zu einer Wertminderung gemäss § 57 Abs. 3 CRG führen, wenn beispielsweise die Nutzungsdauer von Anlagen verkürzt wurde, Gebäude anders genutzt werden, Anlagen anders als prognostiziert technisch veralten oder frühere Ertragsprognosen für Produkte und Lizenzen sich als falsch erweisen.

### Leasing und Baurechte

Die Behandlung von Leasingtransaktionen hängt davon ab, ob eine Leasingbeziehung als Finanzierungsleasing oder operatives Leasing klassifiziert wird. Beim Finanzierungsleasing werden die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken eines Vermögenswertes vom Leasinggeber auf den Leasingnehmer übertragen, im Gegensatz zum operativen Leasing. Bei der Beurteilung der Verträge wird sowohl deren wirtschaftlichen Gehalt als auch die rechtliche Form der Leasingbeziehungen untersucht. Verträge, welche nicht die rechtliche Form einer Leasingbeziehung haben (bspw. erhaltene und gewährte Baurechte), aber das Recht zur Nutzung eines Vermögensgegenstandes beinhalten, sind ebenfalls Gegenstand solcher Beurteilungen.

### Immobilien im Finanzvermögen

Gemäss § 56 Abs. 1 CRG sind Immobilien im Finanzvermögen zum Verkehrswert zu bilanzieren. Die Neubewertung erfolgt gestaffelt nach Kategorien. Bebaute Grundstücke mit einem Buchwert  $\geq 4$  Mio. Franken sind alle 4 Jahre neu zu bewerten. Bebaute Grundstücke mit einem Buchwert  $< 4$  Mio. Franken, an Dritte gewährte Baurechte und unbebaute Grundstücke sind mindestens einmal alle 8 Jahre neu zu bewerten. Ausserdem erfolgt eine erfolgswirksame Neubewertung bei einer wesentlichen Abweichung der Marktpreise von den bilanzierten Werten (§ 11 Abs. 1 RLV).

Die Verkehrswerte der Immobilien werden grundsätzlich mit der Vergleichs-, Residualwert- oder Discounted-Cash-Flow-Methode (DCF-Methode) ermittelt. Dabei wird das Bewertungsverfahren ausgewählt, dass für die konkrete Liegenschaft sachgerecht ist.

### Beteiligungen im Finanzvermögen

Bei der Bewertung von Beteiligungen im Finanzvermögen, welche nicht börsenkotiert sind und für die auch keine konkreten Kaufangebote bestehen, kann auf ertragswertbasierte Bewertungsmodelle wie z.B. DCF-Methode abgestellt werden. Die Schätzung des Verkehrswertes hängt dann von Annahmen über die zukünftigen Geldflüsse und dem Diskontierungssatz ab.

### Finanzgarantien

Finanzgarantien (inkl. Staatsgarantien) werden auf Basis des Garantiebetrags und der erwarteten Ausfallwahrscheinlichkeit als Verpflichtung ausgewiesen. Die Ausfallwahrscheinlichkeit wird unter Berücksichtigung von Informationen über das zukünftige Ausfallrisiko des Garantieempfängers geschätzt, soweit diese Informationen mit vertretbarem Aufwand ermittelt werden können. Ist eine Schätzung der Ausfallwahrschein-

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

lichkeit nicht möglich bzw. unwahrscheinlich oder der Garantiebetrag nicht bestimmbar, werden Finanzgarantien zusammen mit den Eventualverbindlichkeiten unter Ziffer 53 ausgewiesen.

### Rückstellungen

Die konsolidierten Einheiten sind im Rahmen ihrer Tätigkeit in der Vergangenheit verschiedenen Risiken ausgesetzt, welche zu zukünftigen Geldabflüssen führen können. Die sicheren oder wahrscheinlichen Geldabflüsse sind zur Bildung von Rückstellungen zu schätzen (§ 55 Abs. 2 CRG). Weitere Erläuterungen zu Unsicherheiten bezüglich Höhe und Eintretenszeitpunkt sind unter Ziffer 45 ersichtlich.

### Offengelegte Pensionsverpflichtungen

Im Rahmen der Berechnungen der Vorsorgeverpflichtungen sowie der Über- bzw. Unterdeckung nach IPSAS 39 werden verschiedene versicherungsmathematische Annahmen gemeinsam mit den Aktuarien festgelegt, wie z.B. die angenommene langfristige Lohnentwicklung und Rentenanpassungen, Austritts- und Sterbewahrscheinlichkeiten. Ändern sich die Parameter aufgrund geänderter Wirtschaftslage oder neuer Marktbedingungen, können die tatsächlichen Ergebnisse massgeblich von den versicherungsmathematischen Gutachten und Berechnungen abweichen.

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### Fiskalertrag

Steuererträge werden grundsätzlich in jenem Rechnungsjahr verbucht, für das sie geschuldet sind. Die Staatssteuererträge werden gemäss § 19 RLV berechnet. Die dem kantonalen Steueramt von den Gemeinden gemeldeten Sollstellungen werden grundsätzlich als Steuerertrag für die laufende Periode übernommen (§ 19 Abs. 2 lit. a RLV). Aus den Kontrollen des Steuerbezugs durch die Interne Revision des kantonalen Steueramts können sich Nachforderungen oder Rückerstattungen ergeben, welche im Rechnungsjahr, in dem sie anfallen, erfolgswirksam verbucht werden. Der Ertrag wird für natürliche und juristische Personen getrennt berechnet.

Quellensteuererträge werden als Ertrag ausgewiesen, wenn sie vereinnahmt werden (§ 19 Abs. 1 RLV), die Erträge der Erbschafts- und Schenkungssteuer, wenn sie definitiv veranlagt, die Nachsteuern und Bussen der Staatssteuern, wenn sie in Rechnung gestellt sind.

Die Schätzung der Staatssteuererträge, die in den ersten vier Jahren nach der Steuerperiode für diese Steuerperiode gemäss den Meldungen der Gemeinden eingehen (Nach- und Rückträge), erfolgt gemäss folgenden methodischen Ansätzen:

- Die erwarteten Nach- und Rückträge werden als prozentualer Zuschlag zu den im Rechnungsjahr (= Steuerperiode) provisorisch in Rechnung gestellten Steuern berechnet. Der Zuschlag wird für die vier Jahre berechnet, die auf die Steuerperiode folgen.
- Der prozentuale Zuschlag entspricht den durchschnittlichen Nachträgen der vergangenen acht Jahre. Davon kann abgewichen werden, wenn der Durchschnitt der Nachträge für das Rechnungsjahr als nicht repräsentativ erachtet wird. Solche Korrekturen müssen begründet und überprüfbar sein. Die Begründungen für Korrekturen werden im Anhang der konsolidierten Rechnung offengelegt.

Der Ertrag der Staatssteuern wird im vierten Jahr nach der Steuerperiode abgerechnet, weil dessen Höhe dann im Wesentlichen bekannt ist. Mehr- oder Mindererträge im Vergleich zum verbuchten Steuerertrag werden erfolgswirksam verbucht. Spätere Nach- und Rückträge werden im Rech-

nungsjahr, in dem sie anfallen, gemäss den Meldungen der Gemeinden unverändert übernommen und erfolgswirksam verbucht.

Besondere Entwicklungen und Beurteilungen können eine Korrektur der geschätzten Steuererträge nötig machen, noch bevor sie vier Jahre später ordentlich abgerechnet und erfolgswirksam korrigiert werden. Dies wird notwendig, wenn die Entwicklung der Nach- und Rückträge frühzeitig eine grosse Differenz zwischen den tatsächlichen und den verbuchten Nach- und Rückträgen erwarten lässt.

Die Forderungen aus Fiskalerträgen werden nach den gleichen Grundsätzen bewertet wie die übrigen Forderungen.

### Erfassung von Entgelten, Regalien, Konzessionen und verschiedenen Erträgen

Entgelte stellen Erträge aus betrieblichen Leistungen dar. Bedeutende Entgelte sind beispielweise Gebühren für Amtshandlungen, Spital- und Heimtaxen, Schul- und Kurstaxen sowie Erträge aus Dienstleistungen, Verkäufen und Bussen.

Regalien und Konzessionen sind Erträge aus der Nutzung hoheitlicher Güter durch Dritte wie das Salzregal, Jagd- und Fischereiregal oder aus der Verleihung von Konzessionen wie für Spielbanken und Spielautomaten, Lotterie und Sport-Toto. Eine besondere Stellung nimmt dabei der Gewinnanteil an der Schweizerischen Nationalbank ein.

Der Ertrag bei Entgelten wird generell im Zeitpunkt der Lieferung oder zum Zeitpunkt der Leistungserbringung durch den Kanton verbucht. Der Ertrag aus Gebühren wird im Zeitpunkt der Eröffnung des Entscheides (Verfügung, Bewilligung) verbucht. Dieser Grundsatz gilt im Wesentlichen auch für die Ertragsverbuchung von Bussen. Wird ein Rechtsmittel gegen eine Verfügung oder Busse ergriffen, erfolgt eine Verlängerung der Zahlungsfrist. Verschiedene Erträge umfassen verschiedene betriebliche Erträge, aktivierte Eigenleistungen, Bestandsveränderungen und übrige, nicht zuordenbare Erträge. Die Erträge werden zum Zeitpunkt der Lieferung oder der Leistung durch den Kanton verbucht.

### Transfererträge

Anteile des Kantons an Einnahmen anderer Gemeinwesen und Beiträgen ohne Zweckbindung werden als Transferertrag verbucht. Der Kanton Zürich partizipiert auf Grund gesetzlicher Grundlagen an den Einnahmen anderer Gemeinwesen, hauptsächlich an denen des Bundes. Diese Einnahmen umfassen unter anderem Anteile an der direkten Bundessteuer, Anteile am Wehrpflichtersatz, Anteile am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung oder Beiträge im Rahmen des Finanzausgleichs. Anteile und Beiträge ohne Verwendungszweck werden grundsätzlich in dem Jahr verbucht, in dem der Kanton einen Rechtsanspruch auf seinen Anteil hat.

Entschädigungen sind Überweisungen von einem Gemeinwesen an den Kanton, sofern dieser ganz oder teilweise eine Aufgabe erfüllt, die einem öffentlichen Zweck dient und nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des anderen Gemeinwesens ist. Die Entschädigung an den Kanton wird auf Grund der Kosten der Aufgabe beim Kanton bemessen. Die Entschädigungen werden in der gleichen Periode erfolgswirksam verbucht, wie der Aufwand des Kantons für die Erbringung der öffentlichen Aufgabe entstanden ist.

Beiträge von anderen Institutionen sind eingehende Beiträge, die für den Kanton selbst bestimmt sind und deren Verwendung zweckgebunden ist. Sie werden vom zahlenden Gemeinwesen auf Grund eines Erlasses gewährt. Beiträge von anderen Institutionen werden in dem Jahr als Ertrag verbucht, in welchem der Kanton die Leistung erbringt.

Die Anteile an der direkten Bundessteuer als Abgeltung für die Veranlagung und das Inkasso durch den Kanton Zürich wird als Transferertrag im Zeitpunkt der Zahlung erfasst.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Durchlaufende Beiträge

Durchlaufende Beiträge sind Beiträge, die der Kanton Zürich von anderen Gemeinwesen zugunsten von anderen Gemeinwesen oder Dritten erhält. Die Beiträge sind nicht für den Kanton bestimmt, sondern werden an andere Begünstigte weitergeleitet. Die durchlaufenden Beiträge unterteilen sich in Betriebs- und Investitionsbeiträge, welche vorschüssig, periodengerecht oder nachschüssig geleistet werden können. Durchlaufende Betriebsbeiträge werden aus Gründen der Transparenz brutto über die Erfolgsrechnung verbucht. Da die Geldeingänge und -abgänge nicht automatisch in der gleichen Rechnungsperiode erfolgen müssen, sind entsprechende periodengerechte Abgrenzungen vorzunehmen. Abgrenzungen werden so gebildet, dass die durchlaufenden Beiträge in dem Jahr in der Erfolgsrechnung ausgewiesen werden, in dem der Endberechtigte die beitragsberechtigende Leistung erbringt.

### Transferaufwände

Anteile anderer Gemeinwesen an Einnahmen und Beiträgen ohne Zweckbindung des Kantons werden als Transferaufwand ausgewiesen. Die Aufwände werden in der gleichen Rechnungsperiode wie die entsprechende Ertragsbuchung erfasst. Die Verbuchung erfolgt in der Regel brutto.

Entschädigungen an Gemeinwesen sind Abgeltungen für Dienstleistungen von Gemeinwesen, die für den Staat ganz oder teilweise Aufgaben erfüllen, die öffentlichen Zwecken dienen und nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des Staates sind. Die Entschädigungen an Gemeinwesen werden in der Rechnungsperiode als Transferaufwand erfasst, in welcher die Leistungen von den anderen Gemeinwesen erbracht werden.

Beiträge sind gemäss Staatsbeitragsgesetz «zweckgebundene geldwerte Leistungen für die Erfüllung von Aufgaben im öffentlichen Interesse». Auch diese stellen Transferaufwand dar. Sie werden ausgerichtet in der Form von Kostenanteilen, Kostenbeiträgen oder Subventionen. Bei Kostenanteilen und Kostenbeiträgen hat der Empfänger einen rechtlich begründeten Anspruch, bei Subventionen nicht. Kostenbeiträge unterscheiden sich von Kostenanteilen dahingehend, als dass die Höhe des Beitrages nicht gesetzlich definiert ist, sondern vom Kantonsrat mit dem Budget festgelegt wird.

Beiträge unterscheiden sich von den Investitionsbeiträgen dadurch, dass beim Empfänger keine dauerhaften Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden. Beiträge sind zweckgebunden und können mit zusätzlich einzuhaltenen Bedingungen beim Empfänger versehen sein.

Für die periodengerechte Erfassung der Beiträge wird jeder Einzelfall gesondert beurteilt. Bei Kostenanteilen und Kostenbeiträgen erfolgt die Verbuchung im Jahr der Leistungserbringung des Empfängers. Bei Subventionen ist für die Verbuchung ein rechtsgültiger Entscheid notwendig. Die Verbuchung ist gleich geregelt wie diejenige bei Kostenanteilen.

Ist die Ausrichtung des Beitrages an die vorgängige Erfüllung von Bedingungen durch den Empfänger geknüpft, wird der Beitrag erst nach Erfüllung der Bedingungen als Aufwand erfasst.

### Bewertungsgrundsätze

Die in der konsolidierten Rechnung angewendeten Bewertungsgrundsätze für finanzielle Vermögenswerte und Verpflichtungen, gleichbehandelte Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Rechnungsabgrenzungen sind überblicksmässig wie folgt:

|                                                | fortgeführte<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirk-<br>sam zum Ver-<br>kehrswert | Verkehrswert<br>über das<br>Eigenkapital <sup>1)</sup> |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Finanzielle Vermögenswerte</b>              |                                         |                                           |                                                        |
| Flüssige Mittel                                | X                                       |                                           |                                                        |
| Forderungen                                    | X                                       |                                           |                                                        |
| Kurzfristige Finanzanla-<br>gen                | X                                       | X                                         | X                                                      |
| Aktive Rechnungsabgren-<br>zung                | X                                       |                                           |                                                        |
| Langfristige Finanzanla-<br>gen Finanzvermögen | X                                       | X                                         | X                                                      |
| Darlehen Verwaltungsver-<br>mögen              | X                                       |                                           |                                                        |
| Beteiligungen Verwal-<br>tungsvermögen         | X                                       |                                           |                                                        |
| <b>Finanzielle Verpflichtungen</b>             |                                         |                                           |                                                        |
| Laufende Verbindlichkei-<br>ten                | X                                       |                                           |                                                        |
| Kurzfristige Finanzver-<br>bindlichkeiten      | X                                       | X                                         | X                                                      |
| Passive Rechnungsab-<br>grenzung               | X                                       |                                           |                                                        |
| Langfristige Finanzver-<br>bindlichkeiten      | X                                       | X                                         | X                                                      |

<sup>1)</sup> nur derivative Finanzinstrumente

Die Zuordnung der finanziellen Vermögenswerte und Verpflichtungen zu den Bewertungsgrundsätzen wird zudem für deren Gruppierung zur Offenlegung im Anhang eingesetzt.

### Flüssige Mittel (Finanzvermögen)

Die Flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Postguthaben, Sichtguthaben bei Banken, Zahlungen unterwegs, kurzfristige Geldmarktanlagen mit originären Laufzeiten von weniger als 90 Tagen oder Geldmarktanlagen, die jederzeit oder in sehr kurzer Frist in Bargeld umgewandelt werden können. Flüssige Mittel sowie Geldmarktanlagen werden zum Nennwert bewertet.

### Forderungen (Finanzvermögen)

Forderungen werden verbucht, wenn die entsprechende Lieferung oder Leistung erbracht ist und der Nutzen an den Käufer bzw. Leistungsbezüger übergegangen ist. Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, sofern deren Rückzahlung innerhalb eines Jahres vorgesehen ist. Andernfalls werden diese als langfristige Finanzanlage behandelt. Für zweifelhafte Forderungen werden Wertberichtigungen vorgenommen. Es kommt ein vereinfachter Ansatz unter Anwendung einer Wertberichtigungstabelle zum Einsatz. Die Wertberichtigungstabelle verwendet historische Ausfallwahrscheinlichkeiten, welche am Bilanzstichtag um aktuelle Informationen und Erwartungen angepasst werden. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung. Einzelne wesentliche Forderungen werden hinsichtlich der Abweichung der Ausfallwahrscheinlichkeit gegenüber der definierten Wertberichtigungstabelle überprüft. Die Höhe der Wertberichtigungen richtet sich nach den konkreten Verhältnissen.

### Vorräte und angefangene Arbeiten (Finanzvermögen)

Warenvorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und dem realisierbaren Nettoverkaufswert bilanziert. Die Anschaffungs- und Herstellungskosten werden nach der gewichteten Durchschnittsmethode ermittelt. Ist der Aufwand zur Anwendung der Durchschnittsmethode unverhältnismässig gross, kann auf Antrag eine andere Bewertungsmethode angewendet werden.

In der Bilanz werden alle Auftragskosten, die wertvermehrend für den zu erstellenden Vermögenswert sind, unter der Position angefangene Arbeiten aktiviert. Die Bilanzierung von Bau- und Fertigungsaufträgen erfolgt für Projekte grösser Fr. 500 000 nach der Percentage of Completion-Methode. Der Fortschrittsgrad wird individuell für jedes Projekt ermittelt, indem die bereits aufgelaufenen Kosten ins Verhältnis zu den

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

erwarteten Gesamtkosten gesetzt werden. Die aufgelaufenen Kosten und die gemäss Fortschrittsgrad realisierten Gewinne/Verluste werden laufend in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Kleinere Projekte werden in einer Sammelposition nach der Cost of Completion-Methode bewertet und bilanziert. Kann der Fortschrittgrad eines Projektes nicht verlässlich bestimmt werden, sind die Auftragskosten in der anfallenden Periode als Aufwand zu erfassen. Vorauszahlungen für angefangene Arbeiten werden periodengerecht abgegrenzt. Vorauszahlungen werden von den angefangenen Arbeiten gesondert ausgewiesen, es erfolgt eine Bruttodarstellung der Positionen.

### Finanzanlagen im Finanzvermögen

Zu den Finanzanlagen im Finanzvermögen gehören Festgelder und alle Finanzanlagen, die nicht der Kontogruppe der Aktivdarlehen und der Beteiligungen zugeordnet sind, sowie positive Wiederbeschaffungswerte aus Verkehrswertbewertungen von derivativen Finanzinstrumenten.

Festgelder mit einer Restlaufzeit zwischen 90 und 360 Tagen sind verzinsliche Anlagen, die der Kanton Zürich zur Anlage im Moment nicht benötigter Mittel hält. Die Bewertung der Festgelder erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten. Positionen, deren Verzinsung von den üblichen Marktkonditionen abweicht, werden diskontiert. Festgeldanlagen mit einer Laufzeit über 360 Tage sind im Anhang unter den langfristigen «übrigen verzinslichen Finanzanlagen» ausgewiesen.

Finanzanlagen mit fester Laufzeit werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Finanzanlagen ohne feste Laufzeit werden erfolgswirksam zum Verkehrswert bewertet.

### Derivative Finanzinstrumente

Der Kanton Zürich setzt derivative Finanzinstrumente als Sicherungsgeschäfte von Grundgeschäften im Bereich der Zinsen und Fremdwährungen ein. In der Bilanz werden diese Sicherungsgeschäfte zu Verkehrswerten bilanziert. Die Sicherungsinstrumente (Zinssatzswap oder Devisentermingeschäfte) werden nach Hedge Accounting verbucht, wenn das Sicherungsinstrument und das Grundgeschäft identifizierbar sind und das Sicherungsgeschäft effektiv und wirksam ist. Wertveränderungen werden beim Hedge Accounting direkt im Eigenkapital erfasst und von dort zum Zeitpunkt der erfolgsmässigen Erfassung des Grundgeschäftes wieder ausgebucht. Sollte sich das derivative Finanzinstrument nicht als Sicherungsinstrument für das Hedge Accounting qualifizieren, werden die Wertänderungen am Bilanzstichtag in der Erfolgsrechnung verbucht.

### Aktivdarlehen

Aktivdarlehen werden aktiviert, wenn ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann und ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist oder sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen. Sie werden zum Anschaffungswert, der häufig dem Nominalwert entspricht, abzüglich Rückzahlungen und allfälliger Wertminderungen (d.h. zu fortgeführten Anschaffungskosten) bewertet. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung.

Wertminderungen werden anhand der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Entwicklungen oder Ereignissen vorgenommen. Die Höhe der Wertminderung richtet sich nach den konkreten Umständen und wird jährlich neu beurteilt.

### Aktivdarlehen im Verwaltungsvermögen

Sind Aktivdarlehen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen, sind sie dem Verwaltungsvermögen zugeordnet. Es wird jährlich überprüft, ob Anzeichen für dauernde Wertminderungen bestehen. Wird eine dauernde Wertminderung festgestellt, erfolgt eine ausserplanmässige Abschreibung. Wenn der

Grund für die dauernde Wertminderung wegfällt, wird eine Aufwertung bis maximal zum Anschaffungswert vorgenommen. Vom Grundsatz der Einzelbewertung abweichend werden Ausbildungendarlehen pauschal bewertet, da das einzelne Darlehen in der Regel unter Fr. 50 000 liegt. Für Zwecke der Ermittlung der Wertminderung für Darlehen, die im Rahmen des Covid-19-Härtefallprogramms gewährt wurden, wurden Portfolios basierend auf ähnlichen Risikoeigenschaften (z.B. Bonität) gebildet. Die Höhe der Wertminderung ergibt sich bei diesen Darlehen aus einer prozentualen Wertkorrektur des Anschaffungswerts abzüglich Rückzahlungen entsprechend den Risikoeigenschaften des jeweiligen Portfolios.

### Aktivdarlehen im Finanzvermögen

Sind Aktivdarlehen nicht zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen, sind sie dem Finanzvermögen zugeordnet. Es wird jährlich überprüft, ob Anzeichen für Wertminderungen bestehen. Wird eine Wertminderung festgestellt, erfolgt eine ausserplanmässige Abschreibung. Wenn der Grund für die dauernde Wertminderung wegfällt, wird eine Aufwertung bis maximal zum Anschaffungswert vorgenommen.

### Investitionsbeiträge

Die vom Kanton Zürich gewährten Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn der Wert der Investitionsbeiträge verlässlich ermittelt werden kann und sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen über den Empfänger des Investitionsbeitrags für die Öffentlichkeit hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung einer überjährigen öffentlichen Aufgabe vorgesehen ist. Damit eine Aktivierung erfolgen kann, muss der Investitionsbeitrag an gesetzliche oder vertragliche Bedingungen geknüpft sein, deren Nichteinhaltung eine vollständige oder anteilige Rückforderung zur Folge haben kann und welche rechtlich durchsetzbar sind. Die Rückforderbarkeit muss zudem wahrscheinlich sein. Es besteht keine Aktivierungsuntergrenze.

Aktiviert Investitionsbeiträge werden über die Nutzungsdauer des mit den Investitionsbeiträgen finanzierten Investitionsgutes oder aber die kürzere Frist für den Wegfall der mit den Investitionsbeiträgen einhergehenden Auflagen und Bedingungen abgeschrieben. Grossprojekte mit langjähriger Bauphase werden auf dem Konto «Anlagen im Bau» aktiviert. Die Umgliederung erfolgt bei Bauabschluss bzw. bei Phasenabschluss bei gestaffelter Inbetriebnahme.

Vom Kanton Zürich empfangene Investitionsbeiträge werden unter den übrigen langfristigen Verbindlichkeiten bilanziert, wenn der Mittelzufluss zur Finanzierung von Mobilien oder Immobilien bzw. eines Investitionsguts verwendet wird, welches für den Kanton oder die Öffentlichkeit einen überjährigen wirtschaftlichen Nutzen erbringt. Der Schuldbetrag entspricht dabei dem gewährten Geldbetrag. Eine Verrechnung der empfangenen Beiträge und des Investitionsguts erfolgt nicht. Die langfristigen Verbindlichkeiten werden über die Nutzungsdauer des mit den empfangenen Investitionsbeiträgen finanzierten Investitionsguts über die Erfolgsrechnung im Transferertrag linear aufgelöst.

### Beteiligungen

Beteiligungen werden aktiviert, wenn ihr Wert mittels anerkannter Bewertungsmethode verlässlich ermittelt werden kann und sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist. Für Beteiligungen im Finanzvermögen und im Verwaltungsvermögen gilt der Grundsatz der Einzelbewertung.

### Beteiligungen im Verwaltungsvermögen

Beteiligungen im Verwaltungsvermögen werden zum Anschaffungswert, der häufig dem Nominalwert entspricht, abzüglich Rückzahlungen und allfälliger Wertminderung (d.h. zu fortge-

fürten Anschaffungskosten) bewertet. Es wird jährlich überprüft, ob Anzeichen für dauernde Wertminderungen bestehen. Wird eine dauernde Wertminderung festgestellt, erfolgt eine ausserplanmässige Abschreibung. Wenn der Grund für die dauernde Wertminderung wegfällt, wird eine Aufwertung bis maximal zum Anschaffungswert vorgenommen.

#### **Beteiligungen im Finanzvermögen**

Beteiligungen im Finanzvermögen werden zum Verkehrswert bewertet. Für börsenkotierten Gesellschaften erfolgt die Bewertung auf Basis notierter Marktpreise, d.h. dem Börsenkurs. Bei Beteiligungen, bei welchen keine öffentlich notierten Marktpreise existieren, erfolgt die Bewertung auf Basis nicht beobachtbarer Inputfaktoren, d.h. ertragswertbasierte Modelle oder Kaufangebote werden zur Bewertung beigezogen. Die Bewertungen werden jährlich überprüft und an neue Gegebenheiten angepasst.

#### **Mobilien**

Mobilien werden im Finanz- wie auch im Verwaltungsvermögen aktiviert, sofern ihr Wert verlässlich ermittelbar ist. Dem Verwaltungsvermögen werden sie zugeordnet, wenn sie für die Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen sind. Die Aktivierungsgrenze für Mobilien beträgt Fr. 50 000. Massgebend sind die Gesamtkosten eines Projektes bzw. eines Beschaffungsgeschäftes. Gemäss § 7 Abs. 2 RLV kann eine tiefere Aktivierungsgrenze festgelegt werden. Folgende Organisationseinheiten wenden eine Aktivierungsgrenze von Fr. 10 000 an: Kliniken und Betriebe, für welche die Verordnung über die Kostenermittlung und die Leistungserfassung durch Spitäler und Pflegeheime in der Krankenversicherung (VKL) und die Regelungen des Branchenverbandes «H+» gelten, der IV-Betrieb tilia – Wohnen & Beschäftigung sowie das Tiefbauamt. Die Aktivierungsgrenze gilt für Neuerwerbungen wie auch für nachträgliche, wertvermehrnde Investitionen. Wertvermehrnd ist eine Investition dann, wenn dadurch zusätzlicher künftiger wirtschaftlicher Nutzen geschaffen oder die Nutzung gesteigert wird. Bei der Bestimmung der Aktivierungsgrenze finden beim Universitätsspital Zürich, bei der ZüriPharm AG, beim Kantonsspital Winterthur, bei der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich und bei der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland die Gesamtkosten eines Beschaffungsgeschäftes keine Anwendung.

Bestandteile werden separat aktiviert, wenn sie unterschiedliche Nutzungsdauern aufweisen oder ihre Nutzung in einer unterschiedlichen Abschreibungsmethode berücksichtigt werden muss.

Mobilien im Verwaltungsvermögen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und auf Grund der geschätzten Nutzungsdauer linear zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Es wird jährlich überprüft, ob Anzeichen für dauernde Wertminderungen bestehen. Wird eine dauernde Wertminderung festgestellt, erfolgt eine ausserplanmässige Abschreibung. Wenn der Grund für die dauernde Wertminderung wegfällt, wird eine Aufwertung bis maximal zum Anschaffungswert vorgenommen.

Mobilien im Finanzvermögen werden zum Verkehrswert bewertet.

#### **Immobilien im Verwaltungsvermögen**

Immobilien im Verwaltungsvermögen werden aktiviert, sofern ihr Wert verlässlich ermittelbar ist und sie für die Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen sind. Die Aktivierungsgrenze für Immobilien beträgt Fr. 50 000. Es werden jedoch alle Immobilien aktiviert. Gebäude mit einem Wert von weniger als Fr. 50 000 werden noch im Anschaffungsjahr vollständig abgeschrieben.

Immobilien im Verwaltungsvermögen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und auf Grund der geschätzten Nutzungsdauer linear zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Ausgenommen sind Grundstücke und Waldungen, welche nicht abgeschrieben werden. Die Bilanzpositionen des Verwaltungsvermögens werden jährlich auf Anzeichen für dauernde Wertminderungen überprüft. Liegt der Nutzwert dauerhaft unterhalb des Buchwertes, wird eine ausserplanmässige Abschreibung vorgenommen. Wenn der Grund für die dauernde Wertminderung wegfällt, wird eine Aufwertung bis maximal zum Anschaffungswert vorgenommen. Wertvermehrnde Investitionen über Fr. 50 000, welche zusätzlichen künftigen wirtschaftlichen Nutzen schaffen oder den wirtschaftlichen Nutzen einer Sachanlage verlängern, werden aktiviert. Reine Reparatur- und Instandhaltungsleistungen werden als Aufwand erfasst.

Bestandteile werden separat aktiviert, wenn sie unterschiedliche Nutzungsdauern aufweisen.

Aktivierte Mieterausbauten und Installationen in gemieteten Räumlichkeiten werden über die geschätzte Nutzungsdauer bzw. die kürzere Mietvertragsdauer abgeschrieben. Zum Ende des Mietverhältnisses sind sie vollständig abzuschreiben, es sei denn, sie können bei einem Rückbau weiterverwendet werden.

#### **Immobilien im Finanzvermögen**

Immobilien im Finanzvermögen werden aktiviert, sofern ihr Wert verlässlich ermittelbar ist und sie einen zukünftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen. Immobilien werden vom Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen übertragen, wenn sie nicht weiter für die Erfüllung von öffentlichen Aufgaben vorgesehen sind. Der Übertrag vom Verwaltungs- ins Finanzvermögen erfolgt zum Buchwert. Die Aktivierungsgrenze für Immobilien beträgt Fr. 50 000.

Immobilien werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet. Für die Folgebewertung von Immobilien des Finanzvermögens gilt das Verkehrswertprinzip. Falls Verkehrswerte der Immobilien wesentlich von den bilanzierten Werten abweichen, werden diese neu bewertet. Eine generelle Neubewertung erfolgt gestaffelt nach Kategorien. Bebaute Grundstücke mit einem Buchwert  $\geq$  4 Mio. Franken sind alle 4 Jahre neu zu bewerten. Bebaute Grundstücke mit einem Buchwert  $<$  4 Mio. Franken und unbebaute Grundstücke sind mindestens einmal alle 8 Jahre neu zu bewerten.

Wertvermehrnde Investitionen über Fr. 50 000, welche zusätzlichen künftigen wirtschaftlichen Nutzen schaffen oder die wirtschaftliche Nutzungsdauer einer Sachanlage verlängern, werden aktiviert. Reine Reparatur- und Instandhaltungsleistungen werden als Aufwand erfasst.

#### **Immaterielle Anlagen**

Als immaterielle Anlagen qualifizieren sich insbesondere Software, Copyrights, eigene Rezepte, Lizenzen, Goodwill, kommerziell nutzbare Forschungsergebnisse, einzigartiges Know-how für polizeiliche Untersuchungen, Baupläne, Entwicklungskosten für Lehrmittel oder im Grundbuch eingetragene Rechte. Damit eine Aktivierung der immateriellen Anlage erfolgt, muss diese identifizierbar sein, die Verfügungsmacht beim Kanton liegen, ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen bestehen und die Anschaffungs- und Herstellungskosten nachweisbar sein. Die Aktivierungsuntergrenze beträgt Fr. 200 000. Massgebend sind die Gesamtkosten eines Projektes bzw. eines Beschaffungsgeschäftes. Gemäss § 7 Abs. 2 RLV kann eine tiefere Aktivierungsgrenze festgelegt werden. Folgende Organisationseinheiten wenden eine Aktivierungsgrenze von Fr. 10 000 an: Kliniken und Betriebe, für welche die Verordnung über die Kostenermittlung und die Leistungserfassung durch Spitäler und Pflegeheime in der Krankenversicherung (VKL) und die

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Regelungen des Branchenverbandes «H+» gelten und der IV-Betrieb tilia – Wohnen & Beschäftigung. Bei der Bestimmung der Aktivierungsgrenze finden beim Universitätsspital Zürich, bei der ZüriPharm AG, beim Kantonsspital Winterthur, bei der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich und bei der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland die Gesamtkosten eines Beschaffungsgeschäftes keine Anwendung. Die Zürcher Fachhochschulen, bestehend aus der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, Zürcher Hochschule der Künste und Pädagogischen Hochschule Zürich, wenden eine Aktivierungsgrenze von Fr. 50 000 an. Erworbene und selbst hergestellte immaterielle Anlagen werden zu Anschaffungs- und Herstellungskosten bewertet. Die geschätzte Nutzungsdauer, über welche die Anlagen linear abgeschrieben werden, liegt bei Software zwischen 3 und 5 Jahren sowie bei Entwicklungskosten für Lehrmittel bei 6 Jahren. Patente, unbefristete Lizenzen und Nutzungsrechte werden nicht abgeschrieben.

Die Werthaltigkeit von immateriellen Anlagen wird immer dann überprüft, wenn aufgrund veränderter Umstände oder Ereignisse eine Überbewertung der Buchwerte möglich scheint.

### Leasing

Anlagen, die aufgrund von Finanzierungsleasingverträgen genutzt werden, sind unter derjenigen Position zu aktivieren, wie wenn sie gekauft worden wären. Dabei erfolgt die erstmalige Bilanzierung zum Barwert der minimalen Leasingzahlungen. Als Abzinsungsfaktor wird der dem Leasingverhältnis zugrunde liegende Zinssatz angewendet. Gleichzeitig wird die zugehörige Verpflichtung als Verbindlichkeit aus Finanzierungsleasing erfasst. Die Leasingraten sind in einen Zins- und Tilgungsanteil aufzuteilen. Die Abschreibung des Leasinggutes erfolgt über die im Vertrag vereinbarte Nutzungsdauer oder falls in Bezug auf die Nutzungsdauer keine Regelung vorliegt über die wirtschaftliche Nutzungsdauer. Leasingzahlungen bei operativem Leasing sind als Aufwand in der Erfolgsrechnung linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses zu erfassen.

Alle Leasingverträge mit einem Vertragswert von weniger als Fr. 50 000 pro Sachverhalt werden als operatives Leasing gleich wie Miete behandelt und nicht aktiviert.

### Baurechte

Im Rahmen eines Baurechtsvertrags erhaltene Grundstücke, welche als Finanzierungsleasing klassifiziert werden, sind unter der Sachgruppe der Grundstücke, erhaltene Gebäude in der Sachgruppe der Gebäude bilanziert. Die Anschaffungskosten werden über die Vertragsdauer des Baurechtsvertrags linear zu Lasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben.

Vom Kanton an Dritte abgegebene Grundstücke im Baurecht, für welche ein Dritter die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken trägt, werden als Abgang erfasst. Gleichzeitig wird eine Forderung über die künftigen Baurechtszinsen als Barwert aktiviert. Das Heimfallrecht am Grundstück wird über die Vertragslaufzeit aufgrund der Verkürzung des Heimfallzeitpunkts erfolgswirksam im Finanzvermögen nachaktiviert. Für die Folgebewertung gilt das Verkehrswertprinzip. Eine Neubewertung findet mindestens alle acht Jahre statt.

Die durch den Kanton als Baurechtsnehmer geleisteten Baurechtszinszahlungen, welche als operatives Leasing klassifiziert sind, werden als Aufwand in der Erfolgsrechnung linear über die Laufzeit des Vertragsverhältnisses erfasst. Erhaltene Baurechtszinszahlungen, für welche der Kanton als Baurechtsgeber die wesentlichen mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken trägt, sind als Ertrag in der Erfolgsrechnung linear über die Laufzeit des Vertragsverhältnisses zu erfassen.

### Laufende Verbindlichkeiten

Laufende Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn ihr Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt und der Mitteleabfluss zur Erfüllung sicher oder wahrscheinlich ist. Sie sind in der Regel innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag zu begleichen. Sie werden zum voraussichtlich zu zahlenden Rechnungsbetrag (Nominalwert) bilanziert.

### Finanzverbindlichkeiten

Finanzverbindlichkeiten sind monetäre Schulden, die aus Finanzierungstätigkeiten des Kantons entstehen, sowie negative Wiederbeschaffungswerte aus Verkehrswertbewertungen von derivativen Finanzinstrumenten. Unter kurzfristige Finanzverbindlichkeiten, welche innerhalb von 12 Monaten zur Rückzahlung fällig werden, fallen Verbindlichkeiten gegenüber Geldinstituten und sonstigen Parteien. Zu den langfristigen Finanzverbindlichkeiten gehören Kassascheine, Staatsanleihen, Darlehen und langfristige Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing.

Die Bewertung der kurzfristigen und langfristigen Finanzverbindlichkeiten erfolgt grundsätzlich zu fortgeführten Anschaffungskosten. Da die Anschaffungskosten nicht dem bei Endfälligkeit rückzahlbaren Betrag entsprechen, werden Kassascheine und Staatsanleihen nach der Effektivzinsmethode bewertet. Die Effektivzinsmethode verteilt die Differenz zwischen Anschaffungs- und Rückzahlungswert (Agio/Disagio/Transaktionskosten) über die gesamte Laufzeit der Anlage. Die von der Finanzverwaltung aufgenommenen Finanzverbindlichkeiten werden nach der linearen Methode bewertet, da der Bewertungsunterschied zur Effektivzinsmethode unwesentlich ist. Die lineare Methode verteilt die Differenz zwischen Anschaffungs- und Rückzahlungswert (Agio/Disagio/Transaktionskosten) gleichmässig über die gesamte Laufzeit der Anlage. Aus beiden Methoden resultiert eine konstante Verzinsung bis zum Endverfall.

### Rückstellungen

Rückstellungen werden gebildet, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine Verpflichtung entsteht, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine zuverlässige Schätzung der Höhe der Verpflichtung vorgenommen werden kann. Ist der Abfluss von Ressourcen nicht wahrscheinlich, das heisst kleiner als 50%, oder kann er nicht zuverlässig geschätzt werden, wird der Sachverhalt als Eventualverbindlichkeit im Anhang ausgewiesen.

Rückstellungen werden gebildet, wenn das fragliche Ereignis eine mögliche Verpflichtung grösser Fr. 500 000 für den Kanton zur Folge hat. Rückstellungen für personalrechtliche Ansprüche werden ungeachtet von deren Höhe gebildet.

Restrukturierungsrückstellungen werden erst nach Vorlage eines Entscheides des zuständigen Organs, nach Vorlage eines detaillierten Restrukturierungsplans inklusive des Zeitpunkts der Reorganisation und wenn deren Höhe mit ausreichender Zuverlässigkeit geschätzt werden kann, gebildet.

Die Bewertung muss nach dem Grundsatz der bestmöglichen Schätzung erfolgen. Die gebildete Rückstellung muss unter Verwendung aller mit verhältnismässigem Aufwand erhältlichen Informationen nachvollziehbar begründet werden können.

### Vorsorgeverpflichtungen

Die Vorsorgeverpflichtungen werden gemäss § 4 Abs. 1 lit. c RLV ausgewiesen. Die Bilanzierung der Vorsorgeverpflichtung erfolgt nach dem Grundsatz von Swiss GAAP FER 16. Die Bewertung wird jährlich aktualisiert. Die Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 wird als Eventualverbindlichkeit im Anhang der konsolidierten Rechnung (Ziffer 53) ausgewiesen. Mindestens alle vier Jahre muss eine Neube-

rechnung der Verpflichtung nach IPSAS 39 erfolgen. Seit Bestehen der Offenlegungsanforderung ist jährlich eine Neuberechnung erfolgt.

Nachfolgend sind die Bewertungs- und Bilanzierungsgrundsätze nach Swiss GAAP FER 16 und IPSAS 39 aufgeführt:

#### **Bilanzierung und Bewertung nach Swiss GAAP FER 16**

Es erfolgt eine jährliche Beurteilung, ob aus Sicht des Kantons per Bilanzstichtag ein wirtschaftlicher Nutzen oder eine wirtschaftliche Verpflichtung besteht. Als Grundlage dient die nach Swiss GAAP FER 26 erstellte statutarische Jahresrechnung der Vorsorgeeinrichtung. Die Höhe des wirtschaftlichen Nutzens entspricht dem vorgesehenen Umfang, in dem der Kanton mindestens von vorhandenen freien Mitteln der Pensionskasse profitieren kann, z.B. über eine Senkung der Arbeitgeberbeiträge. Die Höhe der wirtschaftlichen Verpflichtung entspricht dem Mittelumfang, den der Kanton für die Behebung einer bestehenden Unterdeckung in der Pensionskasse aufwenden muss oder will, z.B. über Sanierungsbeiträge. Die Veränderung des wirtschaftlichen Nutzens oder der wirtschaftlichen Verpflichtung gegenüber dem entsprechenden Wert der Vorperiode wird über die Erfolgsrechnung erfasst.

#### **Bilanzierung und Bewertung nach IPSAS 39**

Ziel der Rechnungslegung nach IPSAS 39 ist in erster Linie der periodengerechte Ausweis des Aufwandes für Leistungen an Arbeitnehmende. Dies bedeutet im Wesentlichen eine periodische Neuberechnung der Verpflichtungen und des sich daraus ergebenden Aufwandes sowie die Erfassung dieses Aufwandes, der in der Regel vom reglementarisch bezahlten Arbeitgeberbeitrag abweicht.

Das technisch notwendige Deckungskapital wird im Unterschied zu den Bestimmungen im Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) dynamisch und unter Verwendung eines anderen Diskontierungssatzes berechnet. Dynamisch bedeutet, dass künftige Entwicklungen der versicherungstechnischen Annahmen, welche für die Höhe der künftigen Vorsorgeleistungen relevant sind, in die Berechnung des Deckungskapitals einbezogen werden müssen. Die versicherungstechnischen Annahmen widerspiegeln die demographische Entwicklung der Anspruchsberechtigten wie die Sterblichkeit, die Invalidität oder die Austritts- und Pensionierungswahrscheinlichkeit. Weiter werden der technische Zinssatz, die künftige Lohnentwicklung, die künftigen Rentenanpassungen und der voraussichtliche Vermögensertrag bei der Berechnung des Deckungskapitals berücksichtigt.

Den neu berechneten Vorsorgeverpflichtungen werden die Aktiven abzüglich übriger Verpflichtungen zu Verkehrswerten, das heisst ohne Schwankungsreserve, gegenübergestellt.

#### **Fonds**

Der bilanzierte Betrag der Fonds entspricht dem Nominalwert der Salden der entsprechenden Fonds. Fonds werden nach ihrem Charakter und wirtschaftlichen Gehalt dem Fremd- oder Eigenkapital zugeordnet. Im Fremdkapital werden Fonds ausgewiesen, wenn sie ihren Ursprung im Bundesrecht haben, wenn die Mittel treuhänderisch zur Verfügung stehen oder wenn sie gebildet wurden, um in der Vergangenheit begründete Schäden zu decken. Die übrigen Fonds werden im Eigenkapital ausgewiesen. Aufwand und Ertrag der Fonds im Fremdkapital sowie von Fonds zur Vorfinanzierung von Investitionen werden brutto über die Erfolgsrechnung verbucht. Die Über- oder Unterdeckung der Fonds im Eigenkapital werden als Teil des Jahresergebnisses ausgewiesen und im Eigenkapitalnachweis dargestellt.

Übersteigen die Aufwände die einbezahlten Erträge in Fonds im Fremdkapital, wird dieser Posten separat auf der Aktivseite ausgewiesen.

#### **Legate und Stiftungen**

Legate sind Vermächtnisse von meist privaten Dritten zugunsten des Kantons oder seiner Anstalten in Form von Vermögenswerten. Die Verwendung der Mittel wird vom Donator unterschiedlich stark vorgegeben oder eingeschränkt. Bei Legaten übt der Regierungsrat oder eine selbstständige Anstalt die Oberaufsicht aus (d.h. ohne eigene Rechtspersönlichkeit). Legate werden in der Bilanz aufgeführt. Ihr Ausweis unter Fremd- oder Eigenkapital richtet sich nach der Zweckbindung der Zuwendungen.

Umfassen die Verwendungsbestimmungen eng und präzise umschriebene Tätigkeiten und besteht kein grosser Handlungsspielraum (einschränkende Zweckbindung) werden die Kapitalien unter den Legaten im Fremdkapital ausgewiesen. Sehen die Zweckbestimmungen eine treuhänderische Verwendung der Mittel für Zwecke ausserhalb des Aufgabenbereichs der bedachten Institution vor, erfolgt der Ausweis des Kapitals ebenfalls unter dem Fremdkapital. Legate werden im Eigenkapital ausgewiesen, wenn deren Verwendungszweck offen ist und deren bedachte Institution einen grossen Entscheidungsspielraum hat, wie die Gelder einzusetzen sind. Der auf der Passivseite aufgeführte Betrag entspricht dem Bruttovermögen der Legate.

Stiftungen verfügen über einen eigenen Stiftungsrat, der auch das Reglement genehmigt, die Rechnung abnimmt und die Oberaufsicht ausübt (d.h. mit eigener Rechtspersönlichkeit). Privatrechtliche Stiftungen werden nicht in der konsolidierten Rechnung des Kantons ausgewiesen.

#### **Zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital**

Zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital sind finanzielle Mittel von Dritten, deren Verwendung durch den Donator vorgegeben ist. Darunter fallen projektbezogene Forschungsbeiträge sowie Schenkungen mit vorbestimmtem Verwendungszweck. Sie stellen wie die Vermögen der Legate Sondervermögen dar, die zum Nominalbetrag bewertet werden.

Die zweckbestimmten Aufwände und Erträge werden je Vorhaben in der Erfolgsrechnung erfasst. Der Erfolg je Vorhaben wird durch erfolgswirksame Einlagen in die zweckgebundenen Fremdmittel oder erfolgswirksame Entnahmen ausgeglichen, womit die Ergebnisse dieser Vorhaben sich nicht auf das Gesamtergebnis der konsolidierten Rechnung auswirken.

Bei der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich werden hingegen die Aufwände und Erträge je Vorhaben laufend mit den zweckgebundenen Fremdmitteln ausgeglichen. Dadurch weist die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich gleichzeitig erfolgswirksame Entnahmen als auch erfolgswirksame Einlagen je Vorhaben aus.

Übersteigen die zweckgebundenen Aufwände insgesamt je Vorhaben die einbezahlten Erträge aus Fremdmitteln, wird dieser Posten unter «Forderungen an Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel» auf der Aktivseite ausgewiesen.

#### **Übriges Eigenkapital**

Die Bilanzposition übriges Eigenkapital beinhaltet folgende Positionen:

- Rücklagen
- Gewinnanteile gemäss § 50 FCV
- Reserven aus Absicherungsgeschäften
- Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre. Dieses Konto weist die Summe aller Ergebnisse der Vorjahre aus. Die Werte werden zum Nominalwert ausgewiesen.

## Finanzbericht

### Konsolidierte Rechnung

- Selbstständige Anstalten, welche mit Dotationskapitalien und übrigem Eigenkapital (Reserven) vom Kanton ausgestattet sind, weisen diese im übrigen Eigenkapital aus. Das Dotationskapital wird zum Nominalwert bewertet. In der konsolidierten Rechnung erscheinen die Dotationskapitalien und das übertragene Eigenkapital (Reserven) der konsolidierten Einheiten nicht. Das Eigenkapital der ZüriPharm AG wird analog den selbstständigen Anstalten dargestellt.

#### Rücklagen

Rücklagen stellen Reserven dar und werden im Eigenkapital bilanziert, wenn sie auf Antrag des Regierungsrates vom Kantonsrat bewilligt sind. Die Verwendung der Rücklagen reduziert den ausgewiesenen Bestand.

#### Gewinnanteile gemäss § 50 FCV

Gemäss § 50 FCV können selbstständige Anstalten dem Kantonsrat beantragen, das Jahresergebnis einem Reservenkonto für einbehaltene Gewinne bzw. Verluste zuzuweisen. Das Konto ist dem Eigenkapital zugeordnet. Der Beschluss der Ergebnisverwendung der ZüriPharm AG durch das Universitätsspital Zürich wird analog abgebildet.

#### Reserven aus Absicherungsgeschäften

In die Reserven aus Absicherungsgeschäften werden die Verkehrswertänderungen von derivativen Finanzinstrumenten gebucht, die als Sicherungsinstrument für das Hedge Accounting qualifizieren. Bei dieser Buchungspraxis werden die Wertänderungen direkt im Eigenkapital erfasst und nicht in der Erfolgsrechnung ausgewiesen.

#### Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel

Das Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel umfasst den Saldo der Erfolgsrechnung des abgeschlossenen Rechnungsjahres ohne die Ergebnisse der dem Eigenkapital zugeordneten Fonds sowie Legate. Das Jahresergebnis wird im Folgejahr in die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre, die Rücklagen oder die Gewinnanteile gemäss § 50 FCV umgebucht.

#### Fonds/Legate im Eigenkapital

Das Jahresergebnis Fonds/Legate im Eigenkapital umfasst den Saldo der Erfolgsrechnung des abgeschlossenen Rechnungsjahres der dem Eigenkapital zugeordneten Fonds sowie Legate. Das Jahresergebnis wird im Bestandskonto der Fonds und Legate im Eigenkapital im Berichtsjahr ausgewiesen.

#### Fremdwährungsumrechnung

Bankkonten in Fremdwährung werden zum Kurs am Bilanzstichtag umgerechnet. Transaktionen in ausländischen Währungen werden zum festgelegten und laufend, d.h. wöchentlich aktualisierten Buchkurs in Franken umgerechnet. Realisierte Fremdwährungsgewinne und -verluste ergeben sich aus der Differenz zwischen Buchkurs und dem Zahlungskurs. Diese Transaktionen werden erfolgswirksam unter realisierten Kursgewinnen oder -verlusten im Finanzertrag (Finanzvermögen) bzw. im anderen Finanzaufwand ausgewiesen.

#### Hinweis zu den im Finanzbericht ausgewiesenen Daten und Tabellen

Die im Zahlenteil aufgeführten Beträge sind gerundet. Totale können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Sind positive oder negative Abweichungen in Prozent (%) grösser als 100.0% wird anstatt des Wertes der Ausdruck «> 100.0» angegeben.

## Risikocontrolling / Finanzielles Risikomanagement

### Risikocontrolling

#### Risikosituation

Der Kanton ist einer Vielzahl von Risiken ausgesetzt, die unmittelbar oder mittelbar mit den ihm übertragenen Aufgaben verbunden sind. Aus diesen Risiken können kurz-, mittel- oder langfristig Mittelabflüsse entstehen. Im Vordergrund stehen dabei die finanziellen Auswirkungen der Risiken.

#### Risikomanagement

Das Integrale Risikomanagement ist in § 14 der Verordnung über die Organisation des Regierungsrates und der kantonalen Verwaltung (VOG RR; LS 172.11) geregelt. Es erfasst und steuert Risiken, die eine ausserordentliche Lage gemäss § 2 des Bevölkerungsschutzgesetzes (LS 520) auslösen können, sowie weitere vom Regierungsrat als wesentlich erachtete Risiken. Im Zentrum steht die Aufrechterhaltung der Handlungsfähigkeit und die Stärkung der Resilienz von Verwaltung und Behörden, damit diese ihre Aufgaben zugunsten der Bevölkerung in solchen Situationen wahrnehmen können. Die Direktionen und die Staatskanzlei sind verpflichtet, ein internes Risiko- und Kontinuitätsmanagement zu führen. In Teil I, Kapitel Integrales Risikomanagement dieses Geschäftsberichts wird der Inhalt des Risikoberichts gemäss § 14 Abs. 2 VOG RR zusammenfassend dargestellt.

Zur Überwachung und Steuerung der Risiken werden sowohl organisatorische, personelle als auch technische Massnahmen eingesetzt. Die Risiken werden aktiv bewirtschaftet. Die Wirksamkeit der Massnahmen wird laufend überwacht und die Massnahmen stetig weiterentwickelt, um ein optimales Risikomanagement zu gewährleisten, welches integrierter Bestandteil der Geschäftsprozesse ist. Seit dem 1. Januar 2018 ist der Verhaltenskodex mit spezifischen Regeln zur Korruptionsvorbeugung für die gesamte Verwaltung in Kraft. Der Kodex präzisiert die Treuepflicht gemäss § 49 des Personalgesetzes (LS 177.10).

#### Berücksichtigung von Risiken in der konsolidierten Rechnung

Der Ausweis von Risiken in der konsolidierten Rechnung beschränkt sich auf die finanziellen Risiken und erfolgt je nach Charakter der Risiken unterschiedlich. Anhand der Eintretenswahrscheinlichkeit können folgende Stufen unterschieden werden:

- Bereits eingetretene Risiken, welche auf Ereignissen in der Vergangenheit basieren, und deren Mittelabfluss wahrscheinlich ist, werden in der konsolidierten Rechnung als Verbindlichkeiten oder Rückstellungen ausgewiesen. Sie wurden bereits in der Erfolgsrechnung erfasst.
- Sachverhalte, für die ein erhebliches, quantifizierbares Risiko besteht, werden im Anhang der konsolidierten Rechnung als Eventualverbindlichkeiten offengelegt. Es wurden noch keine Aufwände verbucht.

Durch die internen Prozesse ist sichergestellt, dass die Risiken vollständig erfasst werden und in die konsolidierte Berichterstattung einfließen.

#### Finanzielles Risikomanagement

##### Internes Kontrollsystem

Ein den Anforderungen der Rechnungslegungsverordnung entsprechendes, dokumentiertes internes Kontrollsystem (IKS), das die wesentlichen finanziellen Risiken abdeckt, hat bei allen in der konsolidierten Rechnung einbezogenen Einheiten im Berichtsjahr bestanden.

### **Komponenten des finanziellen Risikomanagements**

Das finanzielle Risikomanagement umfasst die folgenden Komponenten: Marktrisiken, Ausfallrisiken und Liquiditätsrisiken. Diese Kategorien finanzieller Risiken sind nachfolgend erläutert.

#### **Marktrisiken**

Marktrisiken umfassen Zinsänderungsrisiken, Währungsrisiken, sonstige Preisrisiken und übrige Marktrisiken. Der Kanton ist in erster Linie den übrigen Marktrisiken und Zinsänderungsrisiken ausgesetzt, die Währungsrisiken und sonstigen Preisrisiken können als zweitrangig betrachtet werden.

#### **Zinsänderungsrisiken**

Zinsänderungsrisiko besteht bei variabel verzinslichen Finanzschulden. Die Höhe des Aufwands wird somit von der Entwicklung des Marktzinsniveaus beeinflusst. Bei festverzinslichen Finanzverbindlichkeiten können Änderungen der Zinssätze zu Schwankungen deren Verkehrswerte führen, was jedoch weder auf das Ergebnis noch auf die zukünftigen Geldflüsse des Kantons Auswirkungen hat.

Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden keine Finanzschulden zu variablen Zinssätzen. Deshalb ergeben sich auch keine Auswirkungen von Zinssatzänderungen auf das Ergebnis des Kantons.

Die Zinsänderungsrisiken werden mehrheitlich durch die Finanzverwaltung überwacht und minimiert, indem das Marktzinsniveau laufend überwacht und unverzüglich auf Änderungen des Marktzinsniveaus reagiert wird. Zudem überwachen die vier Spitäler ihre Finanzverbindlichkeiten selbstständig. Zur Absicherung von Zinssatzschwankungen werden nach Bedarf derivative Finanzinstrumente (Zinssatzswaps) eingesetzt (Ziffer 51 Absicherungsgeschäfte). Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden keine derartigen Absicherungsgeschäfte.

#### **Währungsrisiken**

Das Währungsrisiko beinhaltet die Abhängigkeit von Veränderungen der Wechselkurse fremder Währungen. Der Kanton sichert eigene wesentliche Fremdwährungsbestände ab. Zur Absicherung von Währungsrisiken werden nach Bedarf derivative Finanzinstrumente (Devisentermingeschäfte) eingesetzt (Ziffer 51 Absicherungsgeschäfte). Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden keine derartigen Absicherungsgeschäfte. Per 31. Dezember des Berichtsjahrs bestanden Fremdwährungsbestände in EURO von 1.6 Mio. Franken (Vorjahr: 4.6 Mio. Franken) und in USD von 1.9 Mio. Franken (Vorjahr: 2.9 Mio. Franken). Diese werden für die Abwicklung des kurzfristigen operativen Zahlungsverkehrs benötigt und stellen aus Sicht des Kantons kein wesentliches Fremdwährungsrisiko dar.

#### **Sonstige Preisrisiken**

Die sonstigen Preisrisiken zeigen das Risiko auf, dass der Wert von Finanzanlagen, die zu Verkehrswerten bewertet sind, in der Bilanz schwanken kann. Die Bewertung dieser Finanzanlagen ist abhängig von der jeweiligen Marktpreisvolatilität. Vom Risiko betroffen sind im Wesentlichen per 31. Dezember des Berichtsjahrs die Beteiligungen im Finanzvermögen von 89.8 Mio. Franken (Vorjahr: 90.0 Mio. Franken) sowie die übrigen Finanzanlagen im Finanzvermögen von 9.2 Mio. Franken (Vorjahr: 10.4 Mio. Franken; Ziffer 22 Finanzanlagen (Finanzvermögen)). Per Ende Berichtsjahr bestehen verzinsliche Finanzanlagen im Finanzvermögen von 58.0 Mio. Franken (Vorjahr: 64.0 Mio. Franken). Bei deren vorzeitigem Verkauf führen Veränderungen im Verkehrswert zu realisierten Kursgewinnen oder -verlusten. Durch die Strategie, die verzinslichen Anlagen nicht vor dem

jeweiligen Ablaufdatum zu verkaufen, wird das sonstige Preisrisiko auf temporäre Schwankungen reduziert.

#### **Übrige Marktrisiken**

Der «technische» Deckungsgrad einer Pensionskasse stellt das Verhältnis zwischen verfügbaren Vorsorgevermögen und versicherungstechnisch bewerteten Verpflichtungen dar. Je nach «technischem» Deckungsgrad der BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich (BVK) muss der Kanton als Arbeitgeber Sanierungsbeiträge leisten.

Am 31. Dezember 2025 bestand ein «technischer» Deckungsgrad von 113.6% (Vorjahr: 109.3%). Der Deckungsgrad der BVK ist abhängig von der Anlagerendite der BVK und den angewendeten versicherungstechnischen Grundlagen, die der Stiftungsrat der BVK festlegt. So würde bspw. eine Anpassung des technischen Zinssatzes nach unten den Deckungsgrad vermindern, wenn keine Ausgleichsmassnahmen ergriffen werden. Als mögliche Ausgleichsmassnahmen kann der Stiftungsrat entweder bestehende Wertschwankungsreserven einsetzen, den Rentenumwandlungssatz reduzieren oder den Zinssatz auf Sparguthaben anpassen.

Gemäss dem seit 1. Januar 2026 gültigen Vorsorgereglement der BVK sind unverändert im Folgejahr Sanierungsbeiträge von 2.5% auf die versicherte Lohnsumme zu leisten, wenn der Deckungsgrad am 31. Dezember unter 90% liegt. Zudem überprüft der Stiftungsrat periodisch die Sanierungs- und Beteiligungsmassnahmen und passt sie den versicherungstechnischen und wirtschaftlichen Gegebenheiten an. Dabei orientiert er sich an den Empfehlungen des Experten für berufliche Vorsorge. In besonderen Situationen kann der Stiftungsrat von den im Vorsorgereglement definierten Massnahmen abweichen. Dabei hat er für eine gleichmässige Belastung der versicherten Personen und der Arbeitgeber unter Berücksichtigung der Verzinsung der Sparguthaben zu sorgen.

Das Ergebnis des Kantons würde bei einem Deckungsgrad von unter 90% durch die Zahlung von Sanierungsbeiträgen für 12 Monate auf Basis der versicherten Lohnsumme 2025 mit –87.6 Mio. Franken belastet. Die tatsächliche Höhe ergibt sich aus der zum Abrechnungszeitpunkt bestehenden Lohnsumme und den zum Einsatz kommenden Massnahmen.

Die notwendige Sollrendite auf dem Vorsorgekapital der BVK zur Finanzierung der Leistungen und zur Deckung des Verwaltungsaufwandes beträgt 2025 rund 2.0%. Ab 2026 beträgt die Sollrendite je nach Verzinsung der Sparguthaben zwischen rund 1.0% (Nullverzinsung der Sparguthaben), rund 2.0% (Verzinsung der Sparguthaben mit Zinssatz von 2.0%) und höher, falls der Deckungsgrad über 115% beträgt und das Beteiligungsmodell der BVK zum Tragen kommt. Die erwartete Rendite der Anlagestrategie beträgt 3.0%.

Ausgehend von diesen Renditen und dem reglementarischen Beteiligungsmechanismus ist davon auszugehen, dass der Deckungsgrad mit einer Wahrscheinlichkeit von 75% über 105% bleibt und mit einer Wahrscheinlichkeit von immerhin 25% sogar über 125% ansteigt.

Da der «technische» Deckungsgrad der BVK nur ein schwacher Indikator für die finanzielle Sicherheit ist, wird zum Vergleich auf Basis der IPSAS 39-Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen ein alternativer «IPSAS 39-Deckungsgrad» berechnet, der eine finanzökonomische Sicht abbildet. Dem «technischen» Deckungsgrad der BVK nach Swiss GAAP FER liegt ein statisches, auf den Berichtszeitpunkt bezogenes Modell zu Grunde. Währenddessen beruht IPSAS 39 auf einem dynamischen Modell, dass die zukünftigen Entwicklungen wie Lohnentwicklung, Entwicklung des Personalbestandes inkl. dessen Altersstruktur berücksichtigt. Diese Dynamik ist neben den marktnäheren Parametern die Hauptursache des Unterschieds zwischen den beiden Deckungsgraden. Im Unterschied zum «technischen» Deckungsgrad werden beim «IPSAS 39-

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

Deckungsgrad» die Verpflichtungen nach IPSAS 39 u.a. nicht mit einem technischen Zinssatz von aktuell 2.0%, sondern mit einer durchschnittlich in der Vergangenheit am Markt erzielbaren Rendite auf Unternehmensanleihen von 1.3% diskontiert. Beide Berechnungen stützen sich auf Generationentafeln. Es ergibt sich ein «IPSAS 39-Deckungsgrad» von 99.3% (Vorjahr: 92.4%).

### Ausfallrisiken

Ausfallrisiken bestehen insbesondere bei den finanziellen Vermögenswerten des Kantons, welche die flüssigen Mittel sowie kurzfristige und langfristige Forderungen, Finanzanlagen bzw. Rechnungsabgrenzungen umfassen. Das Ausfallrisiko

per 31.12.2025  
Mio. Franken

### Ausfallrisiko

|                                           |  |
|-------------------------------------------|--|
| Flüssige Mittel                           |  |
| Forderungen                               |  |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen              |  |
| Kurzfristige Finanzanlagen Finanzvermögen |  |
| Langfristige Finanzanlagen Finanzvermögen |  |
| Kurzfristige Darlehen Verwaltungsvermögen |  |
| Langfristige Darlehen Verwaltungsvermögen |  |

per 31.12.2024  
Mio. Franken

### Ausfallrisiko

|                                           |  |
|-------------------------------------------|--|
| Flüssige Mittel                           |  |
| Forderungen                               |  |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen              |  |
| Kurzfristige Finanzanlagen Finanzvermögen |  |
| Langfristige Finanzanlagen Finanzvermögen |  |
| Kurzfristige Darlehen Verwaltungsvermögen |  |
| Langfristige Darlehen Verwaltungsvermögen |  |

Die flüssigen Mittel sowie die kurzfristigen Finanzanlagen werden im Wesentlichen zentral durch die Finanzverwaltung bewirtschaftet. Die Steuerung des Kreditrisikos erfolgt über die Vergabe von Kreditlimiten und Bonitätsprüfungen der Gegenparteien. Die Bonität der Gegenparteien wird laufend überwacht und die Höhe der Kreditlimiten entsprechend angepasst.

Die Forderungen umfassen hauptsächlich Steuerforderungen gegenüber juristischen und natürlichen Personen, Forderungen aus Strassenverkehrsabgaben und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Kreditrisiken sind dabei auf eine Vielzahl von Gläubigern verteilt. Dem Ausfallrisiko wird mit spezifischen Wertberichtigungen begegnet, die anhand der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Ereignissen erfolgswirksam vorgenommen werden.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen zu 41.0% (Vorjahr: 38.8%) aus Leistungen der Spitäler im Wesentlichen gegenüber Krankenkassen sowie zu 20.9% (Vorjahr: 18.9%) aus Forderungen des Volksschulamtes gegenüber den

beinhaltet mögliche Forderungsausfälle, was einen finanziellen Verlust für den Kanton darstellen würde. Alle Einheiten des Kantons überwachen ihre finanziellen Vermögenswerte laufend und erfassen - wenn nötig - Wertberichtigungen, welche aufgrund der ermittelten Ausfallwahrscheinlichkeit und der Verlustquote, basierend auf vergangenen sowie zukünftigen Entwicklungen oder Ereignissen erfolgswirksam vorgenommen werden.

Das maximale Ausfallrisiko beläuft sich auf den Bilanzwert dieser finanziellen Vermögenswerte und beträgt 8 266.2 Mio. Franken (Vorjahr: 7 641.6 Mio. Franken). Das Ausfallrisiko setzt sich wie folgt zusammen:

| fortgeführte<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirk-<br>sam zum<br>Verkehrswert | Buchwert<br>Total |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>8 167</b>                            | <b>99</b>                               | <b>8 266</b>      |
| 966                                     | –                                       | 966               |
| 4 418                                   | –                                       | 4 418             |
| 2 077                                   | –                                       | 2 077             |
| 5                                       | 1                                       | 6                 |
| 63                                      | 98                                      | 161               |
| 23                                      | –                                       | 23                |
| 615                                     | –                                       | 615               |

| fortgeführte<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirk-<br>sam zum<br>Verkehrswert | Buchwert<br>Total |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>7 541</b>                            | <b>100</b>                              | <b>7 642</b>      |
| 849                                     | –                                       | 849               |
| 4 167                                   | –                                       | 4 167             |
| 1 841                                   | –                                       | 1 841             |
| 10                                      | 1                                       | 10                |
| 64                                      | 100                                     | 164               |
| 18                                      | –                                       | 18                |
| 593                                     | –                                       | 593               |

Gemeinden. Die übrigen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber einer grossen Anzahl verschiedener Schuldner bzw. Schuldnergruppen.

Die Darlehen des Verwaltungsvermögens sind in Ziffer 33 einzeln aufgeführt. Bei wesentlichen Einzelverträgen werden die Verlustrisiken als gering eingestuft, da sie teilweise durch Passivpositionen abgedeckt oder grundpfandrechtlich abgesichert sind.

### Liquiditätsrisiken

Das Liquiditätsrisiko umfasst das Risiko, dass der Kanton seinen finanziellen Verpflichtungen bei Fälligkeit nicht nachkommen kann. Diese Liquiditätsrisiken werden durch die Finanzverwaltung laufend aktiv überwacht. Die Gestaltung der Finanzierungsstruktur richtet sich nach der angestrebten Fristenkongruenz. Mit Liquiditätsreserven wird die stete Zahlungsfähigkeit sichergestellt.

Das maximale Liquiditätsrisiko beläuft sich auf den Bilanzwert der finanziellen Verbindlichkeiten und beträgt –11 669 Mio. Franken (Vorjahr: –11 163 Mio. Franken).

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2025  
Mio. Franken

|                                      | fortgeführte<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirk-<br>sam zum<br>Verkehrswert | Buchwert<br>Total |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>Liquiditätsrisiko</b>             | <b>-11 669</b>                          | <b>-</b>                                | <b>-11 669</b>    |
| Laufende Verbindlichkeiten           | -2 255                                  | -                                       | -2 255            |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | -1 231                                  | -                                       | -1 231            |
| Passive Rechnungsabgrenzungen        | -2 545                                  | -                                       | -2 545            |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | -5 639                                  | -                                       | -5 639            |

per 31.12.2024  
Mio. Franken

|                                      | fortgeführte<br>Anschaffungs-<br>kosten | erfolgswirk-<br>sam zum<br>Verkehrswert | Buchwert<br>Total |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>Liquiditätsrisiko</b>             | <b>-11 163</b>                          | <b>-</b>                                | <b>-11 163</b>    |
| Laufende Verbindlichkeiten           | -2 294                                  | -                                       | -2 294            |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | - 865                                   | -                                       | - 865             |
| Passive Rechnungsabgrenzungen        | -2 778                                  | -                                       | -2 778            |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten | -5 226                                  | -                                       | -5 226            |

Die folgende Tabelle zeigt die Fälligkeiten des vertraglichen Geldflusses, d.h. die Summe der vertraglichen Zahlungen aus Tilgung zum Nominalwert und Zinsen, der durch den Kanton Zürich gehaltenen Finanzverbindlichkeiten:

per 31.12.2025  
Mio. Franken

|                                           | Buchwert      | ≤ 1 Jahr      | 2 - 5 Jahre   | > 5 Jahre     | Vertraglicher<br>Geldfluss<br>Total |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| <b>Finanzverbindlichkeiten</b>            | <b>-6 870</b> | <b>-1 286</b> | <b>-1 603</b> | <b>-4 461</b> | <b>-7 350</b>                       |
| <b>Zu Anschaffungskosten bewertet</b>     | <b>-6 870</b> | <b>-1 286</b> | <b>-1 603</b> | <b>-4 461</b> | <b>-7 350</b>                       |
| Kassascheine                              | - 10          | - 0           | - 10          | -             | - 11                                |
| Staatsanleihen                            | -5 503        | - 445         | -1 440        | -4 001        | -5 886                              |
| Darlehen                                  | - 331         | - 48          | - 64          | - 225         | - 337                               |
| Finanzintermediäre (externe Kapitalgeber) | - 770         | - 770         | -             | -             | - 770                               |
| Leasingverbindlichkeiten                  | - 256         | - 23          | - 89          | - 235         | - 347                               |

per 31.12.2024  
Mio. Franken

|                                           | Buchwert      | ≤ 1 Jahr     | 2 - 5 Jahre   | > 5 Jahre     | Vertraglicher<br>Geldfluss<br>Total |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| <b>Finanzverbindlichkeiten</b>            | <b>-6 091</b> | <b>- 909</b> | <b>-1 374</b> | <b>-4 220</b> | <b>-6 503</b>                       |
| <b>Zu Anschaffungskosten bewertet</b>     | <b>-6 091</b> | <b>- 909</b> | <b>-1 374</b> | <b>-4 220</b> | <b>-6 503</b>                       |
| Kassascheine                              | - 15          | - 15         | -             | -             | - 15                                |
| Staatsanleihen                            | -5 203        | - 563        | -1 209        | -3 737        | -5 509                              |
| Darlehen                                  | - 300         | - 2          | - 76          | - 228         | - 306                               |
| Finanzintermediäre (externe Kapitalgeber) | - 306         | - 306        | -             | -             | - 306                               |
| Leasingverbindlichkeiten                  | - 267         | - 23         | - 89          | - 255         | - 367                               |

## Erläuterungen zu Positionen der konsolidierten Rechnung

### 1. Fiskalertrag

Mio. Franken

|                                    | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.     | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------|--------------------------|
| <b>Fiskalertrag</b>                | <b>8 497</b>     | <b>8 266</b>                   | <b>8 872</b>     | <b>376</b> | <b>4.4</b>               |
| Staatssteuern natürliche Personen  | 6 206            | 6 101                          | 6 466            | 261        | 4.2                      |
| Staatssteuern juristische Personen | 1 547            | 1 516                          | 1 662            | 115        | 7.4                      |
| Erbschafts- und Schenkungssteuer   | 387              | 300                            | 392              | 5          | 1.2                      |
| Verkehrsabgaben                    | 351              | 344                            | 347              | - 4        | -1.2                     |
| Übrige direkte Steuern             | 5                | 5                              | 5                | - 0        | -4.3                     |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Die Abweichungen bei den Staatssteuern natürliche Personen und den Staatssteuern juristische Personen werden in der nachfolgenden Ziffer 2 Staatssteuern begründet. Die Beträge von Ziffer 1 und 2 differieren leicht, weil der Fiskalertrag in Ziffer 1 den Ertrag aus Bussen nicht enthält.

Erbschafts- und Schenkungssteuer +4.7 Mio. Franken

+4.7 Steueramt: Höherer Ertrag aufgrund höherer Einzelfälle.

Verkehrsabgaben –4.1 Mio. Franken

–4.1 Strassenverkehrsamt: Tieferer Ertrag aufgrund des Wegfalls eines Einmaleffektes mit der in 2024 eingeführten Geschäftsfallkernapplikation «Cari».

## 2. Staatssteuern

Grundlage für den periodengerechten Ausweis des Staatssteuerertrages ist § 19 RLV.

Mio. Franken

|                                                                            | § 19 RLV     | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |            |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|------------|
|                                                                            |              |                  |                                |                  | Δ abs.            | Δ %        |
| <b>Staatssteuern natürliche Personen</b>                                   |              | <b>6 196</b>     | <b>6 108</b>                   | <b>6 478</b>     | <b>282</b>        | <b>4.6</b> |
| Fakturierter Ertrag für Steuerperiode                                      | Abs. 2 lit.a | 4 690            | 4 805                          | 4 847            | 156               | 3.3        |
| – davon Einkommenssteuern                                                  |              | 3 859            | 3 917                          | 3 998            | 139               | 3.6        |
| – davon Vermögenssteuern                                                   |              | 831              | 888                            | 849              | 18                | 2.1        |
| Nach- und Rückträge für Steuerperiode                                      | Abs. 2 lit.b | 891              | 875                            | 964              | 73                | 8.2        |
| Nach- und Rückträge für abzurechnende Steuerperiode <sup>1)</sup>          | Abs. 2 lit.c | 37               | 31                             | 95               | 57                | > 100.0    |
| Nach- und Rückträge für frühere, abgerechnete Steuerperioden <sup>2)</sup> | Abs. 2 lit.d | 86               | 30                             | 32               | – 54              | –63.0      |
| Nachsteuern und Bussen                                                     | Abs. 2 lit.e | 5                | 27                             | 33               | 28                | > 100.0    |
| Quellensteuern                                                             | Abs. 1       | 356              | 270                            | 412              | 56                | 15.7       |
| Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen <sup>3)</sup>              | Abs. 3       | 130              | 70                             | 95               | – 35              | –26.9      |
| Durchschnitt der erwarteten Nach- und Rückträge                            | Abs. 2 lit.b | 19.0%            | 18.2%                          | 19.9%            |                   |            |
| <b>Staatssteuern juristische Personen</b>                                  |              | <b>1 547</b>     | <b>1 516</b>                   | <b>1 662</b>     | <b>115</b>        | <b>7.4</b> |
| Fakturierter Ertrag für Steuerperiode                                      | Abs. 2 lit.a | 1 357            | 1 330                          | 1 428            | 70                | 5.2        |
| – davon Gewinnsteuern                                                      |              | 1 187            | 1 140                          | 1 258            | 71                | 6.0        |
| – davon Kapitalsteuern                                                     |              | 170              | 190                            | 170              | – 0               | –0.2       |
| Nach- und Rückträge für Steuerperiode                                      | Abs. 2 lit.b | 162              | 180                            | 183              | 21                | 13.1       |
| Nach- und Rückträge für abzurechnende Steuerperiode <sup>1)</sup>          | Abs. 2 lit.c | 12               | –                              | 20               | 8                 | 69.7       |
| Nach- und Rückträge für frühere, abgerechnete Steuerperioden <sup>2)</sup> | Abs. 2 lit.d | 5                | 15                             | 41               | 36                | > 100.0    |
| Nachsteuern und Bussen                                                     | Abs. 2 lit.e | 2                | 1                              | 5                | 3                 | > 100.0    |
| Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen <sup>3)</sup>              | Abs. 3       | 10               | – 10                           | – 15             | – 25              | > 100.0    |
| Durchschnitt der erwarteten Nach- und Rückträge                            | Abs. 2 lit.b | 11.9%            | 13.5%                          | 12.8%            |                   |            |
| <b>Staatssteuern natürliche und juristische Personen</b>                   |              | <b>7 743</b>     | <b>7 624</b>                   | <b>8 140</b>     | <b>397</b>        | <b>5.1</b> |
| Fakturierter Ertrag für Steuerperiode                                      | Abs. 2 lit.a | 6 047            | 6 135                          | 6 274            | 227               | 3.8        |
| Nach- und Rückträge für Steuerperiode                                      | Abs. 2 lit.b | 1 053            | 1 055                          | 1 147            | 95                | 9.0        |
| Nach- und Rückträge für abzurechnende Steuerperiode <sup>1)</sup>          | Abs. 2 lit.c | 49               | 31                             | 115              | 66                | > 100.0    |
| Nach- und Rückträge für frühere, abgerechnete Steuerperioden <sup>2)</sup> | Abs. 2 lit.d | 90               | 45                             | 73               | – 18              | –19.6      |
| Nachsteuern und Bussen                                                     | Abs. 2 lit.e | 7                | 28                             | 39               | 32                | > 100.0    |
| Quellensteuern                                                             | Abs. 1       | 356              | 270                            | 412              | 56                | 15.7       |
| Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen <sup>3)</sup>              | Abs. 3       | 140              | 60                             | 80               | – 60              | –42.9      |

<sup>1)</sup> Im Berichtsjahr ist die Steuerperiode 2021 abzurechnen; im Jahr 2024 war die Steuerperiode 2020 abzurechnen (§ 19 Abs. 2 lit. c RLV).

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

- <sup>2)</sup> Im Berichtsjahr sind die tatsächlichen Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2021 auszuweisen; im Jahr 2024 waren die tatsächlichen Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2020 auszuweisen (§ 19 Abs. 2 lit. d RLV).
- <sup>3)</sup> In Anwendung von § 19 Abs. 3 RLV musste im Berichtsjahr vor der ordentlichen Abrechnungsfrist eine Korrektur der geschätzten Steuererträge der Steuerperioden 2023 und 2022 vorgenommen werden. In der Rechnung 2024 musste eine Korrektur der geschätzten Steuererträge der Steuerperioden 2022 und 2021 vorgenommen werden.

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Staatssteuern natürliche Personen +282.4 Mio. Franken

- +156.5 Fakturierter Ertrag für Steuerperiode: Höherer fakturierter Ertrag aus Einkommens- und Vermögenssteuern für die laufende Steuerperiode, aufgrund des Wachstums des durchschnittlichen Einkommens und des Anstiegs der Anzahl Steuerpflichtigen.
- +56.0 Quellensteuer: Höherer Ertrag aufgrund von höheren Sollstellungen und höheren Zahlungseingängen.
- +41.8 Nach- und Rückträge: Die Nach- und Rückträge haben um +41.8 Mio. Franken zugenommen. Davon entfallen –35.0 Mio. Franken auf die Korrektur von bilanzierten Nach- und Rückträgen. Die Abweichungen der Nach- und Rückträge für die Steuerperiode (+73.4 Mio. Franken) und für die abzurechnende Steuerperiode (+57.3 Mio. Franken) ergeben sich aus höheren prozentualen Pauschalsätzen und einem höheren Zahlungseingang für die Steuerperiode 2021. In der Rechnung 2025 erfolgte per Saldo eine Korrektur von +95.0 Mio. Franken. In der Rechnung 2024 wurde eine Korrektur von +130.0 Mio. Franken vorgenommen. Die Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2021 haben um –53.9 Mio. Franken abgenommen.

Staatssteuern juristische Personen +114.5 Mio. Franken

- +70.3 Fakturierter Ertrag für Steuerperiode: Höherer fakturierter Ertrag aus Gewinnsteuer für die laufende Steuerperiode.
- +40.7 Nach- und Rückträge: Die Nach- und Rückträge haben um +40.7 Mio. Franken zugenommen. Die Abweichung der Nach- und Rückträge für die abzurechnende Steuerperiode von +8.2 Mio. Franken ergibt sich aufgrund der höheren Nachträge für die Steuerperiode 2021 im Vergleich zu 2020. In der Rechnung 2025 erfolgte per Saldo eine Korrektur der in den Vorjahren bilanzierten Nach- und Rückträgen von –15.0 Mio. Franken für die Steuerperiode 2023. In der Rechnung 2024 wurde eine Korrektur von +10.0 Mio. Franken vorgenommen. Die Nach- und Rückträge für die Steuerperioden vor 2021 haben um +36.3 Mio. Franken zugenommen.

### 3. Regalien und Konzessionen

| Fr. 1000                                   | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %               |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Regalien und Konzessionen</b>           | <b>128 200</b>   | <b>316 419</b>                 | <b>595 452</b>   | <b>467 251</b>              | <b>&gt; 100.0</b> |
| Regalien                                   | 2 534            | 2 505                          | 2 559            | 26                          | 1.0               |
| Schweizerische Nationalbank, Gewinnanteil  | –                | 203 788                        | 443 475          | 443 475                     | n.a.              |
| Konzessionen und Patente                   | 19 745           | 18 126                         | 20 615           | 871                         | 4.4               |
| Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, Wetten | 105 922          | 92 000                         | 128 802          | 22 880                      | 21.6              |

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Schweizerische Nationalbank, Gewinnanteil +443.5 Mio. Franken

- +443.5 Finanzverwaltung: Gewinnausschüttung 2024 der Schweizerischen Nationalbank im Berichtsjahr.

Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, Wetten +22.9 Mio. Franken

- +22.9 Gemeinnütziger Fonds: Höhere Gewinnausschüttung der Genossenschaft Swisslos Interkantonale Landeslotterie aufgrund gutem Geschäftsergebnis 2024.

### 4. Entgelte

| Fr. 1000                                | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %        |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-----------------------------|------------|
| <b>Entgelte</b>                         | <b>3 646 926</b> | <b>3 779 150</b>               | <b>3 875 491</b> | <b>228 565</b>              | <b>6.3</b> |
| Ersatzabgaben                           | 5 391            | 6 000                          | 4 814            | – 577                       | –10.7      |
| Gebühren für Amtshandlungen             | 323 691          | 326 058                        | 342 707          | 19 016                      | 5.9        |
| Spital- und Heimplatztaxen, Kostgelder  | 1 739 170        | 1 849 072                      | 1 888 924        | 149 754                     | 8.6        |
| Schul- und Kursgelder                   | 183 638          | 186 897                        | 183 070          | – 568                       | –0.3       |
| Benutzungsgebühren und Dienstleistungen | 1 064 577        | 1 087 066                      | 1 094 330        | 29 753                      | 2.8        |
| Erlös aus Verkäufen                     | 135 432          | 126 083                        | 134 707          | – 724                       | –0.5       |
| Rückerstattungen                        | 103 748          | 91 274                         | 107 672          | 3 923                       | 3.8        |
| Bussen                                  | 52 717           | 71 079                         | 79 740           | 27 023                      | 51.3       |
| Übrige Entgelte                         | 38 562           | 35 621                         | 39 526           | 965                         | 2.5        |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Gebühren für Amtshandlungen +19.0 Mio. Franken

- +5.1 Strassenverkehrsamt: Höherer Ertrag aufgrund der Gebührenanpassung an die aufgelaufene Teuerung im Berichtsjahr (RRB Nr. 268/2024, Feststellung 23).
- 3.1 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Tieferer Ertrag aufgrund des Wegfalls eines einmaligen Ertrages mit den SBB im Vorjahr.

Spital- und Heimtaxen, Kostgelder +149.8 Mio. Franken

- +78.0 Universitätsspital Zürich: Höherer Ertrag aufgrund grösserer Anzahl an behandelten ambulanten und stationären Patienten sowie aufgrund höherer Baserates.
- +53.6 Kantonsspital Winterthur: Höherer Ertrag aufgrund grösserer Anzahl an behandelten ambulanten und stationären Patienten sowie aufgrund der Rückabwicklung der Baseratekorrekturen 2020 bis 2025 und mehr schweren Fällen mit höherem Kostengewicht.
- +13.2 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Höherer Ertrag aufgrund höherer ambulanter Einnahmen insbesondere in der Erwachsenenpsychiatrie und der Kinder- und Jugendpsychiatrie sowie aufgrund einer höheren Auslastung im stationären Bereich.
- +3.7 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Höherer Ertrag insbesondere aufgrund höherer stationärer Belegung sowie höherer Leistungszahlen und neuen ambulanten Angeboten im Berichtsjahr.

Benutzungsgebühren und Dienstleistungen +29.8 Mio. Franken

- +10.3 Zürcher Verkehrsverbund: Höhere Verkehrseinnahmen aufgrund Nachfragewachstum.
- +7.5 Universität Zürich: Höherer Ertrag aus Forschungsaufträgen, insbesondere im Bereich der Humanmedizin.
- +3.1 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Höherer Ertrag aufgrund der Auflösung von Rückstellungen und Abgrenzungen auf offenen Forderungen im Berichtsjahr.

Bussen +27.0 Mio. Franken

- +21.7 Steueramt: Höherer Ertrag aufgrund des Wegfalls eines Sonderfalles der Strafsteuer im Vorjahr.
- +3.4 Staatsanwaltschaft: Höherer Ertrag aufgrund höherer Anzahl abgerechneter Strafbefehle.

### 5. Verschiedene Erträge

| Fr. 1000                          | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.        | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-----------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| <b>Verschiedene Erträge</b>       | <b>327 157</b>   | <b>342 984</b>                 | <b>340 219</b>   | <b>13 062</b> | <b>4.0</b>               |
| Verschiedene betriebliche Erträge | 266 637          | 270 103                        | 275 994          | 9 358         | 3.5                      |
| Aktivierung Eigenleistungen       | 19 150           | 24 756                         | 18 490           | - 660         | -3.4                     |
| Bestandesveränderungen            | 422              | - 309                          | - 948            | -1 371        | > 100.0                  |
| Übrige Erträge                    | 40 948           | 48 434                         | 46 683           | 5 735         | 14.0                     |

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Verschiedene betriebliche Erträge +9.4 Mio. Franken

- +9.0 Kantonsspital Winterthur: Höhere Erträge durch Zunahme an stationären und ambulanten Patientinnen und Patienten sowie Behandlungen.
- +5.6 Universitätsspital Zürich: Höhere Erträge mit halbprivaten und privaten Patientinnen und Patienten im Berichtsjahr.
- +4.9 Zürcher Verkehrsverbund: Höhere Nebenerträge der Verkehrsunternehmen im Berichtsjahr.
- +3.1 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Höhere Erträge aus Aktivierung von Projektsalden mit dem Bund, der Schweizerischen Agentur für Innovationsförderung (Innosuisse) und dem Schweizerischen Nationalfonds (SNF).
- 11.8 Staatsanwaltschaft: Tiefere Erträge aus beschlagnahmten Vermögenseinziehungen auf Staatskasse.

Aktivierung Eigenleistungen -0.7 Mio. Franken

- +3.5 Amt für Informatik: Höhere aktivierte Eigenleistungen bei immateriellen Anlagen.

Übrige Erträge +5.7 Mio. Franken

- +3.0 Finanzverwaltung: Höhere Erträge aufgrund der Wertaufholung auf Anschaffungswerte von Beteiligungen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 6. Entnahmen aus Fonds

Fr. 1000

|                                                     | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |             |
|-----------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|-------------|
|                                                     |                  |                                |                  | Δ abs.            | Δ %         |
| <b>Entnahmen aus Fonds</b>                          | <b>68 551</b>    | <b>34 745</b>                  | <b>65 796</b>    | <b>-2 755</b>     | <b>-4.0</b> |
| Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals               | 3 828            | 20 169                         | 8                | -3 819            | -99.8       |
| Entnahmen aus Legaten im Fremdkapital               | 5 114            | 49                             | 2 836            | -2 277            | -44.5       |
| Entnahmen aus Verkehrsfonds (Fonds im Eigenkapital) | 2 675            | 5 360                          | 5 364            | 2 689             | > 100.0     |
| Entnahmen aus zweckgebundenen Fremdmitteln          | 56 934           | 9 167                          | 57 587           | 653               | 1.1         |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals -3.8 Mio. Franken

-3.8 Gemeinnütziger Fonds: Keine Entnahme aufgrund der übrigen Aufwand- und Ertragsentwicklungen im Berichtsjahr.

Entnahmen aus Legaten im Fremdkapital -2.3 Mio. Franken

-4.4 Zentralbibliothek Zürich: Tiefere Entnahmen aufgrund der Umgliederung im Vorjahr in zweckgebundene Fremdmittel.

### 7. Transferertrag

Fr. 1000

|                                            | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |            |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|------------|
|                                            |                  |                                |                  | Δ abs.            | Δ %        |
| <b>Transferertrag</b>                      | <b>6 015 428</b> | <b>6 285 335</b>               | <b>6 314 503</b> | <b>299 075</b>    | <b>5.0</b> |
| Anteile an Erträgen Dritter                | 1 405 650        | 1 359 729                      | 1 414 455        | 8 805             | 0.6        |
| Entschädigungen von Gemeinwesen            | 831 442          | 897 554                        | 865 716          | 34 274            | 4.1        |
| Finanz- und Lastenausgleich                | 1 116 986        | 1 288 303                      | 1 288 303        | 171 317           | 15.3       |
| Beiträge von Gemeinwesen und Dritten       | 2 620 257        | 2 702 759                      | 2 701 168        | 80 911            | 3.1        |
| – Bund                                     | 1 491 542        | 1 559 259                      | 1 546 397        | 54 856            | 3.7        |
| – Kantone und Konkordate                   | 320 998          | 329 216                        | 322 740          | 1 741             | 0.5        |
| – Gemeinden und Zweckverbände              | 754 003          | 764 842                        | 775 709          | 21 706            | 2.9        |
| – Öffentliche Sozialversicherungen         | 495              | –                              | 444              | – 51              | -10.3      |
| – Öffentliche Unternehmungen               | 41               | 44                             | –                | – 41              | -100.0     |
| – Private Unternehmungen                   | 29 400           | 27 666                         | 33 668           | 4 268             | 14.5       |
| – Private Organisationen ohne Erwerbszweck | 9 513            | 10 032                         | 15 642           | 6 129             | 64.4       |
| – Private Haushalte                        | 560              | 1 000                          | 285              | – 275             | -49.1      |
| – Ausland                                  | 13 706           | 10 700                         | 6 282            | – 7 424           | -54.2      |
| Auflösung passivierte Investitionsbeiträge | 36 854           | 33 295                         | 40 330           | 3 475             | 9.4        |
| Übrige Transfererträge                     | 4 239            | 3 696                          | 4 532            | 293               | 6.9        |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Anteile an Erträgen Dritter +8.8 Mio. Franken

+20.9 Steueramt: Höherer Ertrag aufgrund höherer Zahlungseingänge von natürlichen und juristischen Personen für die direkte Bundessteuer.

-5.8 Steueramt: Tieferer Ertrag aufgrund tieferem Anteil an der Verrechnungssteuer des Bundes.

-5.1 Strassenfonds: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund tieferem Anteil an der leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe (LSVA).

Entschädigungen von Gemeinwesen +34.3 Mio. Franken

+30.2 Kantonales Sozialamt: Höherer Ertrag aufgrund höherer Entschädigung des Bundes auf Globalpauschalen im Asylbereich.

Finanz- und Lastenausgleich +171.3 Mio. Franken

+165.8 Kantonaler Finanzausgleich: Höhere Ressourcenabschöpfung aufgrund überproportional gestiegener Steuerkraft in einigen Gemeinden im Vergleich zum Kantonsmittel im Berichtsjahr.

+5.5 Finanzverwaltung – Nationaler Finanzausgleich: Höhere Erträge aus dem soziodemografischen Lastenausgleich.

Beiträge vom Bund +54.9 Mio. Franken

+37.8 Beiträge an Krankenkassenprämien: Höherer Ertrag aufgrund höherem Beitrag an die Prämienverbilligung aufgrund der Prämienteuerung und der höheren Anzahl Versicherter im Berichtsjahr.

+25.7 Fachstelle Integration: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund höherer Kostenbeteiligung infolge intensiver Förderpraxis sowie Übernahme der Bildungsmassnahmen gemäss Sonderregelung Bildung.

## Finanzbericht

### Konsolidierte Rechnung

- +5.9 Amt für Arbeit – Vollzug Arbeitslosenversicherung: Höhere Vollzugsentschädigung aufgrund der höheren Anzahl Stel-  
lensuchender.
- 10.8 Finanzverwaltung: Tieferer Ertrag aufgrund höherer Rückstellung auf offenen Posten aus dem Covid-19-Härtefallpro-  
gramm im Berichtsjahr.
- 4.9 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund tieferem Auftragsvolu-  
men mit Innosuisse.

Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden +21.7 Mio. Franken

- +20.2 Volksschulen: Höhere Gemeinderückerstattungen aufgrund höherer Kostenanteile an Sonder- und Spitalschulen.
- +10.3 Amt für Jugend und Berufsberatung: Höherer Ertrag aufgrund höherer Gemeindebeiträge aufgrund gestiegener Inan-  
spruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung in den Bereichen betreutes Wohnen und sozialpädagogische  
Familienhilfe.
- 10.9 Zürcher Verkehrsverbund: Tieferer Ertrag aufgrund tieferer Beiträge der Gemeinden aufgrund der gesunkenen Kos-  
tenunterdeckung des Zürcher Verkehrsverbunds.

Beiträge von Privaten Organisationen ohne Erwerbszweck +6.1 Mio. Franken

- +7.1 Universität Zürich: Höhere Betriebsbeiträge bei den als Drittmittel geführten Forschungs- und Lehrbeiträgen im Rah-  
men der universitären Aufgaben.

Beiträge vom Ausland –7.4 Mio. Franken

- 7.4 Universität Zürich: Tieferer Ertrag aufgrund tieferer direkt von der Europäischen Union vereinnahmter Projektgelder,  
da die Schweiz erst wieder im Berichtsjahr vollassoziert an den «Horizon Europe» Forschungsprogrammen zugelas-  
sen und für Ausschreibungen teilnahmeberechtigt ist. Zwischen der Ausschreibung und der Unterzeichnung eines  
Grant Agreements können bis zu zwei Jahre liegen, weshalb frühestens 2026 wesentliche Ertragszugänge zu erwar-  
ten sind.

#### 8. Durchlaufende Beiträge

| Fr. 1000                                 | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Total Ertrag</b>                      | <b>247 992</b>   | <b>237 616</b>                 | <b>237 147</b>   | <b>–10 845</b> | <b>–4.4</b>              |
| Bund                                     | 202 645          | 194 013                        | 196 738          | –5 906         | –2.9                     |
| Kantone und Konkordate                   | 189              | 160                            | 115              | – 74           | –39.1                    |
| Gemeinden und Zweckverbände              | 785              | 640                            | 697              | – 89           | –11.3                    |
| Öffentliche Sozialversicherungen         | 41 664           | 41 100                         | 36 947           | –4 717         | –11.3                    |
| Öffentliche Unternehmungen               | 84               | –                              | –                | – 84           | –100.0                   |
| Private Organisationen ohne Erwerbszweck | 2 625            | 1 703                          | 2 650            | 25             | 1.0                      |
| <b>Total Aufwand</b>                     | <b>–247 992</b>  | <b>–237 616</b>                | <b>–237 147</b>  | <b>10 845</b>  | <b>4.4</b>               |
| Bund                                     | –7 865           | –4 481                         | –5 349           | 2 516          | 32.0                     |
| Kantone und Konkordate                   | –2 622           | –2 192                         | –3 201           | – 578          | –22.1                    |
| Gemeinden und Zweckverbände              | –12 264          | –4 607                         | –6 259           | 6 004          | 49.0                     |
| Öffentliche Sozialversicherungen         | –41 751          | –41 100                        | –37 118          | 4 634          | 11.1                     |
| Öffentliche Unternehmungen               | –1 784           | –1 748                         | – 970            | 815            | 45.7                     |
| Private Unternehmungen                   | –159 341         | –162 150                       | –159 910         | – 569          | –0.4                     |
| Private Organisationen ohne Erwerbszweck | –16 914          | –17 124                        | –17 785          | – 871          | –5.2                     |
| Private Haushalte                        | –3 658           | –3 266                         | –4 192           | – 534          | –14.6                    |
| Ausland                                  | –1 793           | – 947                          | –2 364           | – 571          | –31.9                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Ertrag Bund –5.9 Mio. Franken

- 4.1 Amt für Jugend und Berufsberatung: Tieferer Ertrag aufgrund des Wegfalls der Finanzhilfen des Bundes für die Erhö-  
hung der Subventionen für familienergänzende Kinderbetreuung der Gemeinden und höherer Beiträge des Bundes  
für die Unterbringung in Kinder- und Jugendheimen.

Ertrag Öffentliche Sozialversicherungen –4.7 Mio. Franken

- 4.7 Kantonales Sozialamt: Der jährlich wiederkehrende Lastenausgleich der im Kanton Zürich tätigen Familienaus-  
gleichskassen weist gegenüber dem Vorjahr tiefere Einnahmen auf. Die aggregierten finanziellen Belastungen der  
einzelnen Kassen liegen im Berichtsjahr somit tiefer.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Aufwand Gemeinden und Zweckverbände +6.0 Mio. Franken

+5.0 Amt für Jugend und Berufsberatung: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund des Wegfalls der Finanzhilfen des Bundes für die Erhöhung der Subventionen für familienergänzende Kinderbetreuung der Gemeinden, welche vom Bundesamt für Sozialversicherungen ausgerichtet wurde.

Aufwand Öffentliche Sozialversicherungen +4.6 Mio. Franken

+4.6 Kantonales Sozialamt: Der jährlich wiederkehrende Lastenausgleich der im Kanton Zürich tätigen Familienausgleichskassen weist gegenüber dem Vorjahr tiefere Aufwendungen auf. Die aggregierten finanziellen Belastungen der einzelnen Kassen liegen im Berichtsjahr somit tiefer.

### 9. Personalaufwand

| Fr. 1000                                         | Rechnung<br>2024  | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025  | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|--------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Personalaufwand</b>                           | <b>-6 698 380</b> | <b>-6 842 882</b>              | <b>-6 888 254</b> | <b>- 189 874</b>            | <b>-2.8</b> |
| Behörden, Kommissionen, Richterinnen und Richter | - 88 529          | - 92 974                       | - 90 063          | - 1 534                     | -1.7        |
| Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal          | -3 628 084        | -3 707 297                     | -3 771 870        | - 143 786                   | -4.0        |
| Löhne der Lehrkräfte                             | -1 776 131        | -1 817 025                     | -1 802 262        | - 26 131                    | -1.5        |
| Temporäre Arbeitskräfte                          | - 26 605          | - 24 178                       | - 23 897          | 2 708                       | 10.2        |
| Zulagen                                          | - 30 828          | - 30 058                       | - 32 367          | - 1 539                     | -5.0        |
| Arbeitgeberbeiträge                              | -1 069 600        | -1 096 037                     | -1 098 408        | - 28 808                    | -2.7        |
| Arbeitgeberleistungen                            | - 16 418          | - 12 769                       | - 4 049           | 12 369                      | 75.3        |
| Übriger Personalaufwand                          | - 62 185          | - 62 544                       | - 65 338          | - 3 153                     | -5.1        |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal -143.8 Mio. Franken

- +3.7 Kantonspolizei: Tieferer Aufwand aufgrund der Abnahme der Rückstellung für Mehrleistungen des Personals.
- 39.2 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Patientenvolumens.
- 10.9 Justizvollzug und Wiedereingliederung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges.
- 10.1 Kantonspolizei: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges sowie des Teuerungsausgleichs.
- 9.9 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges, insbesondere im Zusammenhang mit der Umsetzung universitätsweiter Initiativen sowie des Teuerungsausgleichs.
- 8.7 Kantonsspital Winterthur: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Patientenvolumens.
- 7.6 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Patientenvolumens.
- 5.2 Amt für Arbeit – Vollzug Arbeitslosenversicherung: Höherer Aufwand aufgrund des Personalanstiegs in der Beratung der Regionalen Arbeitsvermittlungszentren (RAV) aufgrund des deutlichen Anstiegs der Stellensuchenden im Vergleich zum Vorjahr.
- 4.8 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des Wachstums in den Leistungsbereichen Weiterbildung sowie anwendungsorientierte Forschung und Entwicklung.
- 3.9 Steueramt: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund weniger unbesetzter Stellen sowie des Teuerungsausgleichs.
- 3.7 Amt für Informatik: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges.

Löhne der Lehrkräfte -26.1 Mio. Franken

- +50.0 Volksschulen: Höhere Erstattung der Gemeinden aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges sowie des Teuerungsausgleichs.
- +5.8 Zürcher Hochschule der Künste: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund der Auflösung der Sozialplanrückstellungen aus 2023 und 2024 und dem Abbau von Stellen.
- 54.5 Volksschulen: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges aufgrund der Zunahme an Schülerinnen und Schülern und des Teuerungsausgleichs.
- 5.6 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund des Teuerungsausgleichs sowie eines höheren Beschäftigungsumfanges im Drittmittelbereich.

Arbeitgeberbeiträge -28.8 Mio. Franken

- 28.8 Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des höheren Beschäftigungsumfanges sowie des Teuerungsausgleichs.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Arbeitgeberleistungen +12.4 Mio. Franken

+11.4 Finanzverwaltung: Tieferer Aufwand aufgrund des Wegfalls des Vorjahreseffektes von 10.2 Mio. Franken aus der Bildung von Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen aus Ruhegehaltsordnung der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich. Zudem wurde im Berichtsjahr ein Teil dieser Rückstellungen aufgrund abweichender Entwicklung zwischen tatsächlicher und statistischer Lebenserwartung im Umfang von 1.2 Mio. Franken aufgelöst.

### 10. Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand

| Fr. 1000                                       | Rechnung<br>2024  | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025  | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand</b> | <b>-3 664 926</b> | <b>-3 592 575</b>              | <b>-3 675 583</b> | <b>- 10 657</b>             | <b>-0.3</b>              |
| Material- und Warenaufwand                     | - 743 982         | - 761 512                      | - 735 498         | 8 483                       | 1.1                      |
| Nicht aktivierbare Anlagen                     | - 93 849          | - 116 812                      | - 99 130          | - 5 281                     | -5.6                     |
| Ver- und Entsorgungen                          | - 97 853          | - 98 571                       | - 94 273          | 3 579                       | 3.7                      |
| Dienstleistungen und Honorare                  | -1 920 491        | -2 029 155                     | -1 938 534        | - 18 043                    | -0.9                     |
| Baulicher Unterhalt (VV)                       | - 190 909         | - 207 353                      | - 192 628         | - 1 719                     | -0.9                     |
| Unterhalt von Anlagen                          | - 169 330         | - 205 153                      | - 180 737         | - 11 407                    | -6.7                     |
| Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten       | - 228 868         | - 256 809                      | - 241 551         | - 12 683                    | -5.5                     |
| Spesenentschädigungen                          | - 47 798          | - 48 424                       | - 48 281          | - 483                       | -1.0                     |
| Wertberichtigungen auf Forderungen             | - 106 774         | - 71 404                       | - 70 324          | 36 450                      | 34.1                     |
| Verschiedener Betriebsaufwand                  | - 65 073          | 202 618                        | - 74 626          | - 9 553                     | -14.7                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Material- und Warenaufwand +8.5 Mio. Franken

+23.1 Universitätsspital: Tieferer Aufwand aufgrund der Umgliederung von Aufwänden in die Kategorie «Dienstleistungen und Honorare» im Berichtsjahr.

-11.0 Universitätsspital: Höherer Materialaufwand aufgrund höherer Fallzahlen.

-5.4 Kantonsspital Winterthur: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund eines höheren Verbrauchs an Implantaten im ambulanten Operationszentrum (AOZ).

Nicht aktivierbare Anlagen -5.3 Mio. Franken

+6.9 Strassenverkehrsamt: Tieferer Aufwand aufgrund des Wegfalls der einmaligen Ausbuchung nicht aktivierbarer Softwareentwicklungskosten im Vorjahr.

-7.8 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand, insbesondere für nicht aktivierbare Server.

-4.9 Universität Zürich: Höherer Aufwand aufgrund der Anpassung der Aktivierungsgrenze an den kantonalen Standard.

Dienstleistungen und Honorare -18.0 Mio. Franken

+18.9 Universitätsspital: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund weniger externem Pflegepersonal im Berichtsjahr.

+5.0 Zürcher Verkehrsverbund: Tieferes Leistungsentgelt an die aufwandfinanzierten Verkehrsunternehmen und tiefere Provisionsaufwände aufgrund von Weiterverrechnungen.

+4.3 Strassenfonds: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund der Auflösung von Rückstellungen für latente Grundstücksgewinnsteuern im Berichtsjahr.

-23.1 Universitätsspital: Höherer Aufwand aufgrund der Umgliederung von Aufwänden aus der Kategorie «Material- und Warenaufwand» im Berichtsjahr.

-10.2 Amt für Informatik: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund einer höheren Anzahl an Projekten zur Umsetzung der Strategie zu Informations- und Kommunikationstechnologien.

-3.6 Steueramt: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Projektinitialisierung der zukünftigen gemeinsamen IT-Lösung mit den Gemeinden sowie des Archivierungssystems ARTS.

Baulicher Unterhalt (VV) -1.7 Mio. Franken

+7.5 Tiefbauamt: Tieferer Aufwand aufgrund projektbezogener Abnahme der Rechnungsabgrenzungen.

-5.2 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höherer Aufwand aufgrund der Zunahme an baulichen Unterhaltsarbeiten.

Unterhalt von Anlagen -11.4 Mio. Franken

-4.2 Amt für Informatik: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund einer grösseren Anzahl an Projekten zur Umsetzung der Strategie zu Informations- und Kommunikationstechnologien.

-3.8 Universitätsspital Zürich: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund nicht aktivierbarer Projektkosten sowie gesteigerter Support- und Wartungskosten für Software.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten –12.7 Mio. Franken

–8.6 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höherer Aufwand aufgrund der Verlängerung von Mietverträgen sowie dem Abschluss neuer Mietverträge.

Wertberichtigungen auf Forderungen +36.5 Mio. Franken

+60.0 Steueramt: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Wertberichtigungen auf Forderungen aus der Staatssteuer sowie des Wegfalls eines einmaligen Effektes im Vorjahr.

+11.6 Universitätsspital: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund der Änderung der Wertberichtigungssätze für Garanten.

–28.4 Steueramt: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund des Wegfalls eines einmaligen Effektes aus Nachsteuern und Bussen im Vorjahr.

–3.4 Staatsanwaltschaft: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Zunahme der Forderungen aufgrund höherer Abrechnungstätigkeit.

Verschiedener Betriebsaufwand –9.6 Mio. Franken

–5.9 Altlasten: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Zunahme von Rückstellungen für Sanierungen.

–3.9 ALN, Amt für Landschaft und Natur: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Sanierung der Jagdschiessanlage Embrach.

### 11. Abschreibungen Verwaltungsvermögen

| Fr. 1000                                  | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b> | <b>–580 401</b>  | <b>–571 295</b>                | <b>–670 068</b>  | <b>–89 667</b> | <b>–15.4</b>             |
| Abschreibungen Sachanlagen VV             | –541 717         | –535 433                       | –631 994         | –90 277        | –16.7                    |
| – Planmässige Abschreibungen              | –516 788         | –517 505                       | –535 898         | –19 110        | –3.7                     |
| – Ausserplanmässige Abschreibungen        | –24 930          | –17 928                        | –96 096          | –71 166        | > 100.0                  |
| Abschreibungen Immaterielle Anlagen       | –38 684          | –35 861                        | –38 074          | 610            | 1.6                      |
| – Planmässige Abschreibungen              | –37 856          | –35 840                        | –37 470          | 387            | 1.0                      |
| – Ausserplanmässige Abschreibungen        | – 828            | – 22                           | – 604            | 224            | 27.0                     |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV –19.1 Mio. Franken

–6.5 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höhere planmässige Abschreibungen der Hochbauten.

–3.1 Tiefbauamt: Höhere planmässige Abschreibungen der Strassen.

Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen VV –71.2 Mio. Franken

–38.6 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höhere ausserplanmässige Abschreibungen der Hochbauten, insbesondere –10.3 Mio. Franken PJZ Polizei- und Justiz-Zentrum, –6.5 Mio. Franken Schulraumprovisorium Zürich-Irchel für die Kantonsschulen Zürich Nord, Rämibühl sowie Freudenberg/Enge, –3.7 Mio. Franken Bezirksgebäude Winterthur.

–26.9 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Höhere Restwertausbuchungen bei Hochbauten, insbesondere –9.1 Mio. Franken Ausstellungsstrasse 88, Zürich, –5.5 Mio. Franken Gewerbliche Berufsschule Wetzikon, –4.0 Mio. Franken Berufsfachschule Winterthur, –3.4 Mio. Franken Justizvollzugsanstalt Pöschwies.

–3.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Höhere ausserplanmässige Abschreibungen der Hochbauten.

### 12. Einlagen in Fonds

| Fr. 1000                                          | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Einlagen in Fonds</b>                          | <b>–89 015</b>   | <b>–12 630</b>                 | <b>–104 116</b>  | <b>–15 101</b> | <b>–17.0</b>             |
| Einlagen in Fonds des Fremdkapitals               | –24 322          | –7 274                         | –44 828          | –20 506        | –84.3                    |
| Einlagen in Legaten im Fremdkapital               | – 527            | – 220                          | –4 848           | –4 321         | > 100.0                  |
| Einlagen in Verkehrsfonds (Fonds im Eigenkapital) | –                | –                              | –                | –              | n.a.                     |
| Einlagen in zweckgebundene Fremdmittel            | –64 166          | –5 137                         | –54 441          | 9 726          | 15.2                     |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Einlagen in Fonds des Fremdkapitals –20.5 Mio. Franken

–12.0 Gemeinnütziger Fonds: Einlage aufgrund der übrigen Aufwand- und Ertragsentwicklungen im Berichtsjahr.

–5.4 Sportfonds: Einlage wegen Mehrertrag von SWISSLOS aufgrund höheren Reingewinns.

## Finanzbericht

### Konsolidierte Rechnung

Einlagen in Legate im Fremdkapital –4.3 Mio. Franken

–4.0 Legat Sylvia Isobel Willener: Höhere Einlagen aufgrund Verkaufs einer Liegenschaft.

Einlagen in zweckgebundene Fremdmittel +9.7 Mio. Franken

+8.5 Universität Zürich: Keine Einlage in zweckgebundene Fremdmittel aus Drittmitteln (Forschungs- und Lehrbeiträge im Rahmen der universitären Aufgaben), da die Aufwendungen im Berichtsjahr die Erträge überstiegen.

+4.3 Zentralbibliothek Zürich: Tiefere Einlage aufgrund der Umgliederung im Vorjahr aus den Verbindlichkeiten gegenüber den Legaten.

### 13. Transferaufwand

| Fr. 1000                                   | Rechnung<br>2024  | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025  | Δ abs.           | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>Transferaufwand</b>                     | <b>–8 250 566</b> | <b>–8 387 387</b>              | <b>–8 461 975</b> | <b>– 211 409</b> | <b>–2.6</b>              |
| Ertragsanteile an Dritte                   | – 1 932           | – 1 926                        | – 2 272           | – 340            | –17.6                    |
| Entschädigungen an Gemeinwesen             | – 124 897         | – 112 724                      | – 121 477         | 3 420            | 2.7                      |
| Finanz- und Lastenausgleich                | –2 073 151        | –2 062 051                     | –2 038 381        | 34 770           | 1.7                      |
| Beiträge an Gemeinwesen und Dritte         | –5 886 599        | –6 033 972                     | –6 128 773        | – 242 174        | –4.1                     |
| – Bund                                     | – 184 976         | – 189 762                      | – 192 110         | – 7 134          | –3.9                     |
| – Kantone und Konkordate                   | – 73 427          | – 74 505                       | – 78 173          | – 4 746          | –6.5                     |
| – Gemeinden und Zweckverbände              | –1 379 848        | –1 390 337                     | –1 461 941        | – 82 092         | –5.9                     |
| – Öffentliche Sozialversicherungen         | – 13 600          | – 405                          | – 15 871          | – 2 271          | –16.7                    |
| – Öffentliche Unternehmungen               | – 976 215         | –1 066 765                     | – 994 421         | – 18 206         | –1.9                     |
| – Private Unternehmungen                   | – 344 403         | – 327 891                      | – 344 053         | 350              | 0.1                      |
| – Private Organisationen ohne Erwerbszweck | –1 686 490        | –1 664 088                     | –1 715 487        | – 28 997         | –1.7                     |
| – Private Haushalte                        | –1 227 641        | –1 320 221                     | –1 326 718        | – 99 077         | –8.1                     |
| – Ausland                                  | –                 | –                              | –                 | –                | n.a.                     |
| Wertberichtigungen Darlehen VV             | – 2 241           | – 2 000                        | – 2 300           | – 58             | –2.6                     |
| Wertberichtigungen Beteiligungen VV        | – 384             | – 14                           | – 27              | 357              | 93.0                     |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge        | – 161 140         | – 174 251                      | – 168 453         | – 7 313          | –4.5                     |
| Verschiedener Transferaufwand              | – 221             | – 449                          | – 292             | – 71             | –32.0                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Entschädigungen an Gemeinwesen +3.4 Mio. Franken

+3.6 Steueramt: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund tieferer Bezugsprovisionen an Arbeitgeber bzw. Schuldner der steuerbaren Leistung (SSL) infolge tieferen Sollstellungen.

Finanz- und Lastenausgleich +34.8 Mio. Franken

+37.4 Finanzverwaltung – Nationaler Finanzausgleich: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund tieferer Zahlungen des Kantons Zürich in den Ressourcenausgleich.

+20.0 Kantonaler Finanzausgleich: Tieferer Aufwand aufgrund des Wegfalls der Zusatzunterstützung für Gemeinden nach der Ablehnung der Abstimmungsvorlage zum Steuergesetz (Steuervorlage 17).

–21.6 Kantonaler Finanzausgleich: Höhere Ressourcenzuschüsse und höherer Zentrumsausgleich im Berichtsjahr aufgrund höherem Kantonsmittel der Steuerkraft pro Kopf im Bemessungsjahr 2023 sowie der Teuerung.

Beiträge an Bund –7.1 Mio. Franken

–3.9 Finanzierung öffentlicher Verkehr: Höherer Aufwand aufgrund höherer Einlage in den Bahninfrastrukturfonds aufgrund der gesetzlich vorgesehenen Anpassung der Kantonseinlage an die Entwicklung des realen Bruttoinlandsprodukts sowie des Landesindex der Konsumentenpreise.

Kantone und Konkordate –4.7 Mio. Franken

–3.0 Hochschulen: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer Beiträge für Zürcher Studierende an ausserkantonalen Universitäten gemäss Interkantonaler Universitätsvereinbarung (IUV).

Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände –82.1 Mio. Franken

+7.3 Amt für Mobilität: Tieferer Aufwand, insbesondere aufgrund der tieferen Unterhaltspauschalen der Städte Zürich und Winterthur.

–47.6 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand in den Bereichen Öffentliche Sozialhilfe (Ausländer und Flüchtlinge) und Sozialversicherungen (Zusatzleistungen).

–19.2 Volksschulen: Höherer Aufwand aufgrund höherer Kostenanteile an die Gemeinden für die Sonderschulung infolge der Zunahme an Schülerinnen und Schüler und der Teuerung.

## **Finanzbericht**

### **Konsolidierte Rechnung**

- 15.5 Fachstelle Integration: Höherer Aufwand aufgrund höherer Kostenanteile an die Gemeinden aufgrund erhöhtem Integrationsförderbedarf, insbesondere von jugendlichen Geflüchteten.
- 6.2 Sportfonds: Höherer Aufwand aufgrund von grösseren einzelnen Beiträgen an Gemeindesportanlagen.

Beiträge an öffentliche Unternehmungen -18.2 Mio. Franken

- +3.3 Zürcher Verkehrsverbund: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Abgeltungen an die defizitfinanzierten Verkehrsunternehmen.
- 12.3 Beiträge an somatische Akutversorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der gestiegenen Anzahl an Hospitalisationen in Kombination mit Tarifierhöhungen.
- 7.5 Hochschulen: Höherer Aufwand aufgrund höherer Beiträge für Zürcher Studierende an ausserkantonalen Fachhochschulen und pädagogischen Hochschulen gemäss interkantionaler Fachhochschulvereinbarung (FHV).

Beiträge an private Unternehmungen +0.4 Mio. Franken

- +12.6 Finanzverwaltung: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Abgrenzung aus der Rückforderung an das SECO aus dem Covid-19-Härtefallprogramm.
- +4.2 Kantonales Sozialamt: Tieferer Aufwand, insbesondere im Bereich Asyl (Status N, Schutzstatus S).
- 5.5 Beiträge an psychiatrische Versorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund Mehrleistungen im stationären Bereich.
- 4.5 Beiträge an somatische Akutversorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der gestiegenen Anzahl an Hospitalisationen in Kombination mit Tarifierhöhungen.
- 3.3 Amt für Gesundheit: Höherer Aufwand aufgrund höherer Beiträge an Listenspitäler im Rahmen der Pflegeinitiative, da im Gegensatz zum Jahr 2024 ein ganzes Jahr an Ausbildungswochen vergütet wurde.

Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck -29.0 Mio. Franken

- +32.8 Amt für Jugend und Berufsberatung: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Rückstellung im Zusammenhang mit der Rückabwicklung der Versorgertaxen an die Gemeinden.
- +10.0 Beiträge an somatische Akutversorgung: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Subvention für den Betriebsunterhalt 2025 des Universitäts-Kinderspitals Zürich - Eleonorenstiftung (RRB Nr. 35/2025).
- +9.2 Gemeinnütziger Fonds: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Auszahlungsbegehren.
- +8.3 Sportfonds: Tieferer Aufwand aufgrund von kleineren einzelnen Beiträgen an Sportanlagen.
- 26.9 Kantonales Sozialamt: Höherer Aufwand, insbesondere in den Bereichen soziale Angebote (stationäre Leistungen für Menschen mit Behinderung), Asyl (Vorläufig Aufgenommene, Schutzstatus S) und öffentliche Sozialhilfe (Flüchtlinge).
- 23.4 Amt für Jugend und Berufsberatung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund höherer Inanspruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung im Bereich der sozialpädagogischen Familienhilfe und des betreuten Wohnens.
- 16.0 Volksschulen: Höherer Aufwand aufgrund höherer Kostenanteile an die privaten Sonder- und Spitalschulen aufgrund der Zunahme an Schülerinnen und Schüler und der Teuerung.
- 8.1 Beiträge an somatische Akutversorgung: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der gestiegenen Anzahl an Hospitalisationen in Kombination mit Tarifierhöhungen.
- 7.9 Beiträge an Schulen: Höhere Beiträge in der Berufsbildung an Schulen.
- 4.4 Kulturfonds: Höherer Aufwand aufgrund des höheren Beitrags für das Bauprojekt Kultur- und Begegnungszentrum Zeughausareal Uster (Vorlage 6032).

Beiträge an private Haushalte -99.1 Mio. Franken

- +7.0 Amt für Jugend und Berufsberatung: Tiefere Ausbildungsbeiträge aufgrund tieferer ausgerichteter Stipendienbeiträge.
- +3.0 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Tieferer Aufwand aufgrund tieferer Förderbeiträge für Energiemassnahmen Gebäudeprogramm sowie e-Mobilität.
- 93.3 Beiträge an Krankenkassenprämien: Höherer Aufwand, insbesondere aufgrund der Prämienteuerung für die individuelle Prämienverbilligung (IPV) sowie anfallende Nachzahlungen aufgrund definitiver Verfügungen für die Anspruchsjahre 2022 bis 2024.
- 14.5 Beiträge an Krankenkassenprämien: Höherer Aufwand aufgrund höherer Prämienübernahme für Sozialhilfe-beziehende aufgrund der Prämienteuerung und des tieferen Übernahmewertes im Vorjahr sowie für Ergänzungs-leistungsbeziehende aufgrund der Prämienteuerung.

Abschreibungen Investitionsbeiträge -7.3 Mio. Franken

- 3.1 Verkehrsfonds: Höhere Abschreibungen aufgrund höherem Anlagebestand.

## Finanzbericht

### Konsolidierte Rechnung

#### 14. Finanzertrag (Finanzvermögen)

| Fr. 1000                           | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.          | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------|
| <b>Finanzertrag Finanzvermögen</b> | <b>379 736</b>   | <b>57 181</b>                  | <b>117 873</b>   | <b>-261 863</b> | <b>-69.0</b>             |
| Zinsertrag                         | 35 449           | 26 579                         | 40 905           | 5 456           | 15.4                     |
| Realisierte Gewinne                | 14 650           | 3 392                          | 9 128            | -5 522          | -37.7                    |
| Beteiligungsertrag                 | 893              | 219                            | 960              | 67              | 7.5                      |
| Liegenschaftenertrag               | 25 324           | 26 824                         | 24 476           | - 848           | -3.3                     |
| Marktwertanpassungen               | 303 420          | 167                            | 42 404           | -261 017        | -86.0                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Zinsertrag +5.5 Mio. Franken

+12.9 Steueramt: Höherer Ertrag, insbesondere aufgrund höherer Zinseinnahmen (Verzugszinsen) bei den Staatssteuern.

-7.0 Finanzverwaltung: Tieferer Ertrag, insbesondere aus Geldanlagen.

Realisierte Gewinne -5.5 Mio. Franken

+4.9 Legat Sylvia Isobel Willener: Ertrag aufgrund Veräusserung einer Liegenschaft.

-4.0 Gemeinnütziger Fonds: Wegfall des ausserordentlichen Liquidationserlös der Sport-Toto-Gesellschaft gegenüber dem Vorjahr.

-2.7 Finanzverwaltung: Wegfall des Ertrags aus der Veräusserung einer Beteiligung im Vorjahr.

Marktwertanpassungen -261.0 Mio. Franken

-259.0 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund des Wegfalls der Aufwertungsgewinne aus der Neubewertung von Liegenschaften im Vorjahr.

-4.4 Strassenfonds: Tieferer Ertrag, insbesondere aufgrund des Wegfalls der Aufwertungsgewinne aus der Neubewertung von Liegenschaften im Vorjahr.

#### 15. Finanzertrag (Verwaltungsvermögen)

| Fr. 1000                                      | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Finanzertrag Verwaltungsvermögen</b>       | <b>487 484</b>   | <b>527 142</b>                 | <b>462 118</b>   | <b>-25 366</b> | <b>-5.2</b>              |
| Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen   | 58 983           | 51 614                         | 63 721           | 4 738          | 8.0                      |
| Finanzerträge von öffentlichen Unternehmungen | 383 710          | 414 900                        | 353 731          | -29 979        | -7.8                     |
| Liegenschaftenertrag                          | 41 053           | 60 003                         | 41 067           | 14             | 0.0                      |
| Erträge von gemieteten Liegenschaften         | 2 971            | 615                            | 3 033            | 62             | 2.1                      |
| Übriger Finanzertrag                          | 767              | 11                             | 567              | - 200          | -26.1                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen +4.7 Mio. Franken

+4.1 Finanzverwaltung: Höherer Ertrag aufgrund höherer Gewinnausschüttung der Flughafen Zürich AG.

Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen -30.0 Mio. Franken

+122.8 Finanzverwaltung: Ertrag aufgrund Gewinnausschüttung der Axpo Holding AG. Im Vorjahr gab es keine Gewinnausschüttung.

-152.7 Finanzverwaltung: Tieferer Ertrag aufgrund geringerer Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank infolge Einführung OECD-Mindestbesteuerung.

#### 16. Zinsaufwand

| Fr. 1000                              | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|---------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Zinsaufwand</b>                    | <b>-62 251</b>   | <b>-85 079</b>                 | <b>-79 360</b>   | <b>-17 110</b> | <b>-27.5</b>             |
| Verzinsung laufende Verbindlichkeiten | - 3              | -                              | - 6              | - 3            | -80.5                    |
| Verzinsung Finanzverbindlichkeiten    | -47 157          | -74 055                        | -54 414          | -7 257         | -15.4                    |
| Übrige Passivzinsen                   | -15 090          | -11 023                        | -24 941          | -9 851         | -65.3                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Verzinsung Finanzverbindlichkeiten -7.3 Mio. Franken

-5.3 Finanzverwaltung: Höherer Zinsaufwand, insbesondere aufgrund der Neuaufnahme von Staatsanleihen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Übrige Passivzinsen –9.9 Mio. Franken

–9.9 Steueramt: Höherer Zinsaufwand, insbesondere aufgrund höherer Passivzinsen auf Staatssteuern.

### 17. Anderer Finanzaufwand

| Fr. 1000                                            | Rechnung<br>2024 | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |             |
|-----------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------------|-------------|
|                                                     |                  |                                |                  | Δ abs.            | Δ %         |
| <b>Anderer Finanzaufwand</b>                        | <b>–53 980</b>   | <b>–18 927</b>                 | <b>–37 218</b>   | <b>16 762</b>     | <b>31.1</b> |
| Realisierte Kursverluste                            | –3 290           | – 470                          | –2 343           | 948               | 28.8        |
| Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten          | – 676            | – 766                          | –1 391           | – 715             | > 100.0     |
| Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen                | –6 844           | –16 057                        | –11 782          | –4 938            | –72.1       |
| Wertberichtigungen Finanzanlagen d. Finanzvermögens | –43 250          | –                              | –20 781          | 22 469            | 52.0        |
| Übriger Finanzaufwand                               | 81               | –1 635                         | – 921            | –1 002            | > 100.0     |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen –4.9 Mio. Franken

–5.0 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Höherer Aufwand aufgrund der Umsetzung von mehr Massnahmen beim Unterhalt der Liegenschaften.

Wertberichtigungen Finanzanlagen des Finanzvermögens +22.5 Mio. Franken

+22.7 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Tieferer Aufwand aufgrund von Bewertungskorrekturen im Zusammenhang mit der Neubewertung von Liegenschaften.

### 18. Flüssige Mittel

| Fr. 1000                                  | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25 |             |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|                                           |                   |                   | Δ abs.            | Δ %         |
| <b>Flüssige Mittel</b>                    | <b>849 174</b>    | <b>966 320</b>    | <b>117 146</b>    | <b>13.8</b> |
| Kasse                                     | 2 753             | 2 832             | 78                | 2.8         |
| Post                                      | 93 588            | 166 411           | 72 823            | 77.8        |
| Bank                                      | 748 765           | 793 020           | 44 254            | 5.9         |
| Kurzfristige Geldmarktanlagen (< 90 Tage) | 16                | –                 | – 16              | –100.0      |
| Debit- und Kreditkarten                   | 3 957             | 4 055             | 99                | 2.5         |
| Übrige flüssige Mittel                    | 94                | 2                 | – 92              | –97.7       |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Post +72.8 Mio. Franken

+72.8 Zunahme aufgrund geringerer Mitteldisposition von den Postkonten.

Bank +44.3 Mio. Franken

+44.3 Zunahme der Bankguthaben aufgrund höherer Liquidität über das Jahresende.

Die Veränderung der flüssigen Mittel wird zusätzlich in der Geldflussrechnung nachgewiesen.

### 19. Forderungen

| Fr. 1000                                                     | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25 |            |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                                              |                   |                   | Δ abs.            | Δ %        |
| <b>Forderungen netto</b>                                     | <b>4 166 782</b>  | <b>4 417 690</b>  | <b>250 908</b>    | <b>6.0</b> |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter           | 916 407           | 982 815           | 66 409            | 7.2        |
| Wertberichtigung Forderung aus Lieferungen und Leistungen    | – 56 013          | – 39 372          | 16 641            | 29.7       |
| Forderungen aus Baurechten                                   | 14 107            | 14 081            | – 26              | –0.2       |
| Kontokorrente mit Dritten                                    | 48 092            | 159 207           | 111 115           | > 100.0    |
| Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolid. Einheiten | 1 978             | 3 628             | 1 650             | 83.4       |
| Fiskalforderungen                                            | 3 196 805         | 3 262 291         | 65 485            | 2.0        |
| Wertberichtigung Fiskalforderung                             | – 93 524          | – 112 768         | – 19 244          | –20.6      |
| Anzahlungen an Dritte                                        | 63 917            | 66 724            | 2 807             | 4.4        |
| Transferforderungen                                          | 20 962            | 23 363            | 2 401             | 11.5       |
| Vorschüsse für Verwaltungsausgaben                           | 352               | 260               | – 91              | –25.9      |
| Übrige Forderungen                                           | 53 699            | 57 461            | 3 762             | 7.0        |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter +66.4 Mio. Franken

- +33.5 Kantonsspital Winterthur: Zunahme aufgrund eines Fakturierungsrückstands im 2. Quartal 2025 und der daraus resultierenden höheren Fakturierung im 4. Quartal 2025.
- +32.4 Volksschulamt: Zunahme aufgrund des höheren Bestandes an offenen Gemeinderechnungen für die Lehrpersonenbesoldung sowie für die Sonder- und Spitalschulen gegenüber dem Vorjahr.
- +17.3 Finanzverwaltung: Zunahme, insbesondere aufgrund der Rückforderungen aus dem Covid-19-Härtefallprogramm sowie offener Rückforderungen mit Ratenzahlung aus der Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020.
- +14.5 Universitätsspital Zürich: Zunahme aufgrund höheren Umsatzes (mehr Austritte stationär, mehr ambulante Patienten sowie höhere Baserates und höherer Taxpunktwert).
- +4.2 Fachstelle Kultur: Zunahme aufgrund interkantonalen Kulturlastenausgleich.
- 13.0 Finanzverwaltung: Abnahme der Verrechnungssteuer.
- 7.8 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme, insbesondere aufgrund einmaliger offener Posten vom Vorjahr, die im Berichtsjahr ausgeglichen wurden (z.B. Konzession Riesbach und Kraftwerk Eglisau).
- 4.8 Zürcher Verkehrsverbund: Abnahme aufgrund im 4. Quartal 2025 geltend gemachter hoher Vorsteuern, mit daraus resultierendem Guthaben.
- 4.0 Beiträge an somatische Akutversorgung: Abnahme aufgrund tieferer Ausstände für Rückerstattungen Hospitalisationen und tieferer Zinsforderungsausstände gegenüber dem Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung im Vergleich zum Vorjahr.
- 3.7 Obergericht: Abnahme aufgrund höherer Erledigungszahlen bei den Bezirksgerichten und beim Obergericht im Vorjahr.

Wertberichtigung Forderung aus Lieferungen und Leistungen +16.6 Mio. Franken

- +13.2 Universitätsspital Zürich: Abnahme aufgrund der Anpassung der Wertberichtigungssätze aufgrund der periodischen Prüfung der Angemessenheit der Wertberichtigungen.
- +6.7 Obergericht: Abnahme aufgrund des rollierend berechneten Wertberichtigungssatzes.

Kontokorrente mit Dritten +111.1 Mio. Franken

- +100.0 Beiträge Krankenkassenprämien: Zunahme aufgrund höherem Liquiditätsbedarf bei der Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich (SVA) für die Anfang 2026 anfallenden Nachzahlungen aufgrund definitiver Verfügungen für die IPV-Anspruchsjahre 2022 bis 2024 sowie für laufende Nachmeldungen für die IPV-Anspruchsjahre 2025 und 2026.
- +11.0 Zürcher Verkehrsverbund: Zunahme des Kontokorrentsaldos gegenüber der SBB aufgrund höherer Verkehrserlöse.

Fiskalforderungen +65.5 Mio. Franken

- +70.1 Steueramt: Zunahme der Steuerguthaben 2021 – 2025.
- +12.9 Steueramt: Zunahme der offenen Forderungen aus Nachsteuern und Bussen.
- +5.5 Steueramt: Zunahme der offenen Steuerforderungen aus der Erbschaftssteuer.
- +4.1 Strassenverkehrsamt: Zunahme der offenen Steuerforderungen aus Verkehrssteuer.
- 27.1 Steueramt: Abnahme der offenen Steuerforderungen aus der Staatssteuer.

Wertberichtigung Fiskalforderungen -19.2 Mio. Franken

- 20.4 Steueramt: Zunahme aufgrund von höheren Wertberichtigungen von Einzelfällen gegenüber dem Vorjahr.

Anzahlungen an Dritte +2.8 Mio. Franken

- +9.5 Personalamt: Zunahme, insbesondere aufgrund der Verbuchung der Rechnungen für die Prämienvorauszahlungen der Berufs- und Nichtberufsunfallversicherung für 2026 zum Zeitpunkt des Eintreffens.
- 6.3 Kantonales Sozialamt: Abnahme, insbesondere aufgrund Rückzahlung einmaliger Akontozahlungen eines Betreibers der Asylliegenschaften für die erste Phase.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte:

Die Altersgliederung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen setzt sich am Bilanzstichtag wie folgt zusammen:

| Fr. 1000                                                       | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.        | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------------------|
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte netto</b> | <b>860 394</b>    | <b>943 443</b>    | <b>83 050</b> | <b>9.7</b>               |
| Nicht überfällig                                               | 659 474           | 678 337           | 18 863        | 2.9                      |
| 1 - 30 Tage überfällig                                         | 57 249            | 97 463            | 40 214        | 70.2                     |
| 31 - 60 Tage überfällig                                        | 19 643            | 22 994            | 3 350         | 17.1                     |
| 61 - 90 Tage überfällig                                        | 15 873            | 21 552            | 5 680         | 35.8                     |
| > 90 Tage überfällig                                           | 164 167           | 162 468           | -1 699        | -1.0                     |
| Wertberichtigung Forderung aus Lieferungen und Leistungen      | -56 013           | -39 372           | 16 641        | 29.7                     |

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: 1 - 30 Tage überfällig +40.2 Mio. Franken

- +16.4 Volksschulamt: Zunahme aufgrund des höheren Bestandes an offenen Gemeinderechnungen für die Lehrpersonenbesoldung sowie für die Sonder- und Spitalschulen gegenüber dem Vorjahr.
- +7.3 Finanzverwaltung: Zunahme, insbesondere aufgrund der Rückforderungen aus dem Covid-19-Härtefallprogramm.
- +6.2 Universitätsspital Zürich: Zunahme aufgrund höheren Umsatzes (mehr Austritte stationär, mehr ambulante Patienten sowie höhere Baserates und höherer Taxpunktwert).
- +4.3 Fachstelle Kultur: Zunahme aufgrund interkantonalem Kulturlastenausgleich.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: 61 - 90 Tage überfällig +5.7 Mio. Franken

- +5.1 Universitätsspital Zürich: Zunahme aufgrund höheren Umsatzes (mehr Austritte stationär, mehr ambulante Patienten sowie höhere Baserates und höherer Taxpunktwert).

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter: > 90 Tage überfällig -1.7 Mio. Franken

- +21.1 Universitätsspital Zürich: Zunahme aufgrund höheren Umsatzes (mehr Austritte stationär, mehr ambulante Patienten sowie höhere Baserates und höherer Taxpunktwert).
- 21.1 Obergericht: Abnahme aufgrund höherer Erledigungszahlen bei den Bezirksgerichten und beim Obergericht im Vorjahr.
- 4.2 Kantonsspital Winterthur: Abnahme aufgrund eines Fakturierungsrückstand im 2. Quartal 2025 und der daraus resultierenden höheren Fakturierung im 4. Quartal 2025.

Die Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen hat sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

| Fr. 1000                | per<br>2024    | per<br>2025    | Δ abs.        | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------------------|
| <b>1. Januar</b>        | <b>-51 795</b> | <b>-56 013</b> | <b>-4 218</b> | <b>-8.1</b>              |
| Bildung                 | -9 270         | -6 188         |               |                          |
| Verbrauch und Auflösung | 5 052          | 22 829         |               |                          |
| <b>31. Dezember</b>     | <b>-56 013</b> | <b>-39 372</b> | <b>16 641</b> | <b>29.7</b>              |

### Forderungen aus Baurechten:

| Fr. 1000                          | per<br>31.12.2024 | Nominal<br>per<br>31.12.2025 | per<br>31.12.2024 | Diskont<br>per<br>31.12.2025 | per<br>31.12.2024 | Barwert<br>per<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>Forderungen aus Baurechten</b> | <b>49 203</b>     | <b>48 500</b>                | <b>35 096</b>     | <b>34 420</b>                | <b>14 107</b>     | <b>14 081</b>                |
| Fälligkeit ≤ 1 Jahr               | 703               | 703                          | 676               | 675                          | 26                | 28                           |
| Fälligkeit 2 - 5 Jahre            | 2 812             | 2 812                        | 2 692             | 2 687                        | 119               | 125                          |
| Fälligkeit > 5 Jahre              | 45 689            | 44 986                       | 31 727            | 31 058                       | 13 961            | 13 928                       |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 20. Aktive Rechnungsabgrenzungen

| Fr. 1000                                            | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>                 | <b>1 840 530</b>  | <b>2 076 561</b>  | <b>236 031</b> | <b>12.8</b>              |
| Personalaufwand                                     | 1 349             | 737               | – 612          | –45.4                    |
| Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand    | 74 833            | 93 495            | 18 662         | 24.9                     |
| Fiskalertrag                                        | 382 263           | 606 516           | 224 253        | 58.7                     |
| Transfer der Erfolgsrechnung                        | 901 816           | 933 530           | 31 713         | 3.5                      |
| Finanzaufwand/Finanzertrag                          | 3 927             | 402               | –3 525         | –89.8                    |
| Übriger betrieblicher Ertrag                        | 353 616           | 342 711           | –10 905        | –3.1                     |
| Investitionsrechnung                                | 63 028            | 44 675            | –18 353        | –29.1                    |
| Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung | 59 697            | 54 496            | –5 200         | –8.7                     |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand +18.6 Mio. Franken

+14.1 Zürcher Verkehrsverbund: Zunahme aufgrund Veränderung der provisorischen Abschlüsse der Verkehrsunternehmen.

Fiskalertrag +224.3 Mio. Franken

+224.3 Steueramt: Zunahme aufgrund höhere Steuererträge der Gemeinden und höhere Restablieferungen als im Vorjahr.

Transfer der Erfolgsrechnung +31.7 Mio. Franken

+16.1 Fachstelle Integration: Zunahme der Abgrenzungen von Bundesbeiträgen im Zusammenhang mit den erwarteten Aufwänden an Gemeinden (Kostendächer der Integrationsförderung für Geflüchtete (IAZH) und Unterstützungsmassnahmen für Personen aus der Ukraine mit Schutzstatus S) und Dritte.

+11.6 Volksschulamt: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund der steigenden Anzahl Schülerinnen und Schüler in der Sonderschulung sowie in der Spitalschulung und infolge der Teuerung.

+7.9 Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme der Abgrenzungen insbesondere höhere Gemeindebeiträge aufgrund gestiegener Inanspruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung in den Bereichen betreutes Wohnen und sozialpädagogische Familienhilfe.

+7.6 Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme der Abgrenzungen für offene Forderungen bezüglich der Inanspruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung im Heimbereich.

+7.2 Kantonales Sozialamt: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund höherer prognostizierter Einnahmen in den Bereichen Asyl (Global- und Nothilfepauschale) und Ergänzungsleistungen (anteilmässige Beteiligung mittels Bundesbeiträge).

–10.4 Steueramt: Abnahme der Abgrenzungen für den Kantonsanteil am Ertrag der Verrechnungssteuer des Bundes und der ausstehenden Rückforderungen der Verrechnungssteuer der Gemeinden.

–5.0 Hochschulamt: Abnahme der Abgrenzungen.

–4.6 Amt für Jugend und Berufsberatung: Abnahme der Abgrenzungen aufgrund Wegfalls der Finanzhilfen des Bundes für die Erhöhung der Subvention für familienergänzende Kinderbetreuung der Gemeinde.

Finanzaufwand/Finanzertrag –3.5 Mio. Franken

–3.4 Universität Zürich: Abnahme der Abgrenzungen aufgrund der Erledigung einer gutgeheissenen Beschwerde bei der Eidgenössischen Steuerbehörde.

Übriger betrieblicher Ertrag –10.9 Mio. Franken

–12.8 Kantonsspital Winterthur: Abnahme der Abgrenzungen aufgrund höherer fakturierter Leistungen zum Bilanzstichtag gegenüber dem Vorjahr.

–4.6 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Abnahme der Abgrenzungen aufgrund reduzierten Rückstands an nicht codierten Fällen per Bilanzstichtag.

Investitionsrechnung –18.4 Mio. Franken

–18.8 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere im Bereich der Bundesbeiträge für Abwasseranlagen (ARA) und im Zusammenhang mit dem Projekt Hochwasser-Entlastungstollen Sihl-Zürichsee.

Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung –5.2 Mio. Franken

–3.0 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere im Zusammenhang mit dem Heimfall des Kraftwerks Letten.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

### 21. Vorräte und angefangene Arbeiten

Fr. 1000

|                                              | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>      | <b>74 091</b>     | <b>71 211</b>     | <b>-2 880</b>               | <b>-3.9</b> |
| Roh- und Hilfsmaterial                       | 33 904            | 35 380            | 1 476                       | 4.4         |
| Wertberichtigungen Roh- und Hilfsmaterial    | - 373             | -3 822            | -3 449                      | > 100.0     |
| Halb- und Fertigfabrikate                    | 11 382            | 9 521             | -1 861                      | -16.3       |
| Wertberichtigungen Halb- und Fertigfabrikate | -2 275            | -1 109            | 1 166                       | 51.3        |
| Handelswaren                                 | 30 777            | 30 756            | - 21                        | -0.1        |
| Wertberichtigungen Handelswaren              | - 392             | - 343             | 49                          | 12.4        |
| Angefangene Arbeiten                         | 1 055             | 802               | - 253                       | -24.0       |
| Geleistete Anzahlungen                       | 13                | 27                | 14                          | > 100.0     |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Roh- und Hilfsmaterial +1.5 Mio. Franken

+1.5 Universitätsspital Zürich: Zunahme aufgrund temporär höherer Bestände für die Versorgung des Geschäftsbetriebs über die Feiertage.

Wertberichtigungen Roh- und Hilfsmaterial -3.4 Mio. Franken

-2.7 Kantonspolizei: Zunahme aufgrund einer Bereinigung der Berufskleiderbestände im Zuge der Lagerzusammenführung verschiedener Schweizer Polizeikorps unter der Führung der Polizeitechnik und -informatik (PTI).

Halb- und Fertigfabrikate -1.9 Mio. Franken

-1.8 Lehrmittelverlag: Abnahme der Einstandspreise aufgrund Systemumstellung bei den Entwicklungskosten im Jahr 2023. Zusätzlich wurden im Berichtsjahr einzelne nicht korrekt berechnete Einstandspreise korrigiert, wodurch sich der Bruttowert der Halb- und Fertigfabrikate ausserordentlich reduzierte.

Wertberichtigungen Halb- und Fertigfabrikate +1.2 Mio. Franken

+1.2 Lehrmittelverlag: Abnahme aufgrund Korrektur einzelner nicht korrekt berechneter Einstandspreise.

Handelswaren -0.0 Mio. Franken

+1.1 ALN, Amt für Landschaft und Natur, Abteilung Fischerei- und Jagdverwaltung: Übertragung von handelbaren Kompensationsrechten für Fruchtfolgeflächen von den immateriellen Anlagen.

### 22. Finanzanlagen (Finanzvermögen)

R 2025  
Fr. 1000

|                                             | Festgelder<br>90 - 360 Tage | Darlehen      | Beteiligungen | übrige<br>verzinsliche<br>Anlagen | Langfristige<br>Forderungen | übrige<br>Finanz-<br>anlagen <sup>1)</sup> | Buchwert<br>Total |
|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------|
| <b>Finanzanlagen per 1.1.</b>               | <b>6 050</b>                | <b>41 441</b> | <b>90 025</b> | <b>16 510</b>                     | <b>9 950</b>                | <b>10 352</b>                              | <b>174 327</b>    |
| Zugänge                                     | -                           | 1 375         | 124           | 2 374                             | 432                         | 174                                        | 4 480             |
| Abgänge                                     | - 6 050                     | - 941         | - 161         | - 3 417                           | -                           | - 1 696                                    | - 12 265          |
| Verkehrswertanpassungen/ Wertberichtigungen | -                           | 514           | - 200         | 95                                | 212                         | 330                                        | 951               |
| Umgliederungen                              | -                           | -             | -             | -                                 | - 295                       | -                                          | - 295             |
| <b>Finanzanlagen per 31.12.</b>             | <b>-</b>                    | <b>42 388</b> | <b>89 788</b> | <b>15 561</b>                     | <b>10 300</b>               | <b>9 161</b>                               | <b>167 198</b>    |
| - davon kurzfristig                         | -                           | 924           | -             | 4 361                             | -                           | 1 003                                      | 6 287             |
| - davon langfristig                         | -                           | 41 464        | 89 788        | 11 200                            | 10 300                      | 8 159                                      | 160 911           |
| - davon zweckgebunden (Legate)              | -                           | 982           | 8 829         | 13 753                            | -                           | 2 005                                      | 25 569            |

<sup>1)</sup> Die Ermittlung des Verkehrswerts wird auf Basis notierter Marktpreise vorgenommen.

Die Finanzanlagen des Finanzvermögens werden zu Anlagezwecken und im Rahmen der Liquiditätsplanung gehalten. Eine besondere Stellung nehmen die zweckgebundenen Finanzanlagen der Legate ohne eigene Rechtspersönlichkeit ein. Sie werden treuhänderisch für diese verwaltet.

#### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Festgelder 90 - 360 Tage -6.1 Mio. Franken

-5.0 Universitätsspital Zürich: Abgang.

-1.1 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Abgang.

Die Nutzung von Festgeldern und Geldmarktanlagen im Rahmen des Cash Managements wird unter Ziffer 23 beschrieben.

Die Liste der Darlehen im Finanzvermögen wird unter Ziffer 25 ausgewiesen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Beteiligungen –0.2 Mio. Franken

+2.2 Kantonsspital Winterthur: Verkehrswertanpassung bei der Radiologie Win AG.

–3.1 Universitätsspital Zürich und Kantonsspital Winterthur: Verkehrswertanpassung bei der ZWZ AG.

Die Liste der Beteiligungen im Finanzvermögen wird unter Ziffer 24 ausgewiesen.

Übrige verzinsliche Anlagen –0.9 Mio. Franken

+2.4 Legate: Zugang zweckgebundener Finanzanlagen.

–3.0 Legate: Abgang zweckgebundener Finanzanlagen.

| R 2024<br>Fr. 1000                          | Festgelder<br>90 - 360 Tage | Darlehen      | Beteiligungen | übrige<br>verzinsliche<br>Anlagen | Langfristige<br>Forderungen | übrige<br>Finanz-<br>anlagen <sup>1)</sup> | Buchwert<br>Total |
|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------|
| <b>Finanzanlagen per 1.1.</b>               | <b>–</b>                    | <b>41 435</b> | <b>98 376</b> | <b>27 910</b>                     | <b>4 918</b>                | <b>11 253</b>                              | <b>183 891</b>    |
| Zugänge                                     | 7 100                       | 2 094         | 1 119         | 6 432                             | 5 870                       | 397                                        | 23 011            |
| Abgänge                                     | – 1 050                     | – 300         | – 8 404       | – 18 306                          | –                           | – 1 833                                    | – 29 893          |
| Verkehrswertanpassungen/ Wertberichtigungen | –                           | – 1 789       | – 1 066       | 474                               | – 227                       | 536                                        | – 2 071           |
| Umgliederungen                              | –                           | –             | –             | – 0                               | – 611                       | –                                          | – 611             |
| <b>Finanzanlagen per 31.12.</b>             | <b>6 050</b>                | <b>41 441</b> | <b>90 025</b> | <b>16 510</b>                     | <b>9 950</b>                | <b>10 352</b>                              | <b>174 327</b>    |
| – davon kurzfristig                         | 6 050                       | 689           | –             | 2 815                             | –                           | 700                                        | 10 254            |
| – davon langfristig                         | –                           | 40 752        | 90 025        | 13 694                            | 9 950                       | 9 652                                      | 164 073           |
| – davon zweckgebunden (Legate)              | –                           | 999           | 8 173         | 14 413                            | –                           | 2 520                                      | 26 105            |

<sup>1)</sup> Die Ermittlung des Verkehrswerts wird auf Basis notierter Marktpreise vorgenommen.

### 23. Festgelder und Geldmarktanlagen (Finanzvermögen)

Im Rahmen des Cash-Managements (Zahlungsbereitschaft und kurzfristige Liquiditätsbewirtschaftung) werden Geldmarkt- und Festgeldanlagen mit Dritten abgeschlossen. Im Berichtsjahr wurden 45 derartige Geschäfte im Umfang von insgesamt 7.3 Mrd. Franken (Vorjahr: 51 über 7.5 Mrd. Franken) durch die Finanzverwaltung getätigt.

Die Bonität der Gegenpartei lag zum Abschlusszeitpunkt zwischen AAA und A– gemäss offiziellem Rating einer internationalen Ratingagentur (Standard & Poor's, Fitch, Moody's) bzw. der Zürcher Kantonalbank und damit im Investment-Grade (AAA bis BBB–).

### 24. Beteiligungsliste (Finanzvermögen)

| in Franken                                                                                                           | Zuständige<br>Einheit <sup>1)</sup> | per<br>31.12.2024 | Buchwert<br>per<br>31.12.2025 | Anteil Kanton Zürich<br>per<br>31.12.2024 | Anteil Kanton Zürich<br>per<br>31.12.2025 | Aktien-/<br>Genossen-<br>schaftskapital | Anzahl<br>Rechte | Typ <sup>2)</sup> | Nominal |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-------------------|---------|
| <b>Beteiligungen Finanzvermögen</b>                                                                                  |                                     | <b>90 024 588</b> | <b>89 787 581</b>             |                                           |                                           |                                         |                  |                   |         |
| <b>Bewertung auf Basis nicht beobachtbarer Inputfaktoren</b>                                                         |                                     | <b>81 257 840</b> | <b>80 371 037</b>             |                                           |                                           |                                         |                  |                   |         |
| ZWZ AG, Zürich                                                                                                       | X1                                  | 70 718 978        | 67 600 495                    | 60.00%                                    | 60.00%                                    | 2 000 000                               | 1 200 000        | NA                | 1       |
| Zentrum für Radiotherapie<br>Zürich-Ost-Linth AG, Rüti                                                               | KSW                                 | 6 030 965         | 6 223 796                     | 40.00%                                    | 40.00%                                    | 1 000 000                               | 400 000          | NA                | 1       |
| Zoo Zürich AG, Zürich                                                                                                | FD                                  | 4 207 667         | 4 001 591                     | 9.72%                                     | 9.72%                                     | 4 500 000                               | 8 750            | NA                | 50      |
| Radiologie Win AG, Winterthur <sup>3)</sup>                                                                          | KSW                                 | –                 | 2 247 287                     | 0.00%                                     | 49.99%                                    | 100 000                                 | 49 999           | NA                | 1       |
| Technopark Winterthur AG,<br>Winterthur                                                                              | VD                                  | 296 030           | 292 268                       | 5.98%                                     | 5.98%                                     | 11 700 000                              | 7 000            | NA                | 100     |
| Parking Neu-Oerlikon AG,<br>Zürich                                                                                   | BD                                  | 4 200             | 5 600                         | 2.10%                                     | 2.80%                                     | 200 000                                 | 56               | NA                | 100     |
| <b>Bewertung auf Basis notierter Marktpreise</b>                                                                     |                                     | <b>8 766 748</b>  | <b>9 416 543</b>              |                                           |                                           |                                         |                  |                   |         |
| Beteiligungen des «Alfred<br>Werner Legat» <sup>4)</sup>                                                             | UZH                                 | 5 426 844         | 5 880 254                     | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |
| Beteiligungen des Legats<br>«Erbschaft Max Kuhn» <sup>4)</sup>                                                       | UZH                                 | 1 247 161         | 1 446 728                     | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |
| Beteiligungen des Legats<br>«Dr. Fritz Bék-Fonds zugunsten<br>der kantonalen Handelsschulen<br>Zürich» <sup>4)</sup> | BI                                  | 604 296           | 626 226                       | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |
| Beteiligungen der Zentralbibliothek                                                                                  | ZB                                  | 593 722           | 587 403                       | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |
| Beteiligungen des Legats<br>«Issekutz Fonds» <sup>4)</sup>                                                           | UZH                                 | 290 238           | 327 323                       | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |
| Beteiligungen des Legats<br>«Ida de Pottère-Leupold und<br>Dr. iur. Erik de Pottère<br>Fonds» <sup>4)</sup>          | UZH                                 | 269 400           | 300 900                       | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |
| Beteiligungen des Legats<br>«Bertha Meierhofer Fonds» <sup>4)</sup>                                                  | UZH                                 | 335 087           | 247 709                       | –                                         | –                                         | –                                       | –                | –                 | –       |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

<sup>1)</sup> BD = Baudirektion, BI = Bildungsdirektion, FD = Finanzdirektion, KSW = Kantonsspital Winterthur, UZH = Universität Zürich, USZ = Universitätsspital Zürich, X1 = Universitätsspital Zürich und Kantonsspital Winterthur, ZB = Zentralbibliothek

<sup>2)</sup> NA = Namenaktien

<sup>3)</sup> Kauf der kantonalen Beteiligung per 9. Januar 2025 (RRB Nr. 1325/2024).

<sup>4)</sup> Für Zwecke der Legate ohne eigene Rechtspersönlichkeit gebundenes Finanzvermögen. Die Buchwerte entsprechen den am Abschlussstichtag gültigen Börsenkursen.

### 25. Darlehensliste und Fälligkeiten (Finanzvermögen)

per 31.12.2025  
in Franken

#### Darlehen Finanzvermögen

Miteigentümergeinschaft «The Circle» bestehend aus Flughafen Zürich AG, Kloten und Swiss Life AG, Zürich

Übernommene Darlehen im Rahmen der Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung).

Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Aktionärsdarlehen an Radiologie Win AG

Darlehen der Hilfskasse der Strafanstalt Pöschwies

Darlehen des Fonds für einen wohltätigen Zweck

Personaldarlehen der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich

Darlehen des 2018 aufgelösten Fonds für Kranke des Universitätsspitals, die seit dem durch das Universitätsspital Zürich verwaltet werden

Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule der Künste

Wertberichtigungen

| Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Buchwert<br>Total |
|------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>924 231</b>         | <b>1 390 066</b>          | <b>40 074 050</b>       | <b>42 388 347</b> |
| –                      | –                         | 40 000 000              | 40 000 000        |
| 1 913 148              | –                         | –                       | 1 913 148         |
| 308 157                | 581 616                   | 15 650                  | 905 423           |
| –                      | 749 850                   | –                       | 749 850           |
| 22 250                 | 34 600                    | 52 400                  | 109 250           |
| 14 750                 | 20 000                    | 6 000                   | 40 750            |
| 27 138                 | –                         | –                       | 27 138            |
| 24 200                 | –                         | –                       | 24 200            |
| –                      | 4 000                     | –                       | 4 000             |
| –1 385 411             |                           |                         | –1 385 411        |

Die ausgewiesenen Fälligkeiten beziehen sich auf die Vereinbarungen zur Kündigung der gewährten Darlehen. Die Wertberichtigungen werden nicht auf den Einzelpositionen dargestellt.

per 31.12.2024  
in Franken

#### Darlehen Finanzvermögen

Miteigentümergeinschaft «The Circle» bestehend aus Flughafen Zürich AG, Kloten und Swiss Life AG, Zürich

Übernommene Darlehen im Rahmen der Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung).

Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Genossenschaft ZFV Unternehmungen, Zürich

Darlehen des Fonds für einen wohltätigen Zweck

Darlehen der Hilfskasse der Strafanstalt Pöschwies

Personaldarlehen der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich

Darlehen des 2018 aufgelösten Fonds für Kranke des Universitätsspitals, die seit dem durch das Universitätsspital Zürich verwaltet werden

Studiendarlehen des Darlehensfonds der Zürcher Hochschule der Künste

Wertberichtigungen

| Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Buchwert<br>Total |
|------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>688 836</b>         | <b>729 200</b>            | <b>40 022 600</b>       | <b>41 440 636</b> |
| –                      | –                         | 40 000 000              | 40 000 000        |
| 1 823 442              | –                         | –                       | 1 823 442         |
| 303 711                | 580 000                   | –                       | 883 711           |
| 375 401                | –                         | –                       | 375 401           |
| 28 300                 | 103 700                   | –                       | 132 000           |
| 10 200                 | 24 600                    | 22 600                  | 57 400            |
| 21 583                 | 20 900                    | –                       | 42 483            |
| 24 200                 | –                         | –                       | 24 200            |
| 1 000                  | –                         | –                       | 1 000             |
| –1 899 001             |                           |                         | –1 899 001        |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 26. Sachanlagen (Finanzvermögen)

| R 2025<br>Fr. 1000                         | Grundstücke<br>unbebaut | Gebäude inkl.<br>Grundstücke<br>bebaut | Mobilien     | Anlagen<br>im Bau | Anzahlungen | übrige<br>Sachanlagen | Buchwert<br>Total |
|--------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Stand per 1.1.</b>                      | <b>823 526</b>          | <b>826 844</b>                         | <b>1 184</b> | <b>-</b>          | <b>90</b>   | <b>-</b>              | <b>1 651 644</b>  |
| Zugänge                                    | 63                      | 4 750                                  | 2            | -                 | -           | -                     | 4 815             |
| Übertragungen vom VV                       | -                       | 277                                    | 487          | -                 | -           | -                     | 764               |
| Abgänge                                    | - 240                   | - 6 255                                | - 533        | -                 | -           | -                     | - 7 028           |
| Übertragungen ins VV                       | - 456                   | - 21                                   | -            | -                 | -           | -                     | - 476             |
| Verkehrswertanpassungen                    | 20 037                  | 857                                    | -            | -                 | -           | -                     | 20 894            |
| Umgliederungen                             | - 49 292                | 49 292                                 | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| <b>Stand per 31.12.</b>                    | <b>793 639</b>          | <b>875 744</b>                         | <b>1 140</b> | <b>-</b>          | <b>90</b>   | <b>-</b>              | <b>1 670 613</b>  |
| - davon Anlagen aus Finanzierungsleasing   | -                       | -                                      | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| - davon verpfändete Anlagen                | -                       | -                                      | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| - davon erhaltene und aktivierte Baurechte | -                       | -                                      | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| - davon an Dritte gewährte Baurechte       | 118 823                 | 46 657                                 | -            | -                 | -           | -                     | 165 480           |

#### Erläuterungen zum Anlagespiegel 2025:

Grundstücke unbebaut -29.9 Mio. Franken

+11.5 Strassenfonds: Verkehrswertanpassungen aufgrund von Neubewertung.

+8.6 Immobilienamt: Verkehrswertanpassungen aufgrund von Neubewertung.

-49.3 Immobilienamt: Umgliederung von unbebauten zu bebauten Grundstücken.

Gebäude inkl. Grundstücke bebaut +48.9 Mio. Franken

+49.3 Immobilienamt: Umgliederung von unbebauten zu bebauten Grundstücken.

+4.8 Strassenfonds: Zugang.

-3.7 Immobilienamt: Abgänge aufgrund von Verkäufen.

davon an Dritte gewährte Baurechte - Grundstücke unbebaut +7.0 Mio. Franken

+7.0 Immobilienamt - Liegenschaften Finanzvermögen: Zunahme aufgrund Aufwertung der Grundstücke im Baurecht.

| R 2024<br>Fr. 1000                         | Grundstücke<br>unbebaut | Gebäude inkl.<br>Grundstücke<br>bebaut | Mobilien     | Anlagen<br>im Bau | Anzahlungen | übrige<br>Sachanlagen | Buchwert<br>Total |
|--------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Stand per 1.1.</b>                      | <b>691 684</b>          | <b>732 634</b>                         | <b>1 158</b> | <b>-</b>          | <b>90</b>   | <b>-</b>              | <b>1 425 566</b>  |
| Zugänge                                    | 0                       | 39 974                                 | 49           | -                 | -           | -                     | 40 023            |
| Übertragungen vom VV                       | 461                     | 269                                    | 529          | -                 | -           | -                     | 1 259             |
| Abgänge                                    | - 15 589                | - 10 321                               | - 551        | -                 | -           | -                     | - 26 461          |
| Übertragungen ins VV                       | - 22 700                | - 28 059                               | -            | -                 | -           | -                     | - 50 758          |
| Verkehrswertanpassungen                    | 148 511                 | 113 504                                | -            | -                 | -           | -                     | 262 015           |
| Umgliederungen                             | 21 157                  | - 21 157                               | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| <b>Stand per 31.12.</b>                    | <b>823 526</b>          | <b>826 844</b>                         | <b>1 184</b> | <b>-</b>          | <b>90</b>   | <b>-</b>              | <b>1 651 644</b>  |
| - davon Anlagen aus Finanzierungsleasing   | -                       | -                                      | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| - davon verpfändete Anlagen                | -                       | -                                      | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| - davon erhaltene und aktivierte Baurechte | -                       | -                                      | -            | -                 | -           | -                     | -                 |
| - davon an Dritte gewährte Baurechte       | 111 859                 | 46 631                                 | -            | -                 | -           | -                     | 158 490           |

### 27. Immaterielle Anlagen (Finanzvermögen)

| Fr. 1000             | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %      |
|----------------------|------------------|------------------|-----------------------------|----------|
| <b>Stand 1.1.</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>                    | <b>-</b> |
| Übertragungen vom VV | -                | 1 083            | 1 083                       |          |
| Abgänge              | -                | -1 083           | -1 083                      |          |
| <b>Stand 31.12.</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>                    | <b>-</b> |

#### Erläuterungen zu den Bewegungen 2025:

Übertragung vom VV +1.1 Mio. Franken

+1.1 ALN, Amt für Landschaft und Natur, Abteilung Fischerei- und Jagdverwaltung: Übertragung von handelbaren Kompensationsrechten für Fruchtfolgeflächen von den immateriellen Anlagen Verwaltungsvermögen.

Abgänge -1.1 Mio. Franken

-1.1 ALN, Amt für Landschaft und Natur, Abteilung Fischerei- und Jagdverwaltung: Übertragung von handelbaren Kompensationsrechten für Fruchtfolgeflächen in die Vorräte.

### 28. Forderungen an Legate sowie zweckgebundene Fremdmittel

| Fr. 1000                                                      | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Forderungen an Legate sowie zweckgebundene Fremdmittel</b> | <b>22 585</b>     | <b>22 410</b>     | <b>- 176</b>                | <b>-0.8</b> |
| Forderungen an zweckgebundene Fremdmittel                     | 22 585            | 22 410            | - 176                       | -0.8        |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 29. Langfristige Forderungen an Fonds im Fremdkapital

R 2025  
Fr. 1000

|                                             | Anfangs-<br>bestand<br>per 1.1. | Einlagen    | Entnahmen | Endbestand<br>per 31.12. |
|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------|-----------|--------------------------|
| <b>Forderungen an Fonds im Fremdkapital</b> | <b>1 240</b>                    | <b>– 80</b> | <b>–</b>  | <b>1 161</b>             |
| Mehrwertausgleichfonds <sup>1)</sup>        | 1 240                           | – 80        |           | 1 161                    |

<sup>1)</sup> Der Fondsbestand weist einen Vorschuss des Kantons an den Fonds aus.

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Einlagen –0.1 Mio. Franken

–0.1 Mehrwertausgleichsfonds: Einlagen, da der Gesamtertrag den Gesamtaufwand übersteigt.

### 30. Sachanlagen (Verwaltungsvermögen)

R 2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                         | Grundstücke      | Strassen           | Wasserbau        | übrige<br>Tiefbauten | Hochbauten,<br>Gebäude | Mobilien           | Anlagen<br>im Bau,<br>Anzahlungen | übrige<br>Sach-<br>anlagen | Total              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------|------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                                                               |                  |                    |                  |                      |                        |                    |                                   |                            |                    |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                                   | <b>1 393 580</b> | <b>2 686 598</b>   | <b>349 860</b>   | <b>22 319</b>        | <b>12 070 170</b>      | <b>2 058 733</b>   | <b>1 667 817</b>                  | <b>17 762</b>              | <b>20 266 838</b>  |
| Zugänge                                                                                                                 | 1 250            | 119 682            | 95               | 57                   | 45 504                 | 106 025            | 618 716                           | 30                         | 891 359            |
| Übertragungen vom FV                                                                                                    | 252              | 204                | –                | –                    | 21                     | –                  | –                                 | –                          | 476                |
| Abgänge                                                                                                                 | – 337            | –                  | 0                | –                    | – 180 082              | – 90 521           | – 137                             | –                          | – 271 077          |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                                | –                | –                  | –                | –                    | – 299                  | – 4 578            | –                                 | –                          | – 4 877            |
| Umgliederungen                                                                                                          | – 4 036          | 55                 | –                | 180                  | 784 999                | 59 880             | – 841 228                         | –                          | – 149              |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                                 | <b>1 390 709</b> | <b>2 806 538</b>   | <b>349 954</b>   | <b>22 556</b>        | <b>12 720 313</b>      | <b>2 129 539</b>   | <b>1 445 168</b>                  | <b>17 792</b>              | <b>20 882 569</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                                                        |                  |                    |                  |                      |                        |                    |                                   |                            |                    |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                                   | <b>– 81 861</b>  | <b>– 1 175 077</b> | <b>– 134 548</b> | <b>– 7 778</b>       | <b>– 6 681 735</b>     | <b>– 1 499 535</b> | <b>– 297</b>                      | <b>– 929</b>               | <b>– 9 581 759</b> |
| Abschreibungen                                                                                                          | – 1 343          | – 72 697           | – 4 003          | – 575                | – 340 854              | – 168 420          | –                                 | – 11                       | – 587 904          |
| Abgänge                                                                                                                 | –                | –                  | 0                | 1                    | 137 845                | 89 141             | –                                 | –                          | 226 987            |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                                | –                | –                  | –                | –                    | 22                     | 4 091              | –                                 | –                          | 4 113              |
| Wertaufholungen                                                                                                         | –                | –                  | –                | –                    | –                      | –                  | –                                 | –                          | –                  |
| Umgliederungen                                                                                                          | –                | –                  | –                | –                    | – 5                    | 12                 | 5                                 | –                          | 12                 |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                                 | <b>– 83 204</b>  | <b>– 1 247 774</b> | <b>– 138 552</b> | <b>– 8 352</b>       | <b>– 6 884 727</b>     | <b>– 1 574 711</b> | <b>– 291</b>                      | <b>– 940</b>               | <b>– 9 938 551</b> |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>                                                                                              | <b>1 307 506</b> | <b>1 558 764</b>   | <b>211 403</b>   | <b>14 203</b>        | <b>5 835 586</b>       | <b>554 828</b>     | <b>1 444 876</b>                  | <b>16 852</b>              | <b>10 944 018</b>  |
| – davon Anlagen aus Finanzierungsleasing                                                                                | –                | –                  | –                | –                    | 255 037                | 3 268              | –                                 | –                          | 258 305            |
| – davon verpfändete Anlagen                                                                                             | –                | –                  | –                | –                    | –                      | –                  | –                                 | –                          | –                  |
| – davon erhaltene und aktivierte Baurechte                                                                              | –                | –                  | –                | –                    | 1 166                  | –                  | –                                 | –                          | 1 166              |
| – davon an Dritte gewährte Baurechte                                                                                    | 285              | –                  | –                | –                    | –                      | –                  | –                                 | –                          | 285                |
| Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitions-<br>beiträge (bilanziert in «übrige langfristige Ver-<br>bindlichkeiten») | – 4 450          | – 135 822          | – 66 098         | – 2 955              | – 389 390              | – 19 080           | – 117 856                         | – 6 126                    | – 741 777          |
| (*) Buchwert von Übertragungen ins FV                                                                                   | –                | –                  | –                | –                    | – 277                  | – 487              | –                                 | –                          | – 764              |

Im Berichtsjahr wurden keine Anschaffungen mit investivem Charakter getätigt, welche über Rücklagen gemäss § 17 Abs. 3 Finanzcontrollingverordnung finanziert und nicht im Sachanlagenpiegel ausgewiesen sind. Derartige Anschaffungen werden über die Erfolgsrechnung und nicht über die Investitionsrechnung gebucht.

### Erläuterungen zum Anlagespiegel 2025:

Grundstücke – Anschaffungskosten –2.9 Mio. Franken

–4.0 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Umgliederung zu den Hochbauten für Berufsfachschule Winterthur aufgrund Datenbereinigung.

Strassen – Anschaffungskosten +119.9 Mio. Franken

+119.3 Tiefbauamt: Zugänge von Staatsstrassen, Radwegen, Verkehrseinrichtungen und Fussgängeranlagen.

Strassen – Kumulierte Abschreibungen –72.7 Mio. Franken

–69.8 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

Wasserbau – Kumulierte Abschreibungen –4.0 Mio. Franken

–4.0 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

Hochbauten, Gebäude – Anschaffungskosten +650.1 Mio. Franken

+577.0 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +106.0 Mio. Franken Bezirksgebäude Winterthur, +76.5 Mio. Franken Kantonsschule Limmattal, +41.6 Mio. Franken Baugewerbliche Berufsschule Zürich, +40.5 Mio. Franken Gesamtinstandsetzung der Liegenschaften Zollstrasse 20/36, Zürich, +39.4 Mio. Franken Justizvollzugsanstalt Pöschwies, +39.2 Mio. Franken Schulraumprovisorium Zürich-Irchel für die Kantonsschulen Zürich Nord, Rämibühl sowie Freudenberg/Enge, +38.7 Mio. Franken Kantonsschule Wiedikon, +35.7 Mio. Franken Gewerbliche Berufsschule Wetzikon, +34.5 Mio.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

Franken Campus Reidbach der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, +26.3 Mio. Franken Gesamterneuerung Wohnheim Tilia, Rheinau, +14.9 Mio. Franken Bildungszentrum Zürichsee, +13.5 Mio. Franken PJZ Polizei- und Justiz-Zentrum, +13.2 Mio. Franken Sporthallenprovisorium Zürich-Irchel für die Kantonsschulen Zürich Nord, Rämibühl sowie Freudenberg/Enge, +7.7 Mio. Franken Kantonsschule Im Lee, Winterthur, +6.7 Mio. Franken Kantonsschule Freudenberg/Enge, +5.0 Mio. Franken Bezirksgericht Zürich, +3.1 Mio. Franken Eulachpassage Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

- +69.3 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +12.5 Mio. Franken Instandsetzung Bettenstationen NORD1, +11.2 Mio. Franken Instandsetzung Fassade NORD2, +10.7 Mio. Franken Umbau OST, +8.1 Mio. Franken Instandsetzung Starkstrom NORD1, +3.2 Mio. Franken Instandsetzung Liftanlagen.
- +66.4 Hochbauten der Universität Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +32.0 Mio. Franken Instandsetzung Gebäudetechnikanlagen Irchel, +6.9 Mio. Franken Neubau multifunktionales Laborgebäude Irchel Süd, +4.7 Mio. Franken Universität Zürich-Irchel fünfte Bauetappe.
- +56.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +54.6 Mio. Franken Ersatz- und Ergänzungsbau Klinik Schlosstal.
- +13.8 Kantonsspital Winterthur: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen, insbesondere +9.5 Mio. Franken Zentrale Sterilgutversorgungsabteilung.
- +12.3 Hochbauten der Universität Zürich: Zugänge.
- +10.0 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zugänge, insbesondere +4.5 Mio. Franken Gewerbliche Berufsschule Wetzikon, +3.8 Mio. Franken Gesamtinstandsetzung der Liegenschaften Zollstrasse 20/36, Zürich.
- +6.9 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Zugänge.
- +6.3 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Zugänge.
- +4.0 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Umgliederung von den Grundstücken für Berufsfachschule Winterthur aufgrund Datenbereinigung.
- +3.9 Kantonsspital Winterthur: Zugänge.
- 127.3 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Abgänge aufgrund Abbrüche bereits ersetzter oder nicht mehr benötigter Anlagen.
- 44.9 Hochbauten der Universität Zürich: Abgänge aufgrund Abbrüche bereits ersetzter oder nicht mehr benötigter Anlagen.
- 5.4 Universitätsspital Zürich: Abgänge aufgrund Abbrüche bereits ersetzter oder nicht mehr benötigter Anlagen.

Hochbauten, Gebäude – Kumulierte Abschreibungen –203.0 Mio. Franken

- +137.8 Abgänge von kumulierten Abschreibungen aufgrund Abbrüche von ersetzten oder nicht mehr benötigten Anlagen.
- 294.4 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.
- 42.1 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Ausserplanmässige Abschreibungen, insbesondere –10.3 Mio. Franken PJZ Polizei- und Justiz-Zentrum, –6.5 Mio. Franken Schulraumprovisorium Zürich-Irchel für die Kantonsschulen Zürich Nord, Rämibühl sowie Freudenberg/Enge, –3.7 Mio. Franken Bezirksgebäude Winterthur.

Mobilien – Anschaffungskosten +70.8 Mio. Franken

- +35.1 Universität Zürich: Zugänge.
- +34.2 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +18.7 Kantonspolizei: Zugänge, insbesondere aufgrund +4.1 Mio. Franken Ersatzbeschaffung IT-Arbeitsplätze.
- +11.4 Kantonspolizei: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +7.7 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Zugänge.
- +5.5 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +5.4 Kantonsspital Winterthur: Zugänge.
- +4.6 Tiefbauamt: Zugänge.
- +4.4 Amt für Informatik: Zugänge.
- +3.5 Universität Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- +3.1 Obergericht: Zugänge.
- +3.0 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Umgliederungen von den «Anlagen im Bau» aufgrund Inbetriebnahmen.
- 90.5 Abgänge aufgrund Verschrottungen von im Wesentlichen vollständig abgeschrieben und nicht mehr benötigten Mobilien.
- 3.7 Kantonspolizei: Übertragungen ins Finanzvermögen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Mobilien – Kumulierte Abschreibungen –75.2 Mio. Franken

- +89.1 Abgänge von kumulierten Abschreibungen aufgrund Verschrottungen von im Wesentlichen vollständig abgeschriebenen nicht mehr benötigten Mobilien.
- +4.1 Übertragungen ins Finanzvermögen.
- 165.8 Planmässige Abschreibungen gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

Anlagen im Bau, Anzahlungen – Anschaffungskosten –222.6 Mio. Franken

- +282.9 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zugänge Hochbauten, insbesondere +32.0 Mio. Franken Kantonsschule Zürich Nord, +26.4 Mio. Franken Kantonsschule Stadelhofen, +26.0 Mio. Franken Gefängnis Pfäffikon, +25.2 Mio. Franken Laborgebäude Winterthur für die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, +14.0 Mio. Franken Berufsfachschule Winterthur, +13.0 Mio. Franken Campus Reidbach der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, +12.5 Mio. Franken Gesamtinstandsetzung der Liegenschaften Zollstrasse 20/36, Zürich, +12.1 Mio. Franken Liegenschaft Ausstellungsstrasse 80, Zürich, +9.5 Mio. Franken alte Militärkaserne, +7.4 Mio. Franken Kantonsschule Rämibühl, +6.3 Mio. Franken Bühnentechnik Gessnerallee für Zürcher Hochschule der Künste, +5.6 Mio. Franken Kantonsschulen Freudenberg/Enge.
- +108.1 Universitätsspital Zürich: Zugänge Hochbauten, insbesondere +72.9 Mio. Franken Neubau Campus MITTE1, +10.3 Mio. Franken Instandsetzung Bettenstationen NORD1, +5.4 Mio. Franken Ertüchtigung Brandschutz NORD1.
- +98.2 Hochbauten der Universität Zürich: Zugänge Hochbauten, insbesondere +39.1 Mio. Franken Neubau FORUM UZH, +9.1 Mio. Franken Neubau PORTAL UZH, +6.9 Mio. Franken Instandsetzung Museumsdepot, +5.1 Mio. Franken Instandsetzung Pferdeklunik, +4.0 Mio. Franken Neubau Zentrum für Zahnmedizin, +3.3 Mio. Franken Instandsetzung Aussenfläche Mensa Zentrum, +3.2 Mio. Franken Instandsetzung Gebäudetechnikanlagen Irchel.
- +32.2 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zugänge übriger Tiefbau.
- +27.4 Universitätsspital Zürich: Zugänge Mobilien.
- +21.7 Bezirksgericht Zürich: Zugänge Hochbauten.
- +8.2 Kantonsspital Winterthur: Zugänge Hochbauten.
- +5.7 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zugänge Wasserbau.
- +4.9 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Zugänge Mobilien.
- +4.6 Universität Zürich: Zugänge Mobilien.
- +3.3 Kantonspolizei: Zugänge Mobilien.
- +3.0 Bezirksgericht Hinwil: Zugänge Hochbauten.
- 841.2 Umgliederungen in die verschiedenen Anlageklassen aufgrund Inbetriebnahmen.

R 2024  
Fr. 1000

|                                                                                                               | Grundstücke      | Strassen           | Wasserbau        | übrige Tiefbauten | Hochbauten, Gebäude | Mobilien           | Anlagen im Bau, Anzahlungen | übrige Sachanlagen | Total              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|---------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                                                     |                  |                    |                  |                   |                     |                    |                             |                    |                    |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                         | <b>1 363 137</b> | <b>2 565 010</b>   | <b>349 605</b>   | <b>22 022</b>     | <b>12 033 253</b>   | <b>1 987 443</b>   | <b>1 315 047</b>            | <b>17 684</b>      | <b>19 653 200</b>  |
| Zugänge                                                                                                       | 451              | 121 865            | 241              | 232               | 38 004              | 121 949            | 575 736                     | 197                | 858 675            |
| Übertragungen vom FV                                                                                          | 29 622           | 68                 | –                | –                 | 21 069              | –                  | –                           | –                  | 50 758             |
| Abgänge                                                                                                       | – 12             | – 177              | –                | –                 | – 196 613           | – 93 847           | – 1 365                     | –                  | – 292 014          |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                      | – 298            | – 169              | –                | –                 | – 511               | – 3 352            | –                           | – 119              | – 4 448            |
| Umgliederungen                                                                                                | 680              | –                  | 13               | 65                | 174 969             | 46 541             | – 221 600                   | –                  | 667                |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                       | <b>1 393 580</b> | <b>2 686 598</b>   | <b>349 860</b>   | <b>22 319</b>     | <b>12 070 170</b>   | <b>2 058 733</b>   | <b>1 667 817</b>            | <b>17 762</b>      | <b>20 266 838</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                                              |                  |                    |                  |                   |                     |                    |                             |                    |                    |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                         | <b>– 80 954</b>  | <b>– 1 108 480</b> | <b>– 130 548</b> | <b>– 7 287</b>    | <b>– 6 574 264</b>  | <b>– 1 432 332</b> | <b>– 297</b>                | <b>– 1 047</b>     | <b>– 9 335 209</b> |
| Abschreibungen                                                                                                | – 907            | – 66 699           | – 4 000          | – 491             | – 287 410           | – 162 618          | –                           | – 1                | – 522 127          |
| Abgänge                                                                                                       | 0                | 97                 | –                | –                 | 179 734             | 92 593             | –                           | –                  | 272 423            |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                      | 0                | 6                  | –                | –                 | 242                 | 2 823              | –                           | 119                | 3 189              |
| Wertaufholungen                                                                                               | –                | –                  | –                | –                 | –                   | –                  | –                           | –                  | –                  |
| Umgliederungen                                                                                                | –                | –                  | –                | –                 | – 36                | –                  | –                           | –                  | – 36               |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                       | <b>– 81 861</b>  | <b>– 1 175 077</b> | <b>– 134 548</b> | <b>– 7 778</b>    | <b>– 6 681 735</b>  | <b>– 1 499 535</b> | <b>– 297</b>                | <b>– 929</b>       | <b>– 9 581 759</b> |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>                                                                                    | <b>1 311 719</b> | <b>1 511 521</b>   | <b>215 311</b>   | <b>14 541</b>     | <b>5 388 435</b>    | <b>559 198</b>     | <b>1 667 520</b>            | <b>16 833</b>      | <b>10 685 079</b>  |
| – davon Anlagen aus Finanzierungsleasing                                                                      | –                | –                  | –                | –                 | 264 994             | 3 071              | –                           | –                  | 268 065            |
| – davon verpfändete Anlagen                                                                                   | –                | –                  | –                | –                 | –                   | –                  | –                           | –                  | –                  |
| – davon erhaltene und aktivierte Baurechte                                                                    | –                | –                  | –                | –                 | 1 282               | –                  | –                           | –                  | 1 282              |
| – davon an Dritte gewährte Baurechte                                                                          | 261              | –                  | –                | –                 | –                   | –                  | –                           | –                  | 261                |
| Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten») | – 4 450          | – 132 218          | – 67 294         | – 3 057           | – 395 916           | – 18 083           | – 102 175                   | – 6 126            | – 729 318          |
| (*) Buchwert von Übertragungen ins FV                                                                         | – 298            | – 163              | –                | –                 | – 269               | – 529              | –                           | –                  | – 1 259            |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 31. Immaterielle Anlagen (Verwaltungsvermögen)

| R 2025<br>Fr. 1000                                                                                            | Software        | Lizenzen,<br>Rechte | Anlagen in<br>Realisierung,<br>Anzahlungen | übrige<br>immaterielle<br>Anlagen | Total           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                                                     |                 |                     |                                            |                                   |                 |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                         | <b>450 812</b>  | <b>1 083</b>        | <b>38 123</b>                              | <b>9 250</b>                      | <b>499 268</b>  |
| Zugänge                                                                                                       | 22 118          | –                   | 33 966                                     | 56                                | 56 140          |
| Übertragungen vom FV                                                                                          | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| Abgänge                                                                                                       | –24 506         | –                   | – 64                                       | –                                 | –24 570         |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                      | – 16            | –1 083              | –                                          | –                                 | –1 098          |
| Umgliederungen                                                                                                | 14 413          | –                   | –17 508                                    | 3 245                             | 149             |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                       | <b>462 821</b>  | <b>–</b>            | <b>54 517</b>                              | <b>12 551</b>                     | <b>529 890</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                                              |                 |                     |                                            |                                   |                 |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                         | <b>–360 246</b> | <b>–</b>            | <b>–</b>                                   | <b>–2 001</b>                     | <b>–362 247</b> |
| Abschreibungen                                                                                                | –35 610         | –                   | –                                          | –1 860                            | –37 470         |
| Abgänge                                                                                                       | 23 965          | –                   | –                                          | –                                 | 23 965          |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                      | 15              | –                   | –                                          | –                                 | 15              |
| Wertaufholungen                                                                                               | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| Umgliederungen                                                                                                | – 12            | –                   | –                                          | –                                 | – 12            |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                       | <b>–371 888</b> | <b>–</b>            | <b>–</b>                                   | <b>–3 861</b>                     | <b>–375 749</b> |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>                                                                                    | <b>90 934</b>   | <b>–</b>            | <b>54 517</b>                              | <b>8 690</b>                      | <b>154 141</b>  |
| – davon Anlagen aus Finanzierungsleasing                                                                      | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| – davon verpfändete Anlagen                                                                                   | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| – davon selbsterstellte Anlagen                                                                               | 7 682           | –                   | –                                          | –                                 | 7 682           |
| Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten») | – 29            | –                   | –                                          | –                                 | – 29            |
| (*) Buchwert von Übertragungen ins FV                                                                         | – 1             | –1 083              | –                                          | –                                 | –1 083          |

Im Berichtsjahr wurden nicht aktivierbare Vorleistungen von 3.2 Mio. Franken (Vorjahr: 0.4 Mio. Franken) für selbsterstellte immaterielle Vermögenswerte getätigt.

#### Erläuterungen zum Anlagespiegel 2025:

«Software» – Anschaffungskosten +12.0 Mio. Franken

+7.4 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

+7.0 Obergericht: Zugänge.

+4.2 Kantonspolizei: Zugänge.

+2.5 Kantonspolizei: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

–15.6 Universitätsspital Zürich: Abgänge. aufgrund Ausserbetriebnahmen.

–2.8 Kantonspolizei: Abgänge aufgrund Ausserbetriebnahmen.

«Software» – kumulierte Abschreibungen –11.6 Mio. Franken

+24.0 Abgänge von kumulierten Abschreibungen aufgrund Ausserbetriebnahmen.

–35.6 Abschreibungen des Jahres gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

«Anlagen in Realisierung» – Anschaffungskosten +16.4 Mio. Franken

+9.0 Universitätsspital Zürich: Zugänge.

+8.5 Personalamt: Zugänge.

+4.3 Lehrmittelverlag: Zugänge.

+3.1 Generalsekretariat: Zugänge.

–7.4 Universitätsspital Zürich: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

–3.2 Lehrmittelverlag: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

–2.5 Kantonspolizei: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

«übrige immaterielle Anlagen» – Anschaffungskosten +3.3 Mio. Franken  
+3.2 Lehrmittelverlag: Umgliederungen von den «Anlagen in Realisierung» aufgrund Inbetriebnahmen.

R 2024  
Fr. 1000

|                                                                                                               | Software        | Lizenzen,<br>Rechte | Anlagen in<br>Realisierung,<br>Anzahlungen | übrige<br>immaterielle<br>Anlagen | Total           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                                                     |                 |                     |                                            |                                   |                 |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                         | <b>426 446</b>  | <b>1 083</b>        | <b>37 333</b>                              | <b>4 642</b>                      | <b>469 504</b>  |
| Zugänge                                                                                                       | 16 236          | –                   | 18 889                                     | 3 921                             | 39 046          |
| Übertragungen vom FV                                                                                          | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| Abgänge                                                                                                       | –8 808          | –                   | – 611                                      | –                                 | –9 420          |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                      | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| Umgliederungen                                                                                                | 16 938          | –                   | –17 487                                    | 687                               | 137             |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                       | <b>450 812</b>  | <b>1 083</b>        | <b>38 123</b>                              | <b>9 250</b>                      | <b>499 268</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                                              |                 |                     |                                            |                                   |                 |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                         | <b>–332 363</b> | <b>–</b>            | <b>–</b>                                   | <b>– 627</b>                      | <b>–332 989</b> |
| Abschreibungen                                                                                                | –36 556         | –                   | –                                          | –1 374                            | –37 931         |
| Abgänge                                                                                                       | 8 666           | –                   | –                                          | –                                 | 8 666           |
| Übertragungen ins FV (*)                                                                                      | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| Wertaufholungen                                                                                               | 6               | –                   | –                                          | –                                 | 6               |
| Umgliederungen                                                                                                | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                       | <b>–360 246</b> | <b>–</b>            | <b>–</b>                                   | <b>–2 001</b>                     | <b>–362 247</b> |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>                                                                                    | <b>90 565</b>   | <b>1 083</b>        | <b>38 123</b>                              | <b>7 249</b>                      | <b>137 021</b>  |
| – davon Anlagen aus Finanzierungsleasing                                                                      | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| – davon verpfändete Anlagen                                                                                   | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |
| – davon selbsterstellte Anlagen                                                                               | 9 035           | –                   | –                                          | –                                 | 9 035           |
| Erhaltene, noch nicht aufgelöste Investitionsbeiträge (bilanziert in «übrige langfristige Verbindlichkeiten») | – 124           | –                   | –                                          | –                                 | – 124           |
| (*) Buchwert von Übertragungen ins FV                                                                         | –               | –                   | –                                          | –                                 | –               |

### 32. Darlehen (Verwaltungsvermögen)

Fr. 1000

|                     | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.        | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|---------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| <b>Stand 1.1.</b>   | <b>556 121</b>   | <b>610 763</b>   | <b>54 641</b> | <b>9.8</b>               |
| Zugänge             | 94 162           | 70 725           |               |                          |
| Abgänge             | –39 448          | –43 420          |               |                          |
| Wertberichtigungen  | – 73             | 359              |               |                          |
| Umgliederungen      | –                | –                |               |                          |
| <b>Stand 31.12.</b> | <b>610 763</b>   | <b>638 426</b>   | <b>27 664</b> | <b>4.5</b>               |

#### Erläuterungen zu den Bewegungen 2025:

Zugänge +70.7 Mio. Franken

- +50.0 Beiträge an somatische Akutversorgung: Darlehen an das Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung.
- +10.7 Amt für Wirtschaft: Darlehen im Rahmen der Wohnbauförderung gemäss Gesetz über die Wohnbau- und Wohneigentumsförderung.
- +9.0 Amt für Wirtschaft: Darlehen zur Vorfinanzierung der Erschliessung des Innovationsparks Zürich (IPZ) gemäss Vorlage 5819.

Abgänge –43.4 Mio. Franken

- 22.7 Finanzverwaltung: Rückzahlung von Darlehen, die im Rahmen des Covid-19-Härtefallprogramms ausbezahlt wurden.
- 9.3 Beiträge an somatische Akutversorgung: Rückzahlungen der gewährten Darlehen.
- 6.2 Amt für Wirtschaft: Rückzahlungen von gewährten Wohnbaudarlehen.
- 3.7 Finanzverwaltung: Netto-Rückzahlung von Darlehen der Zürcher Landwirtschaftlichen Kreditkasse.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 33. Darlehensliste und Fälligkeiten (Verwaltungsvermögen)

per 31.12.2025  
in Franken

|                                                                                     | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Buchwert<br>Total  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------|
| <b>Darlehen Verwaltungsvermögen</b>                                                 | <b>23 300 576</b>      | <b>105 216 482</b>        | <b>509 909 312</b>      | <b>638 426 370</b> |
| Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung <sup>2) 4)</sup>               | 9 148 393              | 34 497 476                | 154 860 781             | 198 506 650        |
| Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse <sup>1)</sup>                               | –                      | –                         | 176 488 478             | 176 488 478        |
| Wohnbaudarlehen an verschiedene Empfänger zur Förderung des Wohnungsbaus            | 7 196 053              | 32 555 581                | 98 862 335              | 138 613 969        |
| 744 Darlehen an private Unternehmungen (Covid-19-Härtefallprogramm)                 | 4 475 351              | 1 879 864                 | 41 344 674              | 47 699 889         |
| Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich                                     | –                      | 25 000 000                | –                       | 25 000 000         |
| IPZ Property AG, Dübendorf                                                          | –                      | –                         | 18 000 000              | 18 000 000         |
| Spital Bülach <sup>2)</sup>                                                         | –                      | 2 760 331                 | 7 619 719               | 10 380 050         |
| Spital Männedorf AG <sup>2)</sup>                                                   | 780 144                | 2 844 044                 | 3 892 142               | 7 516 330          |
| Stiftung Zürcher Reha-Zentren <sup>2)</sup>                                         | –                      | 391 299                   | 4 604 082               | 4 995 381          |
| 235 Ausbildungsdarlehen (inkl. Wertberichtigung)                                    | 743 122                | 2 525 294                 | 270 181                 | 3 538 597          |
| Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich (ImmoRSS), Zürich                  | 134 000                | 536 000                   | 1 072 000               | 1 742 000          |
| SLSP Swiss Library Service Platform AG, Zürich                                      | 461 540                | 892 299                   | –                       | 1 353 839          |
| Darlehen Investitionskredit Forstbetrieb Rafzerfeld                                 | 66 960                 | 267 840                   | 937 440                 | 1 272 240          |
| PZB Pro Zürcher Berggebiet <sup>3)</sup>                                            | –                      | –                         | 1 244 000               | 1 244 000          |
| Darlehen für Sanierung und Erweiterung des Baumeister Kurszentrums                  | 61 680                 | 246 720                   | 678 480                 | 986 880            |
| Darlehen an diverse Verkehrsbetriebe                                                | 178 452                | 419 735                   | –                       | 598 187            |
| Stiftung Juvenat, Melchtal                                                          | –                      | 400 000                   | –                       | 400 000            |
| 2 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Covid-19-Härtefallprogramm) | 54 880                 | –                         | –                       | 54 880             |
| Verein ProWeinland, Kleinandelfingen                                                | –                      | –                         | 35 000                  | 35 000             |

- <sup>1)</sup> davon:  
5.6 Mio. Franken Betriebshilfedarlehen des Kantons,  
170.9 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich überwiesen und vom Kanton an die Landwirtschaftliche Kreditkasse weitergeleitet. Es besteht deshalb eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.
- <sup>2)</sup> davon 20.7 Mio. Franken in Darlehen umgewandelte Investitionsbeiträge aufgrund der seit 2012 geltenden Spitalfinanzierung.
- <sup>3)</sup> davon:  
0.7 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Kantons,  
0.5 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich überwiesen und vom Kanton an die Vereinigung Pro Zürcher Berggebiet weitergeleitet. Es besteht deshalb eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.
- <sup>4)</sup> davon 193.7 Mio. Franken Darlehen für Spitalneubau.

per 31.12.2024  
in Franken

|                                                                          | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Buchwert<br>Total  |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------|
| <b>Darlehen Verwaltungsvermögen</b>                                      | <b>18 038 914</b>      | <b>99 625 946</b>         | <b>493 097 872</b>      | <b>610 762 732</b> |
| Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse <sup>1)</sup>                    | –                      | –                         | 180 164 098             | 180 164 098        |
| Universitäts-Kinderspital Zürich - Eleonorenstiftung <sup>2) 4)</sup>    | 8 522 952              | 27 223 119                | 121 233 531             | 156 979 602        |
| Wohnbaudarlehen an verschiedene Empfänger zur Förderung des Wohnungsbaus | 6 498 721              | 31 149 390                | 96 517 799              | 134 165 910        |
| 881 Darlehen an private Unternehmungen (Covid-19-Härtefallprogramm)      | 598 373                | 10 190 960                | 58 652 109              | 69 441 443         |
| Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich                          | –                      | 20 000 000                | 5 000 000               | 25 000 000         |
| Spital Bülach <sup>2)</sup>                                              | –                      | 1 855 832                 | 8 524 218               | 10 380 050         |
| IPZ Property AG, Dübendorf                                               | –                      | –                         | 9 000 000               | 9 000 000          |
| Spital Männedorf AG <sup>2)</sup>                                        | 868 475                | 2 984 374                 | 4 531 956               | 8 384 805          |
| Stiftung Zürcher Reha-Zentren <sup>2)</sup>                              | –                      | –                         | 4 995 381               | 4 995 381          |
| 209 Ausbildungsdarlehen (inkl. Wertberichtigung)                         | 714 721                | 2 509 364                 | 158 290                 | 3 382 375          |
| Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich (ImmoRSS), Zürich       | 134 000                | 536 000                   | 1 206 000               | 1 876 000          |
| SLSP Swiss Library Service Platform AG, Zürich                           | 461 540                | 1 353 839                 | –                       | 1 815 379          |
| PZB Pro Zürcher Berggebiet <sup>3)</sup>                                 | –                      | –                         | 1 250 000               | 1 250 000          |
| Darlehen Investitionskredit Forstbetrieb Rafzerfeld                      | –                      | –                         | 1 124 330               | 1 124 330          |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

| per 31.12.2024<br>in Franken                                                             | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Buchwert<br>Total |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Darlehen für Sanierung und Erweiterung des Baumeister Kurs-<br>zentrums                  | 61 680                 | 246 720                   | 740 160                 | 1 048 560         |
| Darlehen an diverse Verkehrsbetriebe                                                     | 178 452                | 598 187                   | –                       | 776 639           |
| 3 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Co-<br>vid-19-Härtefallprogramm) | –                      | 578 160                   | –                       | 578 160           |
| Stiftung Juvenat, Melchtal                                                               | –                      | 400 000                   | –                       | 400 000           |

- 1) davon:  
5.6 Mio. Franken Betriebshilfedarlehen des Kantons,  
174.6 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich  
überwiesen und vom Kanton an die Landwirtschaftliche Kreditkasse weitergeleitet. Es besteht deshalb  
eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.
- 2) davon 30.7 Mio. Franken in Darlehen umgewandelte Investitionsbeiträge aufgrund der seit 2012 geltenden  
Spitalfinanzierung.
- 3) davon:  
0.6 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Kantons,  
0.6 Mio. Franken Investitionsdarlehen des Bundes. Diese Mittel werden vom Bund dem Kanton Zürich  
überwiesen und vom Kanton an die Vereinigung Pro Zürcher Berggebiet weitergeleitet. Es besteht deshalb  
eine Verpflichtung gegenüber dem Bund in gleicher Höhe.
- 4) davon 150.0 Mio. Franken Darlehen für Spitalneubau.

### 34. Beteiligungen (Verwaltungsvermögen)

| Fr. 1000            | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|---------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Stand 1.1.</b>   | <b>3 020 924</b> | <b>3 019 719</b> | <b>– 1 205</b>              | <b>–0.0</b> |
| Zugänge             | 190              | 4 195            |                             |             |
| Abgänge             | – 1 023          | –                |                             |             |
| Wertberichtigungen  | – 372            | 2 662            |                             |             |
| <b>Stand 31.12.</b> | <b>3 019 719</b> | <b>3 026 577</b> | <b>6 857</b>                | <b>0.2</b>  |

### Erläuterungen zu den Bewegungen 2025:

Zugänge +4.2 Mio. Franken

+3.5 Kapitalerhöhung und Kauf zusätzlicher Anteile an der Widstud-Betriebsgesellschaft AG.

Wertberichtigungen +2.7 Mio. Franken

+1.5 Aufwertung der Beteiligung an der Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich.

Die Beteiligungsliste wird unter Ziffer 35 ausgewiesen.

### 35. Beteiligungsliste (Verwaltungsvermögen)

Fr. 1000

|                                                                    | Zustän-<br>dige<br>Einheit <sup>1)</sup> | per<br>31.12.2024 | Buchwert<br>per<br>31.12.2025 | Anteil Kanton Zürich<br>per<br>31.12.2024 | Anteil Kanton Zürich<br>per<br>31.12.2025 | Anschaf-<br>fungs-<br>wert | Verkehrs-<br>wert <sup>2)</sup><br>per<br>31.12.2025 | Aktien-/<br>Dotations-/<br>Genossen-<br>schafts-<br>kapital | Anzahl<br>Rechte | Typ <sup>3)</sup> | Nominal |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------|
| <b>Beteiligungen Verwaltungsvermö-<br/>gen</b>                     |                                          | <b>3 019 719</b>  | <b>3 026 577</b>              |                                           |                                           | <b>3 026 677</b>           |                                                      |                                                             |                  |                   |         |
| ZKB Zürcher Kantonalbank, Zürich                                   | FD                                       | 2 425 000         | 2 425 000                     | 100.0%                                    | 100.0%                                    | 2 425 000                  | –                                                    | 2 425 000                                                   | –                | andere            | –       |
| Flughafen Zürich AG, Kloten                                        | VD                                       | 505 926           | 505 926                       | 33.3%                                     | 33.3%                                     | 505 926                    | 2 226 911                                            | 307 019                                                     | 10 233 965       | NA                | 10      |
| Axpo Holding AG, Baden                                             | BD                                       | 67 865            | 67 865                        | 18.3%                                     | 18.3%                                     | 67 865                     | –                                                    | 370 000                                                     | 6 786 490        | NA                | 10      |
| Abraxas Informatik AG, St. Gallen                                  | FD                                       | 5 050             | 5 050                         | 42.4%                                     | 42.4%                                     | 5 050                      | –                                                    | 19 744                                                      | 83 750           | NA                | 100     |
| Widstud-Betriebsgesellschaft AG, Zü-<br>rich <sup>4)</sup>         | BD                                       | 200               | 4 000                         | 16.4%                                     | 43.0%                                     | 4 000                      | –                                                    | 4 649                                                       | 400 000          | NA                | 5       |
| Forchbahn AG, Zürich                                               | VD                                       | 3 852             | 3 852                         | 31.6%                                     | 31.6%                                     | 3 852                      | –                                                    | –                                                           | –                | VZ/NA             | –       |
| Zürichsee-Schiffahrtsgesellschaft AG<br>(ZSG), Zürich              | VD                                       | 2 433             | 2 433                         | 22.1%                                     | 22.1%                                     | 2 433                      | –                                                    | 11 000                                                      | 24 330           | NA                | 100     |
| Sihltal Zürich Uetliberg Bahn SZU AG,<br>Zürich                    | VD                                       | 2 312             | 2 312                         | 23.1%                                     | 23.1%                                     | 2 312                      | –                                                    | 10 004                                                      | 46 246           | NA                | 50      |
| Aktiengesellschaft Hallenstadion Zü-<br>rich, Zürich <sup>5)</sup> | VD                                       | 449               | 1 950                         | 6.0%                                      | 6.0%                                      | 1 950                      | –                                                    | 6 500                                                       | 3 900            | NA                | 100     |
| Schweizerische Nationalbank, Bern                                  | FD                                       | 1 419             | 1 419                         | 5.2%                                      | 5.2%                                      | 1 419                      | 16 693                                               | 25 000                                                      | 5 233            | NA                | 250     |
| Speicherbibliothek AG, Büron                                       | ZB                                       | 1 000             | 1 000                         | 16.3%                                     | 16.3%                                     | 1 000                      | –                                                    | 6 150                                                       | 10 000           | NA                | 100     |
| ZürichHolz AG, Wetzikon                                            | BD                                       | 996               | 996                           | 19.9%                                     | 19.9%                                     | 996                        | –                                                    | 3 180                                                       | 1 263            | NA                | 500     |
| Aargau Verkehr AG, Aarau <sup>6)</sup>                             | VD                                       | 407               | 815                           | 2.2%                                      | 2.2%                                      | 815                        | –                                                    | 18 824                                                      | 81 480           | NA                | 5       |
| Limmattalbahnhof AG, Zürich <sup>6)</sup>                          | VD                                       | 75                | 750                           | 75.0%                                     | 75.0%                                     | 750                        | –                                                    | 1 000                                                       | 7 500            | NA                | 100     |
| Diverse Spin-off Firmen (Universität<br>Zürich) <sup>7)</sup>      | UZH                                      | 493               | 487                           | <10%                                      | <10%                                      | 524                        | –                                                    | –                                                           | 8 932 934        | NA                | –       |
| Schauspielhaus Zürich AG, Zürich <sup>8)</sup>                     | JI                                       | 24                | 400                           | 13.3%                                     | 13.3%                                     | 400                        | –                                                    | 1 500                                                       | 400              | NA                | 500     |
| Schweizerische Südostbahn AG, St.<br>Gallen                        | VD                                       | 340               | 340                           | 3.8%                                      | 3.8%                                      | 340                        | –                                                    | 8 925                                                       | 340 200          | NA                | 1       |
| Schweizer Salinen AG, Pratteln                                     | FD                                       | 306               | 306                           | 12.2%                                     | 12.2%                                     | 306                        | –                                                    | 11 164                                                      | 1 361            | NA                | 1 000   |
| Verkehrsbetriebe Zürichsee und<br>Oberland (VZO) AG, Grüningen     | VD                                       | 300               | 300                           | 37.5%                                     | 37.5%                                     | 300                        | –                                                    | 800                                                         | 300              | NA                | 1 000   |
| Opernhaus Zürich AG, Zürich                                        | JI                                       | 76                | 180                           | 2.0%                                      | 2.0%                                      | 180                        | 46                                                   | 8 808                                                       | 200              | NA                | 900     |
| SLSP Swiss Library Service Platform<br>AG, Zürich                  | XI                                       | 160               | 160                           | 19.0%                                     | 20.0%                                     | 160                        | –                                                    | 840                                                         | 160 000          | NA                | 1       |
| Schweizer Bibliotheksdienst Genos-<br>senschaft, Bern              | BI                                       | 151               | 151                           | 16.3%                                     | 16.4%                                     | 151                        | –                                                    | 920                                                         | 1 510            | AS                | 100     |
| TMF Extraktionswerk AG, Kirchberg                                  | GD                                       | 148               | 148                           | 12.3%                                     | 12.3%                                     | 148                        | –                                                    | 1 200                                                       | 490              | NA                | 300     |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Fr. 1000

|                                                                                               | Zuständige Einheit <sup>1)</sup> | per 31.12.2024 | Buchwert per 31.12.2025 | Anteil per 31.12.2024 | Kanton Zürich per 31.12.2025 | Anschaffungswert | Verkehrswert <sup>2)</sup> per 31.12.2025 | Aktien-/Dotations-/Genossenschaftskapital | Anzahl Rechte | Typ <sup>3)</sup> | Nominal |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|-------------------|---------|
| Forstbetrieb Altberg-Lägern GmbH, Buchs                                                       | BD                               | 106            | 106                     | 10.6%                 | 10.6%                        | 106              | –                                         | 1 000                                     | 106           | AS                | 100     |
| Lehrmittelverlag Zürich AG, Zürich <sup>4)</sup>                                              | BI                               | 100            | 100                     | 100.0%                | 100.0%                       | 100              | –                                         | 100                                       | 100           | NA                | 1 000   |
| Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse Genossenschaft, Lindau                                | BD                               | 100            | 100                     | 64.9%                 | 64.9%                        | 100              | –                                         | 154                                       | 1 000         | AS                | 100     |
| Unitectra AG, Zürich                                                                          | UZH                              | 100            | 100                     | 33.3%                 | 33.3%                        | 100              | –                                         | 300                                       | 1 000         | NA                | 100     |
| Theater am Neumarkt AG, Zürich                                                                | JI                               | 68             | 68                      | 16.1%                 | 16.1%                        | 68               | –                                         | 420                                       | 135           | NA                | 500     |
| BG OST-SUED Bürgschaftsgenossenschaft für KMU, St. Gallen                                     | VD                               | 50             | 50                      | 2.6%                  | 2.7%                         | 50               | –                                         | 1 889                                     | 50 000        | AS                | 1       |
| Cantosana AG, Bern                                                                            | GD                               | 50             | 50                      | 37.8%                 | 37.8%                        | 50               | –                                         | 132                                       | 500           | NA                | 100     |
| Gesundheits- und Impfzentrum WIN AG, Winterthur                                               | KSW                              | 50             | 50                      | 50.0%                 | 50.0%                        | 50               | –                                         | 100                                       | 5 000         | NA                | 10      |
| Molecular Partners AG, Schlieren                                                              | UZH                              | 40             | 40                      | 1.0%                  | 1.0%                         | 40               | 1 351                                     | 4 036                                     | 399 200       | NA                | 0       |
| Business Tools AG, Zürich                                                                     | X2                               | 33             | 33                      | 66.7%                 | 66.7%                        | 33               | –                                         | 100                                       | 666           | NA                | 100     |
| Radio- und Fernsehgenossenschaft Zürich Schaffhausen (RFZ), Zürich                            | JI                               | 10             | 10                      | 2.0%                  | 1.9%                         | 10               | –                                         | 509                                       | 100           | AS                | 100     |
| VBG Verkehrsbetriebe Glattal AG, Opfikon                                                      | VD                               | 10             | 10                      | 4.3%                  | 4.3%                         | 10               | –                                         | 230                                       | 10            | NA                | 1 000   |
| Kuros Biosciences AG, Schlieren                                                               | UZH                              | 6              | 6                       | 0.0%                  | 0.0%                         | 6                | 158                                       | 3 787                                     | 5 759         | NA                | 0       |
| READ-COOP SCE mit beschränkter Haftung, Innsbruck / Österreich                                | JI                               | 6              | 6                       | 16.7%                 | 16.7%                        | 6                | –                                         | 34                                        | 20            | AS                | 250     |
| Genossenschaft Versuchs- und Schulungsanlage Tätsch, Effretikon                               | FOR                              | 5              | 5                       | 25.1%                 | 25.1%                        | 5                | –                                         | 520                                       | 174           | AS                | 500     |
| Genossenschaft Tarifverbund Ostwind, St. Gallen                                               | VD                               | 2              | 2                       | 4.0%                  | 4.0%                         | 2                | –                                         | 50                                        | 1             | AS                | 2 000   |
| Ofac Genossenschaft, Genf                                                                     | ZPAG                             | 1              | 1                       | 0.0%                  | 0.0%                         | 1                | –                                         | 3 507                                     | 2             | AS                | 500     |
| eOperations Schweiz AG, Bern                                                                  | FD                               | 0              | 0                       | 0.1%                  | 0.1%                         | 0                | –                                         | 100                                       | 1             | NA                | 100     |
| BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS), Zürich                                   | JI                               | –              | –                       | 100.0%                | 100.0%                       | –                | –                                         | –                                         | –             | andere            | –       |
| GVZ Gebäudeversicherung Kanton Zürich, Zürich                                                 | DS                               | –              | –                       | 100.0%                | 100.0%                       | –                | –                                         | –                                         | –             | andere            | –       |
| SVA Zürich Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich, Zürich                              | DS                               | –              | –                       | 100.0%                | 100.0%                       | –                | –                                         | –                                         | –             | andere            | –       |
| Zentrum für Gehör und Sprache (ZGSZ), Zürich                                                  | BI                               | –              | –                       | 100.0%                | 100.0%                       | –                | –                                         | –                                         | –             | andere            | –       |
| Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ), Zürich                                           | BD                               | –              | –                       | 100.0%                | 100.0%                       | –                | –                                         | –                                         | –             | andere            | –       |
| SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft, Basel                                  | FD                               | –              | –                       | 25.0%                 | 25.0%                        | –                | –                                         | 500                                       | 1             | andere            | –       |
| Gleis-Genossenschaft Ristet-Bergermoos, Birmensdorf                                           | BD                               | –              | –                       | 22.1%                 | 22.1%                        | 21               | –                                         | 95                                        | 21            | AS                | 1 000   |
| SelFin Invest AG, Pratteln                                                                    | FD                               | –              | –                       | 14.7%                 | 14.7%                        | –                | –                                         | 10 000                                    | 1 468         | NA                | 1 000   |
| Ahead Zürich Genossenschaft, Zürich                                                           | VD                               | –              | –                       | 5.0%                  | 5.0%                         | 20               | –                                         | 173                                       | 10            | AS                | 860     |
| Landwirtschaftliche Maschinengenossenschaft Wülflingen und Umgebung, Winterthur               | BD                               | –              | –                       | 4.9%                  | 4.9%                         | 1                | –                                         | 10                                        | 5             | AS                | 100     |
| Genossenschaft Au-Konsortium, Wädenswil                                                       | ZHAW                             | –              | –                       | 0.3%                  | 0.3%                         | 10               | –                                         | 3 200                                     | 2             | AS                | 5 000   |
| SAir Group AG in Nachlassliquidation, Zürich <sup>5)</sup>                                    | FD                               | –              | –                       | 0.0%                  | 0.0%                         | –                | –                                         | –                                         | –             | NA                | –       |
| SKYGUIDE, Schweizerische Aktiengesellschaft für zivile und militärische Flugsicherung, Meyrin | VD                               | –              | –                       | 0.0%                  | 0.0%                         | 13               | –                                         | 50 098                                    | 1 250         | NA                | 4       |

<sup>1)</sup> BD = Baudirektion, BI = Bildungsdirektion, DS = Sicherheitsdirektion, FD = Finanzdirektion, FOR = Forensisches Institut, GD = Gesundheitsdirektion, JI = Direktion der Justiz und des Innern, KSW = Kantonsspital Winterthur, UZH = Universität Zürich, VD = Volkswirtschaftsdirektion, X1 = Universität Zürich, Zentralbibliothek, Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften und Zürcher Hochschule der Künste, X2 = Universität Zürich und Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, ZB = Zentralbibliothek, ZHAW = Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, ZPAG = ZüriPharm AG

<sup>2)</sup> Angabe des Verkehrswertes erfolgt nur für die Beteiligungen, für die öffentlich notierte Marktpreise (Börsenkurse) existieren.

<sup>3)</sup> NA = Namenaktien, AS = Anteilscheine, VZ = Vorzugsaktien

<sup>4)</sup> Die Beteiligung wurde im Berichtsjahr durch eine Aktienkapitalerhöhung saniert, siehe RRB Nr. 305/2025. Es erfolgte eine Korrektur des Buchwertes auf den Anschaffungswert und die bisherige Wertberichtigung wurde rückgängig gemacht.

<sup>5)</sup> Korrektur Buchwert auf Anschaffungswert.

<sup>6)</sup> Teilnahme an Aktienkapitalerhöhung.

<sup>7)</sup> Anzahl der Spin-off Firmen: 56 Stück.

<sup>8)</sup> Die Lehrmittelverlag AG ist zurzeit eine Gründungsaktiengesellschaft. Bis zur Vervollständigung des Lehrmittelverlags erfüllt sie keine öffentlichen Aufgaben.

<sup>9)</sup> Die Nachlassliquidation ist abgeschlossen. Die SAir Group AG wurde per 12. Dezember 2025 aus dem Handelsregister gelöscht.

### 36. Bedeutende Beteiligungen gemäss Public Corporate Governance, die nicht konsolidiert sind

Die Berichterstattung zu bedeutenden Beteiligungen gemäss Public Corporate Governance, die nicht konsolidiert sind, ist in den separaten Beteiligungsbericht integriert. Dieser Beteiligungsbericht wird gemeinsam mit der konsolidierten Rechnung im Teil III des Geschäftsberichts des Kantons Zürich veröffentlicht. Er setzt die Berichterstattung über die Beteiligungsstrategie gemäss § 107 des Kantonsratsgesetzes (KRG) um und enthält sowohl bedeutende konsolidierte als auch nicht konsolidierte Beteiligungen.

Weitere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen können den publizierten Geschäftsberichten der jeweiligen Organisation entnommen werden.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 37. Ausgerichtete Investitionsbeiträge

R 2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                            | Bund           | Kantone        | Gemeinden          | öffentl.<br>Unterneh-<br>mungen | private<br>Unterneh-<br>mungen | private<br>Org. ohne<br>Erwerbs-<br>zweck | private<br>Haushalte | Altbestand         | an Anlagen<br>im Bau,<br>Anzahl-<br>ungen | Total              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                                                                  |                |                |                    |                                 |                                |                                           |                      |                    |                                           |                    |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                                      | <b>107 211</b> | <b>1 118</b>   | <b>2 132 480</b>   | <b>1 831 403</b>                | <b>107 416</b>                 | <b>486 308</b>                            | <b>28 973</b>        | <b>1 159 128</b>   | <b>142 234</b>                            | <b>5 996 271</b>   |
| Zugänge                                                                                                                    | 4 100          | –              | 39 466             | 1 314                           | 4 765                          | 6 322                                     | 2 060                | –                  | 68 040                                    | 126 066            |
| Übertragungen vom FV                                                                                                       | –              | –              | –                  | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                  | –                                         | –                  |
| Abgänge                                                                                                                    | –              | –              | – 35 148           | –                               | – 128                          | – 6 062                                   | –                    | – 203 200          | –                                         | – 244 538          |
| Übertragungen ins FV                                                                                                       | –              | –              | –                  | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                  | –                                         | –                  |
| Umgliederungen                                                                                                             | –              | –              | 53 263             | –                               | –                              | 476                                       | –                    | –                  | – 53 739                                  | –                  |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                                    | <b>111 311</b> | <b>1 118</b>   | <b>2 190 060</b>   | <b>1 832 716</b>                | <b>112 054</b>                 | <b>487 044</b>                            | <b>31 033</b>        | <b>955 928</b>     | <b>156 535</b>                            | <b>5 877 799</b>   |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                                                           |                |                |                    |                                 |                                |                                           |                      |                    |                                           |                    |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                                      | <b>– 2 681</b> | <b>– 946</b>   | <b>– 1 176 990</b> | <b>– 714 985</b>                | <b>– 54 647</b>                | <b>– 213 858</b>                          | <b>– 28 973</b>      | <b>– 1 110 425</b> | <b>–</b>                                  | <b>– 3 303 504</b> |
| Abschreibungen                                                                                                             | – 3 017        | – 56           | – 56 373           | – 72 796                        | – 5 331                        | – 21 392                                  | – 1 433              | – 8 057            | –                                         | – 168 454          |
| Abgänge                                                                                                                    | –              | –              | 35 149             | –                               | 128                            | 6 049                                     | –                    | 203 200            | –                                         | 244 525            |
| Übertragungen ins FV                                                                                                       | –              | –              | –                  | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                  | –                                         | –                  |
| Wertaufholungen                                                                                                            | –              | –              | –                  | –                               | –                              | 192                                       | –                    | –                  | –                                         | 192                |
| Umgliederungen                                                                                                             | –              | –              | –                  | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                  | –                                         | –                  |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                                    | <b>– 5 698</b> | <b>– 1 002</b> | <b>– 1 198 214</b> | <b>– 787 780</b>                | <b>– 59 850</b>                | <b>– 229 009</b>                          | <b>– 30 406</b>      | <b>– 915 282</b>   | <b>–</b>                                  | <b>– 3 227 241</b> |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>                                                                                                 | <b>105 613</b> | <b>117</b>     | <b>991 846</b>     | <b>1 044 936</b>                | <b>52 203</b>                  | <b>258 035</b>                            | <b>627</b>           | <b>40 646</b>      | <b>156 535</b>                            | <b>2 650 558</b>   |
| Erhaltene, noch nicht aufge-<br>löste Investitionsbeiträge (bi-<br>lanziert in «übrige langfristige<br>Verbindlichkeiten») | –              | –              | – 60 261           | – 118                           | –                              | – 3 731                                   | –                    | – 1                | – 2 487                                   | – 66 599           |

#### Erläuterungen zum Anlagespiegel 2025:

Zugänge (Ziffer 38) +126.1 Mio. Franken

- +68.0 Investitionsbeiträge des Amts für Mobilität im Bereich Strassen.
- +25.4 Investitionsbeiträge des AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft, insbesondere im Bereich Energie und Wasserversorgung.
- +12.2 Investitionsbeiträge des Gemeindeamts.
- +11.8 Investitionsbeiträge des Verkehrsfonds im Bereich des öffentlichen Verkehrs.
- +10.2 Investitionsbeiträge des Kantonalen Sozialamts an Einrichtungen für Menschen mit Behinderung.
- +5.1 Investitionsbeiträge aus dem Denkmalpflegefonds.

Abschreibungen des Jahres –168.5 Mio. Franken

- 71.8 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Verkehrsfonds (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 31.0 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Amts für Mobilität.
- 21.9 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft.
- 12.5 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Kantonalen Sozialamts.
- 8.1 Abschreibungen des Altbestands. Dabei handelt es sich um Investitionsbeiträge der Jahre 1982-2005, die nicht auf die Kategorien Bund, Gemeinden usw. aufgeteilt werden konnten, insbesondere –4.9 Mio. Franken für das Gemeindeamt, –3.6 Mio. Franken für die Beiträge an somatische Akutversorgung.
- 5.1 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Denkmalpflegefonds.
- 5.0 Abschreibungen der Investitionsbeiträge für Volksschulen.
- 3.3 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des Amts für Jugend und Berufsberatung.
- 3.2 Abschreibungen der Investitionsbeiträge der Beiträge an somatische Akutversorgung (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).
- 3.1 Abschreibungen der Investitionsbeiträge des ALN, Amt für Landwirtschaft und Natur, Abteilung Landwirtschaft (ohne Abschreibungen auf den Altbestand).

Abgänge – Anschaffungswert –244.5 Mio. Franken

- 244.5 Ausbuchung von Investitionsbeiträgen, davon –203.2 Mio. Franken auf den Altbestand.

Abgänge –kumulierte Abschreibungen +244.5 Mio. Franken

- +244.5 Auflösung der kumulierten Abschreibungen von ausgebuchten Investitionsbeiträgen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

R 2024  
Fr. 1000

|                                                                                                                            | Bund           | Kantone      | Gemeinden         | öffentl.<br>Unterneh-<br>mungen | private<br>Unterneh-<br>mungen | private<br>Org. ohne<br>Erwerbs-<br>zweck | private<br>Haushalte | Altbestand        | an Anlagen<br>im Bau,<br>Anzah-<br>lungen | Total             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                                                                                                  |                |              |                   |                                 |                                |                                           |                      |                   |                                           |                   |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                                      | <b>28 512</b>  | <b>1 118</b> | <b>2 067 486</b>  | <b>1 861 636</b>                | <b>102 468</b>                 | <b>470 470</b>                            | <b>27 387</b>        | <b>2 500 906</b>  | <b>229 194</b>                            | <b>7 289 177</b>  |
| Zugänge                                                                                                                    | 7 000          | –            | 32 203            | 2 613                           | 5 399                          | 13 045                                    | 1 586                | –                 | 67 013                                    | 128 860           |
| Übertragungen vom FV                                                                                                       | –              | –            | –                 | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                 | –                                         | –                 |
| Abgänge                                                                                                                    | –              | –            | – 34 876          | – 32 981                        | – 452                          | – 11 556                                  | –                    | –1 341 778        | –                                         | –1 421 642        |
| Übertragungen ins FV                                                                                                       | –              | –            | –                 | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                 | –                                         | –                 |
| Umgliederungen                                                                                                             | 71 698         | –            | 67 667            | 135                             | –                              | 14 349                                    | –                    | –                 | – 153 973                                 | – 124             |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                                    | <b>107 211</b> | <b>1 118</b> | <b>2 132 480</b>  | <b>1 831 403</b>                | <b>107 416</b>                 | <b>486 308</b>                            | <b>28 973</b>        | <b>1 159 128</b>  | <b>142 234</b>                            | <b>5 996 271</b>  |
| <b>Kumulierte Abschreibungen</b>                                                                                           |                |              |                   |                                 |                                |                                           |                      |                   |                                           |                   |
| <b>Stand per 1.1.</b>                                                                                                      | <b>– 1 685</b> | <b>– 890</b> | <b>–1 158 652</b> | <b>– 645 318</b>                | <b>– 51 283</b>                | <b>– 199 408</b>                          | <b>– 27 387</b>      | <b>–2 442 255</b> | <b>–</b>                                  | <b>–4 526 878</b> |
| Abschreibungen                                                                                                             | – 996          | – 56         | – 54 361          | – 69 702                        | – 3 816                        | – 19 695                                  | – 1 586              | – 9 919           | –                                         | – 160 130         |
| Abgänge                                                                                                                    | –              | –            | 34 876            | –                               | 452                            | 5 226                                     | –                    | 1 341 749         | –                                         | 1 382 302         |
| Übertragungen ins FV                                                                                                       | –              | –            | –                 | –                               | –                              | –                                         | –                    | –                 | –                                         | –                 |
| Wertaufholungen                                                                                                            | –              | –            | 1 147             | –                               | –                              | 19                                        | –                    | –                 | –                                         | 1 166             |
| Umgliederungen                                                                                                             | –              | –            | –                 | 36                              | –                              | –                                         | –                    | –                 | –                                         | 36                |
| <b>Stand per 31.12.</b>                                                                                                    | <b>– 2 681</b> | <b>– 946</b> | <b>–1 176 990</b> | <b>– 714 985</b>                | <b>– 54 647</b>                | <b>– 213 858</b>                          | <b>– 28 973</b>      | <b>–1 110 425</b> | <b>–</b>                                  | <b>–3 303 504</b> |
| <b>Buchwert per 31.12.</b>                                                                                                 | <b>104 530</b> | <b>172</b>   | <b>955 490</b>    | <b>1 116 418</b>                | <b>52 769</b>                  | <b>272 450</b>                            | <b>–</b>             | <b>48 703</b>     | <b>142 234</b>                            | <b>2 692 767</b>  |
| Erhaltene, noch nicht aufge-<br>löste Investitionsbeiträge (bi-<br>lanziert in «übrige langfristige<br>Verbindlichkeiten») | –              | –            | – 52 172          | – 158                           | –                              | – 3 439                                   | –                    | – 4               | – 1 218                                   | – 56 992          |

### 38. Ausgerichtete Einzelpositionen an Investitionsbeiträgen

|                                                                               | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Investitionsbeiträge (brutto)</b>                                          | <b>128 860</b>   | <b>126 066</b>   |
| Stadt Zürich: Baupauschale                                                    | 38 600           | 42 556           |
| Stadt Winterthur: Baupauschale                                                | 16 764           | 18 482           |
| Investitionsbeiträge an verschiedene Empfänger: Autobahnüberdeckung Weiningen | –                | 5 000            |
| IV-Betrieb Stiftung Palme (Neubau und Sanierung Altbau)                       | 1 802            | 3 934            |
| Bund: Einhausung der Autobahn bei Schwamendingen                              | 7 000            | 1 900            |
| Stadtbus Winterthur (Elektrifizierung Linie 5)                                | 5 898            | 884              |
| Opernhaus Zürich: Bauvorhaben                                                 | 3 148            | 436              |
| Stiftung Altried (Ersatzneubau Werkstattgebäude)                              | 7 197            | –                |
| Evangelischer Frauenbund, Zürich (Neubau Kinderheim Pilgerbrunnen)            | 11 009           | –                |
| Übrige Investitionsbeiträge                                                   | 37 442           | 52 875           |

### 39. Laufende Verbindlichkeiten

|                                                                   | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|------------|
| <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>                                 | <b>–2 294 457</b> | <b>–2 254 504</b> | <b>39 953</b>               | <b>1.7</b> |
| – davon verzinslich                                               | –                 | –                 | –                           | n.a.       |
| Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen         | – 911 656         | – 901 846         | 9 811                       | 1.1        |
| Kontokorrente mit Dritten                                         | – 211 357         | – 155 049         | 56 307                      | 26.6       |
| Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolidierten Einheiten | – 15 867          | – 8 216           | 7 651                       | 48.2       |
| Fiskalverbindlichkeiten                                           | – 536 813         | – 540 734         | – 3 922                     | –0.7       |
| Erhaltene Anzahlungen von Dritten                                 | – 208 867         | – 208 202         | 665                         | 0.3        |
| Transferverbindlichkeiten                                         | – 47 277          | – 48 411          | – 1 134                     | –2.4       |
| Depotgelder und Kautionen                                         | – 131 120         | – 139 429         | – 8 309                     | –6.3       |
| Übrige laufende Verbindlichkeiten                                 | – 231 499         | – 252 616         | – 21 117                    | –9.1       |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen +9.8 Mio. Franken

- +23.1 Sozialamt: Abnahme.
- +15.2 Tiefbauamt: Abnahme.
- +11.4 Hochschulen: Abnahme.
- +7.2 Kantonspolizei: Abnahme.
- +7.0 Verkehrsfonds: Abnahme.
- +6.8 Steueramt: Abnahme.

|       |                                                            |
|-------|------------------------------------------------------------|
| +5.7  | Amt für Wirtschaft: Abnahme.                               |
| +5.4  | Volksschulamt: Abnahme.                                    |
| +3.9  | Zürcher Verkehrsverbund: Abnahme.                          |
| +3.5  | Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Abnahme. |
| +3.1  | Kantonsspital Winterthur: Abnahme.                         |
| -24.8 | Universität Zürich: Zunahme.                               |
| -16.0 | Hochbauamt: Zunahme.                                       |
| -9.8  | Amt für Mobilität: Zunahme.                                |
| -8.5  | Amt für Jugend und Berufsberatung: Zunahme.                |
| -5.7  | Beiträge an somatische Akutversorgung: Zunahme.            |
| -5.0  | Kulturfonds: Zunahme.                                      |
| -4.5  | Natur- und Heimatschutzfonds: Zunahme.                     |

Kontokorrente mit Dritten +56.3 Mio. Franken

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| +56.5 | Finanzverwaltung: Abnahme des Kontokorrents mit der Eidgenössischen Finanzverwaltung aufgrund von Buchungsanzeigen, welche erst im Folgejahr abgerechnet wurden. Der Ausgleich des Kontokorrents erfolgt jeweils auf Anzeige der Eidgenössischen Finanzverwaltung. |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolidierten Einheiten +7.7 Mio. Franken

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| +9.9 | Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften: Abnahme der Verbindlichkeiten gegenüber der Sozialversicherungsanstalt im Berichtsjahr, aufgrund genauerer Schätzung der provisorischen Jahreslohnsumme und der sich daraus ergebenden Anzahlungsrechnungen. |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Fiskalverbindlichkeiten -3.9 Mio. Franken

|       |                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| +19.7 | Steueramt: Abnahme aufgrund von tieferen Vorauszahlungen von Arbeitgebern (Schuldner der steuerbaren Leistung) für die Quellensteuer. |
| -12.4 | Steueramt: Zunahme der pendenten Ablieferungen von Nachsteuern an die Gemeinden.                                                      |
| -10.3 | Steueramt: Zunahme aufgrund tieferer Rückerstattungen an andere Kantone (Repartitionen).                                              |

Erhaltene Anzahlungen von Dritten +0.7 Mio. Franken

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| +24.6 | Fachstelle für Integration: Abnahme der im Berichtsjahr erhaltenen Bundesmittel sowie Mehrausgaben infolge intensiverer Förderpraxis (höhere erwartete Aufwände bei den Kostenbeteiligungen an der Integrationsförderung für Geflüchtete (IAZH) sowie bei Unterstützungsmassnahmen für Personen mit Schutzstatus S).                   |
| -19.3 | Steueramt: Zunahme aufgrund höherer Vorauszahlungen von Steuerpflichtigen für Erbschafts- und Schenkungssteuer.                                                                                                                                                                                                                        |
| -4.9  | AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme aufgrund höherer Bundesbeiträge für Hochwasserschutz und Revitalisierung, als im Rahmen der Programmvereinbarung für eigene und kommunale Projekte verwendet wurden. Zudem waren die Bundesbeiträge für energetische Fördermassnahmen auch höher als die verwendeten Beiträge. |

Depotgelder und Kautionen -8.3 Mio. Franken

|      |                                                                                                              |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| -4.7 | Staatsanwaltschaft: Zunahme Kautionsgelder aufgrund steigender Strafverfahren mit hohen Kautionsforderungen. |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Übrige laufende Verbindlichkeiten -21.1 Mio. Franken

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| +14.9 | Notariate: Abnahme aufgrund Abschlagszahlungen oder Abschlüsse von Konkursen.                                                                                                                                                                                          |
| +10.4 | Zürcher Verkehrsverbund: Abnahme aufgrund der Ergebnisverbesserung des Vorjahres, welche geringer ausfällt als jene für 2023.                                                                                                                                          |
| +7.7  | Notariate: Abnahme aufgrund Abschlusses eines grösseren Konkurses mit Auszahlung Überschussanteil und grösseren Erbschaften.                                                                                                                                           |
| +3.2  | Universitätsspital Zürich: Abnahme aufgrund der Auszahlungen der Versicherungsprämien für Berufs- und Nichtberufsunfallversicherung aus dem Dezember-Lohnlauf noch vor dem Jahreswechsel im Berichtsjahr. Im Vorjahr wurden die Beiträge erst im Folgejahr ausbezahlt. |
| -43.1 | Notariate: Zunahme der Konkursfälle aufgrund Änderung Art. 43 des Bundesgesetzes über Schuldbetreibung und Konkurs (SchKG, SR 281.1).                                                                                                                                  |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 40. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

| Fr. 1000                                                                      | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.           | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                   | <b>- 864 741</b>  | <b>-1 231 005</b> | <b>- 366 264</b> | <b>-42.4</b>             |
| Gegenüber Finanzintermediären                                                 | - 305 750         | - 770 000         | - 464 250        | > 100.0                  |
| Kurzfristiger Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten                    | - 544 808         | - 446 175         | 98 632           | 18.1                     |
| Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing | - 14 183          | - 14 830          | - 647            | -4.6                     |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Gegenüber Finanzintermediären -464.3 Mio. Franken

- +11.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Zur Sicherstellung der Liquidität wurden gegenüber dem Vorjahr weniger kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären (externe Kapitalgeber) aufgenommen.
- 400.0 Finanzverwaltung: Zur Sicherstellung der Liquidität wurden gegenüber dem Vorjahr mehr kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären (externe Kapitalgeber) aufgenommen.
- 75.5 Universitätsspital Zürich: Zur Sicherstellung der Liquidität wurden gegenüber dem Vorjahr mehr kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären (externe Kapitalgeber) aufgenommen.

Kurzfristiger Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten +98.6 Mio. Franken

- +414.8 Finanzverwaltung: Rückzahlung Staatsanleihen und Kassascheine.
- +115.0 Kantonsspital Winterthur: Rückzahlung Staatsanleihen und Kassascheine.
- +15.0 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Rückzahlung Kassascheine.
- 399.9 Finanzverwaltung: Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Staatsanleihen (Rückzahlung 2026).
- 35.0 Kantonsspital Winterthur: Neuaufnahme kurzfristige Privatplatzierung.
- 11.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Darlehen (Rückzahlung 2026).

### 41. Passive Rechnungsabgrenzungen

| Fr. 1000                                             | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>                 | <b>-2 777 737</b> | <b>-2 544 730</b> | <b>233 007</b> | <b>8.4</b>               |
| Personalaufwand                                      | - 18 824          | - 18 720          | 104            | 0.5                      |
| Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand     | - 68 210          | - 58 152          | 10 058         | 14.7                     |
| Fiskalertrag                                         | - 333 951         | - 337 059         | - 3 109        | -0.9                     |
| Transfers der Erfolgsrechnung                        | -1 526 895        | -1 291 245        | 235 650        | 15.4                     |
| Finanzaufwand/Finanzertrag                           | - 14 817          | - 15 941          | - 1 124        | -7.6                     |
| Übriger betrieblicher Ertrag                         | - 332 817         | - 338 464         | - 5 646        | -1.7                     |
| Investitionsrechnung                                 | - 209 364         | - 168 616         | 40 748         | 19.5                     |
| Übrige passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung | - 272 860         | - 316 533         | - 43 673       | -16.0                    |

#### Erläuterungen Differenz R 24/25

Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand +10.0 Mio. Franken

- +14.3 Zürcher Verkehrsverbund: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund tieferen zweckgebundenen Zusatzzahlungen und fehlender Nachzahlung an die Verkehrsbetriebe Zürich.
- 3.1 Kantonsspital Winterthur: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere für medizinisches Material sowie Zinsen für Fremdfinanzierungen.

Fiskalertrag -3.1 Mio. Franken

- 3.1 Strassenverkehrsamt: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund eines höheren Fahrzeugbestandes.

Transfers der Erfolgsrechnung +235.6 Mio. Franken

- +213.9 Beiträge an die Krankenkassenprämien: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund der definitiven Verfügungen für das Anspruchsjahr 2023.
- +27.5 Beiträge an somatische Akutversorgung: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund der Kostenbeteiligung von Spitalbehandlungen.
- +25.8 Kantonales Sozialamt: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere für vorläufig Aufgenommene im Asylbereich. Im Vorjahr mussten aufgrund eines Rechnungsstellungsrückstands mehr Rechnungen abgegrenzt werden.
- +6.3 Finanzverwaltung: Abnahme der Abgrenzungen für Beiträge des Bundes aufgrund von tieferen Rückzahlungen und Rückforderungen von ausgerichteten Beiträgen aus dem Covid-19-Härtefallprogramm.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

- +5.9 Amt für Jugend und Berufsberatung: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund der Inanspruchnahme von ergänzenden Hilfen zur Erziehung im Heimbereich.
- +5.8 Kantonales Sozialamt: Abnahme aufgrund geringerer Abgrenzungen im Asylbereich (Status N, Nothilfe, vorläufig Aufgenommene und Schutzstatus S).
- +4.9 Amt für Jugend und Berufsberatung: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund Wegfalls der Finanzhilfen des Bundes im Berichtsjahr im Umfang von 5 Mio. Franken für die Erhöhung der Subventionen für familienergänzende Kinderbetreuung der Gemeinden, welche vom Bundesamt für Sozialversicherungen ausgerichtet wurde.
- 22.3. Kantonales Sozialamt: Zunahme, insbesondere aufgrund höherer Abgrenzungen in den Bereichen öffentlicher Sozialhilfe (Ausländer und Flüchtlinge) und Sozialversicherungen (Zusatzleistungen).
- 10.2 Fachstelle Integration: Zunahme der Abgrenzungen von Bundesbeiträgen im Zusammenhang mit den erwarteten Aufwänden an Gemeinden (Kostendächer der Integrationsförderung für Geflüchtete (IAZH) und Unterstützungsmassnahmen für Personen aus der Ukraine mit Schutzstatus S) und Dritte.
- 8.2 Kantonales Sozialamt: Zunahme, insbesondere aufgrund höherer Abgrenzungen im Bereich Soziale Angebote (stationäre Leistungen für Menschen mit Behinderung).
- 7.5 Hochschulamt: Zunahme der Abgrenzungen, insbesondere für das höhere Beitragsvolumen an ausserkantonale Fachhochschulen und pädagogische Hochschulen im Rahmen der interkantonalen Fachhochschulvereinbarung (FHV).
- 6.6 Volksschulamt: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund der steigenden Anzahl Schülerinnen und Schüler in der Sonderschulung sowie von Kindern von Asylsuchenden und infolge der Teuerung.
- 4.8 Kantonales Sozialamt: Zunahme, insbesondere aufgrund einer tieferen Akontozahlung an Familienausgleichskassen (SVA). Im Vorjahr musste aufgrund einer zu hohen Akontozahlung eine Rückforderung abgegrenzt werden.

Übriger betrieblicher Ertrag –5.6 Mio. Franken

- 9.2 Zürcher Verkehrsverbund: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund höheren Verkehrseinnahmen.

Investitionsrechnung +40.7 Mio. Franken

- +20.8 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme der Abgrenzungen, insbesondere aufgrund Auszahlung der noch nicht erhaltenen Bundesbeiträge für Abwasserreinigungsanlagen und ausstehender Rechnungen für das Projekt Hochwasser-Entlastungstollen Sihl-Zürichsee.
- +18.3 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Abnahme der Abgrenzungen.
- +4.9 Amt für Jugend und Berufsberatung: Abnahme der Abgrenzungen für offene Investitionsbeiträge an Kinderheime aufgrund bereits erfolgter Auszahlungen von Investitionsbeiträgen im Berichtsjahr.
- +4.4 Tiefbauamt: Abnahme der Abgrenzungen.
- +3.0 Kantonales Sozialamt: Abnahme der Abgrenzungen aufgrund Einführung des Selbstbestimmungsgesetz. Per 1. Januar 2024 werden keine Investitionsbeiträge mehr an Einrichtungen für Menschen mit Behinderung ausbezahlt. Investitionsbeiträge, welche 2023 genehmigt wurden, werden ihm Jahr des Nutzungsbeginns abgegrenzt. Das Investitionsvolumen ist entsprechend abnehmend.
- 6.1 Hochbauten der Universität Zürich: Zunahme der Abgrenzungen aufgrund erhöhten Investitionsvolumens.
- 3.7 Bezirksgericht Zürich: Zunahme der Abgrenzungen.

Übrige passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung –43.7 Mio. Franken

- 47.5 Finanzverwaltung: Zunahme der Abgrenzungen für Anteil an der Bundessteuer.

### 42. Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Fr. 1000

|                                             | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> | <b>–5 226 280</b> | <b>–5 639 076</b> | <b>–412 797</b>             | <b>–7.9</b> |
| Kassascheine                                | –                 | – 10 000          | – 10 000                    | n.a.        |
| Staatsanleihen                              | –4 673 568        | –5 103 065        | – 429 497                   | –9.2        |
| Darlehen                                    | – 299 622         | – 284 922         | 14 700                      | 4.9         |
| Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing  | – 253 089         | – 241 089         | 12 001                      | 4.7         |

Die Restlaufzeit der Finanzverbindlichkeiten ist im Kapitel «Finanzielles Risikomanagement» unter dem Liquiditätsrisiko dargestellt.

Per 31. Dezember des Berichtsjahres beträgt der gewichtete durchschnittliche Zinssatz der langfristigen Kassascheine, Staatsanleihen und Darlehen inklusive kurzfristigem Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten (Ziffer 40) 0.753% (Vorjahr: 0.638%).

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Kassascheine –10.0 Mio. Franken

–10.0 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Neuaufnahmen.

Staatsanleihen –429.5 Mio. Franken

+399.9 Finanzverwaltung: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2026).

–679.3 Finanzverwaltung: Neuaufnahmen zwecks Liquiditätssicherung.

–150.0 Kantonsspital Winterthur: Neuaufnahme.

Darlehen +14.7 Mio. Franken

+11.3 Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland: Umgliederung in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Rückzahlung 2026).

+3.7 Finanzverwaltung: Rückzahlung Investitionsdarlehen des Bundes (Zürcher Landwirtschaftliche Kreditkasse).

Die Veränderung der Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing wird unter Ziffer 43 beschrieben.

### 43. Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing

Die Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing werden in der Bilanz unter den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten (Fälligkeit < 1 Jahr; Ziffer 40), respektive den langfristigen Finanzverbindlichkeiten (Fälligkeiten > 1 Jahr, Ziffer 42) geführt.

Bei den identifizierten Finanzierungsleasinggeschäften handelt es sich im Wesentlichen um Mieterausbauten, die vom Vermieter vorfinanziert wurden.

Die diskontierte und bilanzierte Restschuld (Barwert) beläuft sich per 31. Dezember 2025 auf 255.9 Mio. Franken (Vorjahr: 267.3 Mio. Franken) und besteht aus 11 (Vorjahr: 10) Finanzie-

rungsleasingverträgen im Bereich Immobilien/Mieterausbauten (254.2 Mio. Franken, Vorjahr: 265.5 Mio. Franken) und einer Vielzahl kleinerer Verträge im Bereich Mobilien (1.8 Mio. Franken, Vorjahr: 1.7 Mio. Franken). Ende 2025 betragen die künftigen Annuitätszahlungen (Nominal) für Amortisationen und Zinsen 347.2 Mio. Franken (Vorjahr: 366.9 Mio. Franken).

Die Tabelle zeigt die Fälligkeitsstruktur der Finanzierungsleasingverbindlichkeiten per Stichtag bis zum Ablauf der zugrunde liegenden Geschäfte:

| Fr. 1000                          | per<br>31.12.2024 | Nominal<br>per<br>31.12.2025 | per<br>31.12.2024 | Diskont<br>per<br>31.12.2025 | per<br>31.12.2024 | Barwert<br>per<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>Total Finanzierungsleasing</b> | <b>-366 877</b>   | <b>-347 238</b>              | <b>-99 604</b>    | <b>-91 320</b>               | <b>-267 273</b>   | <b>-255 919</b>              |
| Fälligkeit ≤ 1 Jahr               | -23 001           | -23 174                      | -8 818            | -8 345                       | -14 183           | -14 830                      |
| Fälligkeit 2 - 5 Jahre            | -88 758           | -89 036                      | -29 715           | -27 627                      | -59 043           | -61 409                      |
| Fälligkeit > 5 Jahre              | -255 118          | -235 028                     | -61 071           | -55 348                      | -194 047          | -179 680                     |

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Barwert +11.4 Mio. Franken

+14.2 Geleistete Zahlungen für Finanzierungsleasingverträge im Berichtsjahr.

–2.8 Im Berichtsjahr neu in Nutzung gegangene Objekte und Erhöhungen bei bestehenden Verträgen.

### 44. Übrige langfristige Verbindlichkeiten

| Fr. 1000                                     | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.         | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b> | <b>-796 529</b>   | <b>-815 635</b>   | <b>-19 106</b> | <b>-2.4</b>              |
| Passivierte Investitionsbeiträge             | -786 435          | -808 405          | -21 970        | -2.8                     |
| Übrige langfristige Verbindlichkeiten        | -10 094           | -7 230            | 2 864          | 28.4                     |

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Passivierte Investitionsbeiträge –22.0 Mio. Franken

+39.6 Planmässige Auflösung gemäss den festgelegten Nutzungsdauern.

–19.4 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zunahme, insbesondere von –17.9 Mio. Bundesbeiträgen.

–14.9 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme, insbesondere von –14.1 Mio. Bundesbeiträgen.

–9.7 Amt für Mobilität: Zunahme von Bundesbeiträgen.

–7.7 Tiefbauamt: Zunahme, insbesondere von –5.6 Bundesbeiträgen.

–3.5 Hochbauten der Universität Zürich: Zunahme, insbesondere von –2.4 Bundesbeiträgen.

Übrige langfristige Verbindlichkeiten +2.9 Mio. Franken

+9.8 Zürcher Verkehrsverbund: Umgliederung der Rückerstattungsverpflichtungen gegenüber Zürcher Gemeinden aus der Rechnung 2024 in die «übrigen laufenden Verbindlichkeiten» (Ziffer 39).

–4.1 Zürcher Verkehrsverbund: Bildung von Rückerstattungsverpflichtungen gegenüber Zürcher Gemeinden aufgrund des Rechnungsergebnisses (Kostenunterdeckung) im Berichtsjahr.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 45. Rückstellungen

R 2025  
Fr. 1000

|                         | Mehrleistungen des Personals | andere Ansprüche des Personals | Prozesse (ohne personalrechtliche Prozesse) | nicht versicherte Schäden | Bürgschaften und Garantieleistungen | übrige betriebliche Tätigkeiten | Vorsorgeverpflichtungen | Finanzaufwand | aus erbrachten Investitionsleistungen | übrige Rückstellungen | Buchwert Total     |
|-------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Stand per 1.1</b>    | <b>- 163 504</b>             | <b>- 88 875</b>                | <b>- 471 832</b>                            | <b>- 13 412</b>           | <b>-</b>                            | <b>- 20 101</b>                 | <b>- 153 951</b>        | <b>-</b>      | <b>- 102</b>                          | <b>- 161 072</b>      | <b>- 1 072 849</b> |
| Bildungen/ Erhöhungen   | - 34 569                     | - 39 862                       | - 48 803                                    | - 1 268                   | -                                   | - 2 330                         | - 11 897                | -             | -                                     | - 62 265              | - 200 993          |
| Verwendungen            | 43 328                       | 22 871                         | 461 044                                     | 779                       | -                                   | 571                             | 25 350                  | -             | -                                     | 16 335                | 570 278            |
| Auflösungen             | 0                            | 3 857                          | 13 568                                      | 400                       | -                                   | 9 021                           | 1 586                   | -             | -                                     | 11 345                | 39 776             |
| Umbuchungen             | -                            | -                              | - 50                                        | -                         | -                                   | -                               | -                       | -             | -                                     | 50                    | -                  |
| <b>Stand per 31.12.</b> | <b>- 154 745</b>             | <b>- 102 008</b>               | <b>- 46 073</b>                             | <b>- 13 501</b>           | <b>-</b>                            | <b>- 12 838</b>                 | <b>- 138 912</b>        | <b>-</b>      | <b>- 102</b>                          | <b>- 195 608</b>      | <b>- 663 788</b>   |
| - davon kurzfristig     | - 154 745                    | - 25 416                       | - 46 033                                    | - 3 569                   | -                                   | - 1 001                         | - 23 705                | -             | -                                     | - 66 523              | - 320 992          |
| - davon langfristig     | -                            | - 76 592                       | - 40                                        | - 9 932                   | -                                   | - 11 836                        | - 115 208               | -             | - 102                                 | - 129 085             | - 342 796          |

### Wesentliche Rückstellungen per 31. Dezember 2025:

| Mio. Franken                                                                                                                        | Kategorie | Anhang Ziffer | Rechnung 2024 | Rechnung 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|---------------|
| Vorsorgeverpflichtungen aus Ruhegehaltsordnung für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich <sup>1)</sup>              | g)        | 49            | -115.8        | -99.8         |
| Rückstellungen für latente Grundstückgewinnsteuern                                                                                  | k)        |               | -55.9         | -67.7         |
| Gebundene Kosten gemäss Art. 32d Abs. 3 Umweltschutzgesetz für Ausfallkosten Altlasten inkl. Sanierung Schiessanlagen               | k)        |               | -51.0         | -58.5         |
| Kostenübernahme für inner- und ausserkantonale Heimplatzierungen von Kindern und Jugendlichen in beitragsberechtigten Institutionen | c)        |               | -460.5        | -34.9         |
| Sonstige Vorsorgevereinbarungen für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich                                           | g)        |               | -27.7         | -29.3         |
| Rückstellungen für Überbrückungszuschüsse                                                                                           | g)        |               | -10.5         | -9.9          |
| Rückstellungen für Sonderabschreibungen an den Fahrzeugen der Verkehrsunternehmen                                                   | f)        |               | -10.3         | -10.7         |

<sup>1)</sup> diskontiert mit 0.3% (Vorjahr: 0.3%) unter Anwendung von Generationentafeln VZ 2020

### Erläuterungen zum Rückstellungsspiegel 2025:

Mehrleistungen des Personals +8.8 Mio. Franken

- +22.1 Pädagogische Hochschule Zürich: Verwendung von Rückstellungen von 21.8 Mio. Franken wurde im Berichtsjahr nicht mit den gebildeten saldiert. Netto ergibt sich eine Rückstellungsverwendung von 0.3 Mio. Franken im Berichtsjahr.
- +4.2 Universitätsspital Zürich: Abnahme von Rückstellungen aufgrund von Reduktion der Gleitzeitguthaben im Berichtsjahr.
- 21.8 Pädagogische Hochschule Zürich: Bildung von Rückstellungen von 21.8 Mio. Franken wurde im Berichtsjahr nicht mit den verwendeten saldiert. Netto ergibt sich eine Rückstellungsverwendung von 0.3 Mio. Franken im Berichtsjahr.
- 4.8 Universitätsspital Zürich: Bildung von Rückstellungen für geleistete Mehrzeit.

Andere Ansprüche des Personals -13.1 Mio. Franken

- +7.6 Kantonsspital Winterthur: Verwendung von Rückstellungen aufgrund von Auszahlungen der variablen Lohnanteile aus privatrechtlichen Anstellungen sowie der variablen Lohnanteile der Ärzteschaft. Zudem erfolgten Auszahlungen der Bonus- und Einmalzahlungen an Nichtkaderärzte im Berichtsjahr.
- +6.2 Universitätsspital Zürich: Verwendung von Rückstellungen durch Erledigung alter Rechtsfälle.
- 12.4 Universitätsspital Zürich: Erhöhung von Rückstellungen aufgrund von neuen Rechtsfällen und für Einmalzahlungen an das Personal.
- 10.5 Kantonsspital Winterthur: Bildung von Rückstellungen, insbesondere für variable Lohnanteile für diverse Personalkategorien und für rechtliche Ansprüche aus Personalstreitigkeiten. Ebenso enthalten sind Rückstellungen für Bonus- und Einmalzahlungen an Nichtkaderärzte.
- 3.1 Kantonspolizei: Erhöhung der Rückstellungen, insbesondere aufgrund der höheren Anzahl Sparer im Lebensarbeitszeitmodell.

Prozesse +425.8 Mio. Franken

- +461.0 Amt für Jugend und Berufsberatung: Verwendung von Rückstellungen aufgrund von Auszahlungen im Zusammenhang mit der Rückabwicklung der Vorsorgertaxen an die Gemeinden sowie Auszahlungen im Rahmen für bezogene ergänzende Hilfen zur Erziehung.
- +13.0 Amt für Jugend und Berufsberatung: Auflösung von Rückstellungen im Zusammenhang mit der Rückabwicklung der Vorsorgertaxen an die Gemeinden für Heimbeiträge an Ausserkantonale Heime.
- 48.4 Amt für Jugend und Berufsberatung: Bildung von Rückstellungen im Zusammenhang mit der Rückabwicklung der Vorsorgertaxen an die Gemeinden für Heimbeiträge an private Zürcher Heime und der Rückabwicklung von Kosten für bezogene ergänzende Hilfen zur Erziehung.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

Vorsorgeverpflichtungen +15.0 Mio. Franken

- +14.9 Verwendung für Vorsorgeleistungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich (Vorjahr: +16.0 Mio. Franken).
- +5.5 Verwendung der Rückstellung für Überbrückungszuschüsse (Vorjahr: +6.2 Mio. Franken).
- +5.0 Verwendung der Rückstellung für den Einkauf in die BVK für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich (Vorjahr: 4.9 Mio. Franken).
- 6.8 Bildung von Rückstellungen für den Einkauf in die BVK für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich aufgrund neuer Professuren (Vorjahr: –5.0 Mio. Franken).
- 5.1 Bildung von Rückstellungen für Überbrückungszuschüsse (Vorjahr: 6.0 Mio. Franken).

Übrige betriebliche Tätigkeiten +7.3 Mio. Franken

- +7.5 Zürcher Verkehrsverbund: Auflösung der nicht mehr benötigten Rückstellung für eine allfällige Beteiligung an den Sanierungsmassnahmen der Pensionskasse von Stadtbus Winterthur.

Übrige Rückstellungen –34.5 Mio. Franken

- +5.3 Universitätsspital Zürich: Auflösung von Rückstellung aufgrund erzielter Verhandlungserfolge.
- +5.3 Universitätsspital Zürich: Verwendung von Rückstellungen durch Erledigung alter Rechtsfälle.
- +3.1 ALN, Amt für Landschaft und Natur, Fischerei- und Jagdverwaltung: Verwendung von Rückstellungen aufgrund der Auszahlungen für die Fertigstellung vom Grossteil der Bauarbeiten für die Sanierung einer Jagdschiessanlage.
- 18.8 Finanzverwaltung: Bildung von Rückstellungen für das Covid-19-Härtefallprogramm aufgrund von höheren offenen Posten.
- 12.8 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Bildung von Rückstellungen für latente Grundstückgewinnsteuer.
- 9.8 Altlasten: Bildung von Rückstellungen für Ausfallkosten, die im Rahmen von konkreten Altlastensanierungen entstehen könnten.
- 9.3 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Bildung von Rückstellungen aufgrund von Altlastensanierungen und von Prozessrisiken.

### Erläuterungen zu den einzelnen Rückstellungskategorien:

- |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Mehrleistungen des Personals       | Ferien-, Überzeit- und Gleitzeitguthaben sowie Guthaben aus nicht bezogenen Dienstaltersgeschenken der Mitarbeiter werden per 31. Dezember zurückgestellt. Die Bewertung erfolgt in der Regel zu einem festgelegten durchschnittlichen Stundensatz, aufgeteilt nach Verwaltungs- und Lehrpersonal sowie dem Personal der Einheiten des Konsolidierungskreises 3. Für anwartschaftliche Dienstaltersgeschenke werden keine Rückstellungen gebildet. Der Zeitpunkt des Mittelabflusses ist abhängig vom Einzelfall und kann nicht näher bestimmt werden. Ein Teil der Rückstellung wird durch die Kompensation von Zeitguthaben verwendet, die keinen Mittelabfluss bewirkt. Die Unsicherheit bezüglich Betragshöhe ist durch die beschriebene Bewertung gering.                                                                                                                                              |
| b) Andere Ansprüche des Personals     | Die Kategorie beinhaltet Rückstellungen für personalrechtliche Ansprüche und Prozessrisiken sowie die Verpflichtungen für Lebensarbeitszeitmodelle sowie Stundenkontokorrente im Bildungsbereich. Letztere gelten als überjährig. Sie werden deshalb als langfristige Rückstellung unter dieser Kategorie ausgewiesen.<br>Der Zeitpunkt des Mittelabflusses bei personalrechtlichen Ansprüchen und Prozessrisiken ist abhängig vom Einzelfall und kann nicht näher bestimmt werden. Die Betragshöhe stellt die bestmögliche Schätzung dar, hängt jedoch zum Teil von Gerichtsentscheiden ab und kann deshalb Änderungen erfahren. Um nachteilige Auswirkungen auf Prozessverläufe zu vermeiden, wird auf eine detaillierte Offenlegung verzichtet. Für die Verpflichtungen aus Lebensarbeitszeitmodellen und Stundenkontokorrenten im Bildungsbereich sind die Unsicherheiten bezüglich Betragshöhe gering. |
| c) Prozesse (ohne personalrechtliche) | Für Prozessrisiken werden Rückstellungen gebildet, wenn die Wahrscheinlichkeit eines für den Kanton negativen Prozessausganges höher als 50% liegt. Um nachteilige Auswirkungen auf den Prozessverlauf zu vermeiden, wird grundsätzlich auf eine detaillierte Offenlegung verzichtet.<br>Die Bestimmung der Höhe der Rückstellungen für die Kostenübernahme bei inner- und ausserkantonalen Heimplatzierungen von Kindern und Jugendlichen in beitragsberechtigten Institutionen erfolgte gestützt auf die vorhandenen Informationen und Unterlagen (Verwaltungsgerichtsurteil vom 18. November 2015 und Bundesgerichtsurteil vom 17. Juni 2016 betreffend Kostentragung Versorgertaxen). Die Frist für die Einreichung von Forderungen ist am 31. März 2024 verstrichen. Es haben 144 Gemeinden und zwei Einzelpersonen Forderungen eingereicht. Bei allen Gemeinden konnte per                            |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

31. Dezember 2025 die Prüfung der Forderungen abgeschlossen und bei 142 Gemeinden die Rückzahlung ausgelöst werden. Noch offen sind diverse Rückzahlungen der Elternbeiträge. Diese sind in der Rechnung 2025 als Rückstellung verbucht.

Die Städte Zürich und Winterthur sowie weitere Gemeinden haben Forderungen gestellt, die über das hinausgehen, was ihnen vom Verwaltungsgericht des Kanton Zürich zugesprochen wurde. Diese weitergehenden Forderungen müssten auf dem Rechtsweg geltend gemacht werden. 2026 haben zwei Gemeinden beim Verwaltungsgericht Klage erhoben. Die Wahrscheinlichkeit eines für den Kanton negativen Prozessausgangs wird auf unter 20% geschätzt.

d) Nicht versicherte Schäden

Für nicht versicherte Schadenfälle oder für den Anteil eines Schadenfalles, der den versicherten Betrag übersteigt, werden Rückstellungen gebildet. Der Mittelabfluss kann sich in gewissen Fällen über Jahre bis Jahrzehnte erstrecken. Die Betragshöhe wird zum Teil durch die effektive Lebensdauer der geschädigten Personen beeinflusst.

f) Übrige betriebliche Tätigkeiten

Die Bildung von Rückstellungen für übrige betriebliche Tätigkeiten richtet sich konsequent nach den Passivierungskriterien aus. Für nicht kostendeckende Verwaltungstätigkeiten oder künftige operative Tätigkeiten werden keine Rückstellungen gebildet.

Die Rückstellungen in dieser Kategorie weisen grosse Unterschiede bezüglich Zeitpunkts des Mittelabflusses sowie hohe Unsicherheiten in Bezug auf die Betragshöhe auf.

g) Vorsorgeverpflichtungen

Die Position umfasst im Wesentlichen die Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16, die Rückstellungen für Überbrückungszuschüsse sowie sonstige Vorsorgevereinbarungen für Professorinnen und Professoren der Universität Zürich. Die Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16 umfassen die Vorsorgeverpflichtungen des Kantons aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich.

Bei den Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16 wird der Zeitpunkt des Mittelabflusses durch die effektive Lebensdauer der versicherten Personen beeinflusst. Veränderungen in der Lebenserwartung sowie dem Diskontierungssatz können zu einer Veränderung der Betragshöhe der bereits bestehenden Rückstellungen führen.

k) Übrige Rückstellungen

Kategorie für diverse Positionen wie Rückstellungen für latente Grundstücksgewinnsteuern, Sanierung von Altlasten etc.

Für die Sanierung von Schiessanlagen wird der Mittelabfluss laufend bis ins Jahr 2045 erwartet. Beim Betrag und Zeitpunkt des Mittelabflusses wird mit einer Unsicherheit von ca. 20% gerechnet.

### 46. Fonds im Fremdkapital (ohne Legate)

R 2025  
Fr. 1000

|                                                                | Anfangs-<br>bestand<br>per 1.1. | Einlagen       | Entnahmen | Endbestand<br>per 31.12. | vorfinanzierte,<br>noch nicht<br>abgeschriebenes<br>Anlagevermögen | Fondsbestand über-<br>steigt Anlagever-<br>mögen (+)/ Anlage-<br>vermögen übersteigt<br>Fondsbestand (-) | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|-----------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Fonds Fremdkapital</b>                                      | <b>-502 632</b>                 | <b>-44 748</b> | <b>8</b>  | <b>-547 372</b>          | <b>72 990</b>                                                      | <b>474 382</b>                                                                                           | <b>137 929</b>                |
| Sportfonds                                                     | -100 286                        | -8 339         | -         | -108 625                 | 72 990                                                             | 35 635                                                                                                   | 56 949                        |
| Fonds z. Bekämpfung d. Alkoholismus &<br>d. Lotteriespielsucht | -5 034                          | - 429          | -         | -5 463                   | -                                                                  | 5 463                                                                                                    | 951                           |
| Schutzraumfonds                                                | -81 351                         | -2 616         | -         | -83 967                  | -                                                                  | 83 967                                                                                                   | -                             |
| Gemeinnütziger Fonds <sup>1)</sup>                             | -171 488                        | -12 046        | -         | -183 533                 | -                                                                  | 183 533                                                                                                  | 60 409                        |
| Berufsbildungsfonds                                            | -15 439                         | -3 291         | -         | -18 730                  | -                                                                  | 18 730                                                                                                   | -                             |
| Deponiefonds                                                   | -42 212                         | -1 385         | -         | -43 597                  | -                                                                  | 43 597                                                                                                   | -                             |
| Kantonaler Waldfonds                                           | - 908                           | -              | 8         | - 899                    | -                                                                  | 899                                                                                                      | -                             |
| Denkmalpflegefonds                                             | -41 772                         | -6 412         | -         | -48 184                  | -                                                                  | 48 184                                                                                                   | 1 529                         |
| Kulturfonds                                                    | -44 142                         | -10 231        | -         | -54 373                  | -                                                                  | 54 373                                                                                                   | 18 092                        |

<sup>1)</sup> In den ausgewiesenen «noch zulässigen Ausgaben» sind vorerst befristete wiederkehrende Zusicherungen mit einem Jahresbeitrag von 0.8 Mio. Franken enthalten.

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Einlagen -44.7 Mio. Franken

-12.0 Gemeinnütziger Fonds: Einlage, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen von SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie höher waren als die ausgerichteten Beiträge.

-10.2 Kulturfonds: Einlage, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen von SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie höher waren als die ausgerichteten Beiträge.

-8.3 Sportfonds: Einlage, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen von SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie höher waren als die ausgerichteten Beiträge.

## Finanzbericht Konsolidierte Rechnung

- 6.4 Denkmalpflegefonds: Einlage, da die Erlöse aus den Ertragsanteilen der SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie höher waren als die ausgerichteten Beiträge.
- 3.3 Berufsbildungsfonds: Einlage, da die Erlöse der beitragspflichtigen Arbeitgeber höher waren als die ausgerichteten Beiträge an die Lehrbetriebe.

### 47. Fonds im Eigenkapital (ohne Legate)

R 2025  
Fr. 1000

|                                | Anfangs-<br>bestand<br>per 1.1. | Einlagen        | Entnahmen    | Endbestand<br>per 31.12. | vorfinitzierte,<br>noch nicht<br>abgeschriebenes<br>Anlagevermögen | Fondsbestand über-<br>steigt Anlagever-<br>mögen (+)/ Anlage-<br>vermögen übersteigt<br>Fondsbestand (-) | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |
|--------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Fonds Eigenkapital</b>      | <b>-3 150 029</b>               | <b>- 73 278</b> | <b>5 603</b> | <b>-3 217 704</b>        | <b>3 388 448</b>                                                   | <b>- 170 744</b>                                                                                         | <b>2 672 672</b>              |
| Verkehrsfonds                  | - 811 901                       | -               | 5 364        | - 806 538                | 1 065 326                                                          | - 258 788                                                                                                | 1 722 819                     |
| Strassenfonds <sup>1)</sup>    | -1 837 226                      | - 59 243        | -            | -1 896 469               | 2 309 110                                                          | - 412 640                                                                                                | 889 348                       |
| Wildschadenfonds               | - 1 600                         | -               | 143          | - 1 457                  | -                                                                  | 1 457                                                                                                    | -                             |
| Flughafenfonds                 | - 454 072                       | - 759           | -            | - 454 830                | -                                                                  | 454 830                                                                                                  | -                             |
| Tierseuchenfonds <sup>2)</sup> | - 96                            | -               | 96           | -                        | -                                                                  | -                                                                                                        | -                             |
| Natur- und Heimatschutzfonds   | - 42 653                        | - 13 207        | -            | - 55 861                 | 14 013                                                             | 41 848                                                                                                   | 55 317                        |
| Sonderabfallfonds              | - 2 480                         | - 69            | -            | - 2 549                  | -                                                                  | 2 549                                                                                                    | 5 187                         |

<sup>1)</sup> In den ausgewiesenen «noch zulässigen Ausgaben» sind vorerst befristete wiederkehrende Zusicherungen mit einem Jahresbeitrag von 19.0 Mio. Franken enthalten.

<sup>2)</sup> Der Fonds wurde per 31. Dezember 2025 aufgehoben, da der Fondsbestand vollständig aufgebraucht wurde.

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Einlagen –73.3 Mio. Franken

- 59.2 Strassenfonds: Einlage aufgrund eines Ertragsüberschusses im Berichtsjahr. Der Gesamtertrag (insbesondere aus Motorfahrzeugsteuer, Kantonsanteilen der leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgaben, Mineralölsteuer sowie Aufwertung der Liegenschaften) überstieg den Gesamtaufwand, der überwiegend auf Überträge an das Tiefbauamt und das Amt für Mobilität entfiel.
- 13.2 Natur- und Heimatschutzfonds: Einlage, da die Erträge die vom Fonds zu deckende Aufwände überstiegen.

Entnahmen +5.6 Mio. Franken

- +5.4 Verkehrsfonds: Entnahme, da die Abschreibungen und Passivzinsen auf den ausgerichteten Investitionsbeiträgen die Einlage aus allgemeinen Staatsmitteln und Aktivzinsen auf dem Fondkapital überstiegen.

### 48. Verbindlichkeiten gegenüber Legaten sowie zweckgebundenen Fremdmitteln

|                                                                                   | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.       | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------------|
| <b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten<br/>sowie zweckgebundenen Fremdmitteln</b> | <b>-420 174</b>   | <b>-418 863</b>   | <b>1 311</b> | <b>0.3</b>               |
| Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben)                                    | -26 803           | -25 626           | 1 178        | 4.4                      |
| Durch Finanzanlagen gedeckte Verbindlichkeiten für Legate                         | -26 968           | -30 158           | -3 189       | -11.8                    |
| Verbindlichkeiten gegenüber zweckgebundenen Fremdmitteln                          | -366 402          | -363 080          | 3 322        | 0.9                      |

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Verbindlichkeiten gegenüber Legaten (Guthaben) +1.2 Mio. Franken

- +1.1 Entnahme bei verschiedenen Legaten.
- +1.0 Entnahme bei verschiedenen Legaten und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.
- 1.0 Einlage bei verschiedenen Legaten.

Durch Finanzanlagen gedeckte Verbindlichkeiten für Legate –3.2 Mio. Franken

- +1.7 Entnahme bei verschiedenen Legaten.
- 4.0 Legat Sylvia Isobel Willener: Einlage infolge Verkauf einer Liegenschaft.

Verbindlichkeiten gegenüber zweckgebundenen Fremdmitteln +3.3 Mio. Franken

- +7.7 Universität Zürich: Abnahme der nicht beanspruchten, durch Drittmittel finanzierten Forschungs- und Lehrbeiträge.
- 2.5 Universitätsspital Zürich: Zunahme der nicht beanspruchten, durch Drittmittel finanzierten Forschungs- und Lehrbeiträge.
- 1.7 Psychiatrische Universitätsklinik Zürich: Zunahme der nicht beanspruchten, durch Drittmittel finanzierten Forschungs- und Lehrbeiträge.

## Weitere Erläuterungen

### 49. Vorsorgeverpflichtungen nach Swiss GAAP FER 16

Gemäss den gesetzlichen Regelungen werden die Vorsorgeverpflichtungen des Kantons nach Swiss GAAP FER 16 berechnet und bilanziert. Der für nicht am Haupttableau

börsenkotierte Schweizer Firmen massgebende Rechnungslegungsstandard lehnt sich vollständig an die für Schweizer Vorsorgeeinrichtungen verbindliche statutarische Bilanzierung gemäss Swiss GAAP FER 26 an. Dadurch sind für die Darstellung der bilanziellen Auswirkungen keine Neubewertungen

notwendig, sondern es werden die Bewertungen der Vorsorgeeinrichtungen übernommen.

Im Unterschied zu IPSAS 39 verlangt Swiss GAAP FER 16 für die Bewertung der Vorsorgeverpflichtungen keine einheitliche und damit vergleichbare Bewertungsmethode. So werden die versprochenen künftigen Leistungen beispielsweise nicht mit einem einheitlichen Satz diskontiert. Allerdings setzt sich auch Swiss GAAP FER 16 zum Ziel, die tatsächlichen wirtschaftlichen Auswirkungen von Vorsorgeverpflichtungen auf den Arbeitgeber darzustellen. Ein Nutzen oder eine Verpflichtung entsteht nur dann, wenn es für den Arbeitgeber einen positiven (wirtschaftlicher Nutzen) oder negativen (wirtschaftliche Verpflichtung) künftigen Geldfluss zur Folge hat, beispielsweise indem sich die künftigen Arbeitgeberbeiträge aufgrund der statutarischen Deckungssituation verändern. Der ermittelte wirtschaftliche Nutzen bzw. die wirtschaftliche Verpflichtung wird bilanziert. Die Differenz zum entsprechenden Wert der Vorperiode wird zusammen mit dem auf die Periode abgegrenzten Aufwand ergebniswirksam erfasst.

Das aktuelle Vorsorgereglement der BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich ist seit dem 1. Januar 2026 in Kraft. Unverändert gelten die Regelungen zur Sicherstellung der langfristigen Finanzierung der Leistungen. Dazu gehören die reglementarischen Sanierungsmassnahmen zur Behebung einer Unterdeckung, die in Abhängigkeit vom Deckungsgrad von Arbeitnehmern als auch Arbeitgebern zu leisten sind.

Die Sanierungsbedingungen des Vorsorgereglements sehen vor, dass der Arbeitgeber nur dann Sanierungsbeiträge von 2.5% des versicherten Lohns leisten muss, wenn der Deckungsgrad unter 90% liegt. Der Stiftungsrat überprüft periodisch die Sanierungs- und Beteiligungsmassnahmen und passt sie den versicherungstechnischen und wirtschaftlichen Gegebenheiten an. Dabei orientiert er sich an den Empfehlungen des Experten für berufliche Vorsorge. In besonderen Situationen kann der Stiftungsrat von den im Vorsorgereglement definierten Massnahmen abweichen. Dabei hat er für eine gleichmässige Belastung der versicherten Personen und der Arbeitgeber unter Berücksichtigung der Verzinsung der Sparguthaben zu sorgen.

Per 31. Dezember 2025 liegt der Deckungsgrad der BVK wie im Vorjahr über 90%, weshalb keine Rückstellung für erwartete Sanierungsbeiträge notwendig ist.

Die Verpflichtung des Kantons aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich in Höhe von 99.8 Mio. Franken (Vorjahr: 115.8 Mio. Franken) ist in der Rechnung als Rückstellung (Ziffer 45) ausgewiesen.

Folgende Aufstellung zeigt eine Übersicht über die Vorsorgeverpflichtungen gemäss Swiss GAAP FER 16:

Mio. Franken

|                                                                                                     | Über- /<br>Unter-<br>deckung <sup>1)</sup><br>per<br>31.12.2025 | Zugehörige Rückstellung<br>(Wirtschaftlicher Anteil<br>des Kantons Zürich)<br>per<br>31.12.2024 | Zugehörige Rückstellung<br>(Wirtschaftlicher Anteil<br>des Kantons Zürich)<br>per<br>31.12.2025 | Veränderung<br>zum Vorjahr<br>bzw. erfolgs-<br>wirksam im<br>Berichtsjahr<br>2025 | auf die<br>Periode<br>abgegrenzte<br>Beiträge | Vorsorgeaufwand im<br>Personalaufwand<br>Rechnung<br>2024 | Vorsorgeaufwand im<br>Personalaufwand<br>Rechnung<br>2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich,<br>Kantonsanteil konsolidiert <sup>2)</sup>                | 3 018                                                           | –                                                                                               | –                                                                                               | –                                                                                 | – 618                                         | – 601                                                     | – 618                                                     |
| VSAO Vorsorgestiftung <sup>3)</sup>                                                                 | 81                                                              | –                                                                                               | –                                                                                               | –                                                                                 | – 39                                          | – 39                                                      | – 39                                                      |
| Witwen-, Waisen- und Pensionskasse der Pro-<br>fessoren der Universität Zürich (WWPK) <sup>3)</sup> | 29                                                              | –                                                                                               | –                                                                                               | –                                                                                 | –                                             | –                                                         | –                                                         |
| Verordnung über das Ruhegehalt der Profes-<br>sorinnen und Professoren der Universität Zürich       | – 100                                                           | – 116                                                                                           | – 100                                                                                           | 16                                                                                | – 15                                          | – 10                                                      | 1                                                         |
| Pensionskasse der Stadt Zürich <sup>4)</sup>                                                        | 5                                                               | –                                                                                               | –                                                                                               | –                                                                                 | – 1                                           | – 1                                                       | – 1                                                       |
| Vorsorgestiftung VLSS <sup>4)</sup>                                                                 | 1                                                               | –                                                                                               | –                                                                                               | –                                                                                 | – 10                                          | – 10                                                      | – 10                                                      |
| <b>Total</b>                                                                                        | <b>3 034</b>                                                    | <b>– 116</b>                                                                                    | <b>– 100</b>                                                                                    | <b>16</b>                                                                         | <b>– 683</b>                                  | <b>– 661</b>                                              | <b>– 667</b>                                              |

<sup>1)</sup> Die Über-/ Unterdeckung wird in Höhe des Kantonsanteils<sup>2)</sup> ausgewiesen.

<sup>2)</sup> Kantonsanteil: Die Vorsorgeverpflichtungen für Volksschullehrer sind mit 20%, die des Zürcher Verkehrsverbundes (ZVV, Verbundorganisation) mit 50%, die der Zentralbibliothek Zürich mit 80% und die übrigen Bereiche zu 100% berücksichtigt.

<sup>3)</sup> Über-/ Unterdeckung gemäss letzter verfügbarer Jahresrechnung und provisorischem Deckungsgrad.

<sup>4)</sup> Über-/ Unterdeckung gemäss Jahresrechnung und Deckungsgrad per 31.12.2024.

### 50. Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39

Der Kanton Zürich legt die Vorsorgeverpflichtungen seiner in verschiedenen Vorsorgeeinrichtungen versicherten Mitarbeitenden gemäss IPSAS als Eventualverbindlichkeit (Ziffer 53) offen. Dabei lehnt sich IPSAS 39 eng an die für börsennotierte Unternehmen vorgeschriebenen International Financial Reporting Standards (IFRS) Norm IAS 19 an. Ziel ist eine höhere Vergleichbarkeit der Staatsrechnungen durch Schaffung einer international einheitlichen Bewertungsmethode für Vorsorgeverpflichtungen. Gemäss IPSAS 39 ist die Vorsorgeverpflichtung gleich dem Barwert des bis zum Bewertungszeitpunkt erworbenen Vorsorgeanspruchs unter Berücksichtigung der anteiligen Versicherungsdauer, des voraussichtlichen Lohns, der Wahrscheinlichkeit des Eintritts des Vorsorgefalls und der allenfalls vorgesehenen Rentenanpassungen. Entscheidend ist dabei nicht, wie die Leistungen reglementarisch finanziert werden, sondern die Leistungen werden gemäss IPSAS 39 linear über die gesamte Versicherungsdauer erworben.

Für die Ermittlung der Vorsorgeverpflichtungen wurden folgende Vorsorgeeinrichtungen berücksichtigt:

- BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich, davon nur in Höhe des kantonalen Anteils in den «Brutto-Verpflichtungen» enthalten

- Volkshochschullehrpersonen; in Höhe von 20%
- Zürcher Verkehrsverbund (Verbundorganisation); in Höhe von 50%
- Zentralbibliothek Zürich; in Höhe von 80%
- Übrige: 100%
- AHV-Überbrückungszuschüsse für vorzeitige Pensionierungen
- Vorsorgestiftung VSAO (Vorsorgeplan 101 Universität, Vorsorgeplan 102 Kanton ZH)
- Vorsorgeverpflichtungen aus der bis 1989 geltenden Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich

Die Vorsorgeverpflichtungen der Stiftung Witwen-, Waisen- und Pensionskasse der Professoren der Universität Zürich (WWPK), der Vorsorgestiftung des Vereins der leitenden Spitalärztinnen und -ärzte Schweiz (VLSS), der Pensionskasse der Stadt Zürich sowie die Abegg-Stiftungen werden nicht separat bewertet, der Vollständigkeit halber aber trotzdem konsolidiert.

#### Wesentliche versicherungstechnische Annahmen

Für die Berechnungen stützt sich der Kanton Zürich insbesondere auf folgende versicherungstechnische Annahmen ab:

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

|                                                                                    | 31.12.2024       | 31.12.2025       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Verwendete versicherungstechnische Annahmen                                        | VZ 2020 GT       | VZ 2020 GT       |
| Versicherungstechnische Grundlagen für Sterblichkeit und Invalidität <sup>1)</sup> |                  |                  |
| Diskontierungssatz für Barwertermittlung der künftigen Leistungen <sup>2)</sup>    | 1.0%             | 1.3%             |
| Projektionszinssatz zur Hochrechnung der Leistungen <sup>3)</sup>                  | 2.0%             | 2.0%             |
| Angenommene langfristige Lohnentwicklung                                           | 1.7%             | 1.6%             |
| Renten Anpassungen                                                                 | 0.0%             | 0.0%             |
| Langfristige Inflationserwartung                                                   | 1.0%             | 0.9%             |
| Angenommene altersabhängige Austrittswahrscheinlichkeiten <sup>4)</sup>            | BVK ZH           | BVK ZH           |
| Pensionierungsalter und -wahrscheinlichkeit (Männer und Frauen) <sup>5)</sup>      | 100% im Alter 64 | 100% im Alter 64 |
| Wahrscheinlichkeit für Kapitalbezug anstatt Rente bei Pensionierung                | 20.0%            | 20.0%            |

<sup>1)</sup> Basiert auf den für öffentlich-rechtliche Vorsorgeeinrichtungen massgebenden versicherungstechnischen Grundlagen VZ 2020. Um der vermuteten Zunahme der Lebenserwartung besser Rechnung zu tragen, werden Generationstafeln verwendet.

<sup>2)</sup> Repräsentiert die Rendite von Unternehmensanleihen bester Bonität mit Laufzeiten von ca. 15 Jahren.

<sup>3)</sup> Mit dem Projektionszinssatz werden in einem Beitragsprimat die Altersleistungen hochgerechnet. Bei einem Deckungsgrad zwischen 100% und 115% werden die Sparkapitalien zu 2.0% verzinst, mindestens aber zum BVG-Mindestzinssatz. Längerfristig wird mit einer Überdeckung der BVK gerechnet, weshalb ein Projektionszinssatz von 2% verwendet wird.

<sup>4)</sup> Da die BVK eigene Statistiken über die Austritte führt, wurden diese für die Berechnung verwendet.

<sup>5)</sup> Aufgrund des beobachteten Rücktrittsverhaltens der BVK-Versicherten ergibt sich ein durchschnittliches Rücktrittsalter für Männer und Frauen von 64 Jahren.

### Vorsorgeverpflichtung

Basierend auf den getroffenen versicherungstechnischen Annahmen ergibt sich gemäss IPSAS 39 für den Kanton die nachfolgende leistungsorientierte Vorsorgeverpflichtung:

| Mio. Franken                                                                                                                                                    | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Barwert der Vorsorgeverpflichtungen <sup>1)</sup>                                                                                                               | -26 612           | -26 370           |
| Vorsorgevermögen zu Marktwerten                                                                                                                                 | 24 478            | 26 074            |
| <b>«Brutto»-Vorsorgeverpflichtung aus leistungsorientierten Plänen</b>                                                                                          | <b>-2 134</b>     | <b>- 295</b>      |
| <sup>1)</sup> davon Barwert der leistungsorientierten Vorsorgeverpflichtung:                                                                                    |                   |                   |
| – Vermögen in selbstständigen Pensionskassen ausgelagert (BVK, VSAO und übrige)                                                                                 | -26 487           | -26 260           |
| – Vermögen beim Kanton basierend auf der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich sowie für Überbrückungsgelder | - 126             | - 110             |

Entwicklung der «Brutto»-Vorsorgeverpflichtung:

| Mio. Franken                                        | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Stand 1.1.</b>                                   | <b>- 829</b>     | <b>-2 134</b>    |
| Vorsorgeaufwand                                     | - 884            | - 649            |
| Arbeitgeberbeiträge                                 | 667              | 682              |
| Neubewertungen <sup>1)</sup>                        | -1 042           | 1 806            |
| Übrige                                              | - 47             | -                |
| <b>Stand 31.12.</b>                                 | <b>-2 134</b>    | <b>- 295</b>     |
| <sup>1)</sup> Zusammensetzung der «Neubewertungen»: |                  |                  |
| Versicherungsmathematischer Gewinn/Verlust          | -1 948           | 763              |
| – davon aufgrund Anpassung ökonomischer Annahmen    | -2 097           | 1 105            |
| – davon aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen    | 150              | - 342            |
| Erträge aus Planvermögen ohne Zinserträge           | 906              | 1 043            |
| <b>Total</b>                                        | <b>-1 042</b>    | <b>1 806</b>     |

Zusatzangaben zum Vorsorgevermögen:

| Mio. Franken                                                                | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Tatsächliche Erträge aus Planvermögen                                       | 1 281            | 1 288            |
| Erwartete Arbeitgeber-Beitragszahlungen Folgejahr (Schätzung) <sup>1)</sup> | 659              | 671              |

<sup>1)</sup> Die erwarteten Arbeitgeber-Beitragszahlungen Folgejahr (Schätzung) setzen sich zusammen aus ordentlichen Arbeitgeberbeiträgen und möglichen Sanierungsbeiträgen in Höhe von erhöhten Arbeitgeberbeiträgen an die BVK.

Da der Kanton bereits für einige Anspruchsgruppen in der konsolidierten Rechnung Rückstellungen gebildet hat, reduzieren sich die nicht erfassten Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 wie folgt:

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

Mio. Franken

|                                                                                                                                                                   | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>«Brutto»-Vorsorgeverpflichtung</b>                                                                                                                             | <b>-2 134</b>     | <b>- 295</b>      |
| – abzüglich erfasster Rückstellungen für Überbrückungsgelder                                                                                                      | 10                | 10                |
| – abzüglich erfasster Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen aus der Verordnung über das Ruhegehalt der Professorinnen und Professoren der Universität Zürich | 116               | 100               |
| <b>«Netto»-Vorsorgeverpflichtung</b>                                                                                                                              | <b>-2 009</b>     | <b>- 186</b>      |

Die «Netto»-Verpflichtung von 186 Mio. Franken ist an die BVK ausgelagert und wird im Finanzbericht als Eventualverbindlichkeit (Ziffer 53) erfasst. Die Veränderung zum Vorjahr ist unter Ziffer 53 erläutert. Die Rentenbeziehenden von Institutionen, die aus der BVK ausgeschieden sind, werden in den ausgewiesenen Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 nicht berücksichtigt.

### Sensitivitätsanalyse

Die Bewertung der leistungsorientierten «Netto»-Vorsorgeverpflichtung ist insbesondere sensitiv in Bezug auf Änderungen

des Diskontierungssatzes sowie hinsichtlich Annahmen betreffend der langfristigen Lohnentwicklung. Jede Sensitivitätsanalyse betrachtet die Veränderung jeweils einer Annahme. Da alle anderen versicherungstechnischen Annahmen unverändert bleiben, wird ein isolierter Effekt gezeigt und nicht berücksichtigt, dass einige Annahmen voneinander abhängig sind. Die folgende Tabelle fasst die Auswirkungen einer Änderung dieser versicherungstechnischen Annahmen auf den Barwert der leistungsorientierten Vorsorgeverpflichtung zusammen.

|                                   | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Diskontierungssatz                |                   |                   |
| – Erhöhung um 0.25 Prozentpunkte  | -3.9%             | -3.8%             |
| – Reduktion um 0.25 Prozentpunkte | +4.1%             | +4.1%             |
| Langfristige Lohnentwicklung      |                   |                   |
| – Erhöhung um 0.2 Prozentpunkte   | +0.3%             | +0.3%             |
| – Reduktion um 0.2 Prozentpunkte  | -0.3%             | -0.3%             |
| Lebenserwartung                   |                   |                   |
| – Erhöhung um ein Jahr            | +1.5%             | +1.4%             |

### 51. Absicherungsgeschäfte

Zur Absicherung von Zins- und Währungsschwankungen von Grundgeschäften (Finanzverbindlichkeiten) werden nach Bedarf derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Als Sicherungsgeschäft gilt ein derivatives Finanzinstrument, dessen Verkehrswert einen teilweisen oder vollständigen Ausgleich der Marktwert- oder Geldflussänderung eines gesicherten Grundgeschäftes bewirkt. Bewertung und Bilanzierung der Sicherungsinstrumente erfolgen zu Verkehrswerten. Der Verkehrswert zeigt den positiven oder negativen Wiederbeschaffungswert. Es wird Hedge Accounting angewendet, das heisst die Wertveränderung der Sicherungsinstrumente wird direkt und erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst.

Im Kanton Zürich werden in der Regel folgende Sicherungsinstrumente eingesetzt:

- Langfristige Finanzierungen in Schweizer Franken mit variablen Zinssätzen (gesichertes Grundgeschäft) werden mittels Zinssatzswaps (Sicherungsgeschäft) gegen die Veränderungen der variablen Zinssätze abgesichert.
  - Langfristige Finanzierungen mit fixen oder variablen Zinssätzen (gesichertes Grundgeschäft) werden mittels Währungsswaps (Sicherungsgeschäft) gegenüber Kursveränderungen zum Schweizer Franken abgesichert.
- Zusätzlich werden die variablen Zinssätze abgesichert.

Am 31. Dezember des Berichtsjahres bestanden keine Absicherungsgeschäfte, ebenso nicht im Vorjahr.

### 52. Eventualforderungen

Fr. 1000

|                                                                                          | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Eventualforderungen</b>                                                               | <b>252 271</b>    | <b>240 870</b>    | <b>-11 401</b>              | <b>-4.5</b> |
| Gerichtliche Verfahren                                                                   | 2 000             | 1 975             | - 25                        | -1.3        |
| Bedingt rückzahlbare Darlehen (VV)                                                       | 3 393             | 3 074             | - 319                       | -9.4        |
| Künftige Rückerstattung zugunsten brutto bewilligter Verpflichtungskredite <sup>1)</sup> | 130 941           | 112 264           | -18 677                     | -14.3       |
| Übrige Eventualforderungen                                                               | 115 937           | 123 557           | 7 621                       | 6.6         |

<sup>1)</sup> Brutto bewilligte Verpflichtungskredite, für die Beiträge Dritter erst nach der Ausgabenbewilligung zugesichert wurden, sind in Ziffer 54 Tabelle «Verpflichtungskredite des Kantonsrates» mit einer entsprechenden Fussnote gekennzeichnet.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Künftige Rückerstattung zugunsten brutto bewilligter Verpflichtungskredite –18.7 Mio. Franken

- +3.6 Immobilienamt - Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Zunahme der Zusicherungen des Bundes für den Neubau ZHAW Wädenswil Shedhallen.
- 12.2 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Abnahme aufgrund erhaltener und abgegrenzter Bundesbeiträge für den Hochwasser-Entlastungsstollen Sihl-Zürichsee.
- 3.0 Immobilienamt - Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Abnahme aufgrund erhaltener Bundesbeiträge für den Umbau und Erweiterungsneubau Vollzugszentrum Bachtel.

Übrige Eventualforderungen +7.6 Mio. Franken

- +4.0 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme aufgrund Entschädigung aus dem VASA Altlasten-Fonds des Bundes (Verordnung über die Abgabe zur Sanierung von Altlasten) für die Altlastenbearbeitung des Kantons aufgrund Änderungen des Umweltschutzgesetzes.

### Nicht bezifferbare Eventualforderungen:

Heimfallrechte gemäss Artikel 54 Bundesgesetz über die Nutzbarmachung der Wasserkräfte (WRG) vom 22. Dezember 1916 (SR 721.80):

Der Kanton Zürich hat im Zusammenhang mit erteilten wasserrechtlichen Konzessionen anteilige Heimfallrechte, insbesondere an 10 grösseren Wasserkraftwerken. Der Umfang der heimfallenden Teile richtet sich nach Art. 67 WRG bzw. nach den Festlegungen in der wasserrechtlichen Konzession.

Das Mittelschul- und Berufsbildungsamt schliesst mit Leistungserbringern gestützt auf § 35 Abs. 1 des Einführungsgesetzes zum Bundesgesetz über die Berufsbildung (EG BBG, LS 413.31) und § 2 der Verordnung über die Finanzierung von Leistungen der Berufsbildung (VFin BBG, LS 413.312) Leistungsvereinbarungen über Angebote der beruflichen Grundbildung ab. Mögliche Gewinne aus den finanzierten Angeboten können u.a. zur Deckung von Verlusten bezogen auf die gemäss Jahresvereinbarung subventionierten Angebote

eingesetzt werden. Bei der Einstellung der Finanzierung eines Angebots sind verbliebene Gewinne dem Kanton zurückzubezahlen.

Gemäss RRB Nr. 704/2016 «Verkauf von Liegenschaften an Gemeinden, Vorgaben, Festsetzung» hat der Kanton Zürich beim Verkauf einer Liegenschaft an die Standortgemeinde ein Gewinnanteilsrecht zu seinen Gunsten zu vereinbaren. Die Inanspruchnahme des Gewinnanteilsrechts tritt bei einer allfälligen, gewinnträchtigen Weiterveräußerung der Liegenschaft an Dritte durch die Gemeinde ein. Per 31. Dezember 2025 bestanden 46 (Vorjahr: 43) derartige Vereinbarungen.

Kantonsspital Winterthur: Für die Jahre 2018 bis 2025 gibt es mit einem Teil der Krankenversicherungen bisher keine Einigung über den ambulanten Taxpunktwert TARMED. Die Festsetzung durch die Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich im Jahr 2022 wurde seitens der Versicherungen an das Bundesverwaltungsgericht weitergezogen. Der Entscheid ist noch ausstehend.

### 53. Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien

| Fr. 1000                                                                                                                                                                                                                                                                                          | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <b>–2 162 486</b> | <b>– 416 251</b>  | <b>1 746 235</b>            | <b>80.8</b> |
| Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39                                                                                                                                                                                                                                                             | –2 008 603        | – 185 711         | 1 822 892                   | 90.8        |
| Kreditausfallgarantie gemäss RRB Nr. 262/2020 vom 18. März 2020, Ziff. I (Massnahmen des Kantons Zürich zur Abfederung der wirtschaftlichen Belastung aufgrund der Anordnungen zur Eindämmung des Coronavirus [Covid-19]; Notstandsmassnahmen gemäss Art. 72 der Kantonsverfassung) <sup>1)</sup> | – 2 719           | –                 | 2 719                       | 100.0       |
| Bürgschaften                                                                                                                                                                                                                                                                                      | – 60 800          | – 60 620          | 180                         | 0.3         |
| Garantieverbindlichkeiten                                                                                                                                                                                                                                                                         | –                 | –                 | –                           | –           |
| Rechtsfälle                                                                                                                                                                                                                                                                                       | – 3 365           | – 3 452           | – 87                        | –2.6        |
| Übrige Eventualverbindlichkeiten                                                                                                                                                                                                                                                                  | – 86 999          | – 166 468         | – 79 469                    | –91.3       |

<sup>1)</sup> Die Garantie ist am 17. März 2025 erloschen.

### Erläuterungen Differenz R 24/25:

Vorsorgeverpflichtungen nach IPSAS 39 +1 822.9 Mio. Franken

- +1 822.9 Abnahme der Vorsorgeverbindlichkeiten nach IPSAS 39 aufgrund Neubewertung der Vorsorgeverbindlichkeiten und des Vorsorgevermögens. Der höhere technische Zinssatz führte zu Bewertungsgewinnen von ca. 1.1 Mrd. Franken. Die Renditen der Vorsorgeeinrichtungen überstiegen die langfristig erwartete Rendite, was zu weiteren Bewertungsgewinnen von ca. 0.8 Mrd. Franken führte.

Übrige Eventualverbindlichkeiten –79.5 Mio. Franken

- +3.5 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft – Gebundene Kosten gemäss Artikel 32d Abs. 3 Umweltschutzgesetz (SR 814.01) für Ausfallkosten Altlasten: Im Rahmen der systematischen und regelmässigen Überprüfung des Rückstellungsbedarfes und der Eventualverbindlichkeiten für die einzelnen Altlastenprojekte können die ausgewiesenen Eventualverbindlichkeiten jährlichen Schwankungen unterliegen.

- 80.0 Mehrwertausgleichsfond: Zunahme aufgrund einer Anfrage der Gemeinde Kilchberg, ob die Auszonung von «Uf Stöcken» beitragsberechtigt ist. Die Haltung der Gerichte ist noch offen.
- 3.6 Immobilienamt – Liegenschaften Finanzvermögen: Zunahme aufgrund prognostiziertem Mehrwertausgleich in diversen Gemeinden.

**Nicht bezifferbare Eventualverbindlichkeiten und Finanzgarantien:**

Garantie der Einlagen der Zürcher Kantonalbank gemäss Kantonalbankgesetz vom 28. September 1997 (LS 951.1):

§ 6 Der Staat haftet für alle Verbindlichkeiten der Bank, soweit ihre eigenen Mittel nicht ausreichen. Die Haftung erfasst nicht nachrangige Verbindlichkeiten und das Partizipationskapital.

Sind die Voraussetzungen gemäss Quellensteuerverordnung erfüllt, werden quellensteuerpflichtige Personen im nachträglichen ordentlichen Steuerverfahren veranlagt. Die in diesem Verfahren erhobene Steuer wird den ordentlichen Staats- und Gemeindesteuern gutgeschrieben. Bereits verbuchte Quellensteuern werden in diesen Fällen storniert. Dies stellt eine latente Verpflichtung zu Lasten der Quellensteuer dar. Die Höhe dieser latenten Verpflichtung kann derzeit betragsmässig nicht eruiert werden.

Um eine Doppelbesteuerung zu vermeiden, wird, sofern die Voraussetzungen gemäss Verordnung über die pauschale Steueranrechnung erfüllt sind, den steuerpflichtigen Personen auf Antrag hin eine pauschale Steueranrechnung gutgeschrieben. Diese Anrechnung entspricht einer Rückzahlung von bereits erhobenen Staats- und Gemeindesteuern. Die noch ausstehenden Anrechnungen stellen eine latente Verpflichtung zu Lasten der Staats- und Gemeindesteuern dar. Die Höhe dieser latenten Verpflichtung kann systembedingt betragsmässig nicht eruiert werden.

Der Zürcher Verkehrsverbund (ZVV) gehört zusammen mit seinen Verkehrsunternehmen der Mehrwertsteuergruppe «Zürcher Verkehrsverbund/ZVV» an und haftet gemäss Art. 22 Mehrwertsteuerverordnung (SR 642.201) für die Mehrwertsteuerschulden gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung solidarisch.

Subsidiäre Haftung des Kantons für die Verbindlichkeiten des Zentrums für Gehör und Sprache gemäss § 16 des Gesetzes über das Zentrum für Gehör und Sprache (LS 412.41).

Der Kanton Zürich ist als Arbeitgeber der Pensionskasse BVK angeschlossen. Neben der Zahlung der ordentlichen Beiträge kann der Kanton zu weiteren Zahlungen, abhängig vom Deckungsgrad der BVK am jeweiligen Abschlussstichtag verpflichtet sein. Gemäss dem Vorsorgereglement sind bei einem Deckungsgrad unter 90% Sanierungsbeiträge von 2.5% der versicherten Lohnsumme zu leisten, soweit der Stiftungsrat keine Ausnahme beschliesst. Der Deckungsgrad lag per 31. Dezember 2025 bei 113.6% (Vorjahr: 109.3%).

**54. Ausgabenbewilligungen**

Eine Ausgabenbewilligung ist die Ermächtigung, für ein bestimmtes Vorhaben und bis zu einer bestimmten Summe finanzielle Verpflichtungen einzugehen (§ 38 Abs. 1 CRG).

In den Tabellen dieser Ziffer werden Verpflichtungskredite des Kantonsrates und Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates aus finanzrechtlicher Sicht dargestellt, d.h. auch Ausgabenbewilligungen die Einheiten der konsolidierten Rechnung begünstigen.

Die Spalte «Total» zeigt die Höhe der insgesamt bewilligten Ausgabe. In der Spalte «noch zulässige Ausgaben» wird beziffert, welcher Betrag zu Lasten der Ausgabenbewilligung noch ausgegeben werden darf.

Einzelne Beiträge können ebenfalls unter den Zahlungsverpflichtungen (Ziffer 56) ausgewiesen sein. Mehrfachangaben sind dadurch möglich.

**Verpflichtungskredite des Kantonsrates**

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                                                          | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total              | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|
| <b>Verpflichtungskredite des Kantonsrates zu Lasten Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben</b>                                                                                             | <b>– 4 135 986</b>       | <b>– 194 698</b>     | <b>– 4 914</b>               | <b>– 4 335 599</b> | <b>– 3 014 028</b>    | <b>– 1 174 328</b>            |
| Vorlage 3609: Beiträge für den Erwerb von Wohneigentum                                                                                                                                   | – 2 000                  | –                    | –                            | – 2 000            | – 218                 | – 1 782                       |
| Vorlage 4954: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Beitrags aus dem Lotteriefonds an den Umbau und die Sanierung der Villa Flora, Winterthur                            | – 5 000                  | –                    | –                            | – 5 000            | – 4 000               | – 1 000                       |
| Vorlage 5015: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Rahmenkredits 2014-2017 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                       | – 2 200                  | –                    | –                            | – 2 200            | – 1 615               | – 585                         |
| Vorlage 5113: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Baudirektion für die Sanierung der Wasserkraftwerke am Aabach          | – 21 147                 | –                    | –                            | – 21 147           | – 1 000               | – 20 147                      |
| Vorlage 5334: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Städte Winterthur und Zürich für die grossen Kulturinstitutionen in 2017                                   | – 15 000                 | –                    | –                            | – 15 000           | – 12 020              | – 2 980                       |
| Vorlage 5329: Bewilligung eines Objektkredits für den Ausbau der 1 Zürichstrasse in Wangen-Brüttisellen                                                                                  | – 4 200                  | –                    | – 730                        | – 4 930            | – 621                 | – 4 309                       |
| Vorlage 5398: Bewilligung eines Rahmenkredits 2018-2021 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                                           | – 2 200                  | –                    | –                            | – 2 200            | – 1 165               | – 1 035                       |
| Vorlage 5496: Bewilligung eines Rahmenkredits für die Kostenbeiträge an die anerkannten Religionsgemeinschaften für die Beitragsperiode 2020–2025                                        | – 300 000                | –                    | –                            | – 300 000          | – 300 000             | –                             |
| Vorlage 5509: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Staatsarchivs des Kantons Zürich für das Projekt «Elektronische Edition des Amtsblatts des Kantons Zürich» | – 1 570                  | –                    | –                            | – 1 570            | – 1 059               | – 511                         |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                                                                                | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total     | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------|----|
| Vorlage 5474: Objektkredit für den Ausbau der 383 Zürichstrasse in der Stadt Adliswil                                                                                                                          | – 1 800                  | –                    | – 313                        | – 2 113   | – 392                 | – 1 721                       |    |
| Vorlage 5454: Objektkredit für die Radweglückenschliessung und die Hangsicherung an der 7 Weiacherstrasse zwischen der Solistrasse in der Stadt Bülach und der Chrondel in der Gemeinde Rorbas                 | – 5 254                  | –                    | – 913                        | – 6 167   | – 17                  | – 6 150                       |    |
| Vorlage 5473: Bewilligung eines Objektkredits für den Neubau zweier Kreisel an der 388 Bergstrasse in der Gemeinde Richterswil                                                                                 | – 1 880                  | –                    | – 327                        | – 2 207   | – 35                  | – 2 172                       |    |
| Vorlage 5486: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten der Schützengesellschaft der Stadt Zürich zur Sanierung des historischen Schützenhauses Albisgütli                                   | – 2 000                  | –                    | –                            | – 2 000   | – 2 000               | –                             |    |
| Vorlage 5561: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Vereins zur Erhaltung alter Handwerks- und Industrieanlagen im Zürcher Oberland (VEHI) für die Museumsentwicklung in Neuthal     | – 850                    | –                    | –                            | – 850     | – 765                 | – 85                          |    |
| Vorlage 5574: Bewilligung eines Beitrages aus dem Lotteriefonds zugunsten des Vereins Regionale Projektschau Limmattal                                                                                         | – 2 300                  | –                    | –                            | – 2 300   | – 2 300               | –                             |    |
| Vorlage 5557: Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund für die Fahrplanperiode 2020/2021                                                                                                                           | – 684 300                | – 188 700            | –                            | – 873 000 | – 839 670             | –                             |    |
| Vorlage 5671: Bewilligung Rahmenkredit für das Veloförderprogramm 2                                                                                                                                            | – 12 000                 | –                    | –                            | – 12 000  | – 3 890               | – 8 110                       |    |
| Vorlage 5564: Subvention von Bildungsgängen höhere Fachschule im Gesundheitswesen der Careum AG Bildungszentrum für Gesundheitsberufe                                                                          | – 15 670                 | –                    | –                            | – 15 670  | – 7 725               | – 7 945                       |    |
| Vorlage 5523: Bewilligung eines Rahmenkredits 2020-2029 für die Digitalisierungsinitiative der Zürcher Hochschulen                                                                                             | – 108 300                | –                    | –                            | – 108 300 | – 52 676              | – 55 624                      |    |
| Vorlage 5579: Bewilligung eines Objektkredits für die Instandsetzung und Aufwertung des Strassenraums sowie die Radweglückenschliessung, 734 Sulzbacherstrasse und 340 Aathalstrasse in der Stadt Uster        | – 644                    | –                    | – 98                         | – 742     | – 106                 | – 635                         |    |
| Vorlage 5504: Bewilligung eines Objektkredits für die Radweglückenschliessung auf der 738 Oberdürntner-/Pilgerstegstrasse in der Gemeinde Dürnten                                                              | – 1 535                  | –                    | – 263                        | – 1 798   | – 7                   | – 1 791                       |    |
| Vorlage 5583: Bewilligung eines Rahmenkredits 2020-2023 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                                                                 | – 1 200                  | –                    | –                            | – 1 200   | – 961                 | – 239                         |    |
| Vorlage 5580: Objektkredit für den Neubau des Gefängnisses Winterthur, den Rückbau des alten Gefängnisses und den Umbau der Bezirksanlage Winterthur                                                           | – 2 329                  | –                    | –                            | – 2 329   | –                     | – 2 329                       |    |
| Vorlage 5592: Objektkredit für Teile der baulichen Massnahmen zur Bereitstellung der Zeughäuser und über die Bewilligung der infolge Einräumung eines Baurechts an die Stadt Zürich entstehenden neuen Ausgabe | – 48 000                 | –                    | –                            | – 48 000  | –                     | – 48 000                      |    |
| Vorlage 5694: Verwendung der Jubiläumsdividende 2020 der Zürcher Kantonalbank (Rahmenkredit und Nachtragskredite)                                                                                              | – 13 780                 | – 5 998              | –                            | – 19 778  | – 6 122               | – 13 656                      |    |
| Vorlage 5693: Jährlicher Beitrag aus dem Sportfonds an den Zürcher Kantonalverband für Sport in den Jahren 2022–2025                                                                                           | – 23 600                 | –                    | –                            | – 23 600  | – 23 569              | – 31                          |    |
| Vorlage 5658: Beitrag aus dem Lotteriefonds zugunsten der Zoo Zürich AG für Investitionen 2020 bis 2030                                                                                                        | – 7 800                  | –                    | –                            | – 7 800   | – 1 694               | – 6 106                       |    |
| Vorlage 5399: Gewährung eines zinslosen Darlehens an die Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich für die Erneuerung der Schulräume an der Plattenstrasse 50 und 52                                    | – 1 013                  | –                    | –                            | – 1 013   | – 197                 | – 816                         | 4) |
| Vorlage 5455: Objektkredit für die Radweglückenschliessung und den Ausbau von Bushaltestellen auf der Binz-/Zollikonstrasse in den Gemeinden Zollikon und Maur                                                 | – 1 445                  | –                    | – 218                        | – 1 663   | – 20                  | – 1 642                       |    |
| Vorlage 5629: Objektkredit für den Neubau von zwei Kreiseln, die Aufwertung des Strassenraums und Velomassnahmen an der 788 Zürich-/Dürntnerstrasse, 786 Bachtelstrasse in der Gemeinde Hinwil                 | – 3 176                  | –                    | – 427                        | – 3 603   | – 25                  | – 3 578                       |    |
| Vorlage 5640: Rahmenkredit für den Forstschutz (Prävention und Bekämpfung von Borkenkäferschäden)                                                                                                              | – 9 730                  | –                    | –                            | – 9 730   | – 6 529               | – 3 201                       |    |
| Vorlage 5751: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an den Verein Kloster Kappel für das Projekt «Revitalisierung und Entwicklung der Domäne Kloster Kappel»                                                    | – 11 000                 | –                    | –                            | – 11 000  | – 10 000              | – 1 000                       |    |
| Vorlage 5784: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Universität Zürich für das Projekt «Ein Naturmuseum für Zürich»                                                                                      | – 6 000                  | –                    | –                            | – 6 000   | – 5 400               | – 600                         |    |
| Vorlage 5785: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Stiftung Special Olympics Switzerland für das Projekt «Special Olympics World Winter Games 2029 – Host Town Programm und Eröffnungsfeier»            | – 1 800                  | –                    | –                            | – 1 800   | – 1 440               | – 360                         |    |
| Vorlage 5820: Verpflichtungskredit für die Planung der Umsetzung des Konzepts «Aviatik Flugplatz Dübendorf»                                                                                                    | – 8 200                  | –                    | –                            | – 8 200   | – 994                 | – 7 206                       |    |
| Vorlage 5731: Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund für die Fahrplanperiode 2022/2023                                                                                                                           | – 870 500                | –                    | –                            | – 870 500 | – 778 397             | –                             |    |
| Vorlage 5728: Rahmenkredit für die Ausrichtung von Subventionen gemäss § 8 Einführungsgesetz zum Arbeitslosenversicherungsgesetz in den Jahren 2022 bis 2025                                                   | – 4 400                  | –                    | –                            | – 4 400   | – 1 074               | – 3 326                       |    |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

| per 31.12.2025<br>Fr. 1000                                                                                                                                                                                                                    | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total     | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------|
| Vorlage 5819: Verpflichtungskredit für den Innovationspark Zürich, Teilgebiete A und B gemäss Synthesebericht                                                                                                                                 | – 27 950                 | –                    | –                            | – 27 950  | – 6 561               | – 21 389                      |
| Vorlage 5655: Rahmenkredit für das Programm Grundkompetenzen Erwachsener in den Jahren 2021–2024                                                                                                                                              | – 14 800                 | –                    | –                            | – 14 800  | – 11 247              | – 3 553                       |
| Vorlage 5699: Objektkredit für den Neubau der Limmatbrücke, den Aus- und Neubau der 616 Niederholzstrasse, den Ausbau der 3 Ueberlandstrasse sowie die Veloschnellroute in der Stadt Dietikon und den Gemeinden Weinigen und Unterengstringen | – 6 520                  | –                    | – 936                        | – 7 456   | – 40                  | – 7 416                       |
| Vorlage 5782: Rahmenkredit für das Freiraumkonzept Fil Bleu Glatt                                                                                                                                                                             | – 26 000                 | –                    | – 65                         | – 26 065  | – 395                 | – 25 670                      |
| KR-Nr. 433/2021: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung des Gebäudes Wengistrasse 30 des Bezirksgerichts Zürich sowie für das Provisorium                                                                                                  | – 3 140                  | –                    | –                            | – 3 140   | – 3 381               | –                             |
| Vorlage 5906: Rahmenkredit Betrieb der Genossenschaft Theater Kanton Zürich, Spielzeiten 2024/25–2029/30                                                                                                                                      | – 16 800                 | –                    | – 68                         | – 16 868  | – 4 059               | – 12 809                      |
| Vorlage 5885: Betriebsbeiträge 2024–2027 an den Kunstverein Winterthur                                                                                                                                                                        | – 4 800                  | –                    | –                            | – 4 800   | – 2 400               | – 2 400                       |
| Vorlage 5886: Betriebsbeiträge 2024–2027 an die Theater Winterthur AG                                                                                                                                                                         | – 4 000                  | –                    | –                            | – 4 000   | – 2 000               | – 2 000                       |
| Vorlage 5863: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Stiftung Fotomuseum Winterthur für das Projekt «Neubau und Sanierung Fotomuseum Winterthur»                                                                                         | – 6 500                  | –                    | –                            | – 6 500   | – 6 500               | –                             |
| Vorlage 5864: Betriebsbeitrag 2023–2027 aus dem Gemeinnützigen Fonds an die Zoo Zürich AG                                                                                                                                                     | – 16 801                 | –                    | –                            | – 16 801  | – 10 405              | – 6 396                       |
| Vorlage 5866: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an den Verein Zürcher Forum für das Projekt «Phänomena»                                                                                                                                    | – 5 000                  | –                    | –                            | – 5 000   | – 3 994               | – 1 006                       |
| Vorlage 5877: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an das Amt für Landschaft und Natur für Leistungen im Bereich Naturbildung 2024–2028                                                                                                       | – 7 500                  | –                    | –                            | – 7 500   | – 2 877               | – 4 623                       |
| Vorlage 5915: Genehmigung Beitrag Gemeinnütziger Fonds an die Sicherheitsdirektion für das Projekt «UEFA Women's EURO 2025»                                                                                                                   | – 3 500                  | –                    | –                            | – 3 500   | – 3 146               | – 354                         |
| Vorlage 5932: Beitrag Gemeinnütziger Fonds Stiftung Kinderhospiz Schweiz «Kinderhospiz Flamingo, Fällanden»                                                                                                                                   | – 6 000                  | –                    | –                            | – 6 000   | – 5 400               | – 600                         |
| Vorlage 5842: Rahmenkredit für das Förderprogramm «Infrastruktur für eine CO2-arme Mobilität»                                                                                                                                                 | – 50 000                 | –                    | –                            | – 50 000  | – 32 060              | – 17 940                      |
| Vorlage 5876: Rahmenkredit 2023–2026 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                                                                                                                   | – 4 000                  | –                    | –                            | – 4 000   | – 2 169               | – 1 831                       |
| Vorlage 5919: Bewilligung Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund Fahrplanperiode 2024                                                                                                                                                           | – 437 486                | –                    | –                            | – 437 486 | – 417 876             | –                             |
| Vorlage 5955: Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds an das Amt für Landschaft und Natur für Leistungen im Bereich Naturbildung 2024–2028 für die neuen Naturzentren Voliere Zürich und Zürichsee                                               | – 1 575                  | –                    | –                            | – 1 575   | – 100                 | – 1 475                       |
| Vorlage 5884: Beiträge an die Stiftung Greater Zurich Area Standortmarketing für 2024 bis 2027                                                                                                                                                | – 8 400                  | –                    | –                            | – 8 400   | – 4 200               | – 4 200                       |
| Vorlage 5916: Genehmigung Übertragungswert der Kantonsapotheke und die Bewilligung der Eigenkapitalerhöhung Universitätsspital Zürich                                                                                                         | – 7 500                  | –                    | –                            | – 7 500   | – 7 500               | –                             |
| Vorlage 5936: Subvention von Bildungsgängen höhere Fachschule, Bereich Gesundheit, Careum AG Bildungszentrum Gesundheitsberufe, 2024–2028                                                                                                     | – 9 770                  | –                    | –                            | – 9 770   | – 2 947               | – 6 823                       |
| Vorlage 4855: Neubau Polizei- und Justiz-Zentrum; Gesetz vom 7.7.2003                                                                                                                                                                         | – 9 000                  | –                    | – 557                        | – 9 557   | – 7 117               | –                             |
| Vorlage 5868: Beiträge aus dem Kulturfonds zugunsten der Städte Winterthur und Zürich für die grossen Kulturinstitutionen                                                                                                                     | – 14 152                 | –                    | –                            | – 14 152  | – 7 710               | – 6 442                       |
| Vorlage 5920: Objektkredit für die Umsetzung der kantonalen Volksinitiative für eine psychisch gesunde Jugend (Gesunde Jugend Jetzt!)                                                                                                         | – 10 670                 | –                    | –                            | – 10 670  | –                     | – 10 670                      |
| Vorlage 6032: Genehmigung des Beitrags an die Stadt Uster für das Bauprojekt Kultur- und Begegnungszentrum Zeughausareal Uster                                                                                                                | – 10 000                 | –                    | –                            | – 10 000  | – 5 000               | – 5 000                       |
| Vorlage 5965: Genehmigung des Beitrags an das Pilotprojekt digitale Kultur                                                                                                                                                                    | – 4 500                  | –                    | –                            | – 4 500   | – 750                 | – 3 750                       |
| Vorlage 5971: Rahmenkredit Zürcher Verkehrsverbund für die Fahrplanperiode 2025/2026                                                                                                                                                          | – 872 000                | –                    | –                            | – 872 000 | – 396 491             | – 475 509                     |
| Vorlage 6008: Jährlicher Beitrag aus dem Sportfonds an den Zürcher Kantonalverband für Sport in den Jahren 2026–2029                                                                                                                          | – 23 800                 | –                    | –                            | – 23 800  | –                     | – 23 800                      |
| Vorlage 5976: Rahmenkredit für die Kostenbeiträge an die anerkannten Religionsgemeinschaften für die Beitragsperiode 2026–2031                                                                                                                | – 300 000                | –                    | –                            | – 300 000 | –                     | – 300 000                     |
| Vorlage 6019: Rahmenkredit für Solidaritätsbeiträge des Kantons Zürich an Opfer von fürsorgerischen Zwangsmassnahmen und Fremdplatzierungen vor 1981                                                                                          | – 20 000                 | –                    | –                            | – 20 000  | –                     | – 20 000                      |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                                                                             | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total             | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|-------|
| <b>Verpflichtungskredite des Kantonsrates zu Lasten<br/>Investitionsrechnung – Einmalige Ausgaben</b>                                                                                                       | <b>-7 591 585</b>        | <b>- 824 806</b>     | <b>- 958 206</b>             | <b>-9 374 597</b> | <b>-5 018 344</b>     | <b>-4 321 097</b>             |       |
| Vorlage 4300: Wasserbau, Thurmündung, Hochwasser-<br>schutz und Auenlandschaft, Nettokredit 42 Mio. Franken                                                                                                 | - 42 482                 | -                    | - 6 307                      | - 48 789          | - 26 180              | - 22 609                      |       |
| Vorlage 4855: Neubau Polizei- und Justiz-Zentrum; Gesetz<br>vom 7.7.2003                                                                                                                                    | - 568 600                | - 181 400            | - 17 653                     | - 767 653         | - 726 285             | -                             | 1)    |
| Vorlage 3609: Rahmenkredit für die Förderung des Woh-<br>nungsbaus; Darlehen für den Bau und Sanierung von Woh-<br>nungen                                                                                   | - 15 000                 | -                    | -                            | - 15 000          | - 12 938              | - 2 062                       |       |
| Vorlage 3817: Staatsbeitrag für einen zweiten unterirdi-<br>schen Bahnhof unter dem Zürcher Hauptbahnhof (Durch-<br>gangsbahnhof Löwenstrasse)                                                              | - 580 000                | - 549 200            | - 195 528                    | -1 324 728        | - 751 471             | - 573 257                     | 1) 6) |
| Vorlage 4055: Rahmenkredit für die Beteiligung des Staa-<br>tes am Ausbau von SBB- und SZU-Anlagen (3. Teilergän-<br>zungen S-Bahn); - SBB-Anlagen                                                          | - 74 200                 | -                    | - 16 018                     | - 90 218          | - 62 230              | - 27 987                      | 1) 6) |
| Vorlage 3925: Rahmenkredit für einen Staatsbeitrag an den<br>Bau der Glattalbahn; - Zusatzverbindung zur Haltestelle<br>Bahnhof Oerlikon Nord                                                               | - 18 000                 | -                    | - 5 726                      | - 23 726          | - 11 388              | - 12 339                      | 1) 6) |
| Vorlage 4379: Rahmenkredit für Staatsbeiträge an die<br>Anpassung verschiedener S-Bahnstationen und Tramhalte-<br>stellen für Mobilitätsbehinderte; VBZ-Haltestellen                                        | - 11 000                 | -                    | - 2 578                      | - 13 578          | - 8 391               | - 5 187                       | 1) 6) |
| Vorlage 4379: Rahmenkredit für einen Staatsbeitrag an die<br>Anpassung verschiedener S-Bahnstationen und Tramhalte-<br>stellen für Mobilitätsbehinderte; Haltestellen SZU, FB,<br>BDWM, SOB                 | - 21 000                 | -                    | - 4 922                      | - 25 922          | - 9 215               | - 16 707                      | 1) 6) |
| Vorlage 3925: Rahmenkredit für einen Staatsbeitrag an den<br>Bau der Glattalbahn; - Stammnetz der Glattalbahn                                                                                               | - 537 000                | -                    | - 170 836                    | - 707 836         | - 310 676             | - 397 161                     | 1) 6) |
| Vorlage 4358: Staatsbeitrag an den Bau einer neuen Tram-<br>linie in Zürich-West zwischen Escher-Wyss-Platz und<br>Bahnhof Altstetten                                                                       | - 90 000                 | -                    | - 25 984                     | - 115 984         | - 36 644              | - 79 341                      | 1) 6) |
| Vorlage 4675: Rahmenkredit für die Beteiligung des<br>Staates am Ausbau von SBB-Anlagen (4. Teilergänzung<br>S-Bahn)                                                                                        | - 346 555                | 3 400                | - 61 867                     | - 405 022         | - 127 370             | - 277 652                     | 1) 6) |
| Vorlage 4603: Rahmenkredit für Regionale Verkehrssteue-<br>rungen                                                                                                                                           | - 60 500                 | -                    | - 10 446                     | - 70 946          | - 29 074              | - 41 873                      |       |
| Vorlage 4162: Objektkredit Einhausung der Autobahn<br>Schwamendingen (Nationalstrasse SN 1.4.4-Zürich Nord-<br>ast)                                                                                         | - 50 600                 | - 14 508             | - 15 528                     | - 80 636          | - 82 208              | -                             |       |
| Vorlage 4782: Bewilligung eines Objektkredites für den<br>Autobahnzubringer A4 Obfelden/Ottenbach                                                                                                           | - 39 600                 | - 14 880             | - 13 787                     | - 68 267          | - 50 740              | - 17 527                      |       |
| Vorlage 4909: Bewilligung eines Objektkredites für die<br>fünfte Baustappe der Universität Zürich-Irchel (Neubau<br>Laborgebäude)                                                                           | - 195 000                | -                    | - 675                        | - 195 675         | - 228 333             | -                             | 1) 5) |
| Vorlage 5423: Bewilligung eines Objektkredites für zusätzli-<br>che Nutzflächen im Neubau fünfte Baustappe der Universi-<br>tät Zürich-Irchel (Neubau Laborgebäude)                                         | - 55 444                 | -                    | -                            | - 55 444          | -                     | - 22 786                      | 1) 5) |
| Vorlage 5046: Beschluss des Kantonsrates über einen<br>Staatsbeitrag an den Bau der Tramverbindung Hardbrücke<br>in Zürich-West                                                                             | - 76 400                 | -                    | - 9 835                      | - 86 235          | - 66 852              | - 19 383                      | 1) 6) |
| Vorlage 5015: Beschluss des Kantonsrates über die Bewil-<br>ligung eines Rahmenkredits 2014-2017 für Subventionen<br>gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                  | - 29 800                 | -                    | -                            | - 29 800          | - 19 644              | - 10 156                      |       |
| Vorlage 5119: Bewilligung von Objektkrediten für die Miete,<br>den Mieterausbau und den Spezialausbau der Halle 52,<br>Sulzerareal, Winterthur, für die Zürcher Hochschule für<br>Angewandte Wissenschaften | - 107 468                | -                    | 4                            | - 107 464         | - 104 041             | -                             | 2)    |
| Vorlage 5111: Bewilligung von Staatsbeiträgen für den Bau<br>der Limmattalbahn sowie für ergänzende Massnahmen am<br>Strassennetz                                                                           | - 136 300                | - 26 600             | - 30 833                     | - 193 733         | - 94 651              | - 99 082                      | 1) 6) |
| Vorlage 5111: Bewilligung von Staatsbeiträgen für den Bau<br>der Limmattalbahn sowie für ergänzende Massnahmen am<br>Strassennetz                                                                           | - 510 300                | -                    | - 134 912                    | - 645 212         | - 410 718             | - 234 494                     | 1)    |
| Vorlage 5103: Bewilligung eines Kredites für den Ersatz-<br>neubau Hochhaus des Kantonsspitals Winterthur                                                                                                   | - 348 998                | -                    | 5 789                        | - 343 209         | - 309 322             | - 33 888                      |       |
| Vorlage 5160: Bewilligung eines Objektkredites für die<br>Erweiterung des Bildungszentrums Zürichsee in Horgen                                                                                              | - 73 641                 | -                    | 172                          | - 73 469          | - 64 234              | - 9 235                       | 3)    |
| Vorlage 5211: Bewilligung eines Objektkredites für die<br>Erweiterung Bau 3 des Staatsarchivs des Kantons Zürich                                                                                            | - 25 040                 | -                    | 512                          | - 24 528          | - 24 879              | -                             |       |
| Vorlage 5299: Bewilligung eines Objektkredites für den<br>Ausbau der Unterführung SBB Schönenwerd in Dietikon                                                                                               | - 16 970                 | -                    | - 3 360                      | - 20 330          | - 17 008              | - 3 322                       |       |
| Vorlage 5328: Bewilligung eines Objektkredites für die<br>Erstellung eines Rad-/Gehwegs entlang der 382 Zürich-<br>strasse in Knonau/Mettmenstetten                                                         | - 3 220                  | -                    | - 560                        | - 3 780           | - 2 621               | - 1 159                       |       |
| Vorlage 5329: Bewilligung eines Objektkredites für den Aus-<br>bau der 1 Zürichstrasse in Wangen-Brüttisellen                                                                                               | - 8 200                  | -                    | - 1 425                      | - 9 625           | - 17 258              | -                             |       |
| Vorlage 5246: Bewilligung eines Objektkredites für den<br>Ausbau des Aabachs in Uster                                                                                                                       | - 3 017                  | -                    | - 21                         | - 3 038           | - 1 992               | - 1 045                       |       |
| Vorlage 5305: Bewilligung eines Objektkredites für die<br>Miete, Spezialausbau und Ausstattung des Scheller-Areals,<br>Wetzikon, für Schulraum der Sekundarstufe II                                         | - 42 880                 | -                    | 2                            | - 42 878          | - 42 613              | - 155                         |       |
| Vorlage 5371: Beschluss des Kantonsrates über die Bewil-<br>ligung eines Objektkredites für den Umbau und die Erweite-<br>rung des Vollzugszentrums Bachtel in Ringwil                                      | - 49 500                 | -                    | 492                          | - 49 008          | - 49 120              | -                             | 1)    |
| Vorlage 5414: Objektkredit für die Überdeckung<br>Weiningen, Kostenbeteiligung                                                                                                                              | - 5 000                  | -                    | -                            | - 5 000           | - 5 000               | -                             |       |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

| per 31.12.2025<br>Fr. 1000                                                                                                                                                                                                                     | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total     | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------|----|
| Vorlage 5406: Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Miete sowie Mieterausbau und Ausstattung Liegenschaft RD, Campus Reidbach, Wädenswil                                                                                    | - 69 400                 | -                    | - 173                        | - 69 573  | - 65 208              | - 4 373                       |    |
| Vorlage 5398: Bewilligung eines Rahmenkredits 2018-2021 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                                                                                                 | - 1 000                  | -                    | -                            | - 1 000   | - 646                 | - 354                         |    |
| Vorlage 5420: Bewilligung eines Objektkredits für die Übertragung ins Verwaltungsvermögen und die Instandsetzungsarbeiten der Liegenschaft Lindstrasse 8 in Winterthur                                                                         | - 8 808                  | -                    | - 51                         | - 8 860   | - 8 433               | - 426                         |    |
| Vorlage 5288: Bewilligung eines Objektkredits für den Ausbau der Schaffhauserstrasse in Bülach und Glattfelden (Hardwald)                                                                                                                      | - 94 540                 | -                    | - 17 048                     | - 111 588 | - 65 350              | - 46 238                      |    |
| Vorlage 5474: Bewilligung eines Objektkredits für den Ausbau der 383 Zürichstrasse in der Stadt Adliswil                                                                                                                                       | - 12 460                 | -                    | - 2 166                      | - 14 626  | - 14 097              | - 529                         |    |
| Vorlage 5454: Objektkredit für die Radweglückenschliessung und die Hangsicherung an der 7 Weiacherstrasse zwischen der Solistrasse in der Stadt Bülach und der Chrondel in der Gemeinde Rorbas                                                 | - 5 639                  | - 2 616              | - 980                        | - 9 235   | - 10 030              | -                             |    |
| Vorlage 5473: Bewilligung eines Objektkredits für den Neubau zweier Kreisel an der 388 Bergstrasse in der Gemeinde Richterswil                                                                                                                 | - 9 020                  | -                    | - 1 568                      | - 10 588  | - 716                 | - 9 871                       |    |
| Vorlage 5468: Bewilligung eines Objektkredits für den Neubau Werkhof Bülach                                                                                                                                                                    | - 25 315                 | -                    | - 4 581                      | - 29 896  | - 24 257              | - 5 640                       |    |
| Vorlage 5422: Beschluss des Kantonsrates über die Bewilligung eines Objektkredits für den Ersatz- und Ergänzungsbau der Klinik Schlosstal der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipw)                                    | - 65 546                 | - 3 856              | - 2 705                      | - 72 108  | - 66 474              | -                             |    |
| Vorlage 5579: Bewilligung eines Objektkredits für die Instandsetzung und Aufwertung des Strassenraums sowie die Radweglückenschliessung, 734 Sulzbacherstrasse und 340 Aathalstrasse in der Stadt Uster                                        | - 6 715                  | -                    | - 1 017                      | - 7 732   | - 6 303               | - 1 429                       |    |
| Vorlage 5504: Bewilligung eines Objektkredits für die Radweglückenschliessung auf der 738 Oberdürntner-/Pilgerstegstrasse in der Gemeinde Dürnten                                                                                              | - 12 671                 | -                    | - 2 174                      | - 14 845  | - 11 605              | - 3 240                       |    |
| Vorlage 5583: Bewilligung eines Rahmenkredits 2020-2023 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                                                                                                 | - 32 000                 | - 7 000              | -                            | - 39 000  | - 32 663              | - 6 337                       |    |
| Vorlage 5577: Bewilligung eines Objektkredits für den Erweiterungsbau des Bezirksgerichts Meilen                                                                                                                                               | - 18 566                 | -                    | - 620                        | - 19 186  | - 17 312              | - 1 874                       |    |
| Vorlage 5777: Staatsbeitrag an die Elektrifizierung der Buslinien 5 und 7 in der Stadt Winterthur                                                                                                                                              | - 17 942                 | -                    | - 2 033                      | - 19 975  | - 8 160               | - 11 815                      |    |
| Vorlage 5399: Gewährung eines zinslosen Darlehens an die Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich für die Erneuerung der Schulräume an der Plattenstrasse 50 und 52                                                                    | - 5 000                  | -                    | -                            | - 5 000   | - 1 876               | - 3 124                       |    |
| Vorlage 5620: Objektkredit für den Neubau des Multifunktionalen Laborgebäudes Y80 Irchel Süd der Universität Zürich                                                                                                                            | - 46 400                 | -                    | - 3 082                      | - 49 482  | - 49 240              | - 2 144                       | 1) |
| Vorlage 5700: Objektkredit für den Ersatzneubau der Bau-gewerblichen Berufsschule Zürich                                                                                                                                                       | - 50 246                 | -                    | - 2 440                      | - 52 686  | - 45 774              | - 6 911                       |    |
| Vorlage 5650: Objektkredit für die Neubauprojekte Tiefbauamt im Zusammenhang mit dem Bau Brüttenertunnel der SBB in den Gemeinden Wallisellen, Dietlikon und Bassersdorf                                                                       | - 73 097                 | -                    | - 9 824                      | - 82 921  | - 6 383               | - 76 538                      |    |
| Vorlage 5455: Objektkredit für die Radweglückenschliessung und den Ausbau von Bushaltestellen auf der Binz-/Zollikonstrasse in den Gemeinden Zollikon und Maur                                                                                 | - 5 305                  | -                    | - 799                        | - 6 104   | - 2 967               | - 3 137                       |    |
| Vorlage 5629: Objektkredit für den Neubau von zwei Kreisel, die Aufwertung des Strassenraums und Velomassnahmen an der 788 Zürich-/Dürntnerstrasse, 786 Bachtelstrasse in der Gemeinde Hinwil                                                  | - 6 431                  | -                    | - 864                        | - 7 295   | - 6 957               | - 338                         |    |
| Vorlage 5580: Objektkredit für den Neubau des Gefängnisses Winterthur, den Rückbau des alten Gefängnisses und den Umbau der Bezirksanlage Winterthur                                                                                           | - 87 010                 | - 21 661             | - 5 348                      | - 114 019 | - 114 950             | -                             |    |
| Vorlage 5642: Objektkredit für die Ausführungsplanung und den Bau Entlastungsstollen Thalwil                                                                                                                                                   | - 175 500                | -                    | - 19 280                     | - 194 780 | - 138 684             | - 56 096                      | 1) |
| Vorlage 5902: Objektkredit für die Neubauten «Campus T, 1. Etappe», Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, Winterthur                                                                                                               | - 301 960                | -                    | - 13 045                     | - 315 005 | - 74 350              | - 240 655                     |    |
| Vorlage 5694: Verwendung der Jubiläumsdividende 2020 der Zürcher Kantonalbank (Rahmenkredit und Nachtragskredite)                                                                                                                              | - 36 720                 | -                    | -                            | - 36 720  | - 3 191               | - 33 529                      |    |
| Vorlage 5615: Objektkredit für den Erweiterungsneubau der Kantonsschule Limmattal                                                                                                                                                              | - 80 600                 | -                    | - 6 357                      | - 86 957  | - 79 576              | - 7 380                       |    |
| Vorlage 5703: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung der Liegenschaften Zollstrasse 20/36, Zürich                                                                                                                                           | - 119 720                | -                    | - 2 923                      | - 122 643 | - 124 718             | -                             |    |
| Vorlage 5819: Verpflichtungskredit für den Innovationspark Zürich, Teilgebiete A und B gemäss Synthesebericht                                                                                                                                  | - 54 500                 | -                    | -                            | - 54 500  | - 18 156              | - 36 344                      |    |
| Vorlage 5862: Staatsbeitrag an die Elektrifizierung der Buslinien 69 und 80 in der Stadt Zürich                                                                                                                                                | - 43 480                 | -                    | - 4 927                      | - 48 407  | - 8 076               | - 40 331                      |    |
| Vorlage 5782: Rahmenkredit für das Freiraumkonzept Fil Bleu Glatt                                                                                                                                                                              | - 37 000                 | -                    | - 5 182                      | - 42 182  | - 701                 | - 41 481                      |    |
| Vorlage 5761: Objektkredit für den Umbau und die Erweiterung des Werkhofs Affoltern a. A.                                                                                                                                                      | - 13 480                 | -                    | - 1 935                      | - 15 415  | - 11 450              | - 3 966                       |    |
| Vorlage 5699: Objektkredit für den Neubau der Limmatbrücke, den Aus- und Neubau der 616 Niederholzstrasse, den Ausbau der 3 Ueberlandstrasse sowie die Veloschnellroute in der Stadt Dietlikon und den Gemeinden Weinigen und Unterengstringen | - 29 080                 | -                    | - 4 175                      | - 33 255  | - 1 828               | - 31 427                      |    |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                                 | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total     | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------|----|
| Vorlage 5799: Objektkredit für die Umgestaltung der Bremgartnerstrasse in Dietikon                                                                              | - 17 498                 | -                    | - 2 655                      | - 20 153  | - 1 354               | - 18 799                      |    |
| KR-Nr. 433/2021: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung des Gebäudes Wengistrasse 30 des Bezirksgerichts Zürich sowie für das Provisorium                    | - 44 790                 | - 6 485              | - 4 358                      | - 55 633  | - 49 440              | - 6 193                       |    |
| Vorlage 5814: Infrastrukturprojekte Hochschulgebiet Zürich Zentrum 1. Entwicklungsachse                                                                         | - 4 184                  | -                    | -                            | - 4 184   | - 165                 | - 4 019                       |    |
| Vorlage 5811: Objektkredit für den Neubau des FORUM UZH                                                                                                         | - 596 700                | -                    | - 91 959                     | - 688 659 | - 107 100             | - 581 559                     |    |
| Vorlage 5882: Objektkredit für den Neubau der Berufsfachschule Winterthur                                                                                       | - 78 842                 | -                    | - 3 542                      | - 82 384  | - 27 850              | - 54 534                      |    |
| Vorlage 5717: Objektkredit für den Aufbau einer zentralen Winterdiensteinsatzzentrale                                                                           | - 9 247                  | -                    | - 1 328                      | - 10 575  | - 4 070               | - 6 505                       |    |
| Vorlage 5819: Verpflichtungskredit für den Innovationspark Zürich, Teilgebiete A und B gemäss Synthesebericht                                                   | - 15 000                 | -                    | - 1 096                      | - 16 096  | - 497                 | - 15 599                      |    |
| Vorlage 5876: Rahmenkredit 2023-2026 für Subventionen gestützt auf § 16 des Energiegesetzes                                                                     | - 80 000                 | -                    | -                            | - 80 000  | - 19 821              | - 60 179                      |    |
| Vorlage 5916: Genehmigung Übertragungswert der Kantonsapothek und die Bewilligung der Eigenkapitalerhöhung Universitätsspital Zürich                            | - 22 000                 | -                    | -                            | - 22 000  | - 18 904              | - 3 096                       |    |
| Vorlage 5944: Objektkredit für den Neubau einer Busspur auf der 740 Fällanden- und Dübendorfstrasse in der Stadt Dübendorf und der Gemeinde Fällanden           | - 6 552                  | -                    | - 136                        | - 6 688   | - 746                 | - 5 942                       | 1) |
| Vorlage 5814: Infrastrukturprojekte Hochschulgebiet Zürich Zentrum 1. Entwicklungsachse                                                                         | - 15 080                 | -                    | -                            | - 15 080  | -                     | - 15 080                      | 1) |
| Vorlage 5887: Objektkredit für die Gesamtinstandsetzung und den Umbau der Militärkaserne Zürich                                                                 | - 180 124                | -                    | - 9 370                      | - 189 494 | - 30 080              | - 159 414                     |    |
| Vorlage 5914: Objektkredit Umbau der Shedhallen, Wädenswil, zugunsten der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften                                      | - 34 492                 | -                    | - 1 394                      | - 35 886  | - 18 372              | - 17 514                      | 1) |
| Vorlage 254/2023: Objektkredit Ersatzneubau Gebäude Gerichtshausstrasse 12 Bezirksgericht Hinwil                                                                | - 43 800                 | -                    | - 2 239                      | - 46 039  | - 7 110               | - 38 929                      |    |
| Vorlage 279/2023: Objektkredit für den Neubau des Sozialversicherungsgerichts des Kantons Zürich                                                                | - 40 936                 | -                    | - 1 637                      | - 42 572  | - 8 050               | - 34 522                      | 1) |
| Vorlage 6005: Verpflichtungskredit zur Finanzierung des Neubaus Mitte 1 und 2 des Universitätsspitals Zürich; Erhöhung des Dotationskapitals                    | - 690 000                | -                    | -                            | - 690 000 | -                     | - 690 000                     |    |
| Vorlage 5894: Objektkredit für die Radweglückenschliessung entlang der 339 Oetwiler-/ Hombrechtikonstrasse zwischen den Gemeinden Hombrechtikon und Oetwil a.S. | - 6 970                  | -                    | - 509                        | - 7 479   | - 366                 | - 7 114                       |    |
| Vorlage 5945: Objektkredit für die Radweglückenschliessung entlang der 726 Grüninger-/Hombrechtikerstrasse zwischen den Gemeinden Hombrechtikon und Grünigen    | - 10 805                 | -                    | - 789                        | - 11 594  | - 418                 | - 11 176                      |    |
| Vorlage 6035: Objektkredit für die Instandsetzung des Hallenbads Sportzentrum Kerzenberg, Filzbach (Sportfonds)                                                 | - 7 700                  | -                    | - 65                         | - 7 765   | - 775                 | - 6 990                       | 1) |

<sup>1)</sup> Bei einem brutto bewilligten Verpflichtungskredit ist die Höhe der bewilligten Ausgabe nicht um zugesicherte oder erwartete Beiträge Dritter reduziert. Soweit Beiträge Dritter noch ausstehend sind, sind diese unter den Eventualforderungen (Ziffer 52) in der Kategorie «Künftige Rückerstattungen zugunsten brutto bewilligter Verpflichtungskredite» ausgewiesen.

<sup>2)</sup> Verpflichtungskredit = 0, da der Kredit abgeschlossen ist. Die bereinigte Abrechnung ist ausstehend.

<sup>3)</sup> Wird als Gesamtprojekt (neue und gebundene Ausgaben) geführt. Die Teuerung und die Gesamtausgaben wurden prozentual zur Kreditsumme auf die neuen (Bewilligungsinstanz Kantonsrat) und die gebundenen (Bewilligungsinstanz Regierungsrat) Ausgaben aufgeteilt.

<sup>4)</sup> Einnahmenverzicht aus dem Verzicht von Zinszahlungen bei der Gewährung des Darlehens an die Immobilienstiftung Rudolf Steiner Schulen Zürich (ImmoRSS) (Ziffer 33).

<sup>5)</sup> Die Vorhaben werden gemeinsam ausgeführt. Die Kosten- und Teuerungsauflage auf die einzelnen Kredite erfolgt zum Zeitpunkt der Kreditabrechnung.

<sup>6)</sup> Das Projekt ist baulich grundsätzlich abgeschlossen. Die Abrechnung ist ausstehend.

per 31.12.2025  
Fr. 1000

### Verpflichtungskredite des Kantonsrates – Wiederkehrende Ausgaben

|                                                                                           | zu Lasten<br>Erfolgsrechnung | zu Lasten<br>Investitionsrechnung |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Vorlage 5736: Bewilligung eines Beitrags an die Zusammenarbeitsorganisation «egovpartner» | -1 500                       | -                                 |

Vereinzelte ist im Zeitpunkt des Beschlusses einer Ausgabenbewilligung keine exakte Festlegung zu Lasten der Investitionsrechnung oder Erfolgsrechnung erfolgt. Die Zuteilung erfolgt im Zeitpunkt der getätigten Ausgaben gemäss dem in der Ausgabenbewilligung festgelegten Mechanismus.

per 31.12.2025  
Fr. 1000

### Verpflichtungskredite des Kantonsrates gemäss Zuteilungsmechanismus zu Lasten Investitionsrechnung bzw. Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben

|                                                                                          | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total     | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------|----|
| Vorlage 5663: Verpflichtungskredit für das Covid-19-Härtefallprogramm des Kantons Zürich | - 882 800                | -                    | -                            | - 882 800 | - 254 447             | - 628 353                     | 1) |

<sup>1)</sup> RRB Nr. 1031/2022 Abrechnung von öffentlichen Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates, Genehmigung: «Die Ausgaben für den Vollzug werden auf den Verpflichtungskredit gemäss Vorlagen 5663a, 5663c und 5663d umgebucht und dort nach Abschluss des Härtefallprogramms zusammen mit den Härtefallhilfen abgerechnet. Die Ausgabenbewilligung gemäss RRB Nr. 56/2021 (einschliesslich Zusatzkredit gemäss RRB Nr. 791/2021) wird mit null Aufwand und null Ausgaben abgerechnet.»

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates sowie der Obersten Organe der Behörden und Organisationen

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                          | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total             | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|
| <b>Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates /<br/>Oberste Organe der Behörden und Organisationen zu<br/>Lasten Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben</b> | <b>-6 827 159</b>        | <b>- 522 374</b>     | <b>- 9 084</b>               | <b>-7 358 618</b> | <b>-4 759 235</b>     | <b>-2 817 243</b>             |
| – Staatskanzlei                                                                                                                                          | - 1 373                  | - 7 702              | -                            | - 9 075           | - 3 141               | - 5 934                       |
| – Direktion der Justiz und des Innern                                                                                                                    | - 528 539                | - 111 222            | -                            | - 639 761         | - 336 736             | - 305 114                     |
| – Sicherheitsdirektion                                                                                                                                   | - 618 693                | - 53 073             | - 1 197                      | - 672 963         | - 377 375             | - 292 242                     |
| – Finanzdirektion                                                                                                                                        | - 280 075                | - 96 740             | -                            | - 376 814         | - 194 505             | - 192 427                     |
| – Volkswirtschaftsdirektion                                                                                                                              | - 26 332                 | - 4 060              | -                            | - 30 392          | - 14 188              | - 11 675                      |
| – Gesundheitsdirektion                                                                                                                                   | -3 886 595               | - 176 009            | -                            | -4 062 604        | -3 183 216            | -1 098 450                    |
| – Bildungsdirektion                                                                                                                                      | - 490 477                | - 16 578             | -                            | - 507 054         | - 237 230             | - 270 149                     |
| – Baudirektion                                                                                                                                           | - 714 964                | - 20 970             | - 7 830                      | - 743 764         | - 333 509             | - 409 621                     |
| – Behörden des Konsolidierungskreis 2                                                                                                                    | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Gerichte und Notariate                                                                                                                                 | - 245                    | - 300                | -                            | - 545             | - 528                 | - 17                          |
| – Forensisches Institut Zürich                                                                                                                           | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Universität Zürich                                                                                                                                     | - 147 959                | - 31 940             | - 57                         | - 179 957         | - 33 219              | - 145 713                     |
| – Universitätsspital Zürich und ZüriPharm AG                                                                                                             | - 125 208                | - 3 781              | -                            | - 128 989         | - 44 779              | - 84 210                      |
| – Kantonsspital Winterthur                                                                                                                               | - 6 700                  | -                    | -                            | - 6 700           | - 809                 | - 1 691                       |
| – Psychiatrische Universitätsklinik Zürich                                                                                                               | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland                                                                                                 | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Fachhochschulen                                                                                                                                        | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Zürcher Verkehrsverbund                                                                                                                                | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Zentralbibliothek Zürich                                                                                                                               | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                               | Ausgaben-<br>bewilligung | Zusatz-<br>kredit(e) | Teuerung<br>bis Ende<br>2025 | Total             | getätigte<br>Ausgaben | noch<br>zulässige<br>Ausgaben |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|
| <b>Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates /<br/>Oberste Organe der Behörden und Organisationen zu<br/>Lasten Investitionsrechnung – Einmalige Ausgaben</b> | <b>-3 409 043</b>        | <b>- 862 949</b>     | <b>- 59 498</b>              | <b>-4 331 490</b> | <b>-2 164 341</b>     | <b>-2 170 930</b>             |
| – Staatskanzlei                                                                                                                                               | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Direktion der Justiz und des Innern                                                                                                                         | - 40 450                 | - 10 893             | -                            | - 51 343          | - 16 828              | - 34 710                      |
| – Sicherheitsdirektion                                                                                                                                        | - 201 230                | - 11 893             | - 652                        | - 213 775         | - 169 358             | - 41 582                      |
| – Finanzdirektion                                                                                                                                             | - 70 726                 | - 23 166             | -                            | - 93 892          | - 63 276              | - 35 557                      |
| – Volkswirtschaftsdirektion                                                                                                                                   | - 64 509                 | -                    | - 3 266                      | - 67 775          | - 39 624              | - 27 265                      |
| – Gesundheitsdirektion                                                                                                                                        | - 206 231                | - 101 164            | -                            | - 307 395         | - 203 439             | - 103 956                     |
| – Bildungsdirektion                                                                                                                                           | - 386 140                | - 38 786             | - 7 283                      | - 432 209         | - 239 188             | - 194 078                     |
| – Baudirektion                                                                                                                                                | -1 761 122               | - 4 886              | - 48 206                     | -1 814 213        | - 967 220             | - 847 354                     |
| – Behörden des Konsolidierungskreis 2                                                                                                                         | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Gerichte und Notariate                                                                                                                                      | - 17 124                 | - 740                | -                            | - 17 864          | - 15 362              | - 3 271                       |
| – Forensisches Institut Zürich                                                                                                                                | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Universität Zürich                                                                                                                                          | - 22 503                 | -                    | - 61                         | - 22 564          | - 3 290               | - 19 288                      |
| – Universitätsspital Zürich und ZüriPharm AG                                                                                                                  | - 571 680                | - 602 522            | -                            | -1 174 201        | - 385 099             | - 789 102                     |
| – Kantonsspital Winterthur                                                                                                                                    | - 61 779                 | - 68 900             | -                            | - 130 679         | - 56 969              | - 73 874                      |
| – Psychiatrische Universitätsklinik Zürich                                                                                                                    | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland                                                                                                      | - 5 550                  | -                    | - 30                         | - 5 580           | - 4 688               | - 892                         |
| – Fachhochschulen                                                                                                                                             | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Zürcher Verkehrsverbund                                                                                                                                     | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |
| – Zentralbibliothek Zürich                                                                                                                                    | -                        | -                    | -                            | -                 | -                     | -                             |

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                 | zu Lasten<br>Erfolgsrechnung | zu Lasten<br>Investitionsrechnung |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Ausgabenbewilligungen des Regierungsrates / Oberste Organe der Behörden und<br/>Organisationen – Wiederkehrende Ausgaben</b> | <b>-121 909</b>              | <b>-</b>                          |
| – Staatskanzlei                                                                                                                 | -3 940                       | -                                 |
| – Direktion der Justiz und des Innern                                                                                           | -2 283                       | -                                 |
| – Sicherheitsdirektion                                                                                                          | -3 833                       | -                                 |
| – Finanzdirektion                                                                                                               | -13 527                      | -                                 |
| – Volkswirtschaftsdirektion                                                                                                     | - 191                        | -                                 |
| – Gesundheitsdirektion                                                                                                          | -1 760                       | -                                 |
| – Bildungsdirektion                                                                                                             | -25 985                      | -                                 |
| – Baudirektion                                                                                                                  | -64 440                      | -                                 |
| – Behörden des Konsolidierungskreis 2                                                                                           | -                            | -                                 |
| – Gerichte und Notariate                                                                                                        | -                            | -                                 |
| – Forensisches Institut Zürich                                                                                                  | -3 000                       | -                                 |
| – Universität Zürich                                                                                                            | -                            | -                                 |
| – Universitätsspital Zürich und ZüriPharm AG                                                                                    | -1 500                       | -                                 |
| – Kantonsspital Winterthur                                                                                                      | -                            | -                                 |
| – Psychiatrische Universitätsklinik Zürich                                                                                      | -                            | -                                 |
| – Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland                                                                        | -                            | -                                 |
| – Fachhochschulen                                                                                                               | -                            | -                                 |
| – Zürcher Verkehrsverbund                                                                                                       | -1 450                       | -                                 |
| – Zentralbibliothek Zürich                                                                                                      | -                            | -                                 |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 55. Dotations-/Grundkapitalien

Das Dotations- oder Grundkapital von öffentlich-rechtlichen Anstalten des Kantons wird gemäss den spezialgesetzlichen Grundlagen zu den Anstalten festgelegt. Im Vergleich zu Ausgabenbewilligungen bzw. Verpflichtungskrediten, die zu einmaligen oder wiederkehrenden Ausgaben ermächtigen, können dabei durch die Anstalten wiederholt Rückzahlungen und Ziehungen bis zur maximalen Höhe erfolgen.

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                                                                                                                                         | Kapitalrahmen     | bezogenes Kapital | noch<br>beziehbares Kapital |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Dotations-/Grundkapitalien</b>                                                                                                                                       | <b>-4 435 423</b> | <b>-3 315 423</b> | <b>-1 120 000</b>           |
| Beschluss des Kantonsrates über die Erhöhung des Dotationskapital-Rahmens der Zürcher Kantonalbank von 3.0 Mrd. auf 3.4 Mrd. Franken <sup>1)</sup>                      | -3 425 000        | -2 425 000        | -1 000 000                  |
| Dotationskapital Universitätsspital Zürich gemäss Gesetz über das Universitätsspital Zürich (USZG, LS 813.15) <sup>2)</sup>                                             | - 531 528         | - 531 528         | -                           |
| Dotationskapital Kantonsspital Winterthur gemäss Gesetz über das Kantonsspital Winterthur (KSWG, LS 813.16)                                                             | - 200 064         | - 200 064         | -                           |
| Beschluss des Kantonsrates über die Erhöhung des Grundkapitals der Elektrizitätswerke des Kantons Zürich                                                                | - 120 000         | -                 | - 120 000                   |
| Dotationskapital Psychiatrische Universitätsklinik Zürich gemäss Gesetz über die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich (PUKG, LS 813.17)                             | - 115 539         | - 115 539         | -                           |
| Dotationskapital Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland gemäss Gesetz über die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipwG, LS 813.18) | - 43 292          | - 43 292          | -                           |

<sup>1)</sup> Die Dotationskapitalreserve der Zürcher Kantonalbank ist vollumfänglich für die Notfallplanung der Bank reserviert und kann nur auf Anordnung der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) oder eines von dieser eingesetzten Sanierungsbeauftragten abgerufen werden.

<sup>2)</sup> Die Auswirkung von Vorlage 6005 über die Bewilligung eines Verpflichtungskredits zur Finanzierung des Neubaus Mitte 1 und 2 des Universitätsspitals Zürich; Erhöhung des Dotationskapitals auf das Dotationskapital ist nicht quantifizierbar und daher in der Tabelle nicht berücksichtigt.

### 56. Zahlungsverpflichtungen

In den unten abgebildeten Tabellen werden die vertraglich vereinbarten, unwiderruflichen Zahlungsverpflichtungen für Investitionen und für die Nutzung von Vermögenswerten dargestellt. Als unwiderruflich gelten Zahlungsverpflichtungen, wenn die daraus resultierenden Zahlungen vom Kanton nicht abge-

wendet werden können, selbst wenn auf die vertragliche Leistung verzichtet wird.

Einzelne Beiträge können ebenfalls unter den Verpflichtungskrediten und Ausgabenbewilligungen (Ziffer 54) oder den rechtsgültig zugesicherten Beiträgen (Ziffer 57) ausgewiesen sein. Mehrfachangaben sind dadurch möglich.

| Fr. 1000                                         | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %        |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|------------|
| <b>Zahlungsverpflichtungen für Investitionen</b> | <b>-128 734</b>   | <b>-118 419</b>   | <b>10 315</b>               | <b>8.0</b> |
| Sachanlagen                                      | -35 760           | -34 604           | 1 156                       | 3.2        |
| Immaterielle Anlagen                             | -2 063            | -3 600            | -1 537                      | -74.5      |
| Investitionsbeiträge                             | -90 911           | -80 215           | 10 697                      | 11.8       |

### Ergänzende Aufteilung der Zahlungsverpflichtungen für Investitionen nach deren Fälligkeit

per 31.12.2025  
Fr. 1000

|                                                  | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Fälligkeiten<br>Total |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Zahlungsverpflichtungen für Investitionen</b> | <b>-58 745</b>         | <b>-53 918</b>            | <b>-5 756</b>           | <b>-118 419</b>       |
| <b>Sachanlagen</b>                               | <b>-18 086</b>         | <b>-11 442</b>            | <b>-5 076</b>           | <b>-34 604</b>        |
| Konsolidierungskreis 3                           | -18 086                | -11 442                   | -5 076                  | -34 604               |
| <b>Immaterielle Anlagen</b>                      | <b>-3 100</b>          | <b>- 500</b>              | <b>-</b>                | <b>-3 600</b>         |
| Konsolidierungskreis 3                           | -3 100                 | - 500                     | -                       | -3 600                |
| <b>Investitionsbeiträge</b>                      | <b>-37 558</b>         | <b>-41 976</b>            | <b>- 680</b>            | <b>-80 215</b>        |
| Konsolidierungskreis 1                           | -37 558                | -41 976                   | - 680                   | -80 215               |
| – Sicherheitsdirektion                           | -6 134                 | -                         | -                       | -6 134                |
| – Volkswirtschaftsdirektion                      | -25 200                | -39 248                   | -                       | -64 448               |
| – Bildungsdirektion                              | -1 700                 | -                         | - 680                   | -2 380                |
| – Baudirektion                                   | -4 524                 | -2 728                    | -                       | -7 252                |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Investitionsbeiträge +10.7 Mio. Franken

- +10.5 Kantonales Sozialamt: Abnahme der Zahlungsverpflichtungen für Investitionsbeiträge an Invalideneinrichtungen im Kanton Zürich.
- +7.8 Verkehrsfonds: Abnahme der Zahlungsverpflichtungen für die Elektrifizierung der Buslinie 69 der Verkehrsbetriebe Zürich (+4.5 Mio. Franken) und der Linien 5 und 7 des Stadtbus Winterthur (+3.2 Mio. Franken).
- 5.0 AWEL, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft: Zunahme der Zahlungsverpflichtungen für die gegenseitige Bereitstellung des zweiten Standbeines der Gruppenwasserversorgungen Thurtal-Andelfingen und Kohlfirst.

| per 31.12.2024<br>Fr. 1000                       | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Fälligkeiten<br>Total |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Zahlungsverpflichtungen für Investitionen</b> | <b>-59 861</b>         | <b>-58 621</b>            | <b>-10 252</b>          | <b>-128 734</b>       |
| <b>Sachanlagen</b>                               | <b>-16 067</b>         | <b>-14 438</b>            | <b>-5 255</b>           | <b>-35 760</b>        |
| Konsolidierungskreis 3                           | -16 067                | -14 438                   | -5 255                  | -35 760               |
| <b>Immaterielle Anlagen</b>                      | <b>-1 738</b>          | <b>- 300</b>              | <b>- 25</b>             | <b>-2 063</b>         |
| Konsolidierungskreis 1                           | - 38                   | -                         | - 25                    | - 63                  |
| – Finanzdirektion                                | - 38                   | -                         | - 25                    | - 63                  |
| Konsolidierungskreis 3                           | -1 700                 | - 300                     | -                       | -2 000                |
| <b>Investitionsbeiträge</b>                      | <b>-42 056</b>         | <b>-43 883</b>            | <b>-4 973</b>           | <b>-90 911</b>        |
| Konsolidierungskreis 1                           | -39 986                | -43 883                   | -4 973                  | -88 841               |
| – Sicherheitsdirektion                           | -11 795                | -4 818                    | -                       | -16 613               |
| – Volkswirtschaftsdirektion                      | -25 000                | -38 469                   | -3 273                  | -66 743               |
| – Bildungsdirektion                              | - 680                  | -                         | -1 700                  | -2 380                |
| – Baudirektion                                   | -2 511                 | - 595                     | -                       | -3 106                |
| Konsolidierungskreis 3                           | -2 070                 | -                         | -                       | -2 070                |

### Aufteilung der Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten nach deren Fälligkeit

| per 31.12.2025<br>Fr. 1000                                     | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Fälligkeiten<br>Total |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten</b> | <b>- 220 622</b>       | <b>- 787 824</b>          | <b>- 772 119</b>        | <b>-1 780 565</b>     |
| Konsolidierungskreis 1                                         | - 134 960              | - 473 448                 | - 382 607               | - 991 014             |
| – Sicherheitsdirektion                                         | - 4 261                | - 12 957                  | - 6 104                 | - 23 322              |
| – Baudirektion                                                 | - 130 698              | - 460 491                 | - 376 503               | - 967 692             |
| Konsolidierungskreis 2                                         | - 7 096                | - 22 175                  | - 43 578                | - 72 849              |
| Konsolidierungskreis 3                                         | - 78 567               | - 292 201                 | - 345 934               | - 716 702             |

### Erläuterungen zu den Veränderungen 2025:

Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten – Konsolidierungskreis 1 +19.6 Mio. Franken

- +14.1 Immobilienamt – Liegenschaften Verwaltungsvermögen: Nettoveränderung der Mietverhältnisse.

Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten – Konsolidierungskreis 3 +22.4 Mio. Franken

- +34.9 Universität Zürich: Abnahme aufgrund geringerer Restlaufzeiten der Mietverträge.
- +24.1 Universitätsspital Zürich: Abnahme aufgrund geringerer Restlaufzeiten der Mietverträge.
- +4.8 ZüriPharm AG: Abnahme aufgrund geringerer Restlaufzeiten der Mietverträge.
- 27.0 Universität Zürich: Zunahme, insbesondere aufgrund Mietvertragsverlängerungen und neuer Mietverträge.
- 9.0 Universitätsspital Zürich: Zunahme aufgrund Mietvertragsverlängerung.
- 3.8 Kantonsspital Winterthur: Zunahme aufgrund Software-Nutzungsverträgen.

| per 31.12.2024<br>Fr. 1000                                     | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Fälligkeiten<br>Total |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten</b> | <b>- 215 802</b>       | <b>- 777 633</b>          | <b>- 828 013</b>        | <b>-1 821 448</b>     |
| Konsolidierungskreis 1                                         | - 134 213              | - 463 614                 | - 412 781               | -1 010 608            |
| – Sicherheitsdirektion                                         | - 6 274                | - 12 679                  | - 9 274                 | - 28 227              |
| – Baudirektion                                                 | - 127 939              | - 450 935                 | - 403 507               | - 982 381             |
| Konsolidierungskreis 2                                         | - 7 459                | - 21 346                  | - 42 900                | - 71 704              |
| Konsolidierungskreis 3                                         | - 74 130               | - 292 673                 | - 372 332               | - 739 136             |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### Ergänzende Angaben zu Zahlungsverpflichtungen für Nutzung von Vermögenswerten

| Fr. 1000                              | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Δ abs.  | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|---------------------------------------|------------------|------------------|---------|--------------------------|
| Aufwand des Jahres                    | -228 868         | -241 551         | -12 683 | -5.5                     |
| Ertrag des Jahres aus Untervermietung | 114              | 826              | 713     | > 100.0                  |
| Künftiger Ertrag aus Untervermietung  | 104              | 1 211            | 1 107   | > 100.0                  |

### 57. Rechtsgültig zugesicherte Beiträge

Unter den rechtsgültig zugesicherten Beiträgen sind die Ausgabenbewilligungen im Zuständigkeitsbereich des Regierungsrates für Folgejahre dargestellt, sofern sie gestützt auf § 39 lit. d FCV durch die Direktionen oder die Staatskanzlei beschlossen wurden.

Einzelne Beiträge können ebenfalls unter den Zahlungsverpflichtungen (Ziffer 56) ausgewiesen sein. Mehrfachangaben sind dadurch möglich.

| per 31.12.2025<br>Fr. 1000            | Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Fälligkeiten<br>Total |
|---------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>zu Lasten Erfolgsrechnung</b>      | <b>-706 710</b>        | <b>-157 019</b>           | <b>-</b>                | <b>-863 729</b>       |
| <b>- Einmalige Ausgaben</b>           |                        |                           |                         |                       |
| Konsolidierungskreis 1                | -706 710               | -157 019                  | -                       | -863 729              |
| - Direktion der Justiz und des Innern | -187 859               | -                         | -                       | -187 859              |
| - Sicherheitsdirektion                | -375 494               | -                         | -                       | -375 494              |
| - Volkswirtschaftsdirektion           | -1 000                 | -2 525                    | -                       | -3 525                |
| - Bildungsdirektion                   | -142 357               | -154 495                  | -                       | -296 851              |

Per 31. Dezember 2025 und 2024 bestanden keine rechtsgültig zugesicherten Beiträge zu Lasten der Investitionsrechnung, die als einmalige Ausgabe beschlossen wurden.

| per 31.12.2025<br>Fr. 1000            | zu Lasten<br>Erfolgsrechnung | zu Lasten<br>Investitionsrechnung |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Wiederkehrende Ausgaben</b>        | <b>-209 979</b>              | <b>-</b>                          |
| Konsolidierungskreis 1                | -209 979                     | -                                 |
| - Direktion der Justiz und des Innern | -9 831                       | -                                 |
| - Finanzdirektion                     | -1 300                       | -                                 |
| - Volkswirtschaftsdirektion           | -37 000                      | -                                 |
| - Bildungsdirektion                   | -161 548                     | -                                 |
| - Baudirektion                        | - 300                        | -                                 |

Weiterhin gibt es Fälle, in denen das Gesetz eine Finanzdelegation zugunsten einer Direktion vorsieht. In diesen Fällen leitet sich die Kompetenz zur Ausgabenbewilligung direkt aus dem Facherlass ab und nicht erst in Verbindung mit der Finanzcontrollingverordnung. Diese Ausgabenbewilligungen sind nicht separat aufgeführt.

## Finanzbericht

### Konsolidierte Rechnung

per 31.12.2024  
Fr. 1000

#### zu Lasten Erfolgsrechnung – Einmalige Ausgaben

Konsolidierungskreis 1

- Direktion der Justiz und des Innern
- Sicherheitsdirektion
- Volkswirtschaftsdirektion
- Bildungsdirektion

| Fälligkeit<br>≤ 1 Jahr | Fälligkeit<br>2 - 5 Jahre | Fälligkeit<br>> 5 Jahre | Fälligkeiten<br>Total |
|------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>–606 856</b>        | <b>–216 222</b>           | <b>–</b>                | <b>–823 078</b>       |
| –606 856               | –216 222                  | –                       | –823 078              |
| –93 768                | –                         | –                       | –93 768               |
| –367 477               | –                         | –                       | –367 477              |
| –1 000                 | –2 458                    | –                       | –3 458                |
| –144 611               | –213 764                  | –                       | –358 375              |

per 31.12.2024  
Fr. 1000

#### Wiederkehrende Ausgaben

Konsolidierungskreis 1

- Direktion der Justiz und des Innern
- Finanzdirektion
- Volkswirtschaftsdirektion
- Bildungsdirektion
- Baudirektion

| zu Lasten<br>Erfolgsrechnung | zu Lasten<br>Investitionsrechnung |
|------------------------------|-----------------------------------|
| <b>–200 820</b>              | <b>–</b>                          |
| –200 820                     | –                                 |
| –9 831                       | –                                 |
| –1 300                       | –                                 |
| –33 481                      | –                                 |
| –155 908                     | –                                 |
| – 300                        | –                                 |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 58. Segmentberichterstattung / Institutionelle Gliederung

R 2025  
Fr. 1000

|                                             | Stammhaus          | Kantonsrat       | Gerichte<br>und<br>Notariate | übrige<br>Behörden | Forensisches<br>Institut <sup>1)</sup> | Universität       |
|---------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------------------|-------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                      |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| Fiskalertrag                                | 8 872 097          | –                | –                            | –                  | –                                      | –                 |
| Regalien und Konzessionen                   | 595 452            | –                | –                            | –                  | –                                      | –                 |
| Entgelte                                    | 675 873            | 68               | 188 255                      | 1 481              | 2 154                                  | 342 163           |
| Verschiedene Erträge                        | 34 942             | –                | 921                          | 31                 | 179                                    | 44 642            |
| Entnahmen aus Fonds                         | 5 387              | –                | –                            | –                  | –                                      | 7 511             |
| Transferertrag                              | 5 375 023          | –                | 115                          | –                  | 41 700                                 | 1 308 341         |
| Durchlaufende Beiträge                      | 221 988            | –                | –                            | –                  | –                                      | 14 057            |
| <b>Betrieblicher Ertrag</b>                 | <b>15 780 761</b>  | <b>68</b>        | <b>189 290</b>               | <b>1 512</b>       | <b>44 033</b>                          | <b>1 716 713</b>  |
| Personalaufwand                             | –2 939 255         | – 10 521         | – 263 882                    | – 10 182           | – 23 670                               | –1 100 184        |
| Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand     | –1 264 363         | – 3 912          | – 130 687                    | – 1 723            | – 15 888                               | – 546 542         |
| Abschreibungen VV                           | – 437 084          | –                | – 15 205                     | – 10               | – 898                                  | – 52 646          |
| Einlagen in Fonds                           | – 44 857           | –                | –                            | –                  | –                                      | –                 |
| Transferaufwand                             | –10 670 701        | – 890            | –                            | –                  | – 3 552                                | – 9 553           |
| Durchlaufende Beiträge                      | – 221 988          | –                | –                            | –                  | –                                      | – 14 057          |
| <b>Betrieblicher Aufwand</b>                | <b>–15 578 249</b> | <b>– 15 323</b>  | <b>– 409 773</b>             | <b>– 11 915</b>    | <b>– 44 009</b>                        | <b>–1 722 982</b> |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>202 513</b>     | <b>– 15 255</b>  | <b>– 220 482</b>             | <b>– 10 403</b>    | <b>24</b>                              | <b>– 6 269</b>    |
| <br>                                        |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| Finanzertrag FV                             | 111 483            | 1                | 2                            | 0                  | 10                                     | 2 414             |
| Finanzertrag VV                             | 643 210            | 0                | 17 066                       | –                  | –                                      | 8 221             |
| <b>Finanzertrag</b>                         | <b>754 693</b>     | <b>1</b>         | <b>17 068</b>                | <b>0</b>           | <b>10</b>                              | <b>10 635</b>     |
| Zinsaufwand                                 | – 68 936           | – 2              | – 1 344                      | – 0                | – 33                                   | – 1 087           |
| Anderer Finanzaufwand                       | – 31 439           | – 0              | – 101                        | – 0                | – 1                                    | – 699             |
| <b>Finanzaufwand</b>                        | <b>– 100 375</b>   | <b>– 2</b>       | <b>– 1 445</b>               | <b>– 0</b>         | <b>– 34</b>                            | <b>– 1 786</b>    |
| <b>Finanzergebnis</b>                       | <b>654 318</b>     | <b>– 1</b>       | <b>15 623</b>                | <b>– 0</b>         | <b>– 24</b>                            | <b>8 849</b>      |
| <br>                                        |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| <b>Jahresergebnis<sup>3)</sup></b>          | <b>856 831</b>     | <b>– 15 256</b>  | <b>– 204 859</b>             | <b>– 10 403</b>    | <b>–</b>                               | <b>2 580</b>      |
| <br>                                        |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| <b>Investitionsrechnung</b>                 |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| Investitionseinnahmen                       | 164 262            | –                | –                            | –                  | –                                      | 1 188             |
| Investitionsausgaben                        | – 924 275          | – 31             | – 42 144                     | –                  | – 1 276                                | – 42 339          |
| <b>Nettoinvestitionen</b>                   | <b>– 760 013</b>   | <b>– 31</b>      | <b>– 42 144</b>              | <b>–</b>           | <b>– 1 276</b>                         | <b>– 41 151</b>   |
| <br>                                        |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| <b>Bilanz</b>                               |                    |                  |                              |                    |                                        |                   |
| Umlaufvermögen <sup>4)</sup>                | 10 007 639         | – 233 671        | –3 183 514                   | – 161 464          | 2 839                                  | 450 158           |
| Anlagevermögen FV                           | 1 677 878          | –                | 4 394                        | –                  | –                                      | 22 407            |
| Anlagevermögen VV                           | 16 144 430         | 284              | 203 306                      | 12                 | 4 967                                  | 177 588           |
| <b>Total Aktiven</b>                        | <b>27 829 947</b>  | <b>– 233 387</b> | <b>–2 975 814</b>            | <b>– 161 451</b>   | <b>7 807</b>                           | <b>650 153</b>    |
| Kurzfristiges Fremdkapital                  | –5 740 045         | – 422            | – 283 734                    | – 404              | – 7 598                                | – 180 414         |
| Langfristiges Fremdkapital                  | –6 447 857         | –                | – 1 411                      | –                  | – 209                                  | – 366 018         |
| Eigenkapital                                | –15 642 045        | 233 809          | 3 260 960                    | 161 855            | –                                      | – 103 721         |
| <b>Total Passiven</b>                       | <b>–27 829 947</b> | <b>233 387</b>   | <b>2 975 814</b>             | <b>161 451</b>     | <b>– 7 807</b>                         | <b>– 650 153</b>  |

<sup>1)</sup> Der Personalaufwand des Forensischen Instituts enthält in der institutionellen Gliederung neben dem Personalaufwand für das eigene Personal noch die konzerninterne Abgeltung für die Personalleistungen der Kantonspolizei für die ins Forensische Institut abkommandierten Korpsangehörigen (11.0 Mio. Franken). Die Abgeltung für die Personalleistungen der Stadtpolizei Zürich für die ins Forensische Institut abkommandierten Korpsangehörigen sind im Transferaufwand enthalten (3.5 Mio. Franken).

<sup>2)</sup> Das Segment «Universitätsspital Zürich» umfasst das Universitätsspital Zürich und die ZüriPharm AG.

<sup>3)</sup> Abweichung zwischen Summen- und konsolidiertem Jahresergebnis insbesondere aufgrund Eliminierung von konzerninternen Beteiligungserträgen.

<sup>4)</sup> Die im Umlaufvermögen enthaltenen buchungskreisübergreifenden Kontokorrente werden nicht seitengerecht ausgewiesen.

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

| Fachhoch-<br>schulen | Universitäts-<br>spital<br>Zürich <sup>2)</sup> | Kantonsspital<br>Winterthur | Psychia-<br>trische<br>Universitäts-<br>klinik Zürich | Integrierte<br>Psychiatrie<br>Winterthur –<br>Zürcher<br>Unterland | Zürcher Ver-<br>kehrsverbund | Zentral-<br>bibliothek<br>Zürich | Legate          | Elimination<br>interne Verr. | Konsolidierte<br>Rechnung |
|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------|------------------------------|---------------------------|
| –                    | –                                               | –                           | –                                                     | –                                                                  | –                            | –                                | –               | – 25                         | 8 872 072                 |
| –                    | –                                               | –                           | –                                                     | –                                                                  | –                            | –                                | –               | –                            | 595 452                   |
| 154 575              | 1 360 060                                       | 458 321                     | 177 115                                               | 65 006                                                             | 607 180                      | 909                              | 281             | – 157 950                    | 3 875 491                 |
| 12 156               | 90 268                                          | 93 431                      | 8 357                                                 | 7 703                                                              | 105 648                      | 826                              | 31              | – 58 915                     | 340 219                   |
| –                    | 38 392                                          | 1 317                       | 10 311                                                | –                                                                  | –                            | 42                               | 2 836           | –                            | 65 796                    |
| 769 041              | 325 304                                         | 188 516                     | 115 192                                               | 53 739                                                             | 425 142                      | 42 094                           | 4               | –2 329 708                   | 6 314 503                 |
| 1 102                | –                                               | –                           | –                                                     | –                                                                  | –                            | –                                | –               | –                            | 237 147                   |
| <b>936 874</b>       | <b>1 814 023</b>                                | <b>741 585</b>              | <b>310 976</b>                                        | <b>126 447</b>                                                     | <b>1 137 970</b>             | <b>43 871</b>                    | <b>3 152</b>    | <b>–2 546 598</b>            | <b>20 300 680</b>         |
| – 710 660            | –1 048 873                                      | – 453 972                   | – 244 568                                             | – 92 214                                                           | – 7 767                      | – 25 147                         | –               | 42 641                       | –6 888 254                |
| – 218 498            | – 692 332                                       | – 200 206                   | – 46 096                                              | – 23 567                                                           | –1 034 259                   | – 16 486                         | – 1 165         | 520 141                      | –3 675 583                |
| – 21 180             | – 83 463                                        | – 34 680                    | – 12 932                                              | – 7 832                                                            | – 228                        | – 3 909                          | –               | –                            | – 670 068                 |
| –                    | – 40 924                                        | – 1 476                     | – 11 962                                              | –                                                                  | –                            | – 49                             | – 4 848         | –                            | – 104 116                 |
| – 5 979              | – 261                                           | – 24                        | –                                                     | –                                                                  | – 95 852                     | –                                | – 4 851         | 2 329 687                    | –8 461 975                |
| – 1 102              | –                                               | –                           | –                                                     | –                                                                  | –                            | –                                | –               | –                            | – 237 147                 |
| <b>– 957 419</b>     | <b>–1 865 853</b>                               | <b>– 690 357</b>            | <b>– 315 557</b>                                      | <b>– 123 614</b>                                                   | <b>–1 138 106</b>            | <b>– 45 591</b>                  | <b>– 10 864</b> | <b>2 892 469</b>             | <b>–20 037 143</b>        |
| <b>– 20 545</b>      | <b>– 51 830</b>                                 | <b>51 228</b>               | <b>– 4 581</b>                                        | <b>2 833</b>                                                       | <b>– 136</b>                 | <b>– 1 720</b>                   | <b>– 7 712</b>  | <b>345 871</b>               | <b>263 536</b>            |
| 342                  | 1 545                                           | 4 113                       | 126                                                   | 6                                                                  | –                            | 376                              | 6 504           | – 9 048                      | 117 873                   |
| 27 668               | 92 568                                          | 3 835                       | 9 618                                                 | 11                                                                 | 136                          | 29                               | 166             | – 340 409                    | 462 118                   |
| <b>28 009</b>        | <b>94 113</b>                                   | <b>7 948</b>                | <b>9 744</b>                                          | <b>17</b>                                                          | <b>136</b>                   | <b>405</b>                       | <b>6 669</b>    | <b>– 349 458</b>             | <b>579 991</b>            |
| – 482                | – 7 967                                         | – 2 011                     | – 310                                                 | – 776                                                              | –                            | –                                | –               | 3 587                        | – 79 360                  |
| – 411                | – 2 572                                         | – 1 530                     | – 31                                                  | – 188                                                              | –                            | – 126                            | – 118           | –                            | – 37 218                  |
| <b>– 894</b>         | <b>– 10 539</b>                                 | <b>– 3 541</b>              | <b>– 341</b>                                          | <b>– 965</b>                                                       | <b>–</b>                     | <b>– 126</b>                     | <b>– 118</b>    | <b>3 587</b>                 | <b>– 116 578</b>          |
| <b>27 116</b>        | <b>83 574</b>                                   | <b>4 407</b>                | <b>9 403</b>                                          | <b>– 948</b>                                                       | <b>136</b>                   | <b>280</b>                       | <b>6 551</b>    | <b>– 345 871</b>             | <b>463 413</b>            |
| <b>6 571</b>         | <b>31 744</b>                                   | <b>55 635</b>               | <b>4 822</b>                                          | <b>1 885</b>                                                       | <b>–</b>                     | <b>– 1 441</b>                   | <b>– 1 161</b>  | <b>–</b>                     | <b>726 950</b>            |
| 813                  | 2 637                                           | 181                         | –                                                     | 289                                                                | –                            | 442                              | –               | – 396                        | 169 415                   |
| – 17 593             | – 145 135                                       | – 19 115                    | – 11 856                                              | – 8 631                                                            | – 675                        | – 417                            | –               | 396                          | –1 213 091                |
| <b>– 16 780</b>      | <b>– 142 498</b>                                | <b>– 18 935</b>             | <b>– 11 856</b>                                       | <b>– 8 343</b>                                                     | <b>– 675</b>                 | <b>25</b>                        | <b>–</b>        | <b>–</b>                     | <b>–1 043 677</b>         |
| 195 633              | 645 870                                         | 282 145                     | 80 821                                                | 42 757                                                             | 291 241                      | 10 813                           | 64 920          | – 958 119                    | 7 538 070                 |
| –                    | 85 169                                          | 32 407                      | 1 578                                                 | –                                                                  | –                            | 6 668                            | 25 042          | – 449                        | 1 855 094                 |
| 68 944               | 1 043 411                                       | 449 879                     | 139 172                                               | 82 151                                                             | –                            | 57 572                           | –               | – 957 996                    | 17 413 720                |
| <b>264 577</b>       | <b>1 774 449</b>                                | <b>764 431</b>              | <b>221 571</b>                                        | <b>124 908</b>                                                     | <b>291 241</b>               | <b>75 054</b>                    | <b>89 962</b>   | <b>–1 916 564</b>            | <b>26 806 884</b>         |
| – 169 256            | – 482 054                                       | – 101 184                   | – 41 276                                              | – 25 495                                                           | – 276 384                    | – 1 194                          | – 11            | 958 240                      | –6 351 231                |
| – 3 748              | – 506 969                                       | – 283 440                   | – 45 443                                              | – 37 078                                                           | – 14 590                     | – 59 043                         | – 55 783        | 57 846                       | –7 763 742                |
| – 91 573             | – 785 426                                       | – 379 807                   | – 134 852                                             | – 62 335                                                           | – 268                        | – 14 817                         | – 34 167        | 900 479                      | –12 691 910               |
| <b>– 264 577</b>     | <b>–1 774 449</b>                               | <b>– 764 431</b>            | <b>– 221 571</b>                                      | <b>– 124 908</b>                                                   | <b>– 291 241</b>             | <b>– 75 054</b>                  | <b>– 89 962</b> | <b>1 916 564</b>             | <b>–26 806 884</b>        |

# Finanzbericht

## Konsolidierte Rechnung

### 59. Beziehungen zu nahestehenden Personen und Organisationen

Nach IPSAS 20 sind die Beziehungen zu nahestehenden Einheiten und Personen auszuweisen. Als nahestehende Einheiten gelten beim Kanton Zürich die beherrschten Einheiten, inklusive der indirekten Beherrschung durch Intermediäre oder Töchter, assoziierte Organisationen sowie Einheiten, auf welche die nahestehenden Personen einen bedeutenden Einfluss haben. Nahestehende Personen sind die Mitglieder des Regierungsrates, Vertreter der obersten Verwaltungsebene (Verkehrsrat, Institutsrat, Spitalrat, Universitätsrat, Fachhochschulrat) sowie die Familienmitglieder der genannten Personenkreise. Sie können die Beschlussfassung in finanzieller oder operativer Hinsicht beherrschen oder bedeutend beeinflussen.

Offenzulegen sind sämtliche wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Einheiten, welche nicht zu Marktkonditionen durchgeführt wurden, inklusive der Art der Beziehung und der Transaktionen sowie die diesen Transaktionen zu Grunde gelegten Bedingungen. Transaktionen bestehen aus Transfers von Ressourcen oder Verpflichtungen, unabhängig davon, ob ein Entgelt erhoben wird. Bei Transaktionen, die auf einer korrekt angewendeten gesetzlichen Grundlage basieren, wird davon ausgegangen, dass sie zu Marktkonditionen durchgeführt wurden. Zusätzlich sind die Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen und Einheiten anzugeben. Transaktionen, für die eine gesetzliche Grundlage oder ein referendumsfähiger Kantonsratsbeschluss besteht oder die für die Grosszahl der kantonalen Mitarbeiter Gültigkeit haben, sind nicht angabepflichtig.

#### Transaktionen zu Nahestehenden

Die Organisationseinheiten der konsolidierten Rechnung haben mit einer Ausnahme bestätigt, dass im Berichtszeitraum keine Transaktionen mit nahestehenden Personen oder Einheiten stattgefunden haben, die nicht marktkonform wären. Die Zürcher Hochschule der Künste übernimmt 0.1 Mio. Franken Personal- und Sachaufwand der Fondation Zürcher Hochschule der Künste, 0.1 Mio. Franken Personal- und Sachaufwand des Vereins Mehrspur sowie 0.1 Mio. Franken Personalaufwand des Vereins netzhdk.

Auf den Abschlussstichtag hin wurden keine wesentlichen Forderungen oder Verbindlichkeiten mit nahestehenden Personen oder Einheiten mit Ausnahme der separat offengelegten Kontokorrente mit selbstständigen, nicht konsolidierten Einheiten (Ziffer 19 und 39) gemeldet.

#### Offenlegung zu Führungskräften

Die Entlohnung und die Entrichtung anderer personalrechtlicher Entschädigungen sind im Personalgesetz (LS 177.10) vom 27. September 1998, in der Personalverordnung (LS 177.11) vom 16. Dezember 1998 ab § 8 und in der Vollzugsverordnung zum Personalgesetz (LS 177.111) vom 19. Mai 1999 in den §§ 32 ff. geregelt.

### 60. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Schätzung zu den Auswirkungen des Nachversands für die individuelle Prämienverbilligung (IPV) 2025 hat sich aufgrund einer neuen IT-Umgebung beim Versandpartner der SVA und notwendiger Korrekturen der Parameter im System der SVA verzögert. Dadurch lagen die Zahlen des Nachversands zu spät vor und der entsprechende Betrag für die IPV 2025 wurde um rund 25 Mio. Franken zu tief abgegrenzt (gemäss aktuell verfügbarer Datenbasis).



## **Bericht der Finanzkontrolle zur konsolidierten Rechnung 2025 des Kantons Zürich**

### **Prüfungsurteil**

Basierend auf dem Finanzkontrollgesetz haben wir die im Finanzbericht auf den Seiten 6 bis 80 publizierte konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich – bestehend aus der Bilanz per 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich den gesetzlichen Vorschriften.

Für die Antragsstellung zur konsolidierten Rechnung ist basierend auf § 35 des Kantonsratsreglements die Finanzkommission in Koordination mit den zuständigen Sachkommissionen, der Justizkommission sowie der Geschäftsleitung zuständig.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Finanzkontrolle für die Prüfung der konsolidierten Rechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind unabhängig im Sinne des Finanzkontrollgesetzes. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Besonders wichtige Prüfungssachverhalte**

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der konsolidierten Rechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der konsolidierten Rechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

#### **Staatssteuerertrag (Steuerschätzung)**

#### **Unser Prüfverfahren**

Der Staatssteuerertrag beträgt im Berichtsjahr rund 8'140 Mio. Franken und entspricht in etwa 40% des betrieblichen Ertrags.

Basierend auf § 19 der Rechnungslegungsverordnung (RLV) werden für die laufende Periode die von den Gemeinden gemeldeten Sollstellungen als Ertrag verbucht. Die zugehörigen prozentualen Nachträge, die in den darauffolgenden vier Jahren erwartet werden, werden mathematisch ermittelt und als Steuerforderung ausgewiesen. Im Zusammenhang mit dem Schätzmodell bestehen unter anderem die folgenden Risiken:

- Bei der Berechnung der Schätzung liegen wesentliche mathematische Fehler vor und/oder es wurden wesentliche falsche Annahmen getroffen
- Die Steuerschätzung wird aufgrund einer mangelhaften Datengrundlage nicht korrekt berechnet

Wir haben geprüft, ob die verwendete Schätzmethodik geeignet ist und in Übereinstimmung mit den Vorgaben zur Rechnungslegung stehen.

Hierzu haben wir ein globales Verständnis der zugrundeliegenden Prozesse und Kontrollen erworben und insbesondere die nachfolgenden Prüfungshandlungen durchgeführt.

- Analyse der Genauigkeit der Schätzungen aus den Vorjahren mit den tatsächlichen Steuererträgen im Berichtsjahr
- Prüfung, ob die Berechnung der Schätzung in Übereinstimmung mit der Methode erfolgt, stetig angewendet wird und mathematisch korrekt ist
- Einverlangen der Nachweise zu den Datengrundlagen und Prüfung der Integrität der Daten

Weitere Informationen zum Staatssteuerertrag sind im Anhang der konsolidierten Rechnung enthalten



## **Sonstige Informationen**

Der Regierungsrat ist nach § 27 des Gesetzes über Controlling- und Rechnungslegung (CRG) für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die konsolidierte Rechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur konsolidierten Rechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur konsolidierten Rechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

## **Verantwortlichkeiten des Regierungsrats und der Finanzverwaltung für die konsolidierte Rechnung**

Gemäss § 27 des Gesetzes über Controlling- und Rechnungslegung (CRG) legt der Regierungsrat Rechenschaft über die konsolidierte Rechnung ab und ist für die Anwendung des vom Kantonsrat festgelegten Regelwerks zuständig. Die Finanzverwaltung ist im Sinne von § 60 CRG und § 41 der Rechnungslegungsverordnung (RLV) zuständig für die Erstellung der konsolidierten Rechnung, die in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die die Finanzverwaltung im Sinne von § 39 RLV als notwendig feststellt, um die Aufstellung der konsolidierten Rechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

## **Verantwortlichkeiten der Finanzkontrolle für die Prüfung der konsolidierten Rechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Rechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Rechnung getroffenen politischen oder wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Grundlagen und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der konsolidierten Rechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten,



- irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen abzugeben.
  - beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
  - beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der konsolidierten Rechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die konsolidierte Rechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
  - planen wir die Prüfung der konsolidierten Rechnung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftsbereiche innerhalb des Kantons Zürich zu erlangen als Grundlage für die Bildung eines Prüfungsurteils zur konsolidierten Rechnung. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Prüfung der konsolidierten Rechnung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Regierungsrat bzw. der Finanzdirektion unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung. Die Ergebnisse der Prüfung der Rechnung des Kantons Zürich sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren, werden der Finanzkommission und dem Regierungsrat mitgeteilt.

Die Finanzkontrolle des Kantons Zürich ist gemäss Kantonsverfassung und Gesetz unabhängig. Darüber hinaus wird mit sachgerechten und überwachten Prozessen jederzeit sichergestellt, dass keine Beziehungen und sonstigen Sachverhalte bestehen, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken.

Von den Sachverhalten, über die wir mit dem Regierungsrat bzw. der Finanzdirektion kommuniziert haben, bestimmen wir diejenigen Sachverhalte, die bei der Prüfung der konsolidierten Rechnung des Berichtszeitraums am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Zürich, 13. April 2026

Finanzkontrolle Kanton Zürich

Martin Billeter

Christian Grob



# **Jahresrechnung (Stammhaus)**

Die Jahres- oder Stammhausrechnung umfasst gemäss § 47 CRG den Regierungsrat und die kantonale Verwaltung; ausgenommen sind insbesondere die unselbständigen Anstalten. Sie zeigt konsolidierte Werte. Dies bedeutet, dass Transaktionen innerhalb des Stammhauses eliminiert sind. Alle übrigen Transaktionen mit Einheiten des Konsolidierungskreises gemäss § 54 CRG ausserhalb des Stammhauses werden wie Geschäftsfälle mit Dritten betrachtet.

## **Inhaltsverzeichnis**

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>      | <b>86</b> |
| <b>Bilanz</b>               | <b>87</b> |
| <b>Geldflussrechnung</b>    | <b>88</b> |
| <b>Eigenkapitalnachweis</b> | <b>89</b> |
| <b>Anhang</b>               | <b>89</b> |

**Finanzbericht**  
**Jahresrechnung (Stammhaus)**

# Erfolgsrechnung

Mio. Franken

|                                             | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25 |                   |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                             |                  |                  | Δ abs.            | Δ %               |
| Fiskalertrag                                | 8 497            | 8 872            | 376               | 4.4               |
| Regalien und Konzessionen                   | 128              | 595              | 467               | > 100.0           |
| Entgelte                                    | 634              | 676              | 42                | 6.7               |
| Verschiedene Erträge                        | 46               | 35               | - 11              | -23.4             |
| Entnahmen aus Fonds                         | 7                | 5                | - 1               | -18.6             |
| Transferertrag                              | 5 064            | 5 375            | 311               | 6.1               |
| Durchlaufende Beiträge                      | 232              | 222              | - 10              | -4.1              |
| <b>Betrieblicher Ertrag</b>                 | <b>14 606</b>    | <b>15 781</b>    | <b>1 175</b>      | <b>8.0</b>        |
| Personalaufwand                             | -2 850           | -2 939           | - 89              | -3.1              |
| Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand     | -1 275           | -1 264           | 10                | 0.8               |
| Abschreibungen Verwaltungsvermögen          | - 349            | - 437            | - 88              | -25.2             |
| Einlagen in Fonds                           | - 24             | - 45             | - 21              | -84.4             |
| Transferaufwand                             | -10 370          | -10 671          | - 300             | -2.9              |
| Durchlaufende Beiträge                      | - 232            | - 222            | 10                | 4.1               |
| <b>Betrieblicher Aufwand</b>                | <b>-15 100</b>   | <b>-15 578</b>   | <b>- 479</b>      | <b>-3.2</b>       |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>- 494</b>     | <b>203</b>       | <b>696</b>        | <b>&gt; 100.0</b> |
| Finanzertrag Finanzvermögen                 | 379              | 111              | - 268             | -70.6             |
| Finanzertrag Verwaltungsvermögen            | 664              | 643              | - 21              | -3.1              |
| <b>Finanzertrag</b>                         | <b>1 043</b>     | <b>755</b>       | <b>- 289</b>      | <b>-27.7</b>      |
| Zinsaufwand                                 | - 54             | - 69             | - 15              | -26.9             |
| Anderer Finanzaufwand                       | - 51             | - 31             | 20                | 38.4              |
| <b>Finanzaufwand</b>                        | <b>- 105</b>     | <b>- 100</b>     | <b>5</b>          | <b>4.7</b>        |
| <b>Finanzergebnis</b>                       | <b>938</b>       | <b>654</b>       | <b>- 284</b>      | <b>-30.3</b>      |
| Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel      | 369              | 784              | 415               | > 100.0           |
| Jahresergebnis Fonds im Eigenkapital        | 75               | 73               | - 2               | -3.1              |
| <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>444</b>       | <b>857</b>       | <b>413</b>        | <b>92.8</b>       |
| Total Ertrag                                | 15 649           | 16 535           | 886               | 5.7               |
| Total Aufwand                               | -15 205          | -15 679          | - 474             | -3.1              |

# Bilanz

Mio. Franken

|                                                                     | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %         |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Umlaufvermögen</b>                                               | <b>9 434</b>      | <b>10 008</b>     | <b>573</b>                  | <b>6.1</b>  |
| <b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>                                  | <b>9 434</b>      | <b>10 008</b>     | <b>573</b>                  | <b>6.1</b>  |
| Flüssige Mittel                                                     | 573               | 563               | - 11                        | -1.9        |
| Forderungen                                                         | 7 312             | 7 692             | 380                         | 5.2         |
| Kurzfristige Finanzanlagen                                          | 30                | 15                | - 16                        | -52.1       |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                                          | 1 487             | 1 710             | 223                         | 15.0        |
| Vorräte und angefangene Arbeiten                                    | 31                | 29                | - 2                         | -7.4        |
| <b>Anlagevermögen</b>                                               | <b>17 590</b>     | <b>17 822</b>     | <b>232</b>                  | <b>1.3</b>  |
| <b>Finanzvermögen<sup>1)</sup></b>                                  | <b>1 657</b>      | <b>1 678</b>      | <b>21</b>                   | <b>1.2</b>  |
| Finanzanlagen                                                       | 10                | 10                | - 0                         | -1.1        |
| Sachanlagen                                                         | 1 646             | 1 667             | 21                          | 1.3         |
| Forderungen an Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel | 1                 | 1                 | - 0                         | -6.4        |
| <b>Verwaltungsvermögen</b>                                          | <b>15 933</b>     | <b>16 144</b>     | <b>212</b>                  | <b>1.3</b>  |
| Sachanlagen                                                         | 8 569             | 8 778             | 209                         | 2.4         |
| Immaterielle Anlagen                                                | 86                | 99                | 13                          | 15.3        |
| Kurzfristige Darlehen                                               | 18                | 24                | 7                           | 37.5        |
| Langfristige Darlehen                                               | 621               | 643               | 22                          | 3.5         |
| Beteiligungen                                                       | 3 918             | 3 925             | 7                           | 0.2         |
| Investitionsbeiträge                                                | 2 721             | 2 675             | - 46                        | -1.7        |
| <b>Total Aktiven</b>                                                | <b>27 025</b>     | <b>27 830</b>     | <b>805</b>                  | <b>3.0</b>  |
| <b>Fremdkapital</b>                                                 | <b>-12 234</b>    | <b>-12 188</b>    | <b>46</b>                   | <b>0.4</b>  |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                                   | <b>-6 131</b>     | <b>-5 740</b>     | <b>391</b>                  | <b>6.4</b>  |
| Laufende Verbindlichkeiten                                          | -2 540            | -2 405            | 135                         | 5.3         |
| Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                | - 627             | -1 012            | - 385                       | -61.5       |
| Passive Rechnungsabgrenzung                                         | -2 404            | -2 172            | 232                         | 9.7         |
| Kurzfristige Rückstellungen                                         | - 560             | - 152             | 408                         | 72.9        |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                                   | <b>-6 103</b>     | <b>-6 448</b>     | <b>- 345</b>                | <b>-5.6</b> |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                | -4 578            | -4 842            | - 264                       | -5.8        |
| Übrige langfristige Verbindlichkeiten                               | - 729             | - 755             | - 26                        | -3.6        |
| Langfristige Rückstellungen                                         | - 294             | - 304             | - 10                        | -3.3        |
| Fonds im Fremdkapital und zweckgebundene Fremdmittel                | - 503             | - 547             | - 45                        | -8.9        |
| <b>Eigenkapital</b>                                                 | <b>-14 791</b>    | <b>-15 642</b>    | <b>- 851</b>                | <b>-5.8</b> |
| Jahresergebnis allgemeine Staatsmittel                              | - 369             | - 784             | - 415                       | > 100.0     |
| Fonds im Eigenkapital                                               | -3 150            | -3 218            | - 68                        | -2.1        |
| Übriges Eigenkapital                                                | -11 272           | -11 641           | - 369                       | -3.3        |
| <b>Total Passiven</b>                                               | <b>-27 025</b>    | <b>-27 830</b>    | <b>- 805</b>                | <b>-3.0</b> |
| <sup>1)</sup> Total Finanzvermögen                                  | 11 092            | 11 686            | 594                         | 5.4         |

# Geldflussrechnung

Mio. Franken

|                                                                                                        | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 | Differenz R 24/25<br>Δ abs. | Δ %               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Jahresergebnis</b>                                                                                  | <b>444</b>       | <b>857</b>       | <b>413</b>                  | <b>92.8</b>       |
| +/- Abnahme/Zunahme Forderungen                                                                        | - 335            | - 380            | - 44                        | -13.2             |
| +/- Abnahme/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung                                                         | - 65             | - 241            | - 176                       | > 100.0           |
| +/- Abnahme/Zunahme Vorräte und angefang. Arbeiten                                                     | 0                | 2                | 2                           | > 100.0           |
| +/- Abschreibungen/ Wertaufholung Verwaltungsvermögen sowie Auflösung passivierte Investitionsbeiträge | 483              | 572              | 90                          | 18.6              |
| +/- nicht realisierter Verlust/Gewinn aus Verkehrswertanpassung Finanzvermögen                         | - 261            | - 21             | 239                         | 91.9              |
| +/- Zunahme/Abnahme laufende Verbindlichkeiten                                                         | - 49             | - 135            | - 86                        | > 100.0           |
| +/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung                                                        | 69               | - 186            | - 255                       | > 100.0           |
| +/- Bildung/Auflösung bzw. Verwendung Rückstellungen                                                   | 19               | - 399            | - 418                       | > 100.0           |
| +/- Einlagen/Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital und Eigenkapital                                      | 18               | 39               | 22                          | > 100.0           |
| +/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen                                                            | - 13             | -                | 13                          | 100.0             |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>                                                           | <b>310</b>       | <b>109</b>       | <b>- 201</b>                | <b>-64.9</b>      |
| - Ausgaben Sachanlagen                                                                                 | - 644            | - 625            | 20                          | 3.1               |
| - Ausgaben auf Rechnungen Dritter                                                                      | - 0              | - 0              | - 0                         | -96.4             |
| - Ausgaben immaterielle Anlagen                                                                        | - 25             | - 36             | - 11                        | -42.3             |
| - Ausgaben Darlehen                                                                                    | - 94             | - 71             | 23                          | 24.9              |
| - Ausgaben Beteiligungen                                                                               | - 19             | - 4              | 16                          | 81.6              |
| - Ausgaben eigene Investitionsbeiträge                                                                 | - 132            | - 126            | 6                           | 4.5               |
| - Ausgaben durchlaufende Investitionsbeiträge                                                          | - 85             | - 64             | 21                          | 24.6              |
| + Einnahmen Übertragung von Sachanlagen                                                                | 1                | 0                | - 1                         | -92.4             |
| + Einnahmen Rückerstattungen                                                                           | 0                | 0                | 0                           | 96.4              |
| + Einnahmen Abgang immaterielle Anlagen                                                                | -                | 1                | 1                           | n.a.              |
| + Einnahmen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                                                   | 78               | 58               | - 19                        | -25.0             |
| + Einnahmen Rückzahlung von Darlehen                                                                   | 37               | 41               | 4                           | 10.3              |
| + Einnahmen Übertragung von Beteiligungen                                                              | 1                | -                | - 1                         | -100.0            |
| + Einnahmen Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                                                   | 38               | 0                | - 38                        | -100.0            |
| + Einnahmen durchlaufende Investitionsbeiträge                                                         | 85               | 64               | - 21                        | -24.6             |
| <b>Saldo Investitionsrechnung</b>                                                                      | <b>- 759</b>     | <b>- 760</b>     | <b>- 1</b>                  | <b>-0.1</b>       |
| - Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                                        | - 2              | - 1              | 1                           | 38.5              |
| + Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                                        | 51               | 0                | - 50                        | -99.1             |
| + Aktivierungen bei Finanzierungsleasing                                                               | 0                | 0                | 0                           | > 100.0           |
| +/- Übrige nicht geldwirksame Transaktionen der Investitionsrechnung                                   | - 82             | - 28             | 54                          | 65.4              |
| <b>Geldfluss aus der Investitionsrechnung</b>                                                          | <b>- 792</b>     | <b>- 789</b>     | <b>4</b>                    | <b>0.5</b>        |
| +/- Abnahme/Zunahme Finanzanlagen Finanzvermögen                                                       | 17               | 16               | - 1                         | -5.9              |
| +/- Abnahme/Zunahme Sachanlagen Finanzvermögen                                                         | - 14             | 1                | 14                          | > 100.0           |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                                             | <b>- 789</b>     | <b>- 772</b>     | <b>17</b>                   | <b>2.2</b>        |
| <b>Geldfluss vor Finanzierungstätigkeit</b>                                                            | <b>- 479</b>     | <b>- 663</b>     | <b>- 184</b>                | <b>-38.3</b>      |
| +/- Zunahme/Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                               | 205              | 385              | 181                         | 88.4              |
| +/- Zunahme/Abnahme Kassascheine                                                                       | -                | -                | -                           | -                 |
| +/- Zunahme/Abnahme Staatsanleihen                                                                     | 495              | 279              | - 215                       | -43.5             |
| +/- Zunahme/Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten                                               | - 13             | - 13             | 0                           | 1.4               |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                                            | <b>686</b>       | <b>652</b>       | <b>- 34</b>                 | <b>-5.0</b>       |
| Stand Flüssige Mittel per 1.1.                                                                         | 367              | 573              | 207                         | 56.4              |
| <b>+/- Zunahme/Abnahme Flüssige Mittel</b>                                                             | <b>207</b>       | <b>- 11</b>      | <b>- 218</b>                | <b>&gt; 100.0</b> |
| Stand Flüssige Mittel per 31.12.                                                                       | 573              | 563              | - 11                        | -1.9              |

# Eigenkapitalnachweis

Mio. Franken

|                                                                 | Gesetzliche<br>Fonds im<br>Eigenkapital | Rücklagen   | Reserven aus<br>Absiche-<br>rungs-<br>geschäften | Jahres-<br>ergebnis<br>allgemeine<br>Staatsmittel | Kumulierte<br>Ergebnisse<br>der<br>Vorjahre | Eigenkapital<br>Total |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Stand 1. Januar 2024</b>                                     | <b>-3 077</b>                           | <b>- 33</b> | <b>-</b>                                         | <b>- 168</b>                                      | <b>-11 069</b>                              | <b>-14 348</b>        |
| Verteilung Jahresergebnis                                       | -                                       | - 1         | -                                                | 168                                               | - 168                                       | -                     |
| Einlage (-) / Entnahme (+) Verkehrsfonds                        | 3                                       | -           | -                                                | -                                                 | -                                           | 3                     |
| Verwendung Rücklagen                                            | -                                       | 1           | -                                                | -                                                 | - 1                                         | -                     |
| Sonstige Transaktionen                                          | -                                       | -           | -                                                | -                                                 | - 1                                         | - 1                   |
| <b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte<br/>Veränderungen</b> | <b>3</b>                                | <b>- 0</b>  | <b>-</b>                                         | <b>168</b>                                        | <b>- 169</b>                                | <b>2</b>              |
| Jahresergebnis                                                  | - 75                                    | -           | -                                                | - 369                                             | -                                           | - 444                 |
| <b>Total Veränderungen Eigenkapital</b>                         | <b>- 73</b>                             | <b>- 0</b>  | <b>-</b>                                         | <b>- 200</b>                                      | <b>- 169</b>                                | <b>- 442</b>          |
| <b>Stand 31. Dezember 2024</b>                                  | <b>-3 150</b>                           | <b>- 33</b> | <b>-</b>                                         | <b>- 369</b>                                      | <b>-11 238</b>                              | <b>-14 791</b>        |
| Verteilung Jahresergebnis                                       | -                                       | - 2         | -                                                | 369                                               | - 367                                       | -                     |
| Einlage (-) / Entnahme (+) Verkehrsfonds                        | 5                                       | -           | -                                                | -                                                 | -                                           | 5                     |
| Verwendung Rücklagen                                            | -                                       | 1           | -                                                | -                                                 | - 1                                         | -                     |
| <b>Total direkt im Eigenkapital verbuchte<br/>Veränderungen</b> | <b>5</b>                                | <b>- 1</b>  | <b>-</b>                                         | <b>369</b>                                        | <b>- 368</b>                                | <b>5</b>              |
| Jahresergebnis                                                  | - 73                                    | -           | -                                                | - 784                                             | -                                           | - 857                 |
| <b>Total Veränderungen Eigenkapital</b>                         | <b>- 68</b>                             | <b>- 1</b>  | <b>-</b>                                         | <b>- 415</b>                                      | <b>- 368</b>                                | <b>- 851</b>          |
| <b>Stand 31. Dezember 2025</b>                                  | <b>-3 218</b>                           | <b>- 34</b> | <b>-</b>                                         | <b>- 784</b>                                      | <b>-11 606</b>                              | <b>-15 642</b>        |

## Anhang

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Für den Abschluss des Stammhauses kommen die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zur Anwendung wie für die konsolidierte Rechnung des Kantons. Die in der Jahresrechnung des Stammhauses ausgewiesenen Beteiligungen am Universitätsspital Zürich (531.5 Mio. Franken), am Kantonsspital Winterthur (200.1 Mio. Franken), an der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich (122.7 Mio. Franken) und an der Integrierten Psychiatrie Winterthur - Zürcher Unterland (46.2 Mio. Franken) werden zu Anschaffungswerten bewertet.

### Hinweis zu den in der Jahresrechnung ausgewiesenen Daten und Tabellen

Die im Zahlenteil aufgeführten Beträge sind gerundet. Totale können deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Sind positive oder negative Abweichungen in Prozent (%) grösser als 100.0% wird anstatt des Wertes der Ausdruck «>100.0» angegeben.



# **Beilagen zur konsolidierten Rechnung**

## **Inhaltsverzeichnis**

|                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Kennzahlen gemäss HRM2 zur Finanzlage<br/>des Kantons Zürich</b>            | <b>92</b>  |
| <b>Zusammenhang zwischen Erfolgs-, Investitions- und<br/>Geldflussrechnung</b> | <b>93</b>  |
| <b>Tabellen zu 2025</b>                                                        | <b>94</b>  |
| <b>Mehrjahresvergleiche</b>                                                    | <b>103</b> |
| <b>Legate</b>                                                                  | <b>114</b> |

# Kennzahlen gemäss HRM2 zur Finanzlage des Kantons Zürich

Die im Rahmen der Harmonisierung des Rechnungslegungsmodells für die Kantone und Gemeinden (HRM2) empfohlenen Kennzahlen sind auch für den Kanton Zürich berechnet und im Geschäftsbericht dargestellt. Zur Beurteilung der Finanzlage sollen folgende Finanzkennzahlen in 1. Priorität herangezogen werden:

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil.

In 2. Priorität oder für einzelne Teilbereiche sollen auch die folgenden Finanzkennzahlen herangezogen werden:

- Bruttoverschuldungsanteil,
- Investitionsanteil,
- Kapitaldienstanteil,
- Nettoschuld in Franken pro Einwohner,
- Selbstfinanzierungsanteil.

## Kennzahlen gemäss Harmonisierter Rechnungslegung HRM2

|                               |          | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoverschuldungsquotient    | (in %)   | 61.1  | 60.2  | 54.7  | 49.4  | 52.1  | 51.7  | 44.1  |
| Selbstfinanzierungsgrad       | (in %)   | 116.9 | 107.0 | 112.2 | 132.2 | 65.5  | 87.0  | 149.7 |
| Zinsbelastungsanteil          | (in %)   | 0.3   | 0.2   | 0.2   | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.2   |
| Bruttoverschuldungsanteil     | (in %)   | 49.8  | 50.4  | 43.2  | 42.0  | 40.9  | 42.9  | 44.2  |
| Investitionsanteil            | (in %)   | 7.2   | 7.7   | 7.7   | 6.0   | 6.0   | 6.0   | 5.7   |
| Kapitaldienstanteil           | (in %)   | 4.5   | 4.8   | 3.9   | 4.0   | 3.9   | 3.8   | 4.3   |
| Nettoschuld I pro Einwohner*  | (in Fr.) | 2 853 | 2 754 | 2 657 | 2 453 | 2 637 | 2 709 | 2 401 |
| Nettoschuld II pro Einwohner* | (in Fr.) | 611   | 543   | 374   | 219   | 409   | 468   | 152   |
| Selbstfinanzierungsanteil     | (in %)   | 7.5   | 7.3   | 7.8   | 7.0   | 3.7   | 4.5   | 7.6   |

\* Zum Zeitpunkt der Erarbeitung des Geschäftsberichts 2025 liegen die definitiven Daten zur Wohnbevölkerung 2025 noch nicht vor. Diese Zeitreihen können sich deshalb in den Folgejahren noch verändern.

Für die detailliertere Berechnungsmethodik der Kennzahlen wird auf die Internetseite des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor ([www.srs-cspcp.ch](http://www.srs-cspcp.ch)) verwiesen.

# Zusammenhang zwischen Erfolgs-, Investitions- und Geldflussrechnung

| Mio. Franken                                                                  | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| + Zunahme, – Abnahme flüssige Mittel                                          |                  |                  |
| Fiskalertrag                                                                  | 8 497            | 8 872            |
| Regalien und Konzessionen inkl. Ausschüttung der Schweizerischen Nationalbank | 128              | 595              |
| Entgelte                                                                      | 3 647            | 3 875            |
| Verschiedene Erträge                                                          | 327              | 340              |
| Transferzahlungen (netto)                                                     | –2 235           | –2 147           |
| Personalaufwand                                                               | –6 698           | –6 888           |
| Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand                                       | –3 665           | –3 676           |
| Korrektur Geldflusswirksamkeit                                                | – 275            | –1 038           |
| Finanzergebnis                                                                | 751              | 463              |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>                                  | <b>477</b>       | <b>397</b>       |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                    | <b>–1 073</b>    | <b>–1 053</b>    |
| Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                              | 196              | 366              |
| Zunahme (Vorjahr: Abnahme) Kassascheine                                       | – 15             | 10               |
| Zunahme Staatsanleihen                                                        | 695              | 429              |
| Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten                                  | – 43             | – 33             |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                   | <b>833</b>       | <b>773</b>       |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                                            | <b>237</b>       | <b>117</b>       |

# Tabellen zu 2025

## Erfolgsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Franken                                           | Rechnung<br>2024          | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025          | Δ abs.                  | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|---------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Ertrag</b>                                     | <b>19 797 989 131.29</b>  | <b>19 846 412 585.10</b>       | <b>20 880 671 346.67</b>  | <b>1 082 682 215.38</b> | <b>5.5</b>               |
| <b>Aufwand</b>                                    | <b>-19 647 510 636.92</b> | <b>-19 748 390 121.48</b>      | <b>-20 153 721 664.00</b> | <b>- 506 211 027.08</b> | <b>-2.6</b>              |
| <b>Saldo</b>                                      | <b>150 478 494.37</b>     | <b>98 022 463.62</b>           | <b>726 949 682.67</b>     | <b>576 471 188.30</b>   | <b>&gt; 100.0</b>        |
| <b>Erfolgsrechnung</b>                            |                           |                                |                           |                         |                          |
| <b>3 Aufwand</b>                                  | <b>-19 647 510 636.92</b> | <b>-19 748 390 121.48</b>      | <b>-20 153 721 664.00</b> | <b>- 506 211 027.08</b> | <b>-2.6</b>              |
| <b>30 Personalaufwand</b>                         | <b>-6 698 380 480.00</b>  | <b>-6 842 881 545.54</b>       | <b>-6 888 254 314.59</b>  | <b>- 189 873 834.59</b> | <b>-2.8</b>              |
| 300 Behörden, Kommissionen, Richter               | - 88 528 835.23           | - 92 973 678.00                | - 90 063 329.30           | - 1 534 494.07          | -1.7                     |
| 301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal       | -3 628 084 047.78         | -3 707 296 586.62              | -3 771 869 910.39         | - 143 785 862.61        | -4.0                     |
| 302 Löhne Lehrkräfte                              | -1 776 131 240.65         | -1 817 024 846.00              | -1 802 261 878.69         | - 26 130 638.04         | -1.5                     |
| 303 Temporäre Arbeitskräfte                       | - 26 605 453.44           | - 24 178 184.01                | - 23 897 048.44           | 2 708 405.00            | 10.2                     |
| 304 Zulagen                                       | - 30 828 014.48           | - 30 057 800.91                | - 32 366 919.26           | - 1 538 904.78          | -5.0                     |
| 305 Arbeitgeberbeiträge                           | -1 069 599 824.57         | -1 096 037 455.41              | -1 098 407 780.02         | - 28 807 955.45         | -2.7                     |
| 306 Arbeitgeberleistungen                         | - 16 417 890.55           | - 12 769 322.41                | - 4 049 300.51            | 12 368 590.04           | 75.3                     |
| 309 Übriger Personalaufwand                       | - 62 185 173.30           | - 62 543 672.18                | - 65 338 147.98           | - 3 152 974.68          | -5.1                     |
| <b>31 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand</b> | <b>-3 664 925 838.45</b>  | <b>-3 592 575 324.79</b>       | <b>-3 675 582 561.76</b>  | <b>- 10 656 723.31</b>  | <b>-0.3</b>              |
| 310 Material- und Warenaufwand                    | - 743 981 578.18          | - 761 511 740.79               | - 735 498 395.86          | 8 483 182.32            | 1.1                      |
| 311 Nicht Aktivierbare Anlagen                    | - 93 849 021.71           | - 116 812 456.28               | - 99 129 966.36           | - 5 280 944.65          | -5.6                     |
| 312 Ver- und Entsorgung                           | - 97 852 771.34           | - 98 570 654.10                | - 94 273 290.01           | 3 579 481.33            | 3.7                      |
| 313 Dienstleistungen und Honorare                 | -1 920 490 726.57         | -2 029 155 105.17              | -1 938 534 164.17         | - 18 043 437.60         | -0.9                     |
| 314 Baulicher Unterhalt (VV)                      | - 190 909 150.05          | - 207 353 250.53               | - 192 628 384.98          | - 1 719 234.93          | -0.9                     |
| 315 Unterhalt von Anlagen                         | - 169 329 612.30          | - 205 152 572.37               | - 180 736 541.85          | - 11 406 929.55         | -6.7                     |
| 316 Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten      | - 228 867 580.88          | - 256 809 281.45               | - 241 550 609.62          | - 12 683 028.74         | -5.5                     |
| 317 Spesenentschädigung                           | - 47 798 218.59           | - 48 424 166.99                | - 48 281 067.49           | - 482 848.90            | -1.0                     |
| 318 Wertberichtigungen auf Forderungen            | - 106 773 949.39          | - 71 404 469.13                | - 70 323 930.97           | 36 450 018.42           | 34.1                     |
| 319 Übriger Betriebsaufwand                       | - 65 073 229.44           | 202 618 372.02                 | - 74 626 210.45           | - 9 552 981.01          | -14.7                    |
| <b>33 Abschreibungen VV</b>                       | <b>- 580 401 371.24</b>   | <b>- 571 294 524.39</b>        | <b>- 670 067 916.68</b>   | <b>- 89 666 545.44</b>  | <b>-15.4</b>             |
| 330 Abschreibungen Sachanlagen VV                 | - 541 717 345.18          | - 535 433 189.52               | - 631 994 161.89          | - 90 276 816.71         | -16.7                    |
| 332 Abschreibungen Immaterielle Anlagen           | - 38 684 026.06           | - 35 861 334.87                | - 38 073 754.79           | 610 271.27              | 1.6                      |
| <b>34 Finanzaufwand</b>                           | <b>- 116 230 220.55</b>   | <b>- 104 006 070.24</b>        | <b>- 116 578 226.57</b>   | <b>- 348 006.02</b>     | <b>-0.3</b>              |
| 340 Zinsaufwand                                   | - 62 250 559.12           | - 85 078 583.24                | - 79 360 278.43           | - 17 109 719.31         | -27.5                    |
| 341 Realisierte Verluste FV                       | - 3 290 432.70            | - 470 241.00                   | - 2 342 591.01            | 947 841.69              | 28.8                     |
| 342 Kapitalbeschaffungskosten                     | - 675 823.96              | - 765 549.00                   | - 1 391 032.55            | - 715 208.59            | > 100.0                  |
| 343 Liegenschaftsaufwand FV                       | - 6 844 307.70            | - 16 057 197.00                | - 11 782 443.25           | - 4 938 135.55          | -72.1                    |
| 344 Wertberichtigungen Finanzanlagen              | - 43 250 152.58           | -                              | - 20 781 125.50           | 22 469 027.08           | 52.0                     |
| 349 Übriger Finanzaufwand                         | 81 055.51                 | - 1 634 500.00                 | - 920 755.83              | - 1 001 811.34          | > 100.0                  |
| <b>35 Einlagen in Fonds</b>                       | <b>- 89 015 067.93</b>    | <b>- 12 630 328.16</b>         | <b>- 104 116 355.05</b>   | <b>- 15 101 287.12</b>  | <b>-17.0</b>             |
| 350 Einlagen in Fonds des FK                      | - 89 015 067.93           | - 12 630 328.16                | - 104 116 355.05          | - 15 101 287.12         | -17.0                    |
| <b>36 Transferaufwand</b>                         | <b>-8 250 565 577.55</b>  | <b>-8 387 386 678.36</b>       | <b>-8 461 974 933.85</b>  | <b>- 211 409 356.30</b> | <b>-2.6</b>              |
| 360 Ertragsanteile an Dritte                      | - 1 931 803.45            | - 1 926 000.00                 | - 2 272 099.47            | - 340 296.02            | -17.6                    |
| 361 Entschädigung an Gemeinwesen                  | - 124 897 443.77          | - 112 723 554.00               | - 121 477 220.23          | 3 420 223.54            | 2.7                      |
| 362 Finanz- und Lastenausgleich                   | -2 073 151 124.00         | -2 062 051 182.00              | -2 038 380 915.00         | 34 770 209.00           | 1.7                      |
| 363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte            | -5 886 599 484.87         | -6 033 972 163.36              | -6 128 772 990.77         | - 242 173 505.90        | -4.1                     |
| 364 Wertberichtigung Darlehen VV                  | - 2 241 192.96            | - 2 000 000.00                 | - 2 299 544.52            | - 58 351.56             | -2.6                     |
| 365 Wertberichtigung Beteiligungen VV             | - 383 500.00              | - 13 700.00                    | - 27 000.00               | 356 500.00              | 93.0                     |
| 366 Abschreibung Investitionsbeiträge             | - 161 139 736.50          | - 174 251 479.00               | - 168 453 119.41          | - 7 313 382.91          | -4.5                     |
| 369 Übriger Transferaufwand                       | - 221 292.00              | - 448 600.00                   | - 292 044.45              | - 70 752.45             | -32.0                    |
| <b>37 Durchlaufende Beiträge</b>                  | <b>- 247 992 081.20</b>   | <b>- 237 615 650.00</b>        | <b>- 237 147 355.50</b>   | <b>10 844 725.70</b>    | <b>4.4</b>               |
| 370 Durchlaufende Beiträge                        | - 247 992 081.20          | - 237 615 650.00               | - 237 147 355.50          | 10 844 725.70           | 4.4                      |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Franken                                       | Rechnung<br>2024         | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025         | Δ abs.                  | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>4 Ertrag</b>                               | <b>19 797 989 131.29</b> | <b>19 846 412 585.10</b>       | <b>20 880 671 346.67</b> | <b>1 082 682 215.38</b> | <b>5.5</b>               |
| <b>40 Fiskalertrag</b>                        | <b>8 496 515 780.42</b>  | <b>8 265 839 300.00</b>        | <b>8 872 072 078.89</b>  | <b>375 556 298.47</b>   | <b>4.4</b>               |
| 400 Direkte Steuern natürliche Personen       | 6 205 726 788.93         | 6 101 000 000.00               | 6 466 344 563.81         | 260 617 774.88          | 4.2                      |
| 401 Direkte Steuern juristische Personen      | 1 547 155 823.68         | 1 516 000 000.00               | 1 661 670 696.41         | 114 514 872.73          | 7.4                      |
| 402 Übrige direkte Steuern                    | 389 525 193.45           | 302 610 000.00                 | 394 022 196.75           | 4 497 003.30            | 1.2                      |
| 403 Besitz- und Aufwandssteuern               | 354 107 974.36           | 346 229 300.00                 | 350 034 621.92           | - 4 073 352.44          | -1.2                     |
| <b>41 Regalien und Konzessionen</b>           | <b>128 200 494.86</b>    | <b>316 419 000.00</b>          | <b>595 451 541.80</b>    | <b>467 251 046.94</b>   | <b>&gt; 100.0</b>        |
| 410 Regalien                                  | 2 533 659.80             | 2 505 000.00                   | 2 559 342.65             | 25 682.85               | 1.0                      |
| 411 Schweiz. Nationalbank, Gewinnanteil       | -                        | 203 788 000.00                 | 443 474 846.00           | 443 474 846.00          | n.a.                     |
| 412 Konzessionen und Patente                  | 19 744 664.06            | 18 126 000.00                  | 20 615 397.15            | 870 733.09              | 4.4                      |
| 413 Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, etc.  | 105 922 171.00           | 92 000 000.00                  | 128 801 956.00           | 22 879 785.00           | 21.6                     |
| <b>42 Entgelte</b>                            | <b>3 646 925 670.22</b>  | <b>3 779 149 926.35</b>        | <b>3 875 490 753.55</b>  | <b>228 565 083.33</b>   | <b>6.3</b>               |
| 420 Ersatzabgaben                             | 5 390 965.00             | 6 000 000.00                   | 4 814 114.20             | - 576 850.80            | -10.7                    |
| 421 Gebühren für Amtshandlungen               | 323 691 036.19           | 326 058 224.00                 | 342 707 497.99           | 19 016 461.80           | 5.9                      |
| 422 Spital- und Heimplatzgebühren, Kostgelder | 1 739 169 769.57         | 1 849 071 956.58               | 1 888 923 596.61         | 149 753 827.04          | 8.6                      |
| 423 Schul- und Kursgelder                     | 183 638 179.21           | 186 897 041.37                 | 183 069 733.53           | - 568 445.68            | -0.3                     |
| 424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen   | 1 064 576 826.42         | 1 087 065 693.63               | 1 094 329 923.87         | 29 753 097.45           | 2.8                      |
| 425 Erlös aus Verkäufen                       | 135 431 797.70           | 126 083 240.40                 | 134 707 417.40           | - 724 380.30            | -0.5                     |
| 426 Rückerstattungen                          | 103 748 232.06           | 91 273 829.29                  | 107 671 674.91           | 3 923 442.85            | 3.8                      |
| 427 Bussen                                    | 52 717 163.01            | 71 079 405.08                  | 79 740 382.69            | 27 023 219.68           | 51.3                     |
| 429 Übrige Entgelte                           | 38 561 701.06            | 35 620 536.00                  | 39 526 412.35            | 964 711.29              | 2.5                      |
| <b>43 Verschiedene Erträge</b>                | <b>327 156 884.92</b>    | <b>342 984 326.83</b>          | <b>340 218 942.14</b>    | <b>13 062 057.22</b>    | <b>4.0</b>               |
| 430 Übrige betriebliche Erträge               | 266 636 899.62           | 270 103 405.84                 | 275 994 469.72           | 9 357 570.10            | 3.5                      |
| 431 Aktivierung Eigenleistung                 | 19 149 889.29            | 24 756 044.41                  | 18 490 169.79            | - 659 719.50            | -3.4                     |
| 432 Bestandesveränderung                      | 422 223.86               | - 308 840.65                   | - 948 478.33             | - 1 370 702.19          | > 100.0                  |
| 439 Übrige Erträge                            | 40 947 872.15            | 48 433 717.23                  | 46 682 780.96            | 5 734 908.81            | 14.0                     |
| <b>44 Finanzertrag FV + VV</b>                | <b>867 219 706.29</b>    | <b>584 323 839.73</b>          | <b>579 991 499.25</b>    | <b>- 287 228 207.04</b> | <b>-33.1</b>             |
| 440 Zinsertrag FV                             | 35 448 791.15            | 26 579 182.00                  | 40 905 184.01            | 5 456 392.86            | 15.4                     |
| 441 Realisierte Gewinne FV                    | 14 649 772.44            | 3 392 205.00                   | 9 128 049.03             | - 5 521 723.41          | -37.7                    |
| 442 Beteiligungsertrag FV                     | 892 823.74               | 219 402.00                     | 960 201.92               | 67 378.18               | 7.5                      |
| 443 Liegenschaftenertrag FV                   | 25 323 996.58            | 26 823 840.00                  | 24 476 068.89            | - 847 927.69            | -3.3                     |
| 444 Wertberichtigungen Anlagen FV             | 303 420 276.15           | 166 722.00                     | 42 403 510.39            | - 261 016 765.76        | -86.0                    |
| 445 Finanzertrag Darlehen u. Beteiligungen VV | 58 982 928.30            | 51 613 740.75                  | 63 721 121.84            | 4 738 193.54            | 8.0                      |
| 446 Finanzerträge von öff. Unternehmen VV     | 383 710 421.22           | 414 900 000.00                 | 353 731 115.55           | - 29 979 305.67         | -7.8                     |
| 447 Liegenschaftenertrag VV                   | 41 052 870.41            | 60 002 780.98                  | 41 066 664.55            | 13 794.14               | 0.0                      |
| 448 Erträge von gemieteten Liegenschaften     | 2 971 265.68             | 615 467.00                     | 3 032 781.11             | 61 515.43               | 2.1                      |
| 449 Übriger Finanzertrag VV                   | 766 560.62               | 10 500.00                      | 566 801.96               | - 199 758.66            | -26.1                    |
| <b>45 Entnahmen aus Fonds</b>                 | <b>68 550 542.42</b>     | <b>34 745 087.67</b>           | <b>65 795 856.86</b>     | <b>- 2 754 685.56</b>   | <b>-4.0</b>              |
| 450 Entnahme aus Fonds des FK                 | 65 875 370.63            | 29 385 525.67                  | 60 432 019.56            | - 5 443 351.07          | -8.3                     |
| 451 Entnahme aus Fonds des EK                 | 2 675 171.79             | 5 359 562.00                   | 5 363 837.30             | 2 688 665.51            | > 100.0                  |
| <b>46 Transferertrag</b>                      | <b>6 015 427 970.96</b>  | <b>6 285 335 454.52</b>        | <b>6 314 503 318.68</b>  | <b>299 075 347.72</b>   | <b>5.0</b>               |
| 460 Anteile an Erträgen Dritter               | 1 405 649 880.21         | 1 359 728 926.00               | 1 414 454 575.59         | 8 804 695.38            | 0.6                      |
| 461 Entschädigungen von Gemeinwesen           | 831 442 097.08           | 897 554 000.00                 | 865 716 273.32           | 34 274 176.24           | 4.1                      |
| 462 Finanz- und Lastenausgleich               | 1 116 986 101.00         | 1 288 302 799.00               | 1 288 303 146.00         | 171 317 045.00          | 15.3                     |
| 463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten      | 2 620 256 507.78         | 2 702 759 049.64               | 2 701 167 689.94         | 80 911 182.16           | 3.1                      |
| 466 Auflösung passivierte Invest. Beiträge    | 36 854 482.94            | 33 295 057.72                  | 40 329 662.20            | 3 475 179.26            | 9.4                      |
| 469 Übriger Transferertrag                    | 4 238 901.95             | 3 695 622.16                   | 4 531 971.63             | 293 069.68              | 6.9                      |
| <b>47 Durchlaufende Beiträge</b>              | <b>247 992 081.20</b>    | <b>237 615 650.00</b>          | <b>237 147 355.50</b>    | <b>- 10 844 725.70</b>  | <b>-4.4</b>              |
| 470 Durchlaufende Beiträge                    | 247 992 081.20           | 237 615 650.00                 | 237 147 355.50           | - 10 844 725.70         | -4.4                     |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Investitionsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Franken                                      | Rechnung<br>2024         | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025         | Δ abs.                 | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Investitionseinnahmen</b>                 | <b>248 338 221.28</b>    | <b>134 400 044.00</b>          | <b>169 414 968.00</b>    | <b>- 78 923 253.28</b> | <b>-31.8</b>             |
| <b>Investitionsausgaben</b>                  | <b>-1 256 644 313.20</b> | <b>-1 558 518 670.00</b>       | <b>-1 213 091 496.70</b> | <b>43 552 816.50</b>   | <b>3.5</b>               |
| <b>Saldo</b>                                 | <b>-1 008 306 091.92</b> | <b>-1 424 118 626.00</b>       | <b>-1 043 676 528.70</b> | <b>- 35 370 436.78</b> | <b>-3.5</b>              |
| <b>Investitionsrechnung</b>                  |                          |                                |                          |                        |                          |
| <b>5 Investitionsausgaben</b>                | <b>-1 256 644 313.20</b> | <b>-1 558 518 670.00</b>       | <b>-1 213 091 496.70</b> | <b>43 552 816.50</b>   | <b>3.5</b>               |
| <b>50 Sachanlagen</b>                        | <b>- 909 433 342.05</b>  | <b>-1 123 144 822.00</b>       | <b>- 891 835 041.21</b>  | <b>17 598 300.84</b>   | <b>1.9</b>               |
| 500 Grundstücke                              | - 30 072 680.31          | - 1 648 776.00                 | - 1 501 940.37           | 28 570 739.94          | 95.0                     |
| 501 Strassen                                 | - 121 933 577.19         | - 101 910 000.00               | - 119 885 251.33         | 2 048 325.86           | 1.7                      |
| 502 Wasserbau                                | - 3 656 617.08           | - 10 990 000.00                | - 5 823 237.76           | - 2 166 620.68         | -59.3                    |
| 503 Übriger Tiefbau                          | - 50 586 178.40          | - 47 050 000.00                | - 34 555 658.00          | 16 030 520.40          | 31.7                     |
| 504 Hochbauten                               | - 538 376 971.03         | - 759 802 896.00               | - 581 155 868.56         | - 42 778 897.53        | -7.9                     |
| 505 Waldungen                                | - 29 455.29              | - 40 000.00                    | - 29 631.85              | - 176.56               | -0.6                     |
| 506 Mobilien                                 | - 164 610 011.65         | - 205 854 150.00               | - 148 883 453.34         | 15 726 558.31          | 9.6                      |
| 509 Übrige Sachanlagen                       | - 167 851.10             | 4 151 000.00                   | -                        | 167 851.10             | 100.0                    |
| <b>51 Investitionen auf Rechnung Dritter</b> | <b>- 35 000.00</b>       | <b>-</b>                       | <b>- 68 737.10</b>       | <b>- 33 737.10</b>     | <b>-96.4</b>             |
| 512 Wasserbau auf Rechnung Dritter           | - 35 000.00              | -                              | - 46 160.00              | - 11 160.00            | -31.9                    |
| 516 Mobilien auf Rechnung Dritter            | -                        | -                              | - 22 577.10              | - 22 577.10            | n.a.                     |
| <b>52 Immaterielle Anlagen</b>               | <b>- 39 046 333.31</b>   | <b>- 136 771 359.00</b>        | <b>- 56 140 366.20</b>   | <b>- 17 094 032.89</b> | <b>-43.8</b>             |
| 520 Software                                 | - 34 972 866.71          | - 132 430 119.00               | - 51 410 140.64          | - 16 437 273.93        | -47.0                    |
| 529 Übrige Immaterielle Anlagen              | - 4 073 466.60           | - 4 341 240.00                 | - 4 730 225.56           | - 656 758.96           | -16.1                    |
| <b>54 Darlehen</b>                           | <b>- 94 161 958.00</b>   | <b>- 73 754 000.00</b>         | <b>- 70 725 170.18</b>   | <b>23 436 787.82</b>   | <b>24.9</b>              |
| 542 Darlehen Gemeinden und Zweckverbände     | - 12 371 960.00          | - 3 924 666.00                 | - 568 250.00             | 11 803 710.00          | 95.4                     |
| 544 Darlehen an öff. Unternehmen             | - 15 478 780.00          | - 3 605 667.00                 | - 5 414 870.00           | 10 063 910.00          | 65.0                     |
| 545 Darlehen an priv. Unternehmen            | - 726 000.00             | - 5 105 667.00                 | - 4 922 220.00           | - 4 196 220.00         | > 100.00                 |
| 546 Darlehen an priv. Org. ohne Erwerbszweck | - 64 400 000.00          | - 59 118 000.00                | - 59 070 000.00          | 5 330 000.00           | 8.3                      |
| 547 Darlehen an priv. Haushalte              | - 1 185 218.00           | - 2 000 000.00                 | - 749 830.18             | 435 387.82             | 36.7                     |
| <b>55 Beteiligungen</b>                      | <b>- 189 798.01</b>      | <b>- 675 000.00</b>            | <b>- 4 195 472.30</b>    | <b>- 4 005 674.29</b>  | <b>&gt; 100.00</b>       |
| 554 Beteiligungen öff. Unternehmen           | - 119 423.47             | - 675 000.00                   | - 675 000.00             | - 555 576.53           | > 100.00                 |
| 555 Beteiligungen priv. Unternehmen          | - 70 374.54              | -                              | - 3 520 472.30           | - 3 450 097.76         | > 100.00                 |
| <b>56 Eigene Investitionsbeiträge</b>        | <b>- 128 860 127.52</b>  | <b>- 160 243 489.00</b>        | <b>- 126 066 087.11</b>  | <b>2 794 040.41</b>    | <b>2.2</b>               |
| 560 Eigene Invest. Beiträge an den Bund      | - 7 000 000.00           | - 6 900 000.00                 | - 4 100 000.00           | 2 900 000.00           | 41.4                     |
| 562 Invest.-Beiträge Gemeinden               | - 73 845 073.20          | - 103 771 239.00               | - 80 461 923.07          | - 6 616 849.87         | -9.0                     |
| 564 Invest.-Beiträge öff. Unternehmen        | - 2 582 984.67           | - 10 561 000.00                | - 4 706 829.30           | - 2 123 844.63         | -82.2                    |
| 565 Invest.-Beiträge priv. Unternehmen       | - 8 449 204.98           | - 9 864 000.00                 | - 9 378 051.87           | - 928 846.89           | -11.0                    |
| 566 Invest.-Beiträge priv. Organisationen    | - 29 325 236.45          | - 26 872 250.00                | - 17 042 009.73          | 12 283 226.72          | 41.9                     |
| 567 Invest.-Beiträge priv. Haushalte         | - 7 657 628.22           | - 2 275 000.00                 | - 10 377 273.14          | - 2 719 644.92         | -35.5                    |
| <b>57 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b> | <b>- 84 917 754.31</b>   | <b>- 63 930 000.00</b>         | <b>- 64 060 622.60</b>   | <b>20 857 131.71</b>   | <b>24.6</b>              |
| 572 Durchl. I. B. Gemeinden u. Zweckverbände | - 32 485 328.96          | - 15 430 000.00                | - 23 396 518.07          | 9 088 810.89           | 28.0                     |
| 574 Durchl. I. B. öff. Unternehmen           | - 9 368.00               | -                              | -                        | 9 368.00               | 100.0                    |
| 575 Durchl. I. B. priv. Unternehmen          | - 12 442 215.67          | - 40 500 000.00                | - 10 677 881.82          | 1 764 333.85           | 14.2                     |
| 576 Durchl. I. B. priv. Org. o. Erwerbszweck | - 5 530 897.64           | - 5 000 000.00                 | - 5 343 430.38           | 187 467.26             | 3.4                      |
| 577 Durchl. I. B. priv. Haushalte            | - 34 449 944.04          | - 3 000 000.00                 | - 24 642 792.33          | 9 807 151.71           | 28.5                     |
| <b>6 Investitionseinnahmen</b>               | <b>248 338 221.28</b>    | <b>134 400 044.00</b>          | <b>169 414 968.00</b>    | <b>- 78 923 253.28</b> | <b>-31.8</b>             |
| <b>60 Übertragung von Sachanlagen</b>        | <b>1 259 359.50</b>      | <b>100 000.00</b>              | <b>764 286.82</b>        | <b>- 495 072.68</b>    | <b>-39.3</b>             |
| 600 Übertragung VV in FV Grundstücke         | 297 985.00               | -                              | -                        | - 297 985.00           | -100.0                   |
| 601 Übertragung VV in FV Strassen            | 163 342.00               | -                              | -                        | - 163 342.00           | -100.0                   |
| 604 Übertragung VV in FV Hochbauten          | 269 165.59               | -                              | 276 928.10               | 7 762.51               | 2.9                      |
| 606 Übertragung VV in FV Mobilien            | 528 866.91               | 100 000.00                     | 487 358.72               | - 41 508.19            | -7.8                     |
| <b>61 Rückerstattungen</b>                   | <b>35 000.00</b>         | <b>-</b>                       | <b>68 737.10</b>         | <b>33 737.10</b>       | <b>96.4</b>              |
| 612 Rückerstattungen Wasserbau               | 35 000.00                | -                              | 46 160.00                | 11 160.00              | 31.9                     |
| 616 Rückerstattungen Mobilien                | -                        | -                              | 22 577.10                | 22 577.10              | n.a.                     |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Franken                                              | Rechnung<br>2024     | Budget <sup>plus</sup><br>2025 | Rechnung<br>2025     | Δ abs.                 | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>62 Übertragung Immaterielle Anlagen in das FV</b> | –                    | –                              | <b>1 083 331.78</b>  | <b>1 083 331.78</b>    | <b>n.a.</b>              |
| 620 Software                                         | –                    | –                              | 786.18               | 786.18                 | n.a.                     |
| 621 Patente/Lizenzen                                 | –                    | –                              | 1 082 545.60         | 1 082 545.60           | n.a.                     |
| <b>63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>   | <b>85 450 373.34</b> | <b>37 046 949.00</b>           | <b>62 299 671.69</b> | <b>– 23 150 701.65</b> | <b>–27.1</b>             |
| 630 I.B. vom Bund                                    | 72 218 557.46        | 34 008 949.00                  | 53 403 693.21        | – 18 814 864.25        | –26.1                    |
| 631 I.B. von Kantonen und Konkordaten                | 2 530 588.25         | –                              | 309 416.90           | – 2 221 171.35         | –87.8                    |
| 632 I.B. von Gemeinden und Zweckverbänden            | 7 805 349.72         | 3 038 000.00                   | 3 139 325.03         | – 4 666 024.69         | –59.8                    |
| 634 I.B. von öff. Unternehmen                        | 77 628.90            | –                              | 78 789.45            | 1 160.55               | 1.5                      |
| 635 I.B. von priv. Unternehmen                       | 1 715 707.55         | –                              | 3 455 333.68         | 1 739 626.13           | > 100.00                 |
| 636 I.B. von priv. Org. ohne Erwerbszweck            | 667 496.66           | –                              | 1 829 135.72         | 1 161 639.06           | > 100.00                 |
| 637 I.B. von priv. Haushalten                        | 435 044.80           | –                              | 83 977.70            | – 351 067.10           | –80.7                    |
| <b>64 Rückzahlung von Darlehen</b>                   | <b>37 322 442.32</b> | <b>33 265 095.00</b>           | <b>41 124 652.11</b> | <b>3 802 209.79</b>    | <b>10.2</b>              |
| 642 Rückz. Darl. Gemeinden                           | 801 098.00           | 850 000.00                     | 892 200.00           | 91 102.00              | 11.4                     |
| 644 Rückz. Darl. öff. Unternehmen                    | 4 751 157.00         | 1 896 954.00                   | 7 011 915.95         | 2 260 758.95           | 47.6                     |
| 645 Rückz. Darl. priv. Unternehmen                   | 28 216 382.47        | 16 210 000.00                  | 23 426 090.55        | – 4 790 291.92         | –17.0                    |
| 646 Rückz. Darl. priv. Organisationen                | 2 927 310.95         | 12 308 141.00                  | 9 233 632.00         | 6 306 321.05           | > 100.00                 |
| 647 Rückz. Darl. priv. Haushalte                     | 626 493.90           | 2 000 000.00                   | 560 813.61           | – 65 680.29            | –10.5                    |
| <b>65 Übertragung VV in FV von Beteiligungen</b>     | <b>1 022 759.30</b>  | –                              | –                    | <b>– 1 022 759.30</b>  | <b>–100.0</b>            |
| 655 Übertr. Bet. priv. Unternehmen                   | 1 022 759.30         | –                              | –                    | – 1 022 759.30         | –100.0                   |
| <b>66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge</b>   | <b>38 330 532.51</b> | <b>58 000.00</b>               | <b>13 665.90</b>     | <b>– 38 316 866.61</b> | <b>–100.0</b>            |
| 664 Rückzlg. I.B. öff. Unternehmen                   | 32 980 825.50        | –                              | –                    | – 32 980 825.50        | –100.0                   |
| 665 Rückzlg. I.B. priv. Unternehmen                  | 27 032.00            | 50 000.00                      | –                    | – 27 032.00            | –100.0                   |
| 666 Rückzlg. I.B. priv. Organisationen               | 5 322 675.01         | 8 000.00                       | 13 665.90            | – 5 309 009.11         | –99.7                    |
| <b>67 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>         | <b>84 917 754.31</b> | <b>63 930 000.00</b>           | <b>64 060 622.60</b> | <b>– 20 857 131.71</b> | <b>–24.6</b>             |
| 670 Durchl. I.B. Bund                                | 59 584 427.26        | 50 630 000.00                  | 53 871 794.30        | – 5 712 632.96         | –9.6                     |
| 672 Durchl. I.B. Gemeinde                            | 25 333 327.05        | 13 300 000.00                  | 10 188 828.30        | – 15 144 498.75        | –59.8                    |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Bilanz nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Franken                                       | per<br>31.12.2024         | per<br>31.12.2025         | Δ abs.                  | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Aktiven</b>                                | <b>25 925 722 318.54</b>  | <b>26 806 883 755.91</b>  | <b>881 161 437.37</b>   | <b>3.4</b>               |
| <b>Passiven</b>                               | <b>-25 925 722 318.54</b> | <b>-26 806 883 755.91</b> | <b>- 881 161 437.37</b> | <b>-3.4</b>              |
| <b>1 Aktiven</b>                              | <b>25 925 722 318.54</b>  | <b>26 806 883 755.91</b>  | <b>881 161 437.37</b>   | <b>3.4</b>               |
| <b>10 Finanzvermögen</b>                      | <b>8 780 374 405.95</b>   | <b>9 393 163 710.28</b>   | <b>612 789 304.33</b>   | <b>7.0</b>               |
| <b>100 Flüssige Mittel und Geldanlagen FV</b> | <b>849 174 087.47</b>     | <b>966 319 768.15</b>     | <b>117 145 680.68</b>   | <b>13.8</b>              |
| 1000 Kasse                                    | 2 753 484.17              | 2 831 605.29              | 78 121.12               | 2.8                      |
| 1001 PostFinance                              | 93 587 934.12             | 166 410 985.83            | 72 823 051.71           | 77.8                     |
| 1002 Bank                                     | 748 765 412.37            | 793 019 567.26            | 44 254 154.89           | 5.9                      |
| 1003 Kfr Geldmarktanl von bis zu 90 T         | 16 000.00                 | –                         | – 16 000.00             | –100.0                   |
| 1004 Debit- und Kreditkarten                  | 3 956 843.61              | 4 055 409.77              | 98 566.16               | 2.5                      |
| 1009 übrige flüssige Mittel                   | 94 413.20                 | 2 200.00                  | – 92 213.20             | –97.7                    |
| <b>101 Forderungen FV</b>                     | <b>4 166 782 164.22</b>   | <b>4 417 690 119.15</b>   | <b>250 907 954.93</b>   | <b>6.0</b>               |
| 1010 Ford. aus Lief. und Leist. Dritter       | 874 500 725.62            | 957 524 018.69            | 83 023 293.07           | 9.5                      |
| 1011 Kontokorrente mit Dritten                | 50 070 622.97             | 162 834 987.41            | 112 764 364.44          | > 100.00                 |
| 1012 Fiskalforderungen                        | 3 103 281 041.76          | 3 149 522 964.97          | 46 241 923.21           | 1.5                      |
| 1013 Anzahlungen an Dritte                    | 63 917 134.31             | 66 724 141.93             | 2 807 007.62            | 4.4                      |
| 1014 Transferforderungen                      | 20 961 707.46             | 23 362 681.91             | 2 400 974.45            | 11.5                     |
| 1015 Interne Kontokorrente                    | 1 599 786.37              | 2 303 648.29              | 703 861.92              | 44.0                     |
| 1016 Vorschüsse für vorl. Verwaltungsausgaben | 351 735.90                | 260 481.97                | – 91 253.93             | –25.9                    |
| 1019 Übrige Forderungen                       | 52 099 409.83             | 55 157 193.98             | 3 057 784.15            | 5.9                      |
| <b>102 Kurzfristige Finanzanlagen FV</b>      | <b>10 254 029.61</b>      | <b>6 287 499.45</b>       | <b>- 3 966 530.16</b>   | <b>-38.7</b>             |
| 1020 Kurzfristige Darlehen                    | 688 836.11                | 924 231.45                | 235 395.34              | 34.2                     |
| 1022 Verzinsliche Anlagen                     | 2 815 155.50              | 4 360 768.00              | 1 545 612.50            | 54.9                     |
| 1023 Festgelder                               | 6 050 000.00              | –                         | – 6 050 000.00          | –100.0                   |
| 1029 Übrige kurzfristigen Finanzanlagen       | 700 038.00                | 1 002 500.00              | 302 462.00              | 43.2                     |
| <b>104 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>         | <b>1 840 530 038.99</b>   | <b>2 076 561 426.47</b>   | <b>236 031 387.48</b>   | <b>12.8</b>              |
| 1040 Aktive Abgr. Personalaufwand             | 1 349 250.97              | 737 365.03                | – 611 885.94            | –45.4                    |
| 1041 Aktive Abgr. Sach-, DL-, ü. Btraufw.     | 74 833 322.50             | 93 495 143.71             | 18 661 821.21           | 24.9                     |
| 1042 Aktive Abgr. Fiskalertrag                | 382 262 992.61            | 606 515 899.82            | 224 252 907.21          | 58.7                     |
| 1043 Aktive Abgr. Transfers der ER            | 901 816 449.93            | 933 529 565.40            | 31 713 115.47           | 3.5                      |
| 1044 Aktive Abgr. Finanzaufwand/Finanzertrag  | 3 927 073.98              | 401 665.33                | – 3 525 408.65          | –89.8                    |
| 1045 Aktive Abgr. ü. betriebl. Aufwand/Ertrag | 353 616 246.76            | 342 710 813.49            | – 10 905 433.27         | –3.1                     |
| 1046 Aktive Abgr. Investitionsrechnung        | 63 028 081.60             | 44 674 657.25             | – 18 353 424.35         | –29.1                    |
| 1049 Aktive Abgr. Erfolgsrechnung             | 59 696 620.64             | 54 496 316.44             | – 5 200 304.20          | –8.7                     |
| <b>106 Vorräte und angefangene Arbeiten</b>   | <b>74 091 234.41</b>      | <b>71 210 948.04</b>      | <b>- 2 880 286.37</b>   | <b>-3.9</b>              |
| 1060 Handelswaren                             | 30 384 946.53             | 30 412 501.00             | 27 554.47               | 0.1                      |
| 1061 Roh- und Hilfsmaterial                   | 33 530 930.65             | 31 557 630.15             | – 1 973 300.50          | –5.9                     |
| 1062 Halb- und Fertigfabrikate                | 9 107 299.61              | 8 412 288.54              | – 695 011.07            | –7.6                     |
| 1063 Angefangene Arbeiten                     | 1 055 384.20              | 801 916.94                | – 253 467.26            | –24.0                    |
| 1068 Geleistete Anzahlungen                   | 12 673.42                 | 26 611.41                 | 13 937.99               | > 100.0                  |
| <b>107 Finanzanlagen FV</b>                   | <b>164 073 302.74</b>     | <b>160 910 708.44</b>     | <b>- 3 162 594.30</b>   | <b>-1.9</b>              |
| 1070 Beteiligungen FV                         | 90 024 587.57             | 89 787 580.64             | – 237 006.93            | –0.3                     |
| 1071 Verzinsliche Anlagen                     | 54 446 257.16             | 52 664 551.00             | – 1 781 706.16          | –3.3                     |
| 1072 Langfristige Forderungen                 | 9 950 264.84              | 10 299 876.57             | 349 611.73              | 3.5                      |
| 1079 Übrige langfristige Finanzanlagen        | 9 652 193.17              | 8 158 700.23              | – 1 493 492.94          | –15.5                    |
| <b>108 Sachanlagen FV</b>                     | <b>1 651 643 733.88</b>   | <b>1 670 612 545.21</b>   | <b>18 968 811.33</b>    | <b>1.1</b>               |
| 1080 Grundstücke FV                           | 823 525 637.54            | 793 638 619.19            | – 29 887 018.35         | –3.6                     |
| 1084 Gebäude FV                               | 826 843 846.34            | 875 743 916.02            | 48 900 069.68           | 5.9                      |
| 1086 Mobilien FV                              | 1 184 250.00              | 1 140 010.00              | – 44 240.00             | –3.7                     |
| 1088 Anzahlungen FV                           | 90 000.00                 | 90 000.00                 | –                       | –                        |
| <b>109 Forderungen an Fonds im FK</b>         | <b>23 825 814.63</b>      | <b>23 570 695.37</b>      | <b>- 255 119.26</b>     | <b>-1.1</b>              |
| 1091 Forderungen an Fonds im FK               | 1 240 495.60              | 1 160 883.40              | – 79 612.20             | –6.4                     |
| 1093 Kzfr. Ford. übr. zweckgeb. Fremdmittel   | 22 585 319.03             | 22 409 811.97             | – 175 507.06            | –0.8                     |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Franken                                         | per<br>31.12.2024         | per<br>31.12.2025         | Δ abs.                  | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>14 Verwaltungsvermögen</b>                   | <b>17 145 347 912.59</b>  | <b>17 413 720 045.63</b>  | <b>268 372 133.04</b>   | <b>1.6</b>               |
| <b>140 Sachanlagen VV</b>                       | <b>10 685 078 563.51</b>  | <b>10 944 017 631.86</b>  | <b>258 939 068.35</b>   | <b>2.4</b>               |
| 1400 Grundstücke VV                             | 1 311 719 188.42          | 1 307 505 573.84          | – 4 213 614.58          | –0.3                     |
| 1401 Strassen                                   | 1 511 520 716.36          | 1 558 763 648.54          | 47 242 932.18           | 3.1                      |
| 1402 Wasserbau                                  | 215 311 413.59            | 211 402 689.81            | – 3 908 723.78          | –1.8                     |
| 1403 Übrige Tiefbauten                          | 14 540 877.09             | 14 203 340.44             | – 337 536.65            | –2.3                     |
| 1404 Hochbauten                                 | 5 388 434 761.54          | 5 835 586 163.05          | 447 151 401.51          | 8.3                      |
| 1405 Waldungen                                  | 16 666 398.64             | 16 696 030.49             | 29 631.85               | 0.2                      |
| 1406 Mobilien                                   | 559 197 809.78            | 554 828 181.82            | – 4 369 627.96          | –0.8                     |
| 1407 Anlagen im Bau                             | 1 667 520 478.99          | 1 444 876 275.77          | – 222 644 203.22        | –13.4                    |
| 1409 Übrige Sachanlagen                         | 166 919.10                | 155 728.10                | – 11 191.00             | –6.7                     |
| <b>142 Immaterielle Anlagen VV</b>              | <b>137 020 508.28</b>     | <b>154 141 312.07</b>     | <b>17 120 803.79</b>    | <b>12.5</b>              |
| 1420 Software                                   | 90 565 432.43             | 90 933 632.50             | 368 200.07              | 0.4                      |
| 1421 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte     | 1 082 545.60              | –                         | – 1 082 545.60          | –100.0                   |
| 1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung       | 38 123 292.27             | 54 517 492.57             | 16 394 200.30           | 43.0                     |
| 1429 Übrige immaterielle Anlagen                | 7 249 237.98              | 8 690 187.00              | 1 440 949.02            | 19.9                     |
| <b>143 Kurzfristige Darlehen VV</b>             | <b>18 038 914.42</b>      | <b>23 300 575.72</b>      | <b>5 261 661.30</b>     | <b>29.2</b>              |
| 1430 Kurzfristige Darlehen VV                   | 18 038 914.42             | 23 300 575.72             | 5 261 661.30            | 29.2                     |
| <b>144 Darlehen VV</b>                          | <b>592 723 817.47</b>     | <b>615 125 794.63</b>     | <b>22 401 977.16</b>    | <b>3.8</b>               |
| 1442 Darlehen an Gemeinde                       | 37 145 033.00             | 36 781 340.00             | – 363 693.00            | –1.0                     |
| 1444 Darlehen an öffentliche Unternehmen        | 246 664 969.79            | 244 510 193.84            | – 2 154 775.95          | –0.9                     |
| 1445 Darlehen an private Unternehmen            | 138 837 089.73            | 114 472 947.89            | – 24 364 141.84         | –17.5                    |
| 1446 Darlehen an priv. Organisationen           | 167 409 071.00            | 216 565 838.00            | 49 156 767.00           | 29.4                     |
| 1447 Darlehen an private Haushalte              | 2 667 653.95              | 2 795 474.90              | 127 820.95              | 4.8                      |
| <b>145 Beteiligungen</b>                        | <b>3 019 719 173.41</b>   | <b>3 026 576 545.71</b>   | <b>6 857 372.30</b>     | <b>0.2</b>               |
| 1454 Beteiligung an öff. Unternehmen            | 2 501 142 523.47          | 2 501 817 523.47          | 675 000.00              | 0.0                      |
| 1455 Beteiligung an priv. Unternehmen           | 518 422 024.74            | 524 604 397.04            | 6 182 372.30            | 1.2                      |
| 1456 Beteiligung an priv. Org. ohne Erwerb      | 121 208.00                | 121 208.00                | –                       | –                        |
| 1458 Beteiligung im Ausland                     | 33 417.20                 | 33 417.20                 | –                       | –                        |
| <b>146 Investitionsbeiträge</b>                 | <b>2 692 766 935.50</b>   | <b>2 650 558 185.64</b>   | <b>– 42 208 749.86</b>  | <b>–1.6</b>              |
| 1460 I.B. an den Bund                           | 104 529 731.76            | 105 612 631.42            | 1 082 899.66            | 1.0                      |
| 1461 I.B. an Kantone                            | 172 432.00                | 116 508.00                | – 55 924.00             | –32.4                    |
| 1462 I.B. an Gemeinden                          | 955 490 171.18            | 991 846 458.00            | 36 356 286.82           | 3.8                      |
| 1464 I.B. an öff. Unternehmen                   | 1 116 418 085.85          | 1 044 936 265.30          | – 71 481 820.55         | –6.4                     |
| 1465 I.B. an priv. Unternehmen                  | 52 768 983.88             | 52 203 240.37             | – 565 743.51            | –1.1                     |
| 1466 I.B. an priv. Organisationen               | 272 450 298.59            | 258 034 513.19            | – 14 415 785.40         | –5.3                     |
| 1467 I.B. an priv. Haushalte                    | –                         | 627 490.32                | 627 490.32              | n.a.                     |
| 1469 I.B. Altbestand und AiB                    | 190 937 232.24            | 197 181 079.04            | 6 243 846.80            | 3.3                      |
| <b>2 Passiven</b>                               | <b>–25 925 722 318.54</b> | <b>–26 806 883 755.91</b> | <b>– 881 161 437.37</b> | <b>–3.4</b>              |
| <b>20 Fremdkapital</b>                          | <b>–13 955 398 294.66</b> | <b>–14 114 973 886.66</b> | <b>– 159 575 592.00</b> | <b>–1.1</b>              |
| <b>200 Laufende Verbindlichkeiten</b>           | <b>–2 294 457 095.04</b>  | <b>–2 254 504 466.90</b>  | <b>39 952 628.14</b>    | <b>1.7</b>               |
| 2000 Verb. aus Lief. und Leist. von Dritten     | – 911 656 395.10          | – 901 845 842.16          | 9 810 552.94            | 1.1                      |
| 2001 Kontokorrente mit Dritten                  | – 225 664 778.53          | – 157 436 978.38          | 68 227 800.15           | 30.2                     |
| 2002 Fiskalverbindlichkeiten                    | – 536 812 581.19          | – 540 734 312.04          | – 3 921 730.85          | –0.7                     |
| 2003 Erhaltene Anzahlungen von Dritten          | – 208 867 121.78          | – 208 201 945.22          | 665 176.56              | 0.3                      |
| 2004 Transfer-Verbindlichkeiten                 | – 47 277 263.30           | – 48 410 944.88           | – 1 133 681.58          | –2.4                     |
| 2005 Interne Kontokorrente                      | – 1 559 500.44            | – 5 829 002.77            | – 4 269 502.33          | > 100.00                 |
| 2006 Depotgelder und Kautionen                  | – 131 120 201.22          | – 139 429 189.65          | – 8 308 988.43          | –6.3                     |
| 2009 Übrige laufende Verbindlichkeiten          | – 231 499 253.48          | – 252 616 251.80          | – 21 116 998.32         | –9.1                     |
| <b>201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b> | <b>– 864 740 710.58</b>   | <b>–1 231 005 010.40</b>  | <b>– 366 264 299.82</b> | <b>–42.4</b>             |
| 2010 Kurzfr. Verb. geg. Finanzintermediären     | – 305 750 000.00          | – 770 000 000.00          | – 464 250 000.00        | > 100.00                 |
| 2014 Kurzfr. Anteil langfr. Verbindlichkeiten   | – 544 807 566.68          | – 446 175 212.07          | 98 632 354.61           | 18.1                     |
| 2015 Kurzfr. Anteil langfr. Leasingverb.        | – 14 183 143.90           | – 14 829 798.33           | – 646 654.43            | –4.6                     |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Franken                                         | per<br>31.12.2024         | per<br>31.12.2025         | Δ abs.                  | Differenz R 24/25<br>Δ % |
|-------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>204 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>        | <b>-2 777 736 874.48</b>  | <b>-2 544 730 143.57</b>  | <b>233 006 730.91</b>   | <b>8.4</b>               |
| 2040 Passive Abgr. Personalaufwand              | - 18 823 677.78           | - 18 720 164.42           | 103 513.36              | 0.5                      |
| 2041 Passive Abgr. Sach-, DL-, ü. Btraufw.      | - 68 209 871.80           | - 58 152 088.70           | 10 057 783.10           | 14.7                     |
| 2042 Passive Abgr. Fiskalertrag                 | - 333 950 521.00          | - 337 059 051.15          | - 3 108 530.15          | -0.9                     |
| 2043 Passive Abgr. Transfers der ER             | -1 526 894 942.20         | -1 291 244 875.42         | 235 650 066.78          | 15.4                     |
| 2044 Passive Abgr. Finanzaufwand/Finanzertrag   | - 14 816 872.84           | - 15 940 918.44           | - 1 124 045.60          | -7.6                     |
| 2045 Passive Abgr. ü. betrieblicher Ertrag      | - 332 817 208.62          | - 338 463 632.74          | - 5 646 424.12          | -1.7                     |
| 2046 Passive Abgr. Investitionsrechnung         | - 209 363 604.12          | - 168 616 011.65          | 40 747 592.47           | 19.5                     |
| 2049 Passive Abgr. Erfolgsrechnung              | - 272 860 176.12          | - 316 533 401.05          | - 43 673 224.93         | -16.0                    |
| <b>205 Kurzfristige Rückstellungen</b>          | <b>- 742 975 867.39</b>   | <b>- 320 991 874.21</b>   | <b>421 983 993.18</b>   | <b>56.8</b>              |
| 2050 Kurzfr. Rückst. aus Mehrl. des Personals   | - 163 504 302.92          | - 154 745 399.10          | 8 758 903.82            | 5.4                      |
| 2051 Kurzfr. Rückst. f.a. Ansp. des Personals   | - 18 718 433.37           | - 25 416 190.21           | - 6 697 756.84          | -35.8                    |
| 2052 Kurzfr. Rückst. für Prozesse               | - 471 791 920.24          | - 46 033 031.04           | 425 758 889.20          | 90.2                     |
| 2053 Rückst. für nicht versicherte Schäden      | - 3 774 790.54            | - 3 568 732.75            | 206 057.79              | 5.5                      |
| 2055 Rückst. ü. betriebliche Tätigkeiten        | - 8 628 384.98            | - 1 001 296.65            | 7 627 088.33            | 88.4                     |
| 2056 Kurzfr. Rückst. Vorsorgeverpflichtungen    | - 25 551 272.43           | - 23 704 552.72           | 1 846 719.71            | 7.2                      |
| 2059 Übrige kurzfr. Rückstellungen              | - 51 006 762.91           | - 66 522 671.74           | - 15 515 908.83         | -30.4                    |
| <b>206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> | <b>-6 022 808 916.87</b>  | <b>-6 454 711 521.66</b>  | <b>- 431 902 604.79</b> | <b>-7.2</b>              |
| 2062 Kassascheine                               | -                         | - 10 000 000.00           | - 10 000 000.00         | n.a.                     |
| 2063 Staatsanleihen                             | -4 673 568 047.93         | -5 103 065 153.14         | - 429 497 105.21        | -9.2                     |
| 2064 Darlehen                                   | - 299 622 101.84          | - 284 922 351.89          | 14 699 749.95           | 4.9                      |
| 2067 Leasingverträge                            | - 253 089 498.39          | - 241 088 729.76          | 12 000 768.63           | 4.7                      |
| 2068 Passivierte Investitionsbeiträge           | - 786 434 825.40          | - 808 404 834.89          | - 21 970 009.49         | -2.8                     |
| 2069 Übrige langfr. Finanzverbindlichkeiten     | - 10 094 443.31           | - 7 230 451.98            | 2 863 991.33            | 28.4                     |
| <b>208 Langfristige Rückstellungen</b>          | <b>- 329 872 819.69</b>   | <b>- 342 795 643.08</b>   | <b>- 12 922 823.39</b>  | <b>-3.9</b>              |
| 2081 Langfr. Rückst. Ansprüche des Personals    | - 70 156 075.81           | - 76 592 283.08           | - 6 436 207.27          | -9.2                     |
| 2082 Langfr. Rückstellungen für Prozesse        | - 40 000.00               | - 40 000.00               | -                       | -                        |
| 2083 Langfr. Rückst. n. versicherte Schäden     | - 9 637 589.00            | - 9 932 482.00            | - 294 893.00            | -3.1                     |
| 2085 Langfr. Rückst. ü. btr. Tätigkeiten        | - 11 472 160.00           | - 11 836 417.00           | - 364 257.00            | -3.2                     |
| 2086 Langfr. Rückst. Vorsorgeverpflichtungen    | - 128 399 870.29          | - 115 207 855.76          | 13 192 014.53           | 10.3                     |
| 2088 Langfr. Rückst. der Investitionsrechnung   | - 101 628.00              | - 101 628.00              | -                       | -                        |
| 2089 ü. langfr. Rückst. der Erfolgsrechnung     | - 110 065 496.59          | - 129 084 977.24          | - 19 019 480.65         | -17.3                    |
| <b>209 Fonds im Fremdkapital</b>                | <b>- 922 806 010.61</b>   | <b>- 966 235 226.84</b>   | <b>- 43 429 216.23</b>  | <b>-4.7</b>              |
| 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK    | - 502 632 170.09          | - 547 372 010.80          | - 44 739 840.71         | -8.9                     |
| 2092 Verbindl. gegenüber Legaten im FK          | - 53 771 647.13           | - 55 783 428.97           | - 2 011 781.84          | -3.7                     |
| 2093 Verbindl. gegenüber Drittmitteln im FK     | - 366 402 193.39          | - 363 079 787.07          | 3 322 406.32            | 0.9                      |
| <b>29 Eigenkapital</b>                          | <b>-11 970 324 023.88</b> | <b>-12 691 909 869.25</b> | <b>- 721 585 845.37</b> | <b>-6.0</b>              |
| <b>291 Fonds im Eigenkapital</b>                | <b>-3 185 356 976.12</b>  | <b>-3 251 871 219.40</b>  | <b>- 66 514 243.28</b>  | <b>-2.1</b>              |
| 2910 Fonds im Eigenkapital                      | -3 150 028 859.83         | -3 217 703 836.62         | - 67 674 976.79         | -2.1                     |
| 2911 Legate im Eigenkapital                     | - 35 328 116.29           | - 34 167 382.78           | 1 160 733.51            | 3.3                      |
| <b>292 Rücklagen</b>                            | <b>- 37 474 126.77</b>    | <b>- 38 725 585.02</b>    | <b>- 1 251 458.25</b>   | <b>-3.3</b>              |
| 2920 Rücklagen des Globalbudgetbereiche         | - 37 474 126.77           | - 38 725 585.02           | - 1 251 458.25          | -3.3                     |
| <b>298 Übriges Eigenkapital</b>                 | <b>- 616 562 958.39</b>   | <b>- 553 997 797.91</b>   | <b>62 565 160.48</b>    | <b>10.1</b>              |
| 2980 Einbehaltene Gewinne gem.§ 50 Abs.3 FCV    | - 616 562 958.39          | - 553 997 797.91          | 62 565 160.48           | 10.1                     |
| <b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>         | <b>-8 130 929 962.60</b>  | <b>-8 847 315 266.92</b>  | <b>- 716 385 304.32</b> | <b>-8.8</b>              |
| 2990 Jahresergebnis                             | - 75 878 692.86           | - 655 071 602.09          | - 579 192 909.23        | > 100.00                 |
| 2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre         | -8 055 051 269.74         | -8 192 243 664.83         | - 137 192 395.09        | -1.7                     |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Funktionale Gliederung

#### Erfolgsrechnung 2025 nach Kontenklassen (Konsolidierungskreise 1 bis 3)

R 2025  
Fr. 1000

| Aufgaben                                   | Aufwand<br>Total   | Personal-<br>aufwand | Sach-<br>aufwand  | Laufende<br>Beiträge<br>öffentliche<br>Haushalte | Laufende<br>Beiträge<br>Private | Verrech-<br>nungen<br>und übriger<br>Aufwand | Ertrag<br>Total   | Netto-<br>belastung (-)<br>Nettoertrag (+) |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|
| <b>Total</b>                               | <b>-25 456 735</b> | <b>-6 888 254</b>    | <b>-3 676 762</b> | <b>-7 504 474</b>                                | <b>-3 573 128</b>               | <b>-3 814 118</b>                            | <b>26 183 685</b> | <b>726 950</b>                             |
| <b>Allgemeine Verwaltung</b>               | <b>- 665 552</b>   | <b>- 329 701</b>     | <b>- 223 354</b>  | <b>- 464</b>                                     | <b>- 3 511</b>                  | <b>- 108 521</b>                             | <b>318 682</b>    | <b>- 346 869</b>                           |
| <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit,</b> | <b>-1 808 491</b>  | <b>-1 082 993</b>    | <b>- 381 480</b>  | <b>- 15 028</b>                                  | <b>- 1 803</b>                  | <b>- 327 187</b>                             | <b>1 005 054</b>  | <b>- 803 437</b>                           |
| <b>Verteidigung</b>                        |                    |                      |                   |                                                  |                                 |                                              |                   |                                            |
| Rechtsprechung                             | - 566 793          | - 318 488            | - 161 209         | -                                                | - 50                            | - 87 047                                     | 179 700           | - 387 094                                  |
| Strafvollzug                               | - 363 394          | - 183 746            | - 98 381          | - 3 289                                          | - 1 470                         | - 76 508                                     | 67 689            | - 295 705                                  |
| Allgemeines Rechtswesen                    | - 181 249          | - 118 449            | - 24 758          | - 3 395                                          | - 48                            | - 34 598                                     | 162 233           | - 19 016                                   |
| Polizei                                    | - 578 562          | - 396 474            | - 71 023          | - 3 702                                          | - 158                           | - 107 206                                    | 129 445           | - 449 117                                  |
| Strassenverkehrsamt                        | - 79 718           | - 50 082             | - 17 309          | - 1 523                                          | -                               | - 10 803                                     | 444 069           | 364 351                                    |
| Militärische Verteidigung                  | - 20 022           | - 9 022              | - 5 087           | - 20                                             | - 35                            | - 5 857                                      | 11 779            | - 8 243                                    |
| Zivile Verteidigung                        | - 18 710           | - 6 732              | - 3 713           | - 3 098                                          | -                               | - 5 166                                      | 10 140            | - 8 570                                    |
| übrige Sicherheit                          | - 43               | -                    | - 0               | -                                                | - 42                            | - 1                                          | -                 | - 43                                       |
| <b>Bildung</b>                             | <b>-5 079 078</b>  | <b>-3 014 485</b>    | <b>- 612 881</b>  | <b>- 375 338</b>                                 | <b>- 453 190</b>                | <b>- 623 183</b>                             | <b>2 119 550</b>  | <b>-2 959 528</b>                          |
| Obligatorische Schule                      | - 830 922          | - 383 596            | - 21 590          | - 201 740                                        | - 211 681                       | - 12 314                                     | 267 823           | - 563 099                                  |
| Berufliche Grundbildung                    | - 719 409          | - 327 367            | - 60 641          | - 19 017                                         | - 197 658                       | - 114 727                                    | 274 485           | - 444 924                                  |
| Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)  | - 593 308          | - 422 297            | - 41 447          | - 2 260                                          | - 5 364                         | - 121 940                                    | 112 152           | - 481 156                                  |
| übriges Bildungswesen                      | - 129 267          | - 78 396             | - 11 272          | - 4 690                                          | - 6 659                         | - 28 250                                     | 45 162            | - 84 104                                   |
| Universität                                | -1 775 475         | -1 095 327           | - 372 315         | - 57 274                                         | - 18 735                        | - 231 824                                    | 936 328           | - 839 147                                  |
| Fachhochschulen                            | -1 030 697         | - 707 503            | - 105 616         | - 90 358                                         | - 13 093                        | - 114 128                                    | 483 599           | - 547 097                                  |
| <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>  | <b>- 347 163</b>   | <b>- 43 439</b>      | <b>- 25 795</b>   | <b>- 19 206</b>                                  | <b>- 212 199</b>                | <b>- 46 524</b>                              | <b>27 357</b>     | <b>- 319 806</b>                           |
| <b>Gesundheit</b>                          | <b>-4 546 573</b>  | <b>-1 858 218</b>    | <b>- 882 061</b>  | <b>- 766 130</b>                                 | <b>- 540 759</b>                | <b>- 499 405</b>                             | <b>2 670 051</b>  | <b>-1 876 522</b>                          |
| <b>Soziale Wohlfahrt</b>                   | <b>-4 018 432</b>  | <b>- 211 756</b>     | <b>- 65 290</b>   | <b>-1 391 816</b>                                | <b>-2 178 423</b>               | <b>- 171 147</b>                             | <b>2 054 586</b>  | <b>-1 963 847</b>                          |
| Krankheit und Unfall                       | -1 313 277         | -                    | -                 | - 16 123                                         | -1 289 305                      | - 7 849                                      | 711 098           | - 602 180                                  |
| AHV/IV                                     | -1 090 275         | - 17 696             | - 2 286           | - 736 272                                        | - 331 840                       | - 2 181                                      | 333 502           | - 756 774                                  |
| übrige                                     | -1 614 880         | - 194 060            | - 63 004          | - 639 421                                        | - 557 278                       | - 161 117                                    | 1 009 987         | - 604 893                                  |
| <b>Verkehr</b>                             | <b>-1 984 149</b>  | <b>- 222 776</b>     | <b>-1 162 266</b> | <b>- 466 206</b>                                 | <b>- 1 383</b>                  | <b>- 131 517</b>                             | <b>1 218 608</b>  | <b>- 765 541</b>                           |
| Kantonsstrassen                            | - 317 799          | - 46 328             | - 86 776          | - 73 335                                         | -                               | - 111 361                                    | 38 513            | - 279 287                                  |
| Nationalstrassen                           | - 50 344           | - 16 700             | - 27 990          | -                                                | -                               | - 5 654                                      | 55 616            | 5 272                                      |
| übrige Strassen                            | - 79 149           | - 2 228              | - 4 676           | - 70 988                                         | - 63                            | - 1 195                                      | 52                | - 79 097                                   |
| öffentlicher Verkehr                       | -1 373 826         | - 8 649              | -1 033 788        | - 321 817                                        | - 49                            | - 9 523                                      | 1 003 522         | - 370 304                                  |
| übriger Verkehr                            | - 163 030          | - 148 872            | - 9 036           | - 67                                             | - 1 271                         | - 3 783                                      | 120 906           | - 42 124                                   |
| <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>        | <b>- 201 645</b>   | <b>- 61 880</b>      | <b>- 59 119</b>   | <b>- 18 677</b>                                  | <b>- 28 050</b>                 | <b>- 33 919</b>                              | <b>66 260</b>     | <b>- 135 384</b>                           |
| <b>Volkswirtschaft</b>                     | <b>- 278 021</b>   | <b>- 55 269</b>      | <b>- 28 151</b>   | <b>- 23 653</b>                                  | <b>- 152 309</b>                | <b>- 18 639</b>                              | <b>610 449</b>    | <b>332 429</b>                             |
| Land- und Forstwirtschaft                  | - 232 840          | - 32 987             | - 15 138          | - 10 220                                         | - 159 880                       | - 14 614                                     | 170 851           | - 61 988                                   |
| übrige                                     | - 45 181           | - 22 281             | - 13 013          | - 13 433                                         | 7 572                           | - 4 025                                      | 439 598           | 394 417                                    |
| <b>Finanzen und Steuern</b>                | <b>-2 322 727</b>  | <b>-</b>             | <b>- 40 228</b>   | <b>-2 130 891</b>                                | <b>- 362</b>                    | <b>- 151 246</b>                             | <b>11 814 411</b> | <b>9 491 684</b>                           |
| Steuern und Einnahmenanteile               | - 112 511          | -                    | - 20 395          | - 92 116                                         | -                               | -                                            | 9 951 778         | 9 839 268                                  |
| Finanzausgleich                            | -2 038 785         | -                    | -                 | -2 038 745                                       | -                               | - 40                                         | 1 288 303         | - 750 482                                  |
| Vermögens- und Schuldenverwaltung          | - 171 432          | -                    | - 19 834          | - 30                                             | - 362                           | - 151 206                                    | 574 329           | 402 897                                    |
| <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>            | <b>-4 204 905</b>  | <b>- 7 738</b>       | <b>- 196 136</b>  | <b>-2 297 065</b>                                | <b>- 1 138</b>                  | <b>-1 702 829</b>                            | <b>4 278 676</b>  | <b>73 771</b>                              |

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Erfolgsrechnung ab.

Um Doppelzählungen zu reduzieren, wurden interne Übertragungen und Transfers der Position «Nicht aufgeteilte Posten» zugeordnet.

Die Position «Nicht aufgeteilte Posten» beinhaltet auch alle Legate (ohne deren Finanzaufwände und -erträge, die unter «Vermögens- und Schuldenverwaltung» ausgewiesen sind).

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Funktionale Gliederung

#### Investitionsrechnung 2025 nach Kontenklassen (Konsolidierungskreise 1 bis 3)

| Aufgaben                                                | Ausgaben          | Sachgüter        | Darlehen,<br>Beteiligungen | Investitions-<br>beiträge<br>öffentliche<br>Haushalte | Investitions-<br>beiträge<br>Private | Einnahmen      | Saldo<br>Investitions-<br>rechnung (-) |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|----------------------------------------|
| <b>Total</b>                                            | <b>-1 213 488</b> | <b>- 948 044</b> | <b>- 74 921</b>            | <b>- 113 062</b>                                      | <b>- 77 461</b>                      | <b>169 811</b> | <b>-1 043 677</b>                      |
| <b>Allgemeine Verwaltung</b>                            | <b>- 36 545</b>   | <b>- 36 545</b>  | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                             | <b>17</b>      | <b>- 36 528</b>                        |
| <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> | <b>- 141 545</b>  | <b>- 140 367</b> | <b>-</b>                   | <b>- 1 178</b>                                        | <b>-</b>                             | <b>16 517</b>  | <b>- 125 029</b>                       |
| Rechtsprechung                                          | - 47 040          | - 47 040         | -                          | -                                                     | -                                    | -              | - 47 040                               |
| Strafvollzug                                            | - 51 306          | - 51 306         | -                          | -                                                     | -                                    | 13 811         | - 37 495                               |
| Allgemeines Rechtswesen                                 | - 3 699           | - 3 699          | -                          | -                                                     | -                                    | -              | - 3 699                                |
| Polizei                                                 | - 31 614          | - 31 614         | -                          | -                                                     | -                                    | 1 528          | - 30 086                               |
| Strassenverkehrsamt                                     | - 3 237           | - 3 237          | -                          | -                                                     | -                                    | -              | - 3 237                                |
| Militärische Verteidigung                               | - 2 025           | - 2 025          | -                          | -                                                     | -                                    | -              | - 2 025                                |
| Zivile Verteidigung                                     | - 2 625           | - 1 447          | -                          | - 1 178                                               | -                                    | 1 178          | - 1 447                                |
| übrige Sicherheit                                       | -                 | -                | -                          | -                                                     | -                                    | -              | -                                      |
| <b>Bildung</b>                                          | <b>- 385 604</b>  | <b>- 383 664</b> | <b>- 770</b>               | <b>- 994</b>                                          | <b>- 176</b>                         | <b>11 299</b>  | <b>- 374 305</b>                       |
| Obligatorische Schule                                   | - 8 160           | - 8 119          | -                          | -                                                     | - 41                                 | 134            | - 8 026                                |
| Berufliche Grundbildung                                 | - 44 840          | - 44 706         | -                          | -                                                     | - 135                                | 216            | - 44 625                               |
| Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)               | - 100 283         | - 100 283        | -                          | -                                                     | -                                    | 761            | - 99 521                               |
| übriges Bildungswesen                                   | - 1 666           | - 916            | - 750                      | -                                                     | -                                    | 561            | - 1 105                                |
| Universität                                             | - 155 356         | - 154 341        | - 20                       | - 994                                                 | -                                    | 4 704          | - 150 652                              |
| Fachhochschulen                                         | - 75 299          | - 75 299         | -                          | -                                                     | -                                    | 4 923          | - 70 376                               |
| <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>               | <b>- 14 719</b>   | <b>- 8 430</b>   | <b>-</b>                   | <b>- 141</b>                                          | <b>- 6 147</b>                       | <b>1 121</b>   | <b>- 13 598</b>                        |
| <b>Gesundheit</b>                                       | <b>- 236 657</b>  | <b>- 186 522</b> | <b>- 50 000</b>            | <b>- 135</b>                                          | <b>-</b>                             | <b>12 491</b>  | <b>- 224 166</b>                       |
| <b>Soziale Wohlfahrt</b>                                | <b>- 35 343</b>   | <b>- 14 492</b>  | <b>- 10 690</b>            | <b>-</b>                                              | <b>- 10 161</b>                      | <b>6 611</b>   | <b>- 28 732</b>                        |
| Krankheit und Unfall                                    | -                 | -                | -                          | -                                                     | -                                    | -              | -                                      |
| AHV/IV                                                  | - 10 670          | - 508            | -                          | -                                                     | - 10 161                             | 346            | - 10 324                               |
| übrige                                                  | - 24 674          | - 13 983         | - 10 690                   | -                                                     | -                                    | 6 265          | - 18 409                               |
| <b>Verkehr</b>                                          | <b>- 219 347</b>  | <b>- 129 460</b> | <b>- 675</b>               | <b>- 89 213</b>                                       | <b>-</b>                             | <b>25 529</b>  | <b>- 193 819</b>                       |
| Kantonsstrassen                                         | - 187 866         | - 126 829        | -                          | - 61 037                                              | -                                    | 5 959          | - 181 907                              |
| Nationalstrassen                                        | - 6 334           | - 2 234          | -                          | - 4 100                                               | -                                    | -              | - 6 334                                |
| übrige Strassen                                         | - 9 459           | -                | -                          | - 9 459                                               | -                                    | 18 122         | 8 663                                  |
| öffentlicher Verkehr                                    | - 12 476          | -                | - 675                      | - 11 801                                              | -                                    | 1 447          | - 11 029                               |
| übriger Verkehr                                         | - 3 212           | - 397            | -                          | - 2 815                                               | -                                    | -              | - 3 212                                |
| <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>                     | <b>- 61 280</b>   | <b>- 44 914</b>  | <b>-</b>                   | <b>- 15 623</b>                                       | <b>- 743</b>                         | <b>27 982</b>  | <b>- 33 298</b>                        |
| <b>Volkswirtschaft</b>                                  | <b>- 82 447</b>   | <b>- 3 650</b>   | <b>- 12 785</b>            | <b>- 5 778</b>                                        | <b>- 60 234</b>                      | <b>68 204</b>  | <b>- 14 243</b>                        |
| Land- und Forstwirtschaft                               | - 8 359           | - 2 747          | - 285                      | -                                                     | - 5 327                              | 5 325          | - 3 033                                |
| übrige                                                  | - 74 088          | - 903            | - 12 500                   | - 5 778                                               | - 54 908                             | 62 879         | - 11 210                               |
| <b>Finanzen und Steuern</b>                             | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                             | <b>41</b>      | <b>41</b>                              |
| Steuern und Einnahmenanteile                            | -                 | -                | -                          | -                                                     | -                                    | -              | -                                      |
| Finanzausgleich                                         | -                 | -                | -                          | -                                                     | -                                    | -              | -                                      |
| Vermögens- und Schuldenverwaltung                       | -                 | -                | -                          | -                                                     | -                                    | 41             | 41                                     |
| <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                         | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                             | <b>-</b>       | <b>-</b>                               |

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Investitionsrechnung ab.

# Mehrjahresvergleiche

## Verwaltungsrechnung seit 1960

| Fr. 1000<br>Jahr   | Erfolgsrechnung<br>Aufwand | Erfolgsrechnung<br>Ertrag | Erfolgsrechnung<br>Saldo <sup>1)</sup> | Investitionsrechnung<br>Ausgaben | Investitionsrechnung<br>Einnahmen | Investitionsrechnung<br>Saldo |
|--------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| 1960               | – 456 640                  | 482 321                   | 25 681                                 | – 51 850                         | 9 204                             | – 42 646                      |
| 1965               | – 827 001                  | 811 928                   | – 15 073                               | – 135 164                        | 84 827                            | – 50 337                      |
| 1970               | –1 473 265                 | 1 510 396                 | 37 131                                 | – 178 027                        | 85 576                            | – 92 451                      |
| 1971               | –1 749 634                 | 1 635 718                 | – 113 916                              | – 281 492                        | 115 208                           | – 166 284                     |
| 1972               | –1 956 375                 | 1 919 606                 | – 36 769                               | – 319 359                        | 139 009                           | – 180 350                     |
| 1973               | –2 413 408                 | 2 413 663                 | 255                                    | – 376 903                        | 177 851                           | – 199 052                     |
| 1974               | –2 727 639                 | 2 729 060                 | 1 421                                  | – 402 556                        | 204 113                           | – 198 443                     |
| 1975               | –2 888 555                 | 2 890 419                 | 1 864                                  | – 413 893                        | 199 791                           | – 214 102                     |
| 1976               | –3 114 276                 | 2 993 865                 | – 120 411                              | – 468 287                        | 254 613                           | – 213 674                     |
| 1977               | –3 158 761                 | 3 058 808                 | – 99 953                               | – 332 627                        | 188 250                           | – 144 377                     |
| 1978               | –3 205 977                 | 3 103 824                 | – 102 153                              | – 321 861                        | 176 489                           | – 145 372                     |
| 1979               | –3 356 002                 | 3 362 377                 | 6 375                                  | – 312 651                        | 200 606                           | – 112 045                     |
| 1980               | –3 552 883                 | 3 555 209                 | 2 326                                  | – 290 712                        | 155 807                           | – 134 905                     |
| 1981               | –3 769 765                 | 3 812 863                 | 43 098                                 | – 311 577                        | 154 071                           | – 157 506                     |
| 1982               | –4 703 932                 | 4 851 806                 | 147 874                                | – 840 150                        | 253 918                           | – 586 232                     |
| 1983               | –5 095 905                 | 5 058 855                 | – 37 050                               | – 914 392                        | 234 616                           | – 679 776                     |
| 1984               | –5 336 826                 | 5 348 843                 | 12 017                                 | – 867 260                        | 214 690                           | – 652 570                     |
| 1985               | –5 637 322                 | 5 645 823                 | 8 501                                  | – 848 698                        | 193 173                           | – 655 525                     |
| 1986               | –6 186 455                 | 6 486 192                 | 299 737                                | – 898 008                        | 139 130                           | – 758 878                     |
| 1987               | –6 635 270                 | 6 626 024                 | – 9 246                                | – 907 335                        | 124 528                           | – 782 807                     |
| 1988               | –6 832 436                 | 6 962 440                 | 130 004                                | – 947 701                        | 173 393                           | – 774 308                     |
| 1989               | –7 331 607                 | 7 395 307                 | 63 700                                 | – 925 926                        | 152 620                           | – 773 306                     |
| 1990               | –7 740 315                 | 7 778 175                 | 37 860                                 | –1 058 628                       | 145 593                           | – 913 035                     |
| 1991               | –8 647 518                 | 8 230 936                 | – 416 582                              | –1 046 246                       | 161 580                           | – 884 666                     |
| 1992               | –9 150 848                 | 8 632 169                 | – 518 679                              | –1 006 955                       | 202 775                           | – 804 180                     |
| 1993               | –9 211 273                 | 8 993 050                 | – 218 223                              | –1 455 812                       | 204 891                           | –1 250 921                    |
| 1994               | –9 265 473                 | 9 174 370                 | – 91 103                               | –1 433 058                       | 198 395                           | –1 234 663                    |
| 1995               | –9 521 673                 | 9 409 510                 | – 112 163                              | – 931 173                        | 296 801                           | – 634 372                     |
| 1996               | –10 022 494                | 9 648 417                 | – 374 077                              | – 908 276                        | 232 931                           | – 675 345                     |
| 1997               | –9 842 900                 | 9 678 850                 | – 164 050                              | – 993 143                        | 232 082                           | – 761 060                     |
| 1998               | –9 742 584                 | 9 824 375                 | 81 791                                 | –1 122 577                       | 481 497                           | – 641 080                     |
| 1999               | –10 158 053                | 10 612 472                | 454 419                                | – 901 853                        | 381 029                           | – 520 824                     |
| 2000               | –10 944 895                | 11 287 169                | 342 274                                | –1 158 072                       | 822 940                           | – 335 132                     |
| 2001               | –11 451 672                | 11 611 841                | 160 169                                | – 942 898                        | 780 385                           | – 162 513                     |
| 2002               | –11 603 566                | 11 845 944                | 242 378                                | –1 288 332                       | 678 802                           | – 609 529                     |
| 2003               | –11 648 407                | 11 029 366                | – 619 041                              | –1 015 113                       | 461 058                           | – 554 055                     |
| 2004               | –11 568 415                | 11 155 491                | – 412 924                              | –1 171 635                       | 517 814                           | – 653 821                     |
| 2005               | –11 734 479                | 13 058 347                | 1 323 868                              | –1 284 845                       | 568 525                           | – 716 320                     |
| 2006               | –11 791 214                | 11 906 029                | 114 815                                | –1 322 955                       | 478 310                           | – 844 645                     |
| 2007               | –11 140 099                | 11 578 390                | 438 292                                | –1 145 772                       | 440 778                           | – 704 994                     |
| 2008               | –12 224 008                | 12 538 660                | 314 652                                | –1 052 917                       | 260 926                           | – 791 991                     |
| 2008 <sup>2)</sup> | –12 033 177                | 12 104 644                | 71 467                                 | –1 186 284                       | 70 308                            | –1 115 976                    |
| 2009               | –12 382 004                | 12 578 052                | 196 049                                | –1 043 866                       | 252 642                           | – 791 224                     |
| 2010               | –12 716 210                | 13 314 084                | 597 874                                | – 985 825                        | 214 119                           | – 771 706                     |
| 2011               | –15 673 338                | 13 950 045                | –1 723 293                             | – 983 092                        | 306 082                           | – 677 010                     |
| 2012               | –14 157 695                | 14 263 322                | 105 626                                | – 859 016                        | 340 407                           | – 518 609                     |
| 2013               | –14 226 798                | 14 189 208                | – 37 590                               | – 896 798                        | 294 067                           | – 602 731                     |
| 2014               | –14 413 945                | 14 290 983                | – 122 962                              | –1 017 864                       | 577 162                           | – 440 701                     |
| 2015               | –14 820 361                | 14 838 277                | 17 916                                 | –1 249 180                       | 167 945                           | –1 081 235                    |
| 2016               | –14 855 799                | 15 245 365                | 389 566                                | – 770 377                        | 362 931                           | – 407 446                     |
| 2017               | –15 223 643                | 15 591 000                | 367 357                                | –1 005 920                       | 144 417                           | – 861 503                     |
| 2018               | –15 399 259                | 15 947 666                | 548 406                                | –1 109 624                       | 120 780                           | – 988 845                     |
| 2019               | –15 811 931                | 16 378 111                | 566 181                                | –1 213 351                       | 176 418                           | –1 036 933                    |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Fr. 1000<br>Jahr | Erfolgsrechnung<br>Aufwand | Erfolgsrechnung<br>Ertrag | Erfolgsrechnung<br>Saldo <sup>1)</sup> | Investitionsrechnung<br>Ausgaben | Investitionsrechnung<br>Einnahmen | Investitionsrechnung<br>Saldo |
|------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| 2020             | -16 430 294                | 16 928 798                | 498 504                                | -1 334 464                       | 190 064                           | -1 144 399                    |
| 2021             | -17 959 285                | 18 717 035                | 757 749                                | -1 474 616                       | 186 143                           | -1 288 472                    |
| 2022             | -18 115 871                | 18 659 095                | 543 224                                | -1 140 861                       | 170 224                           | - 970 638                     |
| 2023             | -18 778 877                | 18 776 841                | - 2 036                                | -1 190 565                       | 154 016                           | -1 036 549                    |
| 2024             | -19 647 511                | 19 797 989                | 150 478                                | -1 256 644                       | 248 338                           | -1 008 306                    |
| 2025             | -20 153 722                | 20 880 671                | 726 950                                | -1 213 091                       | 169 415                           | -1 043 677                    |

<sup>1)</sup> + Ertragsüberschuss/ – Aufwandsüberschuss

<sup>2)</sup> Rechnung 2008 restated

### Bemerkungen:

1982-2008 gemäss Finanzhaushaltsgesetz (FHG, harmonisiertes Rechnungsmodell HRM)

Ab 2009 gemäss Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, IPSAS), konsolidiert

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Aufwand der Erfolgsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Fr. 1000                                          | Rechnung<br>2021    | Rechnung<br>2022    | Rechnung<br>2023    | Rechnung<br>2024    | Rechnung<br>2025    |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>3 Aufwand</b>                                  | <b>- 17 959 285</b> | <b>- 18 115 871</b> | <b>- 18 778 877</b> | <b>- 19 647 511</b> | <b>- 20 153 722</b> |
| <b>30 Personalaufwand</b>                         | <b>- 5 833 658</b>  | <b>- 5 986 496</b>  | <b>- 6 402 046</b>  | <b>- 6 698 380</b>  | <b>- 6 888 254</b>  |
| 300 Behörden, Kommissionen, Richter               | - 72 475            | - 75 359            | - 80 006            | - 88 529            | - 90 063            |
| 301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal       | - 3 098 289         | - 3 186 626         | - 3 447 030         | - 3 628 084         | - 3 771 870         |
| 302 Löhne Lehrkräfte                              | - 1 611 149         | - 1 643 705         | - 1 719 473         | - 1 776 131         | - 1 802 262         |
| 303 Temporäre Arbeitskräfte                       | - 21 072            | - 27 643            | - 26 341            | - 26 605            | - 23 897            |
| 304 Zulagen                                       | - 27 593            | - 28 212            | - 29 173            | - 30 828            | - 32 367            |
| 305 Arbeitgeberbeiträge                           | - 947 285           | - 969 734           | - 1 023 324         | - 1 069 600         | - 1 098 408         |
| 306 Arbeitgeberleistungen                         | - 11 249            | 1 755               | - 13 277            | - 16 418            | - 4 049             |
| 309 Übriger Personalaufwand                       | - 44 546            | - 56 972            | - 63 423            | - 62 185            | - 65 338            |
| <b>31 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand</b> | <b>- 3 346 662</b>  | <b>- 3 432 346</b>  | <b>- 3 497 053</b>  | <b>- 3 664 926</b>  | <b>- 3 675 583</b>  |
| 310 Material- und Warenaufwand                    | - 667 000           | - 694 364           | - 732 044           | - 743 982           | - 735 498           |
| 311 Nicht Aktivierbare Anlagen                    | - 88 478            | - 85 468            | - 81 703            | - 93 849            | - 99 130            |
| 312 Ver- und Entsorgung                           | - 64 845            | - 75 339            | - 102 512           | - 97 853            | - 94 273            |
| 313 Dienstleistungen und Honorare                 | - 1 811 418         | - 1 832 515         | - 1 800 300         | - 1 920 491         | - 1 938 534         |
| 314 Baulicher Unterhalt (VV)                      | - 191 429           | - 192 634           | - 206 735           | - 190 909           | - 192 628           |
| 315 Unterhalt von Anlagen                         | - 148 613           | - 156 360           | - 158 333           | - 169 330           | - 180 737           |
| 316 Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten      | - 220 554           | - 221 840           | - 225 454           | - 228 868           | - 241 551           |
| 317 Spesenentschädigung                           | - 21 383            | - 39 290            | - 45 009            | - 47 798            | - 48 281            |
| 318 Wertberichtigungen auf Forderungen            | - 72 566            | - 78 193            | - 82 045            | - 106 774           | - 70 324            |
| 319 Übriger Betriebsaufwand                       | - 60 376            | - 56 342            | - 62 920            | - 65 073            | - 74 626            |
| <b>33 Abschreibungen VV</b>                       | <b>- 536 213</b>    | <b>- 589 693</b>    | <b>- 574 214</b>    | <b>- 580 401</b>    | <b>- 670 068</b>    |
| 330 Abschreibungen Sachanlagen VV                 | - 501 293           | - 556 423           | - 539 832           | - 541 717           | - 631 994           |
| 332 Abschreibungen Immaterielle Anlagen           | - 34 920            | - 33 270            | - 34 382            | - 38 684            | - 38 074            |
| <b>34 Finanzaufwand</b>                           | <b>- 99 254</b>     | <b>- 75 253</b>     | <b>- 88 529</b>     | <b>- 116 230</b>    | <b>- 116 578</b>    |
| 340 Zinsaufwand                                   | - 50 482            | - 46 222            | - 50 007            | - 62 251            | - 79 360            |
| 341 Realisierte Verluste FV                       | - 873               | - 1 527             | - 2 098             | - 3 290             | - 2 343             |
| 342 Kapitalbeschaffungskosten                     | - 622               | - 638               | - 634               | - 676               | - 1 391             |
| 343 Liegenschaftsaufwand FV                       | 2 719               | - 8 893             | - 10 103            | - 6 844             | - 11 782            |
| 344 Wertberichtigungen Finanzanlagen              | - 46 223            | - 15 923            | - 25 203            | - 43 250            | - 20 781            |
| 349 Übriger Finanzaufwand                         | - 3 772             | - 2 050             | - 484               | 81                  | - 921               |
| <b>35 Einlagen in Fonds</b>                       | <b>- 58 511</b>     | <b>- 40 738</b>     | <b>- 80 432</b>     | <b>- 89 015</b>     | <b>- 104 116</b>    |
| 350 Einlagen in Fonds des FK                      | - 58 511            | - 40 738            | - 80 432            | - 89 015            | - 104 116           |
| <b>36 Transferaufwand</b>                         | <b>- 7 849 810</b>  | <b>- 7 736 886</b>  | <b>- 7 856 292</b>  | <b>- 8 250 566</b>  | <b>- 8 461 975</b>  |
| 360 Ertragsanteile an Dritte                      | - 1 877             | - 1 912             | - 1 921             | - 1 932             | - 2 272             |
| 361 Entschädigung an Gemeinwesen                  | - 106 739           | - 105 398           | - 112 515           | - 124 897           | - 121 477           |
| 362 Finanz- und Lastenausgleich                   | - 1 995 688         | - 1 932 097         | - 2 061 876         | - 2 073 151         | - 2 038 381         |
| 363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte            | - 5 553 678         | - 5 530 365         | - 5 515 584         | - 5 886 599         | - 6 128 773         |
| 364 Wertberichtigung Darlehen VV                  | - 1 791             | - 536               | - 1 445             | - 2 241             | - 2 300             |
| 365 Wertberichtigung Beteiligungen VV             | - 720               | - 1 440             | - 124               | - 384               | - 27                |
| 366 Abschreibung Investitionsbeiträge             | - 188 848           | - 164 639           | - 162 398           | - 161 140           | - 168 453           |
| 369 Übriger Transferaufwand                       | - 469               | - 498               | - 429               | - 221               | - 292               |
| <b>37 Durchlaufende Beiträge</b>                  | <b>- 235 177</b>    | <b>- 254 459</b>    | <b>- 280 311</b>    | <b>- 247 992</b>    | <b>- 237 147</b>    |
| 370 Durchlaufende Beiträge                        | - 235 177           | - 254 459           | - 280 311           | - 247 992           | - 237 147           |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Ertrag der Erfolgsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Fr. 1000                                      | Rechnung<br>2021  | Rechnung<br>2022  | Rechnung<br>2023  | Rechnung<br>2024  | Rechnung<br>2025  |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>4 Ertrag</b>                               | <b>18 717 035</b> | <b>18 659 095</b> | <b>18 776 841</b> | <b>19 797 989</b> | <b>20 880 671</b> |
| <b>40 Fiskalertrag</b>                        | <b>7 597 991</b>  | <b>7 843 917</b>  | <b>8 128 060</b>  | <b>8 496 516</b>  | <b>8 872 072</b>  |
| 400 Direkte Steuern natürliche Personen       | 5 569 784         | 5 806 552         | 5 925 510         | 6 205 727         | 6 466 345         |
| 401 Direkte Steuern juristische Personen      | 1 405 874         | 1 333 822         | 1 564 897         | 1 547 156         | 1 661 671         |
| 402 Übrige direkte Steuern                    | 282 568           | 361 898           | 295 237           | 389 525           | 394 022           |
| 403 Besitz- und Aufwandssteuern               | 339 764           | 341 644           | 342 416           | 354 108           | 350 035           |
| <b>41 Regalien und Konzessionen</b>           | <b>825 372</b>    | <b>838 448</b>    | <b>122 169</b>    | <b>128 200</b>    | <b>595 452</b>    |
| 410 Regalien                                  | 2 588             | 2 509             | 2 494             | 2 534             | 2 559             |
| 411 Schweiz. Nationalbank, Gewinnanteil       | 713 736           | 716 054           | –                 | –                 | 443 475           |
| 412 Konzessionen und Patente                  | 18 453            | 16 828            | 18 600            | 19 745            | 20 615            |
| 413 Ertragsanteil Lotterie, Sport-Toto, etc.  | 90 595            | 103 058           | 101 075           | 105 922           | 128 802           |
| <b>42 Entgelte</b>                            | <b>3 158 629</b>  | <b>3 332 781</b>  | <b>3 542 097</b>  | <b>3 646 926</b>  | <b>3 875 491</b>  |
| 420 Ersatzabgaben                             | 6 693             | 6 722             | 4 871             | 5 391             | 4 814             |
| 421 Gebühren für Amtshandlungen               | 304 281           | 311 238           | 312 768           | 323 691           | 342 707           |
| 422 Spital- und Heimtaxen, Kostgelder         | 1 497 053         | 1 563 652         | 1 686 293         | 1 739 170         | 1 888 924         |
| 423 Schul- und Kursgelder                     | 177 211           | 176 908           | 176 837           | 183 638           | 183 070           |
| 424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen   | 856 890           | 954 623           | 1 031 957         | 1 064 577         | 1 094 330         |
| 425 Erlös aus Verkäufen                       | 125 759           | 130 787           | 133 076           | 135 432           | 134 707           |
| 426 Rückerstattungen                          | 82 773            | 85 807            | 92 678            | 103 748           | 107 672           |
| 427 Bussen                                    | 63 865            | 70 294            | 69 106            | 52 717            | 79 740            |
| 429 Übrige Entgelte                           | 44 106            | 32 750            | 34 512            | 38 562            | 39 526            |
| <b>43 Verschiedene Erträge</b>                | <b>315 503</b>    | <b>318 767</b>    | <b>288 172</b>    | <b>327 157</b>    | <b>340 219</b>    |
| 430 Übrige betriebliche Erträge               | 261 530           | 260 368           | 252 244           | 266 637           | 275 994           |
| 431 Aktivierung Eigenleistung                 | 13 918            | 9 416             | 13 991            | 19 150            | 18 490            |
| 432 Bestandesveränderung                      | – 2 768           | – 565             | – 14 369          | 422               | – 948             |
| 439 Übrige Erträge                            | 42 823            | 49 548            | 36 306            | 40 948            | 46 683            |
| <b>44 Finanzertrag FV + VV</b>                | <b>541 010</b>    | <b>466 041</b>    | <b>727 588</b>    | <b>867 220</b>    | <b>579 991</b>    |
| 440 Zinsertrag FV                             | 19 018            | 19 554            | 30 714            | 35 449            | 40 905            |
| 441 Realisierte Gewinne FV                    | 41 235            | 17 883            | 11 589            | 14 650            | 9 128             |
| 442 Beteiligungsertrag FV                     | 722               | 1 029             | 915               | 893               | 960               |
| 443 Liegenschaftenertrag FV                   | 22 420            | 20 416            | 24 214            | 25 324            | 24 476            |
| 444 Wertberichtigungen Anlagen FV             | 54 742            | 21 959            | 211 933           | 303 420           | 42 404            |
| 445 Finanzertrag Darlehen u. Beteiligungen VV | 2 351             | 2 223             | 39 072            | 58 983            | 63 721            |
| 446 Finanzerträge von öff. Unternehmen VV     | 353 184           | 337 527           | 340 464           | 383 710           | 353 731           |
| 447 Liegenschaftenertrag VV                   | 34 976            | 38 743            | 39 615            | 41 053            | 41 067            |
| 448 Erträge von gemieteten Liegenschaften     | 3 274             | 4 038             | 2 972             | 2 971             | 3 033             |
| 449 Übriger Finanzertrag VV                   | 9 088             | 2 670             | 26 100            | 767               | 567               |
| <b>45 Entnahmen aus Fonds</b>                 | <b>48 527</b>     | <b>12 664</b>     | <b>77 408</b>     | <b>68 551</b>     | <b>65 796</b>     |
| 450 Entnahme aus Fonds des FK                 | 22 814            | 12 200            | 69 974            | 65 875            | 60 432            |
| 451 Entnahme aus Fonds des EK                 | 25 713            | 464               | 7 434             | 2 675             | 5 364             |
| <b>46 Transferertrag</b>                      | <b>5 994 826</b>  | <b>5 592 016</b>  | <b>5 611 035</b>  | <b>6 015 428</b>  | <b>6 314 503</b>  |
| 460 Anteile an Erträgen Dritter               | 1 282 028         | 1 242 612         | 1 287 419         | 1 405 650         | 1 414 455         |
| 461 Entschädigungen von Gemeinwesen           | 553 766           | 696 197           | 728 101           | 831 442           | 865 716           |
| 462 Finanz- und Lastenausgleich               | 970 306           | 989 267           | 1 053 832         | 1 116 986         | 1 288 303         |
| 463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten      | 3 142 746         | 2 615 445         | 2 502 719         | 2 620 257         | 2 701 168         |
| 466 Auflösung passivierte Invest. Beiträge    | 44 129            | 43 224            | 34 896            | 36 854            | 40 330            |
| 469 Übriger Transferertrag                    | 1 851             | 5 272             | 4 068             | 4 239             | 4 532             |
| <b>47 Durchlaufende Beiträge</b>              | <b>235 177</b>    | <b>254 459</b>    | <b>280 311</b>    | <b>247 992</b>    | <b>237 147</b>    |
| 470 Durchlaufende Beiträge                    | 235 177           | 254 459           | 280 311           | 247 992           | 237 147           |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Ausgaben der Investitionsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Fr. 1000                                       | Rechnung<br>2021   | Rechnung<br>2022   | Rechnung<br>2023   | Rechnung<br>2024   | Rechnung<br>2025   |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>5 Investitionsausgaben</b>                  | <b>- 1 474 616</b> | <b>- 1 140 861</b> | <b>- 1 190 565</b> | <b>- 1 256 644</b> | <b>- 1 213 091</b> |
| <b>50 Sachanlagen</b>                          | <b>- 993 936</b>   | <b>- 873 717</b>   | <b>- 872 180</b>   | <b>- 909 433</b>   | <b>- 891 835</b>   |
| 500 Grundstücke                                | - 64 176           | - 1 383            | - 1 997            | - 30 073           | - 1 502            |
| 501 Strassen                                   | - 142 656          | - 121 856          | - 120 258          | - 121 934          | - 119 885          |
| 502 Wasserbau                                  | - 2 933            | - 2 407            | - 1 979            | - 3 657            | - 5 823            |
| 503 Übriger Tiefbau                            | - 4 896            | - 16 600           | - 43 560           | - 50 586           | - 34 556           |
| 504 Hochbauten                                 | - 609 996          | - 557 733          | - 538 447          | - 538 377          | - 581 156          |
| 505 Waldungen                                  | - 59               | - 51               | - 25               | - 29               | - 30               |
| 506 Mobilien                                   | - 168 891          | - 173 687          | - 165 914          | - 164 610          | - 148 883          |
| 509 Übrige Sachanlagen                         | - 330              | - 0                | -                  | - 168              | -                  |
| <b>51 Investitionen auf Rechnung Dritter</b>   | <b>- 530</b>       | <b>- 22</b>        | <b>- 3</b>         | <b>- 35</b>        | <b>- 69</b>        |
| 512 Wasserbau auf Rechnung Dritter             | -                  | - 22               | - 3                | - 35               | - 46               |
| 516 Mobilien auf Rechnung Dritter              | - 530              | -                  | -                  | -                  | - 23               |
| <b>52 Immaterielle Anlagen</b>                 | <b>- 46 705</b>    | <b>- 34 349</b>    | <b>- 55 604</b>    | <b>- 39 046</b>    | <b>- 56 140</b>    |
| 520 Software                                   | - 46 576           | - 33 537           | - 39 409           | - 34 973           | - 51 410           |
| 521 Lizenzen, Patente, Nutzungs-, Markenrechte | -                  | - 27               | - 641              | -                  | -                  |
| 529 Übrige Immaterielle Anlagen                | - 129              | - 785              | - 15 554           | - 4 073            | - 4 730            |
| <b>54 Darlehen</b>                             | <b>- 180 013</b>   | <b>- 13 862</b>    | <b>- 93 988</b>    | <b>- 94 162</b>    | <b>- 70 725</b>    |
| 542 Darlehen Gemeinden und Zweckverbände       | - 4 263            | - 3 630            | -                  | - 12 372           | - 568              |
| 544 Darlehen an öff. Unternehmen               | - 618              | - 2 290            | - 2 558            | - 15 479           | - 5 415            |
| 545 Darlehen an priv. Unternehmen              | - 172 226          | - 5 919            | - 1 147            | - 726              | - 4 922            |
| 546 Darlehen an priv. Org. ohne Erwerbszweck   | - 1 930            | -                  | - 90 200           | - 64 400           | - 59 070           |
| 547 Darlehen an priv. Haushalte                | - 976              | - 2 024            | - 83               | - 1 185            | - 750              |
| <b>55 Beteiligungen</b>                        | <b>- 333</b>       | <b>- 735</b>       | <b>- 27</b>        | <b>- 190</b>       | <b>- 4 195</b>     |
| 554 Beteiligungen öff. Unternehmen             | -                  | -                  | -                  | - 119              | - 675              |
| 555 Beteiligungen priv. Unternehmen            | - 333              | - 723              | - 27               | - 70               | - 3 520            |
| 558 Beteiligungen im Ausland                   | -                  | - 12               | -                  | -                  | -                  |
| <b>56 Eigene Investitionsbeiträge</b>          | <b>- 194 314</b>   | <b>- 169 160</b>   | <b>- 110 807</b>   | <b>- 128 860</b>   | <b>- 126 066</b>   |
| 560 Eigene Invest. Beiträge an den Bund        | - 6 261            | - 5 325            | - 5 727            | - 7 000            | - 4 100            |
| 562 Invest.-Beiträge Gemeinden                 | - 50 887           | - 67 513           | - 46 973           | - 73 845           | - 80 462           |
| 564 Invest.-Beiträge öff. Unternehmen          | - 100 548          | - 55 742           | - 12 976           | - 2 583            | - 4 707            |
| 565 Invest.-Beiträge priv. Unternehmen         | - 3 982            | - 3 742            | - 5 092            | - 8 449            | - 9 378            |
| 566 Invest.-Beiträge priv. Organisationen      | - 31 072           | - 26 613           | - 31 685           | - 29 325           | - 17 042           |
| 567 Invest.-Beiträge priv. Haushalte           | - 1 563            | - 10 224           | - 8 354            | - 7 658            | - 10 377           |
| <b>57 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>   | <b>- 58 785</b>    | <b>- 49 017</b>    | <b>- 57 956</b>    | <b>- 84 918</b>    | <b>- 64 061</b>    |
| 572 Durchl. I. B. Gemeinden u. Zweckverbände   | - 22 398           | - 18 228           | - 16 421           | - 32 485           | - 23 397           |
| 574 Durchl. I. B. öff. Unternehmen             | -                  | - 22               | -                  | - 9                | -                  |
| 575 Durchl. I. B. priv. Unternehmen            | - 7 127            | - 4 886            | - 8 239            | - 12 442           | - 10 678           |
| 576 Durchl. I. B. priv. Org. o. Erwerbszweck   | - 9 758            | - 6 944            | - 5 148            | - 5 531            | - 5 343            |
| 577 Durchl. I. B. priv. Haushalte              | - 19 502           | - 18 937           | - 28 148           | - 34 450           | - 24 643           |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Einnahmen der Investitionsrechnung nach Kontenklassen (konsolidiert)

| Fr. 1000                                             | Rechnung<br>2021 | Rechnung<br>2022 | Rechnung<br>2023 | Rechnung<br>2024 | Rechnung<br>2025 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>6 Investitionseinnahmen</b>                       | <b>186 143</b>   | <b>170 224</b>   | <b>154 016</b>   | <b>248 338</b>   | <b>169 415</b>   |
| <b>60 Übertragung von Sachanlagen</b>                | <b>3 459</b>     | <b>1 479</b>     | <b>533</b>       | <b>1 259</b>     | <b>764</b>       |
| 600 Übertragung VV in FV Grundstücke                 | 2                | 30               | 50               | 298              | –                |
| 601 Übertragung VV in FV Strassen                    | 2 813            | 418              | 154              | 163              | –                |
| 602 Übertragung VV in FV Wasserbau                   | –                | 91               | –                | –                | –                |
| 604 Übertragung VV in FV Hochbauten                  | 511              | –                | –                | 269              | 277              |
| 606 Übertragung VV in FV Mobilien                    | 134              | 939              | 329              | 529              | 487              |
| <b>61 Rückerstattungen</b>                           | <b>530</b>       | <b>22</b>        | <b>3</b>         | <b>35</b>        | <b>69</b>        |
| 612 Rückerstattungen Wasserbau                       | –                | 22               | 3                | 35               | 46               |
| 616 Rückerstattungen Mobilien                        | 530              | –                | –                | –                | 23               |
| <b>62 Übertragung Immaterielle Anlagen in das FV</b> | <b>–</b>         | <b>–</b>         | <b>–</b>         | <b>–</b>         | <b>1 083</b>     |
| 620 Software                                         | –                | –                | –                | –                | 1                |
| 621 Patente/Lizenzen                                 | –                | –                | –                | –                | 1 083            |
| <b>63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>   | <b>56 490</b>    | <b>50 150</b>    | <b>47 704</b>    | <b>85 450</b>    | <b>62 300</b>    |
| 630 I.B. vom Bund                                    | 47 354           | 41 370           | 36 642           | 72 219           | 53 404           |
| 631 I.B. von Kantonen und Konkordaten                | 1 705            | 2 049            | 1 356            | 2 531            | 309              |
| 632 I.B. von Gemeinden und Zweckverbänden            | 4 826            | 995              | 6 491            | 7 805            | 3 139            |
| 634 I.B. von öff. Unternehmen                        | –                | 932              | –                | 78               | 79               |
| 635 I.B. von priv. Unternehmen                       | 1 110            | 3 630            | 2 666            | 1 716            | 3 455            |
| 636 I.B. von priv. Org. ohne Erwerbszweck            | 1 219            | 194              | 419              | 667              | 1 829            |
| 637 I.B. von priv. Haushalten                        | 275              | 980              | 131              | 435              | 84               |
| <b>64 Rückzahlung von Darlehen</b>                   | <b>45 045</b>    | <b>54 899</b>    | <b>46 640</b>    | <b>37 322</b>    | <b>41 125</b>    |
| 642 Rückz. Darl. Gemeinden                           | 906              | 642              | 575              | 801              | 892              |
| 644 Rückz. Darl. öff. Unternehmen                    | 14 212           | 3 127            | 9 346            | 4 751            | 7 012            |
| 645 Rückz. Darl. priv. Unternehmen                   | 13 935           | 41 862           | 33 568           | 28 216           | 23 426           |
| 646 Rückz. Darl. priv. Organisationen                | 15 637           | 9 268            | 2 895            | 2 927            | 9 234            |
| 647 Rückz. Darl. priv. Haushalte                     | 354              | –                | 256              | 626              | 561              |
| <b>65 Übertragung VV in FV von Beteiligungen</b>     | <b>19</b>        | <b>26</b>        | <b>3</b>         | <b>1 023</b>     | <b>–</b>         |
| 654 Übertr. Bet. öff. Unternehmen                    | –                | 18               | –                | –                | –                |
| 655 Übertr. Bet. priv. Unternehmen                   | –                | 8                | 3                | 1 023            | –                |
| 658 Übertr. Bet. Ausland                             | 19               | –                | –                | –                | –                |
| <b>66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge</b>   | <b>21 816</b>    | <b>14 631</b>    | <b>1 177</b>     | <b>38 331</b>    | <b>14</b>        |
| 664 Rückzlg. I.B. öff. Unternehmen                   | 21 793           | 14 627           | –                | 32 981           | –                |
| 665 Rückzlg. I.B. priv. Unternehmen                  | 14               | 2                | 473              | 27               | –                |
| 666 Rückzlg. I.B. priv. Organisationen               | 9                | 3                | 704              | 5 323            | 14               |
| <b>67 Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>         | <b>58 785</b>    | <b>49 017</b>    | <b>57 956</b>    | <b>84 918</b>    | <b>64 061</b>    |
| 670 Durchl. I.B. Bund                                | 52 320           | 42 013           | 46 645           | 59 584           | 53 872           |
| 672 Durchl. I.B. Gemeinde                            | 6 465            | 7 003            | 11 311           | 25 333           | 10 189           |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Bilanz nach Kontenklassen (konsolidiert)

Fr. 1000

|                                          | per<br>31.12.2021   | per<br>31.12.2022   | per<br>31.12.2023   | per<br>31.12.2024   | per<br>31.12.2025   |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>1 Aktiven</b>                         | <b>23 778 967</b>   | <b>24 814 193</b>   | <b>24 870 125</b>   | <b>25 925 722</b>   | <b>26 806 884</b>   |
| <b>10 Finanzvermögen</b>                 | <b>7 614 291</b>    | <b>8 381 528</b>    | <b>8 076 274</b>    | <b>8 780 374</b>    | <b>9 393 164</b>    |
| 100 Flüssige Mittel und Geldanlagen FV   | 510 060             | 1 283 452           | 611 565             | 849 174             | 966 320             |
| 101 Forderungen FV                       | 3 703 063           | 3 810 218           | 4 067 375           | 4 166 782           | 4 417 690           |
| 102 Kurzfristige Finanzanlagen FV        | 144 083             | 138 404             | 16 891              | 10 254              | 6 287               |
| 104 Aktive Rechnungsabgrenzung           | 1 752 801           | 1 652 859           | 1 686 100           | 1 840 530           | 2 076 561           |
| 106 Vorräte und angefangene Arbeiten     | 96 171              | 92 547              | 75 986              | 74 091              | 71 211              |
| 107 Finanzanlagen FV                     | 161 488             | 146 734             | 167 000             | 164 073             | 160 911             |
| 108 Sachanlagen FV                       | 1 246 626           | 1 256 009           | 1 425 566           | 1 651 644           | 1 670 613           |
| 109 Forderungen an Fonds im FK           | –                   | 1 304               | 25 792              | 23 826              | 23 571              |
| <b>14 Verwaltungsvermögen</b>            | <b>16 164 676</b>   | <b>16 432 665</b>   | <b>16 793 851</b>   | <b>17 145 348</b>   | <b>17 413 720</b>   |
| 140 Sachanlagen VV                       | 9 664 953           | 9 973 201           | 10 317 991          | 10 685 079          | 10 944 018          |
| 142 Immaterielle Anlagen VV              | 104 053             | 115 264             | 136 515             | 137 021             | 154 141             |
| 143 Kurzfristige Darlehen VV             | 17 422              | 11 490              | 12 959              | 18 039              | 23 301              |
| 144 Darlehen VV                          | 532 551             | 496 913             | 543 163             | 592 724             | 615 126             |
| 145 Beteiligungen                        | 3 021 422           | 3 020 846           | 3 020 924           | 3 019 719           | 3 026 577           |
| 146 Investitionsbeiträge                 | 2 824 275           | 2 814 951           | 2 762 299           | 2 692 767           | 2 650 558           |
| <b>2 Passiven</b>                        | <b>– 23 778 967</b> | <b>– 24 814 193</b> | <b>– 24 870 125</b> | <b>– 25 925 722</b> | <b>– 26 806 884</b> |
| <b>20 Fremdkapital</b>                   | <b>– 12 490 416</b> | <b>– 12 982 882</b> | <b>– 13 048 284</b> | <b>– 13 955 398</b> | <b>– 14 114 974</b> |
| 200 Laufende Verbindlichkeiten           | – 2 341 255         | – 2 394 870         | – 2 297 853         | – 2 294 457         | – 2 254 504         |
| 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | – 877 341           | – 645 928           | – 668 573           | – 864 741           | – 1 231 005         |
| 204 Passive Rechnungsabgrenzungen        | – 2 222 950         | – 2 635 981         | – 2 770 434         | – 2 777 737         | – 2 544 730         |
| 205 Kurzfristige Rückstellungen          | – 260 480           | – 614 613           | – 744 745           | – 742 976           | – 320 992           |
| 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten | – 5 502 436         | – 5 414 958         | – 5 336 206         | – 6 022 809         | – 6 454 712         |
| 208 Langfristige Rückstellungen          | – 430 150           | – 387 731           | – 328 841           | – 329 873           | – 342 796           |
| 209 Fonds im Fremdkapital                | – 855 805           | – 888 801           | – 901 633           | – 922 806           | – 966 235           |
| <b>29 Eigenkapital</b>                   | <b>– 11 288 551</b> | <b>– 11 831 311</b> | <b>– 11 821 841</b> | <b>– 11 970 324</b> | <b>– 12 691 910</b> |
| 291 Fonds im Eigenkapital                | – 3 038 241         | – 2 997 792         | – 3 113 432         | – 3 185 357         | – 3 251 871         |
| 292 Rücklagen                            | – 39 103            | – 39 322            | – 37 988            | – 37 474            | – 38 726            |
| 296 Neubewertungsreserven                | – 1                 | –                   | –                   | –                   | –                   |
| 298 Übriges Eigenkapital                 | – 694 142           | – 732 379           | – 690 286           | – 616 563           | – 553 998           |
| 299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag         | – 7 517 065         | – 8 061 817         | – 7 980 135         | – 8 130 930         | – 8 847 315         |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Funktionale Gliederung

#### Erfolgsrechnung 2022-2025 (Konsolidierungskreise 1 bis 3)

Fr. 1000

| Aufgaben                                                | 2022               | 2023               | 2024               | Aufwand<br>2025    |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Total</b>                                            | <b>-22 916 751</b> | <b>-23 654 834</b> | <b>-24 767 935</b> | <b>-25 456 735</b> |
| <b>Allgemeine Verwaltung</b>                            | <b>- 606 807</b>   | <b>- 600 621</b>   | <b>- 599 085</b>   | <b>- 665 552</b>   |
| <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> | <b>-1 702 727</b>  | <b>-1 638 426</b>  | <b>-1 745 438</b>  | <b>-1 808 491</b>  |
| Rechtsprechung                                          | - 476 043          | - 507 355          | - 542 126          | - 566 793          |
| Strafvollzug                                            | - 284 244          | - 315 430          | - 338 066          | - 363 394          |
| Allgemeines Rechtswesen                                 | - 167 445          | - 154 173          | - 168 162          | - 181 249          |
| Polizei                                                 | - 647 355          | - 539 248          | - 569 052          | - 578 562          |
| Strassenverkehrsamt                                     | - 80 541           | - 80 854           | - 88 222           | - 79 718           |
| Militärische Verteidigung                               | - 18 163           | - 20 363           | - 19 811           | - 20 022           |
| Zivile Verteidigung                                     | - 28 936           | - 20 996           | - 19 998           | - 18 710           |
| übrige Sicherheit                                       | -                  | - 7                | - 1                | - 43               |
| <b>Bildung</b>                                          | <b>-4 784 151</b>  | <b>-4 784 518</b>  | <b>-4 947 293</b>  | <b>-5 079 078</b>  |
| Obligatorische Schule                                   | - 702 588          | - 752 878          | - 781 879          | - 830 922          |
| Berufliche Grundbildung                                 | - 871 674          | - 672 022          | - 708 275          | - 719 409          |
| Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)               | - 543 059          | - 543 084          | - 572 657          | - 593 308          |
| übriges Bildungswesen                                   | - 106 586          | - 120 080          | - 121 398          | - 129 267          |
| Universität                                             | -1 595 668         | -1 690 691         | -1 747 230         | -1 775 475         |
| Fachhochschulen                                         | - 964 576          | -1 005 764         | -1 015 854         | -1 030 697         |
| <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>               | <b>- 348 187</b>   | <b>- 323 853</b>   | <b>- 342 614</b>   | <b>- 347 163</b>   |
| <b>Gesundheit</b>                                       | <b>-4 063 385</b>  | <b>-4 194 035</b>  | <b>-4 447 809</b>  | <b>-4 546 573</b>  |
| <b>Soziale Wohlfahrt</b>                                | <b>-3 480 094</b>  | <b>-3 569 113</b>  | <b>-3 838 115</b>  | <b>-4 018 432</b>  |
| Krankheit und Unfall                                    | - 941 146          | -1 116 369         | -1 204 875         | -1 313 277         |
| AHV/IV                                                  | -1 087 948         | -1 121 720         | -1 060 764         | -1 090 275         |
| übrige                                                  | -1 451 000         | -1 331 024         | -1 572 476         | -1 614 880         |
| <b>Verkehr</b>                                          | <b>-1 671 126</b>  | <b>-1 937 857</b>  | <b>-1 988 510</b>  | <b>-1 984 149</b>  |
| Kantonsstrassen                                         | - 243 802          | - 332 053          | - 329 166          | - 317 799          |
| Nationalstrassen                                        | - 49 823           | - 52 078           | - 51 277           | - 50 344           |
| übrige Strassen                                         | -                  | - 77 230           | - 77 403           | - 79 149           |
| öffentlicher Verkehr                                    | -1 268 083         | -1 333 624         | -1 375 338         | -1 373 826         |
| übriger Verkehr                                         | - 109 419          | - 142 872          | - 155 326          | - 163 030          |
| <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>                     | <b>- 167 818</b>   | <b>- 188 186</b>   | <b>- 180 830</b>   | <b>- 201 645</b>   |
| <b>Volkswirtschaft</b>                                  | <b>- 426 618</b>   | <b>- 284 073</b>   | <b>- 285 402</b>   | <b>- 278 021</b>   |
| Land- und Forstwirtschaft                               | - 226 567          | - 227 175          | - 232 344          | - 232 840          |
| übrige                                                  | - 200 051          | - 56 898           | - 53 059           | - 45 181           |
| <b>Finanzen und Steuern</b>                             | <b>-2 111 759</b>  | <b>-2 310 381</b>  | <b>-2 392 347</b>  | <b>-2 322 727</b>  |
| Steuern und Einnahmenanteile                            | - 106 349          | - 112 534          | - 147 743          | - 112 511          |
| Finanzausgleich                                         | -1 933 862         | -2 065 714         | -2 073 734         | -2 038 785         |
| Vermögens- und Schuldenverwaltung                       | - 71 547           | - 132 133          | - 170 870          | - 171 432          |
| <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                         | <b>-3 554 080</b>  | <b>-3 823 770</b>  | <b>-4 000 493</b>  | <b>-4 204 905</b>  |

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Erfolgsrechnung ab.

Um Doppelzählungen zu reduzieren, wurden interne Übertragungen und Transfers der Position «Nicht aufgeteilte Posten» zugeordnet.

Die Position «Nicht aufgeteilte Posten» beinhaltet auch alle Legate (ohne deren Finanzaufwände und -erträge, die unter «Vermögens- und Schuldenverwaltung» ausgewiesen sind).

Die Statistik ist mit den Vorjahresstatistiken vor 2009 nur bedingt vergleichbar.

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| 2022              | 2023              | 2024              | Ertrag<br>2025    | 2022              | 2023              | 2024              | Nettobelastung (-)/<br>Nettoertrag (+)<br>2025 |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------|
| <b>23 459 976</b> | <b>23 652 798</b> | <b>24 918 414</b> | <b>26 183 685</b> | <b>543 224</b>    | <b>- 2 036</b>    | <b>150 478</b>    | <b>726 950</b>                                 |
| <b>287 313</b>    | <b>261 260</b>    | <b>290 804</b>    | <b>318 682</b>    | <b>- 319 494</b>  | <b>- 339 361</b>  | <b>- 308 281</b>  | <b>- 346 869</b>                               |
| <b>1 071 257</b>  | <b>941 806</b>    | <b>982 943</b>    | <b>1 005 054</b>  | <b>- 631 470</b>  | <b>- 696 620</b>  | <b>- 762 494</b>  | <b>- 803 437</b>                               |
| 177 508           | 169 142           | 182 043           | 179 700           | - 298 535         | - 338 213         | - 360 084         | - 387 094                                      |
| 58 659            | 62 656            | 64 352            | 67 689            | - 225 585         | - 252 774         | - 273 714         | - 295 705                                      |
| 149 944           | 143 805           | 147 575           | 162 233           | - 17 501          | - 10 368          | - 20 587          | - 19 016                                       |
| 221 950           | 112 357           | 124 862           | 129 445           | - 425 405         | - 426 890         | - 444 190         | - 449 117                                      |
| 432 783           | 431 105           | 441 716           | 444 069           | 352 241           | 350 250           | 353 494           | 364 351                                        |
| 12 895            | 11 420            | 11 424            | 11 779            | - 5 268           | - 8 943           | - 8 387           | - 8 243                                        |
| 17 518            | 11 321            | 10 972            | 10 140            | - 11 418          | - 9 675           | - 9 026           | - 8 570                                        |
| -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | - 7               | - 1               | - 43                                           |
| <b>2 248 254</b>  | <b>2 030 014</b>  | <b>2 077 132</b>  | <b>2 119 550</b>  | <b>-2 535 897</b> | <b>-2 754 504</b> | <b>-2 870 160</b> | <b>-2 959 528</b>                              |
| 238 169           | 238 703           | 247 309           | 267 823           | - 464 420         | - 514 175         | - 534 571         | - 563 099                                      |
| 451 803           | 272 120           | 272 480           | 274 485           | - 419 871         | - 399 902         | - 435 795         | - 444 924                                      |
| 119 544           | 108 295           | 107 261           | 112 152           | - 423 515         | - 434 789         | - 465 396         | - 481 156                                      |
| 33 257            | 37 323            | 39 061            | 45 162            | - 73 329          | - 82 757          | - 82 337          | - 84 104                                       |
| 910 904           | 906 114           | 933 923           | 936 328           | - 684 764         | - 784 577         | - 813 307         | - 839 147                                      |
| 494 577           | 467 459           | 477 098           | 483 599           | - 469 999         | - 538 305         | - 538 755         | - 547 097                                      |
| <b>48 883</b>     | <b>36 268</b>     | <b>32 622</b>     | <b>27 357</b>     | <b>- 299 304</b>  | <b>- 287 585</b>  | <b>- 309 992</b>  | <b>- 319 806</b>                               |
| <b>2 275 998</b>  | <b>2 450 206</b>  | <b>2 488 801</b>  | <b>2 670 051</b>  | <b>-1 787 387</b> | <b>-1 743 828</b> | <b>-1 959 008</b> | <b>-1 876 522</b>                              |
| <b>1 581 478</b>  | <b>1 774 605</b>  | <b>1 947 524</b>  | <b>2 054 586</b>  | <b>-1 898 616</b> | <b>-1 794 508</b> | <b>-1 890 591</b> | <b>-1 963 847</b>                              |
| 552 492           | 609 821           | 672 911           | 711 098           | - 388 654         | - 506 548         | - 531 963         | - 602 180                                      |
| 297 095           | 304 715           | 317 357           | 333 502           | - 790 853         | - 817 005         | - 743 407         | - 756 774                                      |
| 731 890           | 860 069           | 957 256           | 1 009 987         | - 719 109         | - 470 955         | - 615 221         | - 604 893                                      |
| <b>1 003 944</b>  | <b>1 172 060</b>  | <b>1 207 817</b>  | <b>1 218 608</b>  | <b>- 667 182</b>  | <b>- 765 797</b>  | <b>- 780 693</b>  | <b>- 765 541</b>                               |
| 37 974            | 34 724            | 37 702            | 38 513            | - 205 828         | - 297 328         | - 291 464         | - 279 287                                      |
| 53 094            | 56 670            | 55 242            | 55 616            | 3 271             | 4 593             | 3 965             | 5 272                                          |
| -                 | 45                | 18                | 52                | -                 | - 77 185          | - 77 385          | - 79 097                                       |
| 908 185           | 975 437           | 997 127           | 1 003 522         | - 359 897         | - 358 187         | - 378 210         | - 370 304                                      |
| 4 691             | 105 184           | 117 728           | 120 906           | - 104 728         | - 37 689          | - 37 598          | - 42 124                                       |
| <b>67 969</b>     | <b>81 230</b>     | <b>66 267</b>     | <b>66 260</b>     | <b>- 99 849</b>   | <b>- 106 957</b>  | <b>- 114 562</b>  | <b>- 135 384</b>                               |
| <b>1 051 641</b>  | <b>188 130</b>    | <b>176 067</b>    | <b>610 449</b>    | <b>625 022</b>    | <b>- 95 943</b>   | <b>- 109 335</b>  | <b>332 429</b>                                 |
| 174 411           | 177 341           | 172 116           | 170 851           | - 52 156          | - 49 834          | - 60 227          | - 61 988                                       |
| 877 230           | 10 789            | 3 951             | 439 598           | 677 179           | - 46 109          | - 49 108          | 394 417                                        |
| <b>10 159 231</b> | <b>10 799 276</b> | <b>11 508 278</b> | <b>11 814 411</b> | <b>8 047 472</b>  | <b>8 488 895</b>  | <b>9 115 931</b>  | <b>9 491 684</b>                               |
| 8 754 745         | 9 083 910         | 9 541 383         | 9 951 778         | 8 648 396         | 8 971 376         | 9 393 639         | 9 839 268                                      |
| 989 267           | 1 053 832         | 1 116 986         | 1 288 303         | - 944 595         | -1 011 881        | - 956 747         | - 750 482                                      |
| 415 218           | 661 533           | 849 909           | 574 329           | 343 671           | 529 400           | 679 039           | 402 897                                        |
| <b>3 664 008</b>  | <b>3 917 943</b>  | <b>4 140 157</b>  | <b>4 278 676</b>  | <b>109 929</b>    | <b>94 173</b>     | <b>139 665</b>    | <b>73 771</b>                                  |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

### Funktionale Gliederung

#### Investitionsrechnung 2022–2025 (Konsolidierungskreise 1 bis 3)

Fr. 1000

| Aufgaben                                                | 2022              | 2023              | 2024              | Ausgaben<br>2025  |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total</b>                                            | <b>–1 141 945</b> | <b>–1 194 642</b> | <b>–1 259 795</b> | <b>–1 213 488</b> |
| <b>Allgemeine Verwaltung</b>                            | <b>– 48 307</b>   | <b>– 24 961</b>   | <b>– 44 598</b>   | <b>– 36 545</b>   |
| <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> | <b>– 197 388</b>  | <b>– 122 719</b>  | <b>– 86 101</b>   | <b>– 141 545</b>  |
| Rechtsprechung                                          | – 101 649         | – 27 557          | – 37 327          | – 47 040          |
| Strafvollzug                                            | – 35 184          | – 51 717          | – 40 846          | – 51 306          |
| Allgemeines Rechtswesen                                 | – 3 494           | – 2 787           | – 4 897           | – 3 699           |
| Polizei                                                 | – 49 347          | – 33 424          | – 975             | – 31 614          |
| Strassenverkehrsamt                                     | – 3 994           | – 3 060           | 3 949             | – 3 237           |
| Militärische Verteidigung                               | – 1 143           | – 1 247           | – 3 131           | – 2 025           |
| Zivile Verteidigung                                     | – 2 578           | – 2 926           | – 2 874           | – 2 625           |
| übrige Sicherheit                                       | –                 | –                 | –                 | –                 |
| <b>Bildung</b>                                          | <b>– 304 170</b>  | <b>– 398 180</b>  | <b>– 381 051</b>  | <b>– 385 604</b>  |
| Obligatorische Schule                                   | – 4 045           | – 19 435          | – 5 899           | – 8 160           |
| Berufliche Grundbildung                                 | – 30 010          | – 45 333          | – 62 846          | – 44 840          |
| Mittelschulen (Allgemeinbildende Schulen)               | – 59 354          | – 101 216         | – 121 354         | – 100 283         |
| übriges Bildungswesen                                   | – 8 427           | – 879             | – 1 954           | – 1 666           |
| Universität                                             | – 158 414         | – 159 337         | – 141 108         | – 155 356         |
| Fachhochschulen                                         | – 43 921          | – 71 979          | – 47 890          | – 75 299          |
| <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>               | <b>– 15 270</b>   | <b>– 13 885</b>   | <b>– 17 443</b>   | <b>– 14 719</b>   |
| <b>Gesundheit</b>                                       | <b>– 186 826</b>  | <b>– 274 739</b>  | <b>– 256 106</b>  | <b>– 236 657</b>  |
| <b>Soziale Wohlfahrt</b>                                | <b>– 44 266</b>   | <b>– 44 335</b>   | <b>– 104 395</b>  | <b>– 35 343</b>   |
| Krankheit und Unfall                                    | –                 | –                 | –                 | –                 |
| AHV/IV                                                  | – 16 774          | – 40 705          | – 21 066          | – 10 670          |
| übrige                                                  | – 27 492          | – 3 630           | – 83 329          | – 24 674          |
| <b>Verkehr</b>                                          | <b>– 260 724</b>  | <b>– 192 666</b>  | <b>– 218 325</b>  | <b>– 219 347</b>  |
| Kantonsstrassen                                         | – 118 429         | – 164 328         | – 188 507         | – 187 866         |
| Nationalstrassen                                        | – 14 666          | – 8 480           | – 10 498          | – 6 334           |
| übrige Strassen                                         | – 67 848          | – 2 847           | – 3 997           | – 9 459           |
| öffentlicher Verkehr                                    | – 59 782          | – 16 061          | – 15 012          | – 12 476          |
| übriger Verkehr                                         | –                 | – 949             | – 311             | – 3 212           |
| <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>                     | <b>– 32 481</b>   | <b>– 61 865</b>   | <b>– 90 218</b>   | <b>– 61 280</b>   |
| <b>Volkswirtschaft</b>                                  | <b>– 52 513</b>   | <b>– 61 292</b>   | <b>– 80 343</b>   | <b>– 82 447</b>   |
| Land- und Forstwirtschaft                               | – 8 948           | – 8 304           | – 8 672           | – 8 359           |
| übrige                                                  | – 43 565          | – 52 988          | – 71 671          | – 74 088          |
| <b>Finanzen und Steuern</b>                             | <b>–</b>          | <b>–</b>          | <b>– 119</b>      | <b>–</b>          |
| Steuern und Einnahmenanteile                            | –                 | –                 | –                 | –                 |
| Finanzausgleich                                         | –                 | –                 | –                 | –                 |
| Vermögens- und Schuldenverwaltung                       | –                 | –                 | – 119             | –                 |
| <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                         | <b>–</b>          | <b>–</b>          | <b>18 904</b>     | <b>–</b>          |

Umfasst alle Konsolidierungskreise, nicht konsolidiert. Daher weichen die Totale der einzelnen Spalten von der konsolidierten Investitionsrechnung ab.  
Die Statistik ist mit den Vorjahresstatistiken vor 2009 nur bedingt vergleichbar.

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| 2022            | 2023           | 2024           | Einnahmen<br>2025 | 2022             | 2023              | 2024              | Saldo Investitions-<br>rechnung (-)<br>2025 |
|-----------------|----------------|----------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------|
| <b>171 308</b>  | <b>158 093</b> | <b>251 489</b> | <b>169 811</b>    | <b>- 970 638</b> | <b>-1 036 549</b> | <b>-1 008 306</b> | <b>-1 043 677</b>                           |
| <b>- 206</b>    | <b>25</b>      | <b>-</b>       | <b>17</b>         | <b>- 48 512</b>  | <b>- 24 936</b>   | <b>- 44 598</b>   | <b>- 36 528</b>                             |
| <b>3 026</b>    | <b>1 282</b>   | <b>14 939</b>  | <b>16 517</b>     | <b>- 194 362</b> | <b>- 121 438</b>  | <b>- 71 162</b>   | <b>- 125 029</b>                            |
| 16              | -              | 71             | -                 | - 101 632        | - 27 557          | - 37 256          | - 47 040                                    |
| 391             | 485            | 8 864          | 13 811            | - 34 792         | - 51 233          | - 31 981          | - 37 495                                    |
| 80              | 15             | -              | -                 | - 3 414          | - 2 772           | - 4 897           | - 3 699                                     |
| 1 683           | 56             | 5 100          | 1 528             | - 47 664         | - 33 369          | 4 125             | - 30 086                                    |
| -               | -              | -              | -                 | - 3 994          | - 3 060           | 3 949             | - 3 237                                     |
| -               | -              | -              | -                 | - 1 143          | - 1 247           | - 3 131           | - 2 025                                     |
| 855             | 726            | 904            | 1 178             | - 1 723          | - 2 200           | - 1 970           | - 1 447                                     |
| -               | -              | -              | -                 | -                | -                 | -                 | -                                           |
| <b>11 891</b>   | <b>4 476</b>   | <b>34 141</b>  | <b>11 299</b>     | <b>- 292 279</b> | <b>- 393 704</b>  | <b>- 346 910</b>  | <b>- 374 305</b>                            |
| -               | -              | -              | 134               | - 4 045          | - 19 435          | - 5 899           | - 8 026                                     |
| 107             | 93             | 5 340          | 216               | - 29 903         | - 45 240          | - 57 506          | - 44 625                                    |
| 637             | 1 337          | 558            | 761               | - 58 717         | - 99 879          | - 120 797         | - 99 521                                    |
| -               | 256            | 626            | 561               | - 8 427          | - 624             | - 1 327           | - 1 105                                     |
| 3 669           | 541            | 21 740         | 4 704             | - 154 745        | - 158 796         | - 119 369         | - 150 652                                   |
| 7 478           | 2 249          | 5 877          | 4 923             | - 36 442         | - 69 730          | - 42 013          | - 70 376                                    |
| <b>3 819</b>    | <b>2 565</b>   | <b>5 976</b>   | <b>1 121</b>      | <b>- 11 451</b>  | <b>- 11 320</b>   | <b>- 11 467</b>   | <b>- 13 598</b>                             |
| <b>28 717</b>   | <b>6 982</b>   | <b>4 861</b>   | <b>12 491</b>     | <b>- 158 109</b> | <b>- 267 757</b>  | <b>- 251 245</b>  | <b>- 224 166</b>                            |
| <b>6 098</b>    | <b>6 472</b>   | <b>6 591</b>   | <b>6 611</b>      | <b>- 38 168</b>  | <b>- 37 863</b>   | <b>- 97 804</b>   | <b>- 28 732</b>                             |
| -               | -              | -              | -                 | -                | -                 | -                 | -                                           |
| -               | 289            | -              | 346               | - 16 774         | - 40 416          | - 21 066          | - 10 324                                    |
| 6 098           | 6 183          | 6 591          | 6 265             | - 21 394         | 2 553             | - 76 738          | - 18 409                                    |
| <b>53 413</b>   | <b>22 397</b>  | <b>53 432</b>  | <b>25 529</b>     | <b>- 207 312</b> | <b>- 170 268</b>  | <b>- 164 894</b>  | <b>- 193 819</b>                            |
| 22 310          | 14 684         | 8 322          | 5 959             | - 96 119         | - 149 644         | - 180 185         | - 181 907                                   |
| 6 407           | -              | -              | -                 | - 8 259          | - 8 480           | - 10 498          | - 6 334                                     |
| -               | 7 535          | 10 889         | 18 122            | - 67 848         | 4 688             | 6 892             | 8 663                                       |
| 24 696          | 178            | 34 220         | 1 447             | - 35 086         | - 15 883          | 19 208            | - 11 029                                    |
| -               | -              | -              | -                 | -                | - 949             | - 311             | - 3 212                                     |
| <b>15 422</b>   | <b>33 341</b>  | <b>49 500</b>  | <b>27 982</b>     | <b>- 17 059</b>  | <b>- 28 524</b>   | <b>- 40 718</b>   | <b>- 33 298</b>                             |
| <b>66 703</b>   | <b>73 535</b>  | <b>80 358</b>  | <b>68 204</b>     | <b>14 190</b>    | <b>12 243</b>     | <b>15</b>         | <b>- 14 243</b>                             |
| 2 785           | 3 041          | 2 709          | 5 325             | - 6 163          | - 5 263           | - 5 963           | - 3 033                                     |
| 63 918          | 70 495         | 77 649         | 62 879            | 20 353           | 17 506            | 5 977             | - 11 210                                    |
| <b>504</b>      | <b>7 019</b>   | <b>1 692</b>   | <b>41</b>         | <b>504</b>       | <b>7 019</b>      | <b>1 572</b>      | <b>41</b>                                   |
| -               | -              | -              | -                 | -                | -                 | -                 | -                                           |
| -               | -              | -              | -                 | -                | -                 | -                 | -                                           |
| 504             | 7 019          | 1 692          | 41                | 504              | 7 019             | 1 572             | 41                                          |
| <b>- 18 079</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>- 18 079</b>  | <b>-</b>          | <b>18 904</b>     | <b>-</b>                                    |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

# Legate

Bei allen Legaten sind Veränderungen des Fondsbestandes als «Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)» ausgewiesen. Daher sind Einlagen in resp. Entnahmen aus Legaten im Fremdkapital nicht in deren Erträgen resp. Aufwänden enthalten.

| Erfolgsrechnung<br>Franken              | R 2025            | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024  | per<br>31.12.2025  | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
| <b>Totalisierung aller Legate</b>       |                   |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | 315 822           | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 57 085 734         | 60 247 213         | 3 161 478        | 5.5                      |
| Finanzerträge                           | 6 669 400         | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 26 104 793         | 25 569 417         | - 535 377        | -2.1                     |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>6 985 222</b>  | Sachanlagen                                 | 5 859 900          | 4 100 900          | -1 759 000       | -30.0                    |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | -6 016 066        | übrige Aktiven                              | 49 336             | 44 282             | - 5 054          | -10.2                    |
| Finanzaufwand                           | - 118 108         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>89 099 763</b>  | <b>89 961 812</b>  | <b>862 048</b>   | <b>1.0</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>-6 134 174</b> | übrige Passiven                             | -                  | - 11 000           | - 11 000         | -                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 851 048           | Fondsbestand                                | -89 099 763        | -89 950 812        | - 851 048        | -1.0                     |
| - davon Finanzerfolg                    | 6 551 293         | <b>Total Passiven</b>                       | <b>-89 099 763</b> | <b>-89 961 812</b> | <b>- 862 048</b> | <b>-1.0</b>              |

| Erfolgsrechnung<br>Franken | R 2025 | Bilanz<br>Franken | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs. | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|

## Direktion der Justiz und des Innern

### 9803 Fonds für einen wohltätigen Zweck

Akten-Nr. 8200 Vermächtnis von Karl Theodor Fierz-Zollinger in Zürich und weitere Zuwendungen zur Hilfe an Straffällige und ihre Familien, welche sich in wirtschaftlicher Not befinden. RRB Nrn. 1209/1905 und 3117/1972

|                                         |                 |                                             |                  |                  |                 |             |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | -               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 472 620          | 443 520          | - 29 100        | -6.2        |
| Finanzerträge                           | 3 903           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 489 990          | 504 977          | 14 987          | 3.1         |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>3 903</b>    | Sachanlagen                                 | -                | -                | -               | -           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | - 4 951         | übrige Aktiven                              | 1 671            | 1 673            | 2               | 0.1         |
| Finanzaufwand                           | - 13 063        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>964 281</b>   | <b>950 170</b>   | <b>- 14 111</b> | <b>-1.5</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>- 18 014</b> | übrige Passiven                             | -                | -                | -               | -           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | - 14 111        | Fondsbestand                                | - 964 281        | - 950 170        | 14 111          | 1.5         |
| - davon Finanzerfolg                    | - 9 160         | <b>Total Passiven</b>                       | <b>- 964 281</b> | <b>- 950 170</b> | <b>14 111</b>   | <b>1.5</b>  |

### 9804 Hilfskasse der Angestellten der JVA Pöschwies

Akten-Nr. 8211 Verordnung über die kantonale Strafanstalt vom 12. Februar 1975, §§ 80 und 81

|                                         |              |                                             |                  |                  |              |             |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | -            | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 113 804          | 62 451           | - 51 352     | -45.1       |
| Finanzerträge                           | 960          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 157 960          | 209 784          | 51 824       | 32.8        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>960</b>   | Sachanlagen                                 | -                | -                | -            | -           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | - 273        | übrige Aktiven                              | 411              | 332              | - 79         | -19.2       |
| Finanzaufwand                           | - 294        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>272 175</b>   | <b>272 567</b>   | <b>393</b>   | <b>0.1</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>- 567</b> | übrige Passiven                             | -                | -                | -            | -           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 393          | Fondsbestand                                | - 272 175        | - 272 567        | - 393        | -0.1        |
| - davon Finanzerfolg                    | 666          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>- 272 175</b> | <b>- 272 567</b> | <b>- 393</b> | <b>-0.1</b> |

| Erfolgsrechnung<br>Franken | R 2025 | Bilanz<br>Franken | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs. | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|

## Sicherheitsdirektion

### 9805 Hilfsfonds für Angehörige der Kantonspolizei Zürich

Akten-Nr. 8300 Vergabung von ungenannter Seite zur Unterstützung bedürftiger Angehöriger der Kantonspolizei Zürich und ihrer Hinterlassenen. RRB Nrn. 5619/1969 und 1901/1977

|                                         |                |                                             |                   |                   |                |             |
|-----------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | -              | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 840 668           | 654 665           | - 186 003      | -22.1       |
| Finanzerträge                           | 7 384          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 683 890           | 871 573           | 187 683        | 27.4        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>7 384</b>   | Sachanlagen                                 | -                 | -                 | -              | -           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | - 1 531        | übrige Aktiven                              | 2 890             | 2 958             | 68             | 2.4         |
| Finanzaufwand                           | - 4 105        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 527 448</b>  | <b>1 529 196</b>  | <b>1 748</b>   | <b>0.1</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>- 5 636</b> | übrige Passiven                             | -                 | -                 | -              | -           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 1 748          | Fondsbestand                                | -1 527 448        | -1 529 196        | - 1 748        | -0.1        |
| - davon Finanzerfolg                    | 3 279          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>-1 527 448</b> | <b>-1 529 196</b> | <b>- 1 748</b> | <b>-0.1</b> |

### 9806 Fonds zur Unterstützung schweizerischer Wehrmänner

Akten-Nr. 8400 Schenkung des zürcherischen Hilfsvereins schweizerischer Wehrmänner zur Unterstützung der Familien von Wehrmännern, der militärischen Weiterausbildung und der Orientierung der Stellungspflichtigen. RRB Nrn. 3673/1920 und 3804/1980

|                                         |              |                                             |                  |                  |             |             |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | -            | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 142 775          | 87 029           | - 55 745    | -39.0       |
| Finanzerträge                           | 968          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 80 694           | 136 332          | 55 638      | 68.9        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>968</b>   | Sachanlagen                                 | -                | -                | -           | -           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | - 224        | übrige Aktiven                              | 443              | 536              | 93          | 21.0        |
| Finanzaufwand                           | - 758        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>223 912</b>   | <b>223 897</b>   | <b>- 14</b> | <b>-0.0</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>- 982</b> | übrige Passiven                             | -                | -                | -           | -           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | - 14         | Fondsbestand                                | - 223 912        | - 223 897        | 14          | 0.0         |
| - davon Finanzerfolg                    | 210          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>- 223 912</b> | <b>- 223 897</b> | <b>14</b>   | <b>0.0</b>  |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken | R 2025 | Bilanz<br>Franken | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs. | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|

### Finanzdirektion

#### 9810 Eva Maria Ehrlich-Fonds

Akten-Nr. 8500 Vermächtnis von Frau Maria Ehrlich-Bugli, von Zürich, zur Unterstützung von Institutionen, die bestimmte gemeinnützige und wohltätige Zwecke verfolgen. RRB Nr. 4681/1972

|                                         |                 |                                             |                   |                   |                 |             |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 3 593 304         | 3 087 942         | – 505 362       | –14.1       |
| Finanzerträge                           | 32 059          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 3 247 364         | 3 727 223         | 479 859         | 14.8        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>32 059</b>   | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 39 363        | übrige Aktiven                              | 13 899            | 13 673            | – 226           | –1.6        |
| Finanzaufwand                           | – 18 425        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>6 854 567</b>  | <b>6 828 838</b>  | <b>– 25 729</b> | <b>–0.4</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 57 788</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 25 729        | Fondsbestand                                | –6 854 567        | –6 828 838        | 25 729          | 0.4         |
| – davon Finanzerfolg                    | 13 634          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–6 854 567</b> | <b>–6 828 838</b> | <b>25 729</b>   | <b>0.4</b>  |

#### 9813 Fonds Zürcher Bildnisse aus sechs Jahrhunderten

Akten-Nr. 8530 Zur Durchführung einer Gemäldeausstellung «Zürcher Bildnisse aus sechs Jahrhunderten» anlässlich der 700-Jahr-Feier des Standes Zürich im Jahre 2051. RRB Nr. 3774/1962

|                                         |              |                                             |                  |                  |              |             |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –            | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 110 275          | 85 018           | – 25 257     | –22.9       |
| Finanzerträge                           | 504          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 45 435           | 70 872           | 25 437       | 56.0        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>504</b>   | Sachanlagen                                 | –                | –                | –            | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 156        | übrige Aktiven                              | 681              | 247              | – 434        | –63.7       |
| Finanzaufwand                           | – 602        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>156 391</b>   | <b>156 137</b>   | <b>– 254</b> | <b>–0.2</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 758</b> | übrige Passiven                             | –                | –                | –            | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 254        | Fondsbestand                                | – 156 391        | – 156 137        | 254          | 0.2         |
| – davon Finanzerfolg                    | – 98         | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 156 391</b> | <b>– 156 137</b> | <b>254</b>   | <b>0.2</b>  |

| Erfolgsrechnung<br>Franken | R 2025 | Bilanz<br>Franken | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs. | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|

### Bildungsdirektion

#### 9920 Fonds Stipendien Tanz ZHdK

Akten-Nr. 9920 Legat der Tanz Akademie Zürich (taZ) für die Unterstützung von bedürftigen Studierenden an der taZ mit hervorragenden Leistungen und grossem Entwicklungspotential. Reglement vom 12. Oktober 2010

|                                         |                  |                                             |                 |                  |                 |              |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | 302 778          | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 82 114          | 155 585          | 73 471          | 89.5         |
| Finanzerträge                           | –                | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –               | –                | –               | –            |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>302 778</b>   | Sachanlagen                                 | –               | –                | –               | –            |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 229 308        | übrige Aktiven                              | –               | –                | –               | –            |
| Finanzaufwand                           | –                | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>82 114</b>   | <b>155 585</b>   | <b>73 471</b>   | <b>89.5</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 229 308</b> | übrige Passiven                             | –               | –                | –               | –            |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 73 471           | Fondsbestand                                | – 82 114        | – 155 585        | – 73 471        | –89.5        |
| – davon Finanzerfolg                    | –                | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 82 114</b> | <b>– 155 585</b> | <b>– 73 471</b> | <b>–89.5</b> |

#### 9921 Unterstützungsfonds ZHdK

Akten-Nr. 9921 Gewährung von zinslosen Darlehen für die Diplomstudiengänge und die Vorbildung (Propädeutikum) an der ZHdK. Reglement vom 9. September 2009, ergänzt am 20. Oktober 2009

|                                         |   |                                             |                 |                 |         |         |
|-----------------------------------------|---|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------|---------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | – | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 93 797          | 90 797          | – 3 000 | –3.2    |
| Finanzerträge                           | – | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 1 000           | 4 000           | 3 000   | > 100.0 |
| <b>Total Erträge</b>                    | – | Sachanlagen                                 | –               | –               | –       | –       |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – | übrige Aktiven                              | –               | –               | –       | –       |
| Finanzaufwand                           | – | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>94 797</b>   | <b>94 797</b>   | –       | –       |
| <b>Total Aufwand</b>                    | – | übrige Passiven                             | –               | –               | –       | –       |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – | Fondsbestand                                | – 94 797        | – 94 797        | –       | –       |
| – davon Finanzerfolg                    | – | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 94 797</b> | <b>– 94 797</b> | –       | –       |

#### 9866 Walter Imhof-Fonds

Akten-Nr. 9866 Vermächtnis von Walter Imhof zugunsten der Kantonsschule Küsnacht für die Unterstützung von minderbemittelten Schülerinnen und Schülern sowie der Ausstattung des Neubaus. Verfügung der Bildungsdirektion und der Finanzdirektion vom 6. April 2011

|                                         |                 |                                             |                   |                   |                 |             |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 629 307           | 558 910           | – 70 396        | –11.2       |
| Finanzerträge                           | 9 205           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 905 028           | 956 931           | 51 903          | 5.7         |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>9 205</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 23 500        | übrige Aktiven                              | 2 535             | 2 030             | – 505           | –19.9       |
| Finanzaufwand                           | – 4 703         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 536 870</b>  | <b>1 517 871</b>  | <b>– 18 998</b> | <b>–1.2</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 28 203</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 18 998        | Fondsbestand                                | –1 536 870        | –1 517 871        | 18 998          | 1.2         |
| – davon Finanzerfolg                    | 4 502           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 536 870</b> | <b>–1 517 871</b> | <b>18 998</b>   | <b>1.2</b>  |

#### 9885 Fonds für Höheraufenthalte von Kantonsschülern

Akten-Nr. 8962 Beitrag des Fonds für gemeinnützige Zwecke für Beiträge an Höheraufenthalte zürcherischer Kantonsschüler an alpinen Mittelschulen. RRB Nr. 1445/1950  
Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.

|                                         |                  |                                             |                  |   |                  |               |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|---|------------------|---------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 185 832          | – | – 185 832        | –100.0        |
| Finanzerträge                           | 868              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 130 510          | – | – 130 510        | –100.0        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>868</b>       | Sachanlagen                                 | –                | – | –                | –             |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 317 217        | übrige Aktiven                              | 388              | – | – 388            | –100.0        |
| Finanzaufwand                           | – 380            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>316 730</b>   | – | <b>– 316 730</b> | <b>–100.0</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 317 597</b> | übrige Passiven                             | –                | – | –                | –             |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 316 730        | Fondsbestand                                | – 316 730        | – | 316 730          | 100.0         |
| – davon Finanzerfolg                    | 487              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 316 730</b> | – | <b>316 730</b>   | <b>100.0</b>  |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                        | R 2025           | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>9886 Fonds für die Kantonsschule Zürich</b>                                                                                                                                                                                    |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8965 Vereinigte Fonds gemäss RRB Nrn. 1211/1932 und 3270/1950:                                                                                                                                                          |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| – Schulfestfonds                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| – Unfall- und Sachschadenkasse                                                                                                                                                                                                    |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| – Wilhelm Fiedler'scher Zeichenfonds                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| – Karl Göhri-Fonds                                                                                                                                                                                                                |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| – Fonds für die Oberrealschule Zürich                                                                                                                                                                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| – Max Gröbli-Fonds                                                                                                                                                                                                                |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                              | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 458 656           | –                 | – 458 656        | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                     | 1 525            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 221 260           | –                 | – 221 260        | –100.0                   |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>1 525</b>     | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                           | – 681 531        | übrige Aktiven                              | 768               | –                 | – 768            | –100.0                   |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                     | – 679            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>680 684</b>    | <b>–</b>          | <b>– 680 684</b> | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>– 682 209</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                           | – 680 684        | Fondsbestand                                | – 680 684         | –                 | 680 684          | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                              | 846              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 680 684</b>  | <b>–</b>          | <b>680 684</b>   | <b>100.0</b>             |
| <b>9887 Schreisefonds der Kantonsschule Zürich</b>                                                                                                                                                                                |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8966 Gegründet durch ehemalige Angehörige der Gymnasialklasse 1865–71 und geäufnet von ehemaligen Schülern und weiteren Freunden der Kantonsschule für längere Schreisreisen der oberen Klassen. RRB Nr. 899/1902       |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                              | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 124 089           | –                 | – 124 089        | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                     | 745              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 120 229           | –                 | – 120 229        | –100.0                   |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>745</b>       | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                           | – 245 084        | übrige Aktiven                              | 342               | –                 | – 342            | –100.0                   |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                     | – 321            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>244 660</b>    | <b>–</b>          | <b>– 244 660</b> | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>– 245 405</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                           | – 244 660        | Fondsbestand                                | – 244 660         | –                 | 244 660          | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                              | 424              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 244 660</b>  | <b>–</b>          | <b>244 660</b>   | <b>100.0</b>             |
| <b>9888 Kari Egli-Fonds für das Chemische Institut der Kantonsschule Zürich</b>                                                                                                                                                   |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8967 Schenkung von Frau Prof. Hedwig Egli-Baumann zum Andenken an Prof. Dr. Karl Egli für Anschaffungen des Chemischen Instituts der Kantonsschule Zürich. Verfügung der Erziehungsdirektion vom 15. Juli 1920          |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                              | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 34 073            | –                 | – 34 073         | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                     | –                | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                 | –                 | –                | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                              | –                | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                           | – 34 073         | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                     | –                | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>34 073</b>     | <b>–</b>          | <b>– 34 073</b>  | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>– 34 073</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                           | – 34 073         | Fondsbestand                                | – 34 073          | –                 | 34 073           | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                              | –                | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 34 073</b>   | <b>–</b>          | <b>34 073</b>    | <b>100.0</b>             |
| <b>9889 Adolf Flunser-Fonds</b>                                                                                                                                                                                                   |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8968 Legat von Direktor Adolf Flunser zur Unterstützung von intelligenten bedürftigen Schülern und zur Förderung des Kunsthause- und Kunstausstellungsbesuches von Klassen der Oberrealschule Zürich. RRB Nr. 1239/1950 |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                              | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 41 884            | –                 | – 41 884         | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                     | –                | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                 | –                 | –                | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                              | –                | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                           | – 41 884         | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                     | –                | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>41 884</b>     | <b>–</b>          | <b>– 41 884</b>  | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>– 41 884</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                           | – 41 884         | Fondsbestand                                | – 41 884          | –                 | 41 884           | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                              | –                | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 41 884</b>   | <b>–</b>          | <b>41 884</b>    | <b>100.0</b>             |
| <b>9890 Berta Reiser-Fonds für die Kantonsschule Zürich</b>                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8969 Schenkung aus dem Nachlass von Fräulein Berta Reiser für Schüler in Fällen, in denen dem Staate keine oder nicht ausreichende Mittel zur Verfügung stehen. Verfügung der Erziehungsdirektion vom 15. Januar 1935   |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                              | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 32 857            | –                 | – 32 857         | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                     | –                | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                 | –                 | –                | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                              | –                | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                           | – 32 857         | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                     | –                | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>32 857</b>     | <b>–</b>          | <b>– 32 857</b>  | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>– 32 857</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                           | – 32 857         | Fondsbestand                                | – 32 857          | –                 | 32 857           | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                              | –                | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 32 857</b>   | <b>–</b>          | <b>32 857</b>    | <b>100.0</b>             |
| <b>9891 August Abegg-Fonds zur Förderung des Übungskontors der kantonalen Handelsschule Zürich</b>                                                                                                                                |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8975 Gegründet durch C. Abegg-Stockar und Frau Escher-Abegg zum Andenken an ihren Bruder August Abegg. RRB Nr. 2751/1925                                                                                                |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                              | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 63 020            | –                 | – 63 020         | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                     | 167              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 20 265            | –                 | – 20 265         | –100.0                   |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>167</b>       | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                           | – 83 449         | übrige Aktiven                              | 92                | –                 | – 92             | –100.0                   |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                     | – 94             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>83 377</b>     | <b>–</b>          | <b>– 83 377</b>  | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>– 83 543</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                           | – 83 377         | Fondsbestand                                | – 83 377          | –                 | 83 377           | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                              | 72               | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 83 377</b>   | <b>–</b>          | <b>83 377</b>    | <b>100.0</b>             |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R 2025          | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.          | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------------------|
| <b>9892 Dr. Fritz Bek-Fonds zugunsten der kantonalen Handelsschule Zürich</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Akten-Nr. 8976 Schenkung von Dr. Friedrich Bek-Andreae in Bern für kulturelle Veranstaltungen und die Anschaffung von Unterrichtshilfen. RRB Nr. 3369/1971                                                                                                                                                                                         |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 382 081           | 504 280           | 122 199         | 32.0                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 49 020          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 859 178           | 786 210           | – 72 968        | –8.5                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>49 020</b>   | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | –               | übrige Aktiven                              | 1 033             | 316               | – 717           | –69.4                    |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | – 506           | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 242 292</b>  | <b>1 290 806</b>  | <b>48 514</b>   | <b>3.9</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>– 506</b>    | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 48 514          | Fondsbestand                                | –1 242 292        | –1 290 806        | – 48 514        | –3.9                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 48 514          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 242 292</b> | <b>–1 290 806</b> | <b>– 48 514</b> | <b>–3.9</b>              |
| <b>9893 Huber-Fonds für die kantonalen Handelsschulen Zürich und Winterthur</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Akten-Nr. 8977 Vermächtnis von Johann Heinrich Huber an die beiden Lehranstalten. Die Erträge sind im Interesse der beiden Handelsschulen zu verwenden. RRB Nr. 1211/1932                                                                                                                                                                          |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Aufhebung gemäss RRB Nr. 464/2025 und Überführung des Vermögens in zweckgebundene Fremdmittel im Fremdkapital zur Förderung der Chancengerechtigkeit an den kantonalen Mittelschulen.                                                                                                                                                              |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 35 720            | –                 | – 35 720        | –100.0                   |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | –               | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                 | –                 | –               | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 35 720        | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –               | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | –               | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>35 720</b>     | –                 | <b>– 35 720</b> | <b>–100.0</b>            |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>– 35 720</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 35 720        | Fondsbestand                                | – 35 720          | – 35 720          | 35 720          | 100.0                    |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 35 720</b>   | –                 | <b>35 720</b>   | <b>100.0</b>             |
| <b>9897 Ella Ganz-Murkowsky-Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Akten-Nr. 8993 Legat von Frau Ella Ganz-Murkowsky für Unterstützungs- und Ausbildungsbeiträge an benachteiligte Kinder und Jugendliche. RRB Nr. 2120/1998                                                                                                                                                                                          |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 145 810           | 108 018           | – 37 792        | –25.9                    |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 678           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 150 042           | 180 539           | 30 497          | 20.3                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1 678</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 8 406         | übrige Aktiven                              | 729               | 738               | 9               | 1.2                      |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | – 558           | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>296 581</b>    | <b>289 295</b>    | <b>– 7 286</b>  | <b>–2.5</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>– 8 964</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 7 286         | Fondsbestand                                | – 296 581         | – 289 295         | 7 286           | 2.5                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 120           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 296 581</b>  | <b>– 289 295</b>  | <b>7 286</b>    | <b>2.5</b>               |
| <b>9901 Fonds ZHAW</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Akten-Nr. 9901 Legat des Rektorats und Departements Finanzen & Services der ZHAW; für die finanzielle Unterstützung von Studierenden der ZHAW, von Projekten mit fachlichem Bezug zur ZHAW sowie sozialen und kulturellen Veranstaltungen, die einen Bezug zur ZHAW aufweisen. Reglement vom 1. August 2023 ersetzt alle vorhergehende Reglemente. |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 881           | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 1 031 401         | 1 014 240         | – 17 161        | –1.7                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 50              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 808 152           | 827 764           | 19 612          | 2.4                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>3 931</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 255           | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –               | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | – 2 226         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 839 553</b>  | <b>1 842 004</b>  | <b>2 450</b>    | <b>0.1</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>– 2 481</b>  | übrige Passiven                             | –                 | – 1 000           | – 1 000         | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 450           | Fondsbestand                                | –1 839 553        | –1 841 004        | – 1 450         | –0.1                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | – 2 176         | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 839 553</b> | <b>–1 842 004</b> | <b>– 2 450</b>  | <b>–0.1</b>              |
| <b>Baudirektion</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| <b>9801 Fonds zur Förderung des Umweltschutzes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Akten-Nr. 8101 Schenkung von ungenannter Seite zur Unterstützung von Bestrebungen zur Wahrung der natürlichen Ressourcen sowie zum Schutze des Menschen und seiner natürlichen Umwelt vor schädlichen und lästigen Immissionen. RRB Nrn. 7144/1971, 430/1978 und 213/1985                                                                          |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 34 053            | 24 947            | – 9 106         | –26.7                    |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 626           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 79 388            | 40 934            | – 38 454        | –48.4                    |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2 626</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 50 100        | übrige Aktiven                              | 118               | 52                | – 66            | –55.9                    |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | – 153           | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>113 559</b>    | <b>65 933</b>     | <b>– 47 626</b> | <b>–41.9</b>             |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>– 50 253</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 47 626        | Fondsbestand                                | – 113 559         | – 65 933          | 47 626          | 41.9                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 474           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 113 559</b>  | <b>– 65 933</b>   | <b>47 626</b>   | <b>41.9</b>              |
| <b>9815 Fonds für die landwirtschaftliche Berufsbildung am Strickhof (vormals Fonds für die Landwirtschaftliche Schule Wetzikon)</b>                                                                                                                                                                                                               |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Akten-Nr. 8610 Beitrag der Gemeinde Wetzikon und der Freunde der Schule zur Anschaffung von Lehrmitteln sowie zur Ausrichtung von Stipendien. RRB Nrn. 1244/1923 und 1887/1926                                                                                                                                                                     |                 |                                             |                   |                   |                 |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 233 855           | 147 565           | – 86 290        | –36.9                    |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 965             | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 60 957            | 146 697           | 85 740          | > 100.0                  |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>965</b>      | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 295           | übrige Aktiven                              | 431               | 614               | 183             | 42.5                     |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | – 1 037         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>295 243</b>    | <b>294 876</b>    | <b>– 367</b>    | <b>–0.1</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>– 1 332</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | – 367           | Fondsbestand                                | – 295 243         | – 294 876         | 367             | 0.1                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | – 72            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 295 243</b>  | <b>– 294 876</b>  | <b>367</b>      | <b>0.1</b>               |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                                    | R 2025           | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024  | per<br>31.12.2025 | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>9911 Fonds zur Finanzierung der Baurechtszinsen für die Erweiterung des Kunsthhauses</b>                                                                                                                                                   |                  |                                             |                    |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 9911 Einlage des Barwertes der Baurechtszinsen für die im Baurecht an das Kunsthaus Zürich abgetretenen Grundstücke aus dem Lotteriefonds. Der Fonds finanziert während 80 Jahren die jährlichen Baurechtszinsen. RRB Nr. 1224/2011 |                  |                                             |                    |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 10 400 119         | 9 775 220         | – 624 899        | –6.0                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                 | 78 001           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                  | –                 | –                | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>78 001</b>    | Sachanlagen                                 | –                  | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                       | – 702 900        | übrige Aktiven                              | –                  | –                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                 | –                | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>10 400 119</b>  | <b>9 775 220</b>  | <b>– 624 899</b> | <b>–6.0</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 702 900</b> | übrige Passiven                             | –                  | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                       | – 624 899        | Fondsbestand                                | –10 400 119        | –9 775 220        | 624 899          | 6.0                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                          | 78 001           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–10 400 119</b> | <b>–9 775 220</b> | <b>624 899</b>   | <b>6.0</b>               |

| Erfolgsrechnung<br>Franken | R 2025 | Bilanz<br>Franken | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs. | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|

## Universität Zürich

### 9829 Hochschulstiftung

Akten-Nr. 8900 Zusammenlegung von drei Fonds:

- Hochschulfonds
- Dotationsfonds der Universität
- Carl Friedrich Naef-Fonds.
- RRB Nr. 375/1980; Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons vom 2. September 1979 (GS 611, § 48h)
- Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

|                                         |                 |                                             |                   |                   |                 |             |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 4 671 742         | 5 014 665         | 342 924         | 7.3         |
| Finanzerträge                           | 15 889          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 1 572 020         | 1 169 430         | – 402 590       | –25.6       |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>15 889</b>   | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 72 597        | übrige Aktiven                              | 3 312             | 2 813             | – 499           | –15.1       |
| Finanzaufwand                           | – 3 456         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>6 247 073</b>  | <b>6 186 909</b>  | <b>– 60 165</b> | <b>–1.0</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 76 053</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 60 165        | Fondsbestand                                | –6 247 073        | –6 186 909        | 60 165          | 1.0         |
| – davon Finanzerfolg                    | 12 432          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–6 247 073</b> | <b>–6 186 909</b> | <b>60 165</b>   | <b>1.0</b>  |

### 9830 Dr. Hermann Stoll Fonds

Akten-Nr. 8902 Vermächtnis von Dr. Hermann Stoll, Zürich, für Zulagen an einzelne als Forscher oder Lehrer besonders hervor-  
ragende Professoren. RRB Nr. 1508/1948

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

|                                         |                 |                                             |                   |                   |                 |             |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 995 438           | 1 044 481         | 49 043          | 4.9         |
| Finanzerträge                           | 46 604          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 1 034 991         | 1 000 201         | – 34 790        | –3.4        |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>46 604</b>   | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –               | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 28 000        | übrige Aktiven                              | 1 283             | 1 217             | – 67            | –5.2        |
| Finanzaufwand                           | – 4 417         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>2 031 712</b>  | <b>2 045 898</b>  | <b>14 186</b>   | <b>0.7</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 32 417</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –               | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 14 186          | Fondsbestand                                | –2 031 712        | –2 045 898        | – 14 186        | –0.7        |
| – davon Finanzerfolg                    | 42 186          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–2 031 712</b> | <b>–2 045 898</b> | <b>– 14 186</b> | <b>–0.7</b> |

### 9831 Bieber-Feddersen-Rohrer-Fonds

Akten-Nr. 8903 Zusammenlegung von drei Fonds:

- Vermächtnis von Frau Helene Bieber, von Castagnola, zugunsten der Universität Zürich, insbesondere zur Förderung besonderer Forschungen. RRB Nr. 2579/1971 (Akten-Nr. 8903)
- Stiftung von Fräulein Alice Rohrer zugunsten der Medizinischen Fakultät sowie des Kunstgeschichtlichen und des Musikwissen-schaftlichen Seminars der Universität Zürich. RRB Nr. 4703/1967 (Akten-Nr. 8941; bisheriger Buchungskreis 9867)
- Vermächtnis von Frau Dr. Anna Feddersen-Wagner für Forschungen auf dem Gebiet der Medizin und der Chemie an der Universität Zürich. RRB Nr. 2093/1952 (Akten-Nr. 8942; bisheriger Buchungskreis 9868)
- Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.
- Zusammenlegung in 2021 aufgrund Beschluss der Universität Zürich.

|                                         |                  |                                             |                  |                  |                  |              |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 596 489          | 377 345          | – 219 144        | –36.7        |
| Finanzerträge                           | 1 598            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 194 405          | 195 014          | 609              | 0.3          |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>1 598</b>     | Sachanlagen                                 | –                | –                | –                | –            |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 220 000        | übrige Aktiven                              | 422              | 422              | –                | –            |
| Finanzaufwand                           | – 133            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>791 315</b>   | <b>572 781</b>   | <b>– 218 535</b> | <b>–27.6</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 220 133</b> | übrige Passiven                             | –                | –                | –                | –            |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 218 535        | Fondsbestand                                | – 791 315        | – 572 781        | 218 535          | 27.6         |
| – davon Finanzerfolg                    | 1 465            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 791 315</b> | <b>– 572 781</b> | <b>218 535</b>   | <b>27.6</b>  |

### 9832 Fonds für ein Dozentengästehaus der Universität Zürich

Akten-Nr. 8904 Vermächtnis von alt Oberstdivisionär Dr. Karl Brunner für Beiträge an Angehörige der Universität oder Institutionen der Studentenschaft in Härtefällen. RRB Nr. 4220/1974

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

|                                         |             |                                             |                  |                  |              |             |
|-----------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –           | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 161 532          | 161 607          | 75           | 0.0         |
| Finanzerträge                           | 343         | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 39 800           | 39 984           | 184          | 0.5         |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>343</b>  | Sachanlagen                                 | –                | –                | –            | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | –           | übrige Aktiven                              | 17               | 17               | –            | –           |
| Finanzaufwand                           | – 84        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>201 349</b>   | <b>201 608</b>   | <b>259</b>   | <b>0.1</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 84</b> | übrige Passiven                             | –                | –                | –            | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 259         | Fondsbestand                                | – 201 349        | – 201 608        | – 259        | –0.1        |
| – davon Finanzerfolg                    | 259         | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 201 349</b> | <b>– 201 608</b> | <b>– 259</b> | <b>–0.1</b> |

### 9833 Fonds für ein Studentenheim an der Universität Zürich

Akten-Nr. 8905 Vereinigung der für die Gründung eines Studentenheims an der Universität Zürich zur Verfügung stehenden Beträge. Verfügung der Erziehungsdirektion vom 11. Dezember 1922

Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

|                                         |             |                                             |                  |                  |             |             |
|-----------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –           | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 149 969          | 149 937          | – 32        | –0.0        |
| Finanzerträge                           | 53          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                | –                | –           | –           |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>53</b>   | Sachanlagen                                 | –                | –                | –           | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | –           | übrige Aktiven                              | –                | –                | –           | –           |
| Finanzaufwand                           | – 84        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>149 969</b>   | <b>149 937</b>   | <b>– 32</b> | <b>–0.0</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 84</b> | übrige Passiven                             | –                | –                | –           | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 32        | Fondsbestand                                | – 149 969        | – 149 937        | 32          | 0.0         |
| – davon Finanzerfolg                    | – 32        | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 149 969</b> | <b>– 149 937</b> | <b>32</b>   | <b>0.0</b>  |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R 2025           | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>9835 Nelly Stolz Legat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8909 Vermächtnis von Frau Nelly Stolz-Nocker für Forschungszwecke der Neurologischen Klinik der Universität Zürich.<br>RRB Nr. 3065/1988<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 312 093           | 313 732           | 1 639            | 0.5                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4 358            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 134 098           | 136 660           | 2 562            | 1.9                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>4 358</b>     | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | –                | übrige Aktiven                              | 231               | 231               | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 157            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>446 421</b>    | <b>450 622</b>    | <b>4 201</b>     | <b>0.9</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 157</b>     | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4 201            | Fondsbestand                                | – 446 421         | – 450 622         | – 4 201          | –0.9                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4 201            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 446 421</b>  | <b>– 450 622</b>  | <b>– 4 201</b>   | <b>–0.9</b>              |
| <b>9836 Fonds für medizinische Forschung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8910 Vereinigte Fonds gemäss RRB Nr. 1211/1932:<br>– Karl Rieser- und Heinrich Paur-Fonds zur Förderung medizinwissenschaftlicher Forschung und Vermächtnisse von Dr. med. H. und Frau D. Hürlimann-Perini, Otto Josef Hirschmann, Martha Klara Grossmann und Hans Otto Schorn-Furrer<br>– Fonds für die Krebsforschung an der Universität Zürich, gestiftet durch Daniel Jenny in Ennenda, und Vermächtnisse von A. Hürlimann-Hirzel, Adolf Alexander, Luise Dilger, Emil Otto Berthele, Edith Kusch-Neumann und Renée Weil-Schlesinger<br>– Dr. Sterlin-Preis RRB Nr. 1151/1956<br>– Zuwendung von Edith Kusch-Neumann für die Forschung auf dem Gebiet der Augenheilkunde.<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021. |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 2 095 945         | 2 026 548         | – 69 397         | –3.3                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5 401            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 578 648           | 452 905           | – 125 743        | –21.7                    |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>5 401</b>     | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | – 200 391        | übrige Aktiven                              | 1 259             | 1 181             | – 79             | –6.2                     |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 228            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>2 675 852</b>  | <b>2 480 634</b>  | <b>– 195 218</b> | <b>–7.3</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 200 619</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | – 195 218        | Fondsbestand                                | –2 675 852        | –2 480 634        | 195 218          | 7.3                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5 173            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–2 675 852</b> | <b>–2 480 634</b> | <b>195 218</b>   | <b>7.3</b>               |
| <b>9837 Fonds des Pharmakologischen Instituts der Universität Zürich</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8911 Schenkung von Prof. Dr. Max Cloetta zur Anschaffung wissenschaftlicher Zeitschriften. RRB Nr. 1915/1937<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 283 128           | 283 425           | 296              | 0.1                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 342            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 47 684            | 49 117            | 1 433            | 3.0                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2 342</b>     | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | – 505            | übrige Aktiven                              | 13                | 13                | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 108            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>330 825</b>    | <b>332 555</b>    | <b>1 729</b>     | <b>0.5</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 613</b>     | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 729            | Fondsbestand                                | – 330 825         | – 332 555         | – 1 729          | –0.5                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 234            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 330 825</b>  | <b>– 332 555</b>  | <b>– 1 729</b>   | <b>–0.5</b>              |
| <b>9840 Dr. med. Eugen Schurter Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8914 Vermächtnis von Dr. med. Eugen Schurter in Pfäffikon zur Förderung der Bibliothek des Universitätsspitals.<br>RRB Nr. 3493/1959<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 307 144           | 307 431           | 287              | 0.1                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 505              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 39 810            | 39 944            | 134              | 0.3                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>505</b>       | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | –                | übrige Aktiven                              | 146               | 146               | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>347 100</b>    | <b>347 521</b>    | <b>421</b>       | <b>0.1</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 84</b>      | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 421              | Fondsbestand                                | – 347 100         | – 347 521         | – 421            | –0.1                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 421              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 347 100</b>  | <b>– 347 521</b>  | <b>– 421</b>     | <b>–0.1</b>              |
| <b>9841 Marguerita Edith Bitterlin Legat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8915 Vermächtnis von Frau Marguerita Edith Bitterlin-Wydler in Zumikon zugunsten verschiedener Institute und Kliniken der Universität Zürich für Forschungen auf dem Gebiet der Parkinson'schen Krankheit und der Krebskrankheiten. RRB Nr. 3214/1987<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 821 044           | 872 750           | 51 706           | 6.3                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 504            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 259 625           | 210 342           | – 49 283         | –19.0                    |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2 504</b>     | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | –                | übrige Aktiven                              | 763               | 697               | – 66             | –8.7                     |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 148            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 081 432</b>  | <b>1 083 789</b>  | <b>2 357</b>     | <b>0.2</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 148</b>     | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 357            | Fondsbestand                                | –1 081 432        | –1 083 789        | – 2 357          | –0.2                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 357            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 081 432</b> | <b>–1 083 789</b> | <b>– 2 357</b>   | <b>–0.2</b>              |
| <b>9842 Stehr Boldt Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8916 Schenkung von Sanitätsrat Dr. Alfred Stehr zur Veröffentlichung der hinterlassenen wissenschaftlichen Arbeit des Donators und zur Durchführung von Preisausschreiben durch die Universität auf dem vom Donator gepflegten Forschungsgebiet.<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 513 755           | 458 518           | – 55 237         | –10.8                    |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18 800           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 464 001           | 471 863           | 7 862            | 1.7                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>18 800</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | – 64 000         | übrige Aktiven                              | 1 063             | 1 068             | 5                | 0.4                      |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 2 171          | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>978 819</b>    | <b>931 449</b>    | <b>– 47 370</b>  | <b>–4.8</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 66 171</b>  | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | – 47 370         | Fondsbestand                                | – 978 819         | – 931 449         | 47 370           | 4.8                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 16 630           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 978 819</b>  | <b>– 931 449</b>  | <b>47 370</b>    | <b>4.8</b>               |
| <b>9844 Ida de Pottière-Leupold und Dr. iur. Erik de Pottière Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Akten-Nr. 8918 Schenkung von Dr. iur. Erik de Pottière zur Förderung der Krebsforschung an der Universität Zürich.<br>RRB Nr. 244/1964<br>Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 194 016           | 208 008           | 13 991           | 7.2                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 45 679           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 279 330           | 310 860           | 31 530           | 11.3                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>45 679</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | – 10 000         | übrige Aktiven                              | 42                | 42                | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | – 157            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>473 389</b>    | <b>518 910</b>    | <b>45 521</b>    | <b>9.6</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>– 10 157</b>  | übrige Passiven                             | –                 | – 10 000          | – 10 000         | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 35 521           | Fondsbestand                                | – 473 389         | – 508 910         | – 35 521         | –7.5                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 45 521           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 473 389</b>  | <b>– 518 910</b>  | <b>– 45 521</b>  | <b>–9.6</b>              |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R 2025           | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024   | per<br>31.12.2025   | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|--------------------------|
| <b>9846 Rousseau-Preis der Universität Zürich</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8920 Gegründet durch Prof. Dr. Ernst Bovet für Semesterpreise an sich besonders auszeichnende ordentliche Mitglieder des Romanischen Seminars der Universität Zürich. RRB Nr. 3149/1922                                                                                                                      |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 48 891              | 48 500              | – 390            | –0.8                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2 013            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 17 834              | 19 129              | 1 295            | 7.3                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2 013</b>     | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 1 000          | übrige Aktiven                              | –                   | –                   | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 108            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>66 725</b>       | <b>67 629</b>       | <b>905</b>       | <b>1.4</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 1 108</b>   | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | 905              | Fondsbestand                                | – 66 725            | – 67 629            | – 905            | –1.4                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 905            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 66 725</b>     | <b>– 67 629</b>     | <b>– 905</b>     | <b>–1.4</b>              |
| <b>9847 Dr. h. c. Oscar Reinhart Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8921 Schenkung von Dr. h. c. Oscar Reinhart in Winterthur zugunsten des Kunsthistorischen Seminars für Anschaffungen und Beiträge an Exkursionen. RRB Nrn. 1204/1952 und 4009/1966                                                                                                                           |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 156 563             | 154 496             | – 2 067          | –1.3                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 53               | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                   | –                   | –                | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>53</b>        | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 2 036          | übrige Aktiven                              | –                   | –                   | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>156 563</b>      | <b>154 496</b>      | <b>– 2 067</b>   | <b>–1.3</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 2 120</b>   | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 2 067          | Fondsbestand                                | – 156 563           | – 154 496           | 2 067            | 1.3                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | – 32             | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 156 563</b>    | <b>– 154 496</b>    | <b>2 067</b>     | <b>1.3</b>               |
| <b>9848 Hans Süssle Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8922 Vermächtnis von Johann Christian Süssle zur Unterstützung parapsychologischer Forschung. RRB Nr. 3219/1974                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 226 256             | 226 799             | 544              | 0.2                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 712              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 90 075              | 90 137              | 62               | 0.1                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>712</b>       | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | –                | übrige Aktiven                              | 335                 | 335                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 107            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>316 666</b>      | <b>317 272</b>      | <b>606</b>       | <b>0.2</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 107</b>     | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | 606              | Fondsbestand                                | – 316 666           | – 317 272           | – 606            | –0.2                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 606              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 316 666</b>    | <b>– 317 272</b>    | <b>– 606</b>     | <b>–0.2</b>              |
| <b>9854 Karl Hescheler Stiftung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8928 Vermächtnis von Prof. Dr. Karl Hescheler. Die Erträge sind zur Hälfte zugunsten des Zoologischen Instituts und je zu einem Viertel zugunsten des Paläontologischen Instituts und Museums sowie des Zoologischen Museums der Universität Zürich zu verwenden. RRB Nrn. 3853/1948, 1734/1949 und 496/1986 |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 687 910             | 710 501             | 22 591           | 3.3                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 587              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 39 909              | 9 960               | – 29 949         | –75.0                    |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>587</b>       | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 7 901          | übrige Aktiven                              | 82                  | 42                  | – 40             | –48.6                    |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>727 901</b>      | <b>720 503</b>      | <b>– 7 398</b>   | <b>–1.0</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 7 985</b>   | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 7 398          | Fondsbestand                                | – 727 901           | – 720 503           | 7 398            | 1.0                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 503              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 727 901</b>    | <b>– 720 503</b>    | <b>7 398</b>     | <b>1.0</b>               |
| <b>9855 Alfred Werner Legat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8929 Vermächtnis von Fräulein Charlotte Werner zum Andenken an Professor Alfred Werner für chemische Forschungszwecke und Stipendien an schweizerische Chemiestudenten. RRB Nr. 3992/1981                                                                                                                    |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 3 980 220           | 4 225 367           | 245 147          | 6.2                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 806 532          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 7 429 094           | 7 859 416           | 430 322          | 5.8                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>806 532</b>   | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 129 169        | übrige Aktiven                              | 4 174               | 4 041               | – 133            | –3.2                     |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 2 027          | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>11 413 488</b>   | <b>12 088 824</b>   | <b>675 336</b>   | <b>5.9</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 131 196</b> | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | 675 336          | Fondsbestand                                | – 11 413 488        | – 12 088 824        | – 675 336        | –5.9                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 804 505          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 11 413 488</b> | <b>– 12 088 824</b> | <b>– 675 336</b> | <b>–5.9</b>              |
| <b>9856 Orelli Stiftung für die Universität Zürich</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8930 Vermächtnis von Prof. Dr. Alois von Orelli in Zürich zur Förderung und Ausstattung der Rechts- und Staatswissenschaftlichen Fakultät insbesondere des Juristischen Seminars. RRB Nr. 313/1892                                                                                                           |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 404 249             | 404 029             | – 220            | –0.1                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 374              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 30 160              | 30 070              | – 90             | –0.3                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>374</b>       | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 600            | übrige Aktiven                              | 188                 | 188                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>434 597</b>      | <b>434 287</b>      | <b>– 310</b>     | <b>–0.1</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 684</b>     | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | – 310            | Fondsbestand                                | – 434 597           | – 434 287           | 310              | 0.1                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 290              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 434 597</b>    | <b>– 434 287</b>    | <b>310</b>       | <b>0.1</b>               |
| <b>9857 Maria Lang-Heussi Legat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Akten-Nr. 8931 Vermächtnis von Frau Maria Lang-Heussi in Embrach zugunsten des Botanischen Gartens, Institut für systematische Botanik der Universität Zürich, für die botanische Forschung. RRB Nr. 2925/1989                                                                                                         |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                     |                     |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 708 930             | 750 235             | 41 306           | 5.8                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2 749            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 77 666              | 39 049              | – 38 617         | –49.7                    |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2 749</b>     | Sachanlagen                                 | –                   | –                   | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                | –                | übrige Aktiven                              | 138                 | 84                  | – 53             | –38.7                    |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | – 114            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>786 733</b>      | <b>789 369</b>      | <b>2 635</b>     | <b>0.3</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>– 114</b>     | übrige Passiven                             | –                   | –                   | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 635            | Fondsbestand                                | – 786 733           | – 789 369           | – 2 635          | –0.3                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 635            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 786 733</b>    | <b>– 789 369</b>    | <b>– 2 635</b>   | <b>–0.3</b>              |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                                                    | R 2025           | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024  | per<br>31.12.2025  | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
| <b>9858 Dr. Edwin Frey Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Akten-Nr. 8932 Vermächtnis von Frau Eugenie Frey-Schäfer in Zürich zum Andenken an ihren Sohn Dr. Edwin Frey zur Förderung betriebswirtschaftlicher Studien des Handelswissenschaftlichen Seminars der Universität Zürich. RRB Nr. 2827/1965                  |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 559 669            | 564 319            | 4 650            | 0.8                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                 | 311              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 9 993              | –                  | – 9 993          | –100.0                   |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>311</b>       | Sachanlagen                                 | –                  | –                  | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                       | – 5 584          | übrige Aktiven                              | 13                 | –                  | – 13             | –100.0                   |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                 | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>569 675</b>     | <b>564 319</b>     | <b>– 5 356</b>   | <b>–0.9</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 5 668</b>   | übrige Passiven                             | –                  | –                  | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                       | – 5 356          | Fondsbestand                                | – 569 675          | – 564 319          | 5 356            | 0.9                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                          | 227              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 569 675</b>   | <b>– 564 319</b>   | <b>5 356</b>     | <b>0.9</b>               |
| <b>9860 Marie Louise Splinter Legat</b>                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Akten-Nr. 8934 Vermächtnis von Marie Louise Splinter-Hensel in Greifensee zugunsten der Naturwissenschaftlichen Fakultät der Universität Zürich für die Ausrichtung von Stipendien an junge Studenten auf dem Gebiet der Botanik. RRB Nr. 737/1989            |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 196 849            | 197 044            | 195              | 0.1                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                 | 583              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 69 700             | 70 004             | 304              | 0.4                      |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>583</b>       | Sachanlagen                                 | –                  | –                  | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                       | –                | übrige Aktiven                              | 83                 | 83                 | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                 | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>266 632</b>     | <b>267 131</b>     | <b>499</b>       | <b>0.2</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 84</b>      | übrige Passiven                             | –                  | –                  | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                       | 499              | Fondsbestand                                | – 266 632          | – 267 131          | – 499            | –0.2                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                          | 499              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 266 632</b>   | <b>– 267 131</b>   | <b>– 499</b>     | <b>–0.2</b>              |
| <b>9862 Edith P. Fischer-Walking Legat</b>                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Akten-Nr. 8936 Vermächtnis von Frau Edith P. Fischer-Walking für die Verbesserung der diagnostischen und therapeutischen Einrichtungen des kantonalen Tierspitals. RRB Nr. 2936/1981                                                                          |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 419 705            | 419 831            | 126              | 0.0                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                 | 210              | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                  | –                  | –                | –                        |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>210</b>       | Sachanlagen                                 | –                  | –                  | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                       | –                | übrige Aktiven                              | –                  | –                  | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                 | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>419 705</b>     | <b>419 831</b>     | <b>126</b>       | <b>0.0</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 84</b>      | übrige Passiven                             | –                  | –                  | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                       | 126              | Fondsbestand                                | – 419 705          | – 419 831          | – 126            | –0.0                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                          | 126              | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 419 705</b>   | <b>– 419 831</b>   | <b>– 126</b>     | <b>–0.0</b>              |
| <b>9863 Betty Sassella-Keller Legat</b>                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Akten-Nr. 8937 Vermächtnis von Frau Betty Sassella-Keller zugunsten des Organisch-chemischen Institutes (OCI) für Forschung, Förderung von Mitarbeitern jeder Stufe und Förderung der zwischenmenschlichen Beziehungen innerhalb des OCI.                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| RRB Nr. 4352/1985                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 350 948            | 362 206            | 11 258           | 3.2                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 949            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 99 716             | 91 922             | – 7 795          | –7.8                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 949</b>     | Sachanlagen                                 | –                  | –                  | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                       | – 350            | übrige Aktiven                              | 229                | 216                | – 13             | –5.8                     |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                 | – 148            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>450 893</b>     | <b>454 343</b>     | <b>3 450</b>     | <b>0.8</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 498</b>     | übrige Passiven                             | –                  | –                  | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                       | 3 450            | Fondsbestand                                | – 450 893          | – 454 343          | – 3 450          | –0.8                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                          | 3 800            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 450 893</b>   | <b>– 454 343</b>   | <b>– 3 450</b>   | <b>–0.8</b>              |
| <b>9871 Issekutz Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Akten-Nr. 8945 Schenkung von ungenannt sein wollenden Donatoren zum Andenken an den ungarischen Wirtschaftsrechtler Dr. Stefan Issekutz zwecks Preisvergaben für hervorragende Arbeiten im Bereich des Wirtschaftsrechts. RRB Nr. 323/1998                    |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 437 293            | 441 563            | 4 270            | 1.0                      |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                 | 47 725           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 340 018            | 377 299            | 37 282           | 11.0                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>47 725</b>    | Sachanlagen                                 | –                  | –                  | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                       | – 6 000          | übrige Aktiven                              | 112                | 112                | –                | –                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                 | – 173            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>777 423</b>     | <b>818 974</b>     | <b>41 552</b>    | <b>5.3</b>               |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 6 173</b>   | übrige Passiven                             | –                  | –                  | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                       | 41 552           | Fondsbestand                                | – 777 423          | – 818 974          | – 41 552         | –5.3                     |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                          | 47 552           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 777 423</b>   | <b>– 818 974</b>   | <b>– 41 552</b>  | <b>–5.3</b>              |
| <b>9872 Emma Louise Kessler Fonds</b>                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Akten-Nr. 8946 Vermächtnis von Frau Dr. med. Emma Louise Kessler an das Institut für Rechtsmedizin der Universität Zürich.                                                                                                                                    |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Verwendungszweck: Anschaffung von Betriebseinrichtungen für Lehre und Forschung; Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen zur Förderung von Forschungs-Projekten des Institutes für Rechtsmedizin sowie Unterhalt der im Vermächtnis enthaltenen Liegenschaft. |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| RRB Nr. 584/1998                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.                                                                                                                                                     |                  |                                             |                    |                    |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                          | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 15 129 007         | 14 888 592         | – 240 415        | –1.6                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                 | 79 999           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 2 175 480          | 2 081 383          | – 94 097         | –4.3                     |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>79 999</b>    | Sachanlagen                                 | 909 900            | 909 900            | –                | –                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                       | – 414 019        | übrige Aktiven                              | 7 356              | 7 223              | – 133            | –1.8                     |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                 | – 625            | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>18 221 743</b>  | <b>17 887 098</b>  | <b>– 334 645</b> | <b>–1.8</b>              |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>– 414 644</b> | übrige Passiven                             | –                  | –                  | –                | –                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                       | – 334 645        | Fondsbestand                                | –18 221 743        | –17 887 098        | 334 645          | 1.8                      |
| – davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                          | 79 374           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–18 221 743</b> | <b>–17 887 098</b> | <b>334 645</b>   | <b>1.8</b>               |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

|                            |        |                   |                   |                   |        |                          |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|
| Erfolgsrechnung<br>Franken | R 2025 | Bilanz<br>Franken | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs. | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------------------------|

### 9873 Legat wissenschaftliche Auszeichnungen der MNF

Akten-Nr. 8948 Zusammenlegung von drei Fonds:  
 - Schenkung einer liechtensteinischen Stiftung zur Prämierung hervorragender wissenschaftlicher Arbeiten der Philosophischen Fakultät II. RRB Nr. 1215/1996 (Akten-Nr. 8948).  
 - Vermächtnis von Prof. Dr. Arnold Meyer-Keyser für wissenschaftliche Zwecke an der Universität. Regulativ vom 16. November 1916 (ZG 4, S. 397) und RRB Nr. 2720/1916 (Akten-Nr. 8925; bisheriger Buchungskreis 9851)  
 - Vermächtnis von Frau Redda Marguerite Tocquart in Paris zur Ausrichtung eines «Prix Jacques de Bedriaga» an Studierende der Zoologie und der Botanik an der Universität Zürich. RRB Nr. 3875/1966 (Akten-Nr. 8926; bisheriger Buchungskreis 9852)  
 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.  
 Zusammenlegung in 2021 aufgrund Beschluss der Universität Zürich.

|                                         |                 |                                             |                   |                  |                 |             |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –               | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 866 141           | 849 604          | – 16 537        | –1.9        |
| Finanzerträge                           | 3 906           | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 136 757           | 139 066          | 2 309           | 1.7         |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>3 906</b>    | Sachanlagen                                 | –                 | –                | –               | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 18 000        | übrige Aktiven                              | 236               | 227              | – 9             | –3.8        |
| Finanzaufwand                           | – 143           | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 003 135</b>  | <b>988 897</b>   | <b>– 14 237</b> | <b>–1.4</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 18 143</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                | –               | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 14 237        | Fondsbestand                                | –1 003 135        | – 988 897        | 14 237          | 1.4         |
| – davon Finanzerfolg                    | 3 763           | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 003 135</b> | <b>– 988 897</b> | <b>14 237</b>   | <b>1.4</b>  |

### 9880 Dr. Otto Schnabel Fonds

Akten-Nr. 8957 Schenkung der Erben von Dr. Otto Schnabel in Zürich und von Dr. med. Ilse Berta Maria Schnabel, alle Otto Schnabel-Bertha Gassmann-Fonds für Auslandssemester, die Drucklegung von guten Dissertationen oder die Fortsetzung des Studiums nach Abschluss der Doktor-Prüfung zugunsten Studierender der Rechts- und Staatswissenschaftlichen Fakultät. RRB Nrn. 1552/1943, 1742/1969 und 2908/1975  
 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

|                                         |              |                                             |                 |                 |                |             |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –            | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 59 654          | 60 264          | 610            | 1.0         |
| Finanzerträge                           | 2 013        | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 17 834          | 19 129          | 1 295          | 7.3         |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>2 013</b> | Sachanlagen                                 | –               | –               | –              | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | –            | übrige Aktiven                              | –               | –               | –              | –           |
| Finanzaufwand                           | – 108        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>77 488</b>   | <b>79 393</b>   | <b>1 905</b>   | <b>2.5</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 108</b> | übrige Passiven                             | –               | –               | –              | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 1 905        | Fondsbestand                                | – 77 488        | – 79 393        | – 1 905        | –2.5        |
| – davon Finanzerfolg                    | 1 905        | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 77 488</b> | <b>– 79 393</b> | <b>– 1 905</b> | <b>–2.5</b> |

### 9895 Robert J. F. Schwarzenbach Fonds

Akten-Nr. 8991 Vermächtnis von Generalkonsul Robert J.F. Schwarzenbach in New York für Sammlung, Erwerb und Erhaltung von Helvetica. RRB Nr. 297/1930  
 Universitätsnahe Legate, Übertragung der Zuständigkeit auf die Universität Zürich gemäss RRB Nr. 22/2021.

|                                         |             |                                             |                  |                  |              |             |
|-----------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –           | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 279 690          | 279 948          | 257          | 0.1         |
| Finanzerträge                           | 590         | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 59 775           | 60 024           | 249          | 0.4         |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>590</b>  | Sachanlagen                                 | –                | –                | –            | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | –           | übrige Aktiven                              | 105              | 105              | –            | –           |
| Finanzaufwand                           | – 84        | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>339 571</b>   | <b>340 077</b>   | <b>506</b>   | <b>0.1</b>  |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 84</b> | übrige Passiven                             | –                | –                | –            | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 506         | Fondsbestand                                | – 339 571        | – 340 077        | – 506        | –0.1        |
| – davon Finanzerfolg                    | 506         | <b>Total Passiven</b>                       | <b>– 339 571</b> | <b>– 340 077</b> | <b>– 506</b> | <b>–0.1</b> |

### 9899 Bertha Meierhofer Fonds

Akten-Nr. 8999 Schenkung von Frau Bertha Meierhofer-Brauchli zu Gunsten des Instituts für Hirnforschung zur Förderung von Forschung und Lehre am Zentrum für Neurowissenschaften. Reglement vom 27.11.2003 und RRB Nr. 1278/2012

|                                         |                  |                                             |                   |                   |                  |             |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 71 583            | 63 893            | – 7 690          | –10.7       |
| Finanzerträge                           | 192 813          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 932 054           | 695 945           | – 236 108        | –25.3       |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>192 813</b>   | Sachanlagen                                 | 3 191 000         | 3 191 000         | –                | –           |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 404 301        | übrige Aktiven                              | 1 301             | 609               | – 692            | –53.2       |
| Finanzaufwand                           | – 33 002         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>4 195 938</b>  | <b>3 951 448</b>  | <b>– 244 490</b> | <b>–5.8</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 437 303</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –           |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 244 490        | Fondsbestand                                | –4 195 938        | –3 951 448        | 244 490          | 5.8         |
| – davon Finanzerfolg                    | 159 811          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–4 195 938</b> | <b>–3 951 448</b> | <b>244 490</b>   | <b>5.8</b>  |

### 9912 Legat Sylvia Isobel Willener

Akten-Nr. 9912 Vermächtnis von Frau Sylvia Isobel Willener zur finanziellen Unterstützung begabter Akademiker, die an wissenschaftlichen Forschungsprojekten der UZH beteiligt sind. Beschluss des Universitätsrats der Universität Zürich vom 23. Januar 2012

|                                         |                  |                                             |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 148 782           | 5 891 088         | 5 742 306         | > 100.0           |
| Finanzerträge                           | 4 936 618        | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                 | –                 | –                 | –                 |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>4 936 618</b> | Sachanlagen                                 | 1 759 000         | –                 | –1 759 000        | –100.0            |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 953 227        | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –                 | –                 |
| Finanzaufwand                           | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 907 782</b>  | <b>5 891 088</b>  | <b>3 983 306</b>  | <b>&gt; 100.0</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 953 311</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                 | –                 |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | 3 983 306        | Fondsbestand                                | –1 907 782        | –5 891 088        | –3 983 306        | > 100.0           |
| – davon Finanzerfolg                    | 4 936 534        | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 907 782</b> | <b>–5 891 088</b> | <b>–3 983 306</b> | <b>&gt; 100.0</b> |

### 9913 Gerda Zeltner Legat

Die am 2. Oktober 2015 verstorbene Frau Gerda Zeltner setzte die philosophische Fakultät der Universität Zürich als Alleinerbin ein. Die Erbschaft wurde mit Beschluss des Universitätsrats vom 2. August 2016 angenommen. Mit dem Erbschein des Kantons Solothurn vom 24. November 2016 wurde die Universität Zürich als einzige Erbin bestätigt.

|                                         |                  |                                             |                   |                   |                  |              |
|-----------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| Zuwendungen und betriebliche Erträge    | –                | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 1 787 579         | 1 403 422         | – 384 157        | –21.5        |
| Finanzerträge                           | 1 237            | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | –                 | –                 | –                | –            |
| <b>Total Erträge</b>                    | <b>1 237</b>     | Sachanlagen                                 | –                 | –                 | –                | –            |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung | – 385 310        | übrige Aktiven                              | –                 | –                 | –                | –            |
| Finanzaufwand                           | – 84             | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>1 787 579</b>  | <b>1 403 422</b>  | <b>– 384 157</b> | <b>–21.5</b> |
| <b>Total Aufwand</b>                    | <b>– 385 394</b> | übrige Passiven                             | –                 | –                 | –                | –            |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand) | – 384 157        | Fondsbestand                                | –1 787 579        | –1 403 422        | 384 157          | 21.5         |
| – davon Finanzerfolg                    | 1 153            | <b>Total Passiven</b>                       | <b>–1 787 579</b> | <b>–1 403 422</b> | <b>384 157</b>   | <b>21.5</b>  |

# Finanzbericht

## Beilagen zur konsolidierten Rechnung

| Erfolgsrechnung<br>Franken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R 2025           | Bilanz<br>Franken                           | per<br>31.12.2024 | per<br>31.12.2025 | Δ abs.           | Differenz R 25/24<br>Δ % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>9914 Erbschaft Max Kuhn</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Der am 17. April 2019 verstorbene Herr Max Kuhn setzte das Paläontologische Institut und Museum der Universität Zürich als Alleinerbin ein. Mit dem Beschluss des Bezirksgerichts Uster vom 2. Dezember 2019 wurde die Universität Zürich als Alleinerbin bestätigt. Die Erbschaft wurde mit dem Beschluss des Universitätsrates vom 15. Juni 2020 angenommen. |                  |                                             |                   |                   |                  |                          |
| Zuwendungen und betriebliche Erträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9 163            | Flüssige Mittel, Forderungen, Kontokorrente | 181 410           | 286 880           | 105 470          | 58.1                     |
| Finanzerträge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 251 724          | Finanzanlagen (kurz- und langfristig)       | 1 872 975         | 1 446 728         | - 426 247        | -22.8                    |
| <b>Total Erträge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>260 887</b>   | Sachanlagen                                 | -                 | -                 | -                | -                        |
| Aufwand für Legatszwecke und Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - 560 000        | übrige Aktiven                              | -                 | -                 | -                | -                        |
| Finanzaufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - 21 664         | <b>Total Aktiven</b>                        | <b>2 054 385</b>  | <b>1 733 608</b>  | <b>- 320 777</b> | <b>-15.6</b>             |
| <b>Total Aufwand</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>- 581 664</b> | übrige Passiven                             | -                 | -                 | -                | -                        |
| Jahreserfolg (Veränderung Fondsbestand)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - 320 777        | Fondsbestand                                | -2 054 385        | -1 733 608        | 320 777          | 15.6                     |
| - davon Finanzerfolg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 230 060          | <b>Total Passiven</b>                       | <b>-2 054 385</b> | <b>-1 733 608</b> | <b>320 777</b>   | <b>15.6</b>              |



# **Beteiligungsbericht**

## **Inhaltsverzeichnis**

|                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Einleitung</b>                                                     | <b>126</b> |
| <b>Axpo Holding AG</b>                                                | <b>127</b> |
| <b>BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)</b>            | <b>129</b> |
| <b>Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)</b>                    | <b>131</b> |
| <b>Flughafen Zürich AG</b>                                            | <b>133</b> |
| <b>Gebäudeversicherung Kanton Zürich</b>                              | <b>135</b> |
| <b>Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland</b>         | <b>137</b> |
| <b>Kantonsspital Winterthur</b>                                       | <b>139</b> |
| <b>Opernhaus Zürich AG</b>                                            | <b>141</b> |
| <b>Pädagogische Hochschule Zürich</b>                                 | <b>143</b> |
| <b>Psychiatrische Universitätsklinik Zürich</b>                       | <b>145</b> |
| <b>Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich<br/>(SVA Zürich)</b> | <b>147</b> |
| <b>Universität Zürich</b>                                             | <b>149</b> |
| <b>Universitätsspital Zürich</b>                                      | <b>151</b> |
| <b>Zürcher Hochschule der Künste</b>                                  | <b>153</b> |
| <b>Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften</b>               | <b>155</b> |
| <b>Zürcher Kantonalbank</b>                                           | <b>157</b> |

# Einleitung

Gegenstand des vorliegenden Berichts ist die Berichterstattung über die Umsetzung der Beteiligungsstrategie gemäss § 107 des Kantonsratsgesetzes (KRG, LS 171.1). Die Schweizerische Nationalbank wird neu als Beteiligung mit Zuständigkeit Finanzdirektion eingestuft und nicht mehr als bedeutende Beteiligung. Die Kriterien für die Einstufung als bedeutende Beteiligung sind nicht erfüllt, da von der Beteiligung keine bedeutenden Risiken für den Kantonshaushalt ausgehen.

Ausführlichere Informationen zu den einzelnen Beteiligungen finden sich im Geschäftsbericht der jeweiligen Organisation und in deren Berichten zur Umsetzung der Eigentümerstrategie.

# Axpo Holding AG

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Erläuterungen

Der Zweck besteht im Erwerb, Halten, Betreuen und Veräussern von Beteiligungen an andere Unternehmen im In- und Ausland im Energie- und Telekommunikationsbereich sowie in verwandten Gebieten. Die Holdingtätigkeit umfasst insbesondere die Bereiche Handel und Vertrieb, Netze, Produktion Hydro und Produktion Kernenergie.

Aktiengesellschaft

Baden

Nein

IFRS

Ja (NOK-Gründungsvertrag, LS 732.2)

–

Gemäss § 3 des NOK-Gründungsvertrags dürfen die beteiligten Kantone Aktien nicht an Dritte veräussern, ausser an eigene staatliche Elektrizitätswerke.

Der Regierungsrat hat mit Beschluss Nr. 1196/2016 die Eigentümerstrategie für die Axpo Holding AG festgesetzt. Mit Beschluss Nr. 599/2025 hat er den jährlichen Bericht der Baudirektion zur Umsetzung der Axpo-Eigentümerstrategie zur Kenntnis genommen. Der Kantonsrat verabschiedete am 4. Dezember 2023 die Vorlage 5813b betreffend einen Aktionärsbindungsvertrag (ABV) und eine gemeinsame Eigentümerstrategie aller Aktionäre sowie Änderungen des Energiegesetzes und des EKZ-Gesetzes. Mit dem Projekt sollte der NOK-Gründungsvertrag von 1914 durch zeitgemässe Regelungen unter den Aktionären abgelöst werden. Das Projekt wurde von den Schaffhauser Stimmberechtigten abgelehnt. Die Axpo-Eigentümer prüfen zurzeit die weiteren Möglichkeiten. Die Änderungen des Energiegesetzes und des EKZ-Gesetzes wurden per 1. Juli des Berichtsjahres in Kraft gesetzt.

Im Januar des Berichtsjahres wurde Martin Bäumle als Nachfolger von Roger Wüthrich-Hasenböhler in den Verwaltungsrat gewählt. Im November wurde Roland Leuenberger zum neuen Verwaltungsratspräsidenten gewählt. Er wird das Amt am 1. Juni 2026 von Thomas Sieber übernehmen.

100% Axpo Grid AG

100% Axpo Hydro AG

100% Axpo Power AG

100% Axpo Solutions AG

85.9% CKW AG

38.5% Swissgrid AG

Die Axpo Holding AG erfüllte die Vorgaben der Eigentümerstrategie (RRB Nr. 599/2025). Insbesondere betrieb sie ihre Stromnetze und Kraftwerke sicher und zuverlässig. Nach zwei Jahren ohne Ausschüttung einer Dividende wurde für das Geschäftsjahr 2023/2024 insgesamt eine Dividende von 241 Mio. Franken und eine Sonderdividende von 429 Mio. Franken ausgeschüttet. Für das Geschäftsjahr 2024/2025 schlägt der Verwaltungsrat der Generalversammlung die Ausschüttung einer Dividende von 100 Mio. Franken und eine Sonderdividende von 100 Mio. Franken vor.

Die Axpo Holding AG verfügt über einen seit mehreren Jahren bestehenden Risikomanagementprozess und führt ein internes Kontrollsystem. Die Risiken werden halbjährlich identifiziert und nach der Wahrscheinlichkeit ihres Eintretens sowie nach ihren Auswirkungen bewertet. Grössere Chancen und Risiken ergeben sich aus der zunehmenden Liberalisierung des Strommarktes. Die Axpo Holding AG ist als grösste Stromproduzentin in der Schweiz stark abhängig von der Entwicklung des Strompreises im Grosshandel. Zur Risikominderung wurde vor einigen Jahren eine Diversifikation in Richtung Dienstleistungen eingeleitet. Die Axpo ist an den Kernkraftwerken (KKW) Beznau (KKB), Gösgen (KKG) und Leibstadt (KKL) wie folgt beteiligt: KKB: 100% Axpo Power; KKG: 25% Axpo Power; 12.5% CKW; KKL: 22.8% Axpo Power, 16.3% Axpo Solutions, 13.6% CKW. Bis zum Verschluss eines Tiefenlagers für radioaktive Abfälle haben die Betreiber von Kernkraftwerken eine Nachschusspflicht, falls im dafür vorgesehenen Entsorgungsfonds nicht ausreichend Mittel vorhanden sind. Mit regelmässigen Kostenschätzungen und bei Bedarf angepassten Zahlungen der Betreiber in den Fonds wird das Risiko einer Unterdeckung des Fonds verringert. Die Beteiligung an der Axpo Holding AG wird mit 67.9 Mio. Franken im Verwaltungsvermögen geführt. Der anteilige Eigenkapitalwert beträgt 2410 Mio. Franken. Die Wahrscheinlichkeit einer bilanzwirksamen Wertberichtigung kann als sehr gering eingeschätzt werden.

# Finanzbericht

## Beteiligungsbericht

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Die Stromgrosshandelspreise am Terminmarkt blieben im Berichtsjahr stabil. Die Stromproduktion von Photovoltaikanlagen deckte im Berichtsjahr rund 14% des schweizerischen Stromverbrauchs. Es zeichnet sich ab, dass viele Wasserkraft-, Wind- und alpine Photovoltaikprojekte nicht wie vorgesehen realisiert werden können. Teilweise regt sich massiver Widerstand oder die technische Machbarkeit und/oder die Wirtschaftlichkeit sind nicht gegeben. Aufgrund der veränderten Situation auf dem Strommarkt und in der Energiepolitik (Klimaziele und Strombedarf, fossile Gaskraftwerke nur als Stromreserve, geopolitische Unsicherheiten) erarbeitete der Bundesrat zur Volksinitiative «Jederzeit Strom für alle (Blackout stoppen)» einen indirekten Gegenvorschlag. Dieser sieht vor, das bestehende Neubauverbot für Kernkraftwerke im Sinne der Technologieoffenheit aufzuheben. Die diesbezügliche Botschaft wurde im August des Berichtsjahres verabschiedet. Ein Stromabkommen mit der EU soll zur Stärkung der Versorgungssicherheit und der Netzstabilität sowie der Vereinfachung des Stromhandels beitragen. Die Vernehmlassung zum Stromabkommen wurde Ende Oktober des Berichtsjahres abgeschlossen. Nach der Parlamentsdebatte wird die Stimmbevölkerung darüber befinden können.

Andere wesentliche Miteigentümer

Nordostschweizer Kantone bzw. deren Kantonswerke, einschliesslich 18.4% EKZ

| Eckwerte                                           | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Mio. Franken / %                                   | R 2023/24  | R 2024/25  |
| Buchwert der Beteiligung <sup>1)</sup>             | 67.9       | 67.9       |
| Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>        | 370.0      | 370.0      |
| Anteil des Kantons <sup>1) 2)</sup>                | 18.3%      | 18.3%      |
| Anzahl Beteiligungsrechte <sup>1)</sup>            | 6 786 490  | 6 786 490  |
| Eigenkapital/Reserven                              | 13 150.9   | 13 167.7   |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                        | 2 406.6    | 2 409.7    |
| Erhaltene Dividende <sup>3)</sup>                  | –          | 122.6      |
| Gesamtleistung                                     | 7 634.6    | 7 394.5    |
| Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern            | 1 753.8    | 1 192.5    |
| Unternehmensergebnis nach Steuern und Minderheiten | 1 472.5    | 831.5      |
| Anlagevermögen                                     | 17 036.3   | 16 158.8   |
| Umlaufvermögen                                     | 16 988.8   | 15 418.5   |
| Langfristiges Fremdkapital                         | –11 752.7  | –10 570.5  |
| Kurzfristiges Fremdkapital                         | –9 121.5   | –7 839.1   |
| Vergütung Verwaltungsrat                           | 1.2        | 1.2        |
| Vergütung Geschäftsleitung                         | 8.6        | 7.6        |

<sup>1)</sup> Werte per 31.12.2025 und 31.12.2024

<sup>2)</sup> Die vom Kanton Zürich zu 100% gehaltenen EKZ sind zusätzlich mit 18.4% an der Axpo Holding AG beteiligt.

<sup>3)</sup> Im Berichtsjahr Auszahlung von 18.3% der ordentlichen Dividende von 241 Mio. Franken und Sonderdividende von 429 Mio. Franken für das Geschäftsjahr 2023/2024.

# BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS)

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

Erläuterungen

Die Anstalt ist kantonale Aufsichtsbehörde über folgende Einrichtungen mit Sitz im Kanton:

- Vorsorgeeinrichtungen sowie Einrichtungen, die nach ihrem Zweck der beruflichen Vorsorge dienen, gemäss Art. 61 des Bundesgesetzes vom 25. Juni 1982 über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (SR 831.40)
- Personalfürsorgestiftungen nach Art. 89<sup>bis</sup> Abs. 6 des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB, SR 210). Sie ist Aufsichtsbehörde über Stiftungen nach Art. 84 ZGB, die nach ihrer Bestimmung dem Kanton oder mehreren Bezirken angehören.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Swiss GAAP FER (Kern-FER)

Die BVS ist eine kantonale Aufsichtsbehörde gemäss Gesetz über die BVG- und Stiftungsaufsicht (BVSG, LS 833.1).

Im Rahmen interkantonalen Vereinbarungen nimmt die BVS für den Kanton Schaffhausen die Aufsicht über Einrichtungen der beruflichen Vorsorge wahr. Sie kann diese auch für weitere Kantone wahrnehmen (§ 2 BVSG).

–

Verzicht auf eine Eigentümerstrategie gemäss Ziff. 5.5 der Richtlinien über die Public Corporate Governance (nachfolgend PCG-Richtlinien). Der Kantonsrat genehmigt den Geschäftsbericht und die Jahresrechnung auf Antrag des Regierungsrates.

Im Verwaltungsrat, der vom Regierungsrat jeweils für vier Jahre gewählt wird, gab es keine Veränderungen.

Die BVS hat keine Unterbeteiligungen.

Die BVS überwacht sämtliche Vorsorgeeinrichtungen und Einrichtungen, die nach ihrem Zweck der beruflichen Vorsorge dienen, mit Sitz im Kanton Zürich oder im Kanton Schaffhausen. Weiter beaufsichtigt sie klassische Stiftungen, die nach ihrer Bestimmung dem Kanton Zürich oder einer Gemeinde des Kantons Zürich angehören.

Gemäss § 17 BVSG haftet ausschliesslich die Anstalt für Schäden, die in Ausübung der amtlichen Verrichtungen Dritten zugefügt werden. Es gibt keine subsidiäre Haftung des Kantons.

Ende des Berichtsjahres waren 15 Rechtsmittelverfahren gegen Verfügungen der BVS beim Bundesverwaltungsgericht und ein Verfahren beim kantonalen Verwaltungsgericht pendent. Bei den Verfahren vor Bundesverwaltungsgericht ist es denkbar, dass die Rechtsmittelinstanz die Verfügung der BVS aufhebt und der BVS Parteientschädigungen von rund Fr. 6000 pro Verfahren auferlegt. Beim Verfahren vor dem kantonalen Verwaltungsgericht betragen die möglichen Kosten für Parteientschädigung und Gebühr bei Gutheissung der Beschwerde mutmasslich rund Fr. 15 000. Es bestehen somit quantifizierbare Verpflichtungen mit Eventualcharakter in der Höhe von insgesamt Fr. 105 000.

Ein gegen die BVS gerichtetes Haftungsbegehren wurde vom Verwaltungsrat mit Beschluss vom 7. Dezember des Berichtsjahres klar abgewiesen. Geltend gemacht wird Schadenersatz und Genugtuung von rund 1.3 Mio. Franken. Die Wahrscheinlichkeit, dass ein Zivilgericht eine diesbezügliche Klage gutheisst, ist sehr gering. Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen, beispielsweise aus angedrohten oder hängigen Rechtsfällen, sind nicht bekannt.

Mit Beschluss Nr. 621/2024 beantragte der Regierungsrat dem Kantonsrat den Beitritt zur Interkantonalen Vereinbarung über die BVG- und Stiftungsaufsicht. Der Kantonsrat hat das Gesetz über die BVG- und Stiftungsaufsicht (BSAG) am 30. Juni des Berichtsjahres beschlossen (Vorlage 5963).

Am 1. Januar 2026 hat ATIOZ (BVG- und Stiftungsaufsicht Tessin, Ostschweiz und Zürich) als öffentlich-rechtliche Anstalt mit Sitz in Zürich ihren Betrieb aufgenommen.

Die BVS hat keine Miteigentümer.

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %  | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung      | –                    | –                    |
| Aktien- bzw. Dotationskapital | –                    | –                    |
| Anteil des Kantons            | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte     | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven         | 3.9                  | 3.3                  |
| Anteiliger Eigenkapitalwert   | 3.9                  | 3.3                  |
| Erhaltene Dividende           | –                    | –                    |
| Ordentliches Ergebnis         | –0.5                 | –0.7                 |
| Unternehmensergebnis          | –0.3                 | –0.6                 |
| Anlagevermögen                | 0.8                  | 0.7                  |
| Umlaufvermögen                | 4.0                  | 3.0                  |
| Langfristiges Fremdkapital    | –                    | –                    |
| Kurzfristiges Fremdkapital    | –0.8                 | –0.3                 |
| Vergütung Verwaltungsrat      | 0.1                  | 0.1                  |
| Vergütung Geschäftsleitung    | –                    | 1.0                  |

# Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)

## Informationen

### Zweck

## Erläuterungen

Die EKZ versorgen den Kanton wirtschaftlich, sicher und umweltgerecht mit elektrischer Energie; ausgenommen ist das Gebiet der Stadt Zürich.

### Rechtsform

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

### Sitz

Zürich

### Börsenkotierung

Nein

### Rechnungslegung

Swiss GAAP FER

### Veräusserungsbeschränkungen

Ja (EKZ-Gesetz, LS 732.1)

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

–

### Einschränkung der Aktionärsrechte

–

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Der Regierungsrat hat im Juli des Berichtsjahres mit Beschluss Nr. 756/2025 die überarbeitete Eigentümerstrategie für die EKZ festgesetzt. Diese ersetzt die Eigentümerstrategie von 2016. Die Genehmigung durch den Kantonsrat ist noch ausstehend. Mit Beschluss Nr. 600/2025 hat der Regierungsrat den jährlichen Bericht der Baudirektion zur Umsetzung der EKZ-Eigentümerstrategie zur Kenntnis genommen.

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Keine Veränderungen. Regierungsrat Ernst Stocker und Regierungsrat Martin Neukom im Verwaltungsrat. Oberaufsicht Kantonsrat mit Aufgabendelegation an Kommission des Kantonsrates.

### Wesentliche Unterbeteiligungen

100% EKZ Contracting AG  
100% EKZ Eltop AG  
100% EKZ Renewables AG  
38% Repower AG  
25% Primeo Energie AG  
18.41% Axpo Holding AG

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Die EKZ erfüllen die Vorgaben der Eigentümerstrategie (RRB Nr. 600/2025) und diejenigen des Gesetzes betreffend die Elektrizitätswerke des Kantons Zürich vom 19. Juni 1983 (EKZ-Gesetz, LS 732.1), insbesondere versorgen sie den Kanton in ihrem Gebiet wirtschaftlich, sicher und umweltgerecht mit Strom (§ 2 EKZ-Gesetz). Die Gewinnausschüttung für das Geschäftsjahr 2023/2024 an den Kanton von 25.8 Mio. Franken lag unter den Erwartungen des Regierungsrates. Für das Geschäftsjahr 2024/2025 beschloss der Verwaltungsrat eine Gewinnausschüttung von 35.2 Mio. Franken.

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Die EKZ führen ein angemessenes Risikomanagement und ein internes Kontrollsystem. Einmal jährlich werden die wesentlichen Risiken identifiziert, bewertet und Massnahmen zur Risikominderung ergriffen. Höhere Chancen und Risiken ergeben sich aus der zunehmenden Liberalisierung des Strommarktes. Die Risiken sind aufgrund der grossen Diversifikation der EKZ und des risikoarmen Netzgeschäfts mit der Grundversorgung beschränkt, daher sind keine besonderen Massnahmen erforderlich. Die EKZ sind im Bereich erneuerbare Energien zur Risikominimierung diversifiziert tätig, mit Beteiligungen an Windkraftanlagen in Frankreich und Deutschland sowie an Photovoltaikanlagen in Portugal und Spanien.

Die EKZ werden zu 0 Franken im Verwaltungsvermögen geführt. Das Eigenkapital beträgt 2475 Mio. Franken, die Eigenkapitalquote liegt bei 87%. Die Wahrscheinlichkeit der Notwendigkeit einer Zuführung von Eigenmitteln durch den Kanton kann als sehr gering eingeschätzt werden.

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Die Stromgrosshandelspreise am Terminmarkt blieben im Berichtsjahr stabil. Die Stromproduktion von Photovoltaikanlagen deckte im Berichtsjahr rund 14% des schweizerischen Stromverbrauchs. Es zeichnet sich ab, dass viele Wasserkraft-, Wind- und alpine Photovoltaikprojekte nicht wie vorgesehen realisiert werden können. Teilweise regt sich starker Widerstand oder die technische Machbarkeit und/oder die Wirtschaftlichkeit ist nicht gegeben. Aufgrund der veränderten Situation auf dem Strommarkt und in der Energiepolitik (Klimaziele und Strombedarf, fossile Gaskraftwerke nur als Stromreserve, geopolitische Unsicherheiten) erarbeitete der Bundesrat zur Volksinitiative «Jederzeit Strom für alle (Blackout stoppen)» einen indirekten Gegenvorschlag. Dieser sieht vor, das bestehende Neubauverbot für Kernkraftwerke im Sinne der Technologieoffenheit aufzuheben. Die diesbezügliche Botschaft wurde im August des Berichtsjahres verabschiedet. Ein Stromabkommen mit der EU soll zur Stärkung der Versorgungssicherheit und der Netzstabilität sowie der Vereinfachung des Stromhandels beitragen. Die Vernehmlassung zum

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

Stromabkommen wurde Ende Oktober des Berichtsjahres abgeschlossen. Nach der Parlamentsdebatte wird die Stimmbevölkerung darüber befinden können.

Andere wesentliche Miteigentümer

–

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                       | 30.09.2024<br>R 2023/24 | 30.09.2025<br>R 2024/25 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Buchwert der Beteiligung <sup>1) 2)</sup>          | –                       | –                       |
| Grundkapital <sup>1) 2)</sup>                      | –                       | –                       |
| Max. Höhe des Grundkapitals <sup>1) 2)</sup>       | 120.0                   | 120.0                   |
| Anteil des Kantons <sup>1)</sup>                   | 100%                    | 100%                    |
| Anzahl Beteiligungsrechte <sup>1)</sup>            | –                       | –                       |
| Eigenkapital/Reserven                              | 2 330.7                 | 2 474.8                 |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                        | 2 330.7                 | 2 474.8                 |
| Abgeltung für Grundkapital                         | –                       | –                       |
| Erhaltene Dividende                                | 25.2                    | 25.9                    |
| Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern            | 53.5                    | 18.8                    |
| Unternehmensergebnis nach Steuern und Minderheiten | 149.1                   | 186.3                   |
| Anlagevermögen                                     | 2 302.4                 | 2 317.8                 |
| Umlaufvermögen                                     | 531.5                   | 542.5                   |
| Langfristiges Fremdkapital                         | –221.5                  | –186.3                  |
| Kurzfristiges Fremdkapital                         | –281.7                  | –199.3                  |
| Vergütung Verwaltungsrat                           | 0.6                     | 0.6                     |
| Vergütung Geschäftsleitung                         | 2.2                     | 2.3                     |

<sup>1)</sup> Werte per 31.12.2025 und 31.12.2024

<sup>2)</sup> Der Höchstwert des Grundkapitals wurde durch den Kantonsrat auf 120 Mio. Franken festgesetzt.  
Das Grundkapital ist vollständig zurückgezahlt.

# Flughafen Zürich AG

Informationen

Zweck

Erläuterungen

Planung, Projektierung, Bau und Betrieb von Verkehrsinfrastrukturen sowie deren kommerzielle Nutzung und die Erbringung von damit verwandten Dienstleistungen. Dazu gehören alle Arten von Immobiliendienstleistungen, insbesondere Betrieb des interkontinentalen Flughafens Zürich nach Massgabe der vom Bund erteilten Bau- und Betriebskonzession unter Wahrung der gesetzlichen Nachtflugordnung und unter Berücksichtigung der Anliegen der Bevölkerung um den Flughafen. Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an Unternehmen im In- und Ausland beteiligen. Die Gesellschaft kann alle Geschäfte tätigen, die mit dem Zweck der Gesellschaft direkt oder indirekt zusammenhängen, insbesondere auch Liegenschaften erwerben, verwalten und veräussern.

Rechtsform

Aktiengesellschaft gemäss Art. 762 des Obligationenrechts (SR 220)

Sitz

Kloten

Börsenkotierung

Ja

Rechnungslegung

IFRS

Veräusserungsbeschränkungen

Seitens Kanton: Gesetz über den Flughafen Zürich (LS 748.1): Der Staat ist am Aktienkapital der Gesellschaft beteiligt. Er muss über mehr als einen Drittel des stimmberechtigten Kapitals verfügen.

Seitens Flughafen Zürich AG: Keine

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Leistungsvereinbarung zwischen Kantonspolizei und Flughafen Zürich AG betreffend Durchführung von Sicherheitsmassnahmen am Flughafen Zürich

Einschränkung der Aktionärsrechte

Stimmrechtsbeschränkung von 5%, gilt nicht für den Kanton Zürich.

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Die Eigentümerstrategie wurde mit RRB Nr. 1003/2015 festgelegt. Mit Beschluss Nr. 924/2023 hat der Regierungsrat eine überarbeitete Eigentümerstrategie für die Flughafen Zürich AG festgelegt. Diese wurde mit RRB Nr. 230/2025 zurückgezogen, um die Eigentümerstrategie neu zu konzipieren.

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Keine Veränderungen. Regierungsrätin Carmen Walker Späh und zwei mandatierte externe Vertretungen im Verwaltungsrat.

Wesentliche Unterbeteiligungen

100% Airport Ground Services AG, Kloten  
100% Zurich Airport International AG, Kloten  
100% Yamuna International Airport Private Ltd., Neu-Delhi  
100% Concessionária do Aeroporto Internacional de Florianópolis S.A., Florianópolis  
100% Zurich Airport Latin America Ltda., Rio de Janeiro  
100% Aeroportos do Sudeste do Brasil S.A., Vitória  
100% Concessionária do Aeroporto Internacional de Natal S.A., Natal  
100% A-port S.A., Santiago de Chile  
100% Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Antofagasta S.A., Santiago de Chile  
100% Sociedad Concesionaria Aeropuerto Diego Aracena S.A., Santiago de Chile  
99.0% A-port Operaciones S.A., Santiago de Chile  
99.0% A-port Operaciones Columbia S.A., Bogotá  
51% Miteigentümerschaft The Circle

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

In der Eigentümerstrategie (RRB Nr. 1003/2015) hat der Kanton Zürich für insgesamt vier Bereiche (volks- und verkehrswirtschaftliche Bedeutung des Flughafens Zürich, Umweltschutz, Unternehmensführung und Beziehungspflege) strategische Ziele definiert. Die Erwartungen, welche die kantonale Eigentümerstrategie an die Flughafen Zürich AG vorgibt, wurden mehrheitlich erfüllt. Eine ausführliche Überprüfung zu den strategischen Zielen erfolgt alljährlich im kantonalen Flughafenbericht.

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Die Beteiligung an der Flughafen Zürich AG wird im Verwaltungsvermögen geführt. Das wirtschaftliche Umfeld und damit das Unternehmensergebnis und der Aktienkurs müssten sich sehr stark verschlechtern, bis eine Abwertung der Beteiligung mit Auswirkungen auf den Kantonshaushalt nötig wäre. Die Flughafen Zürich AG betreibt ein stabiles und gewinnbringendes Geschäftsmodell, die Risiken für die Volkswirtschaft aus Unternehmenssicht sind somit gering. Eine Wertminderung der Beteiligung muss bilanziert werden, wenn der Aktienkurs unter den Anschaffungswert von Fr. 49.44 fallen sollte. Am 31. Dezember des Berichtsjahres lag der Aktienkurs bei Fr. 251.80. Aus heutiger Sicht kann die Wahrscheinlichkeit einer bilanzwirksamen Wertberichtigung als gering eingeschätzt werden.

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Die Luftfahrt- und die Kommerznachfrage folgen den gewohnten Konjunkturzyklen. Beide Geschäftsfelder sind wichtige Unternehmensbereiche der Flughafen Zürich AG. Vermehrte Herausforderungen im internationalen Luftverkehr, wie beispiels-

## Finanzbericht

### Beteiligungsbericht

weise Kapazitätsengpässe bei der Flugsicherung oder geopolitische Entwicklungen, erschweren den Betrieb am Flughafen.

Andere wesentliche Miteigentümer

Stadt Zürich (5%)

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %  | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung      | 505.9                | 505.9                |
| Aktien- bzw. Dotationskapital | 307.0                | 307.0                |
| Anteil des Kantons in %       | 33%                  | 33%                  |
| Anzahl Beteiligungsrechte     | 10 233 965           | 10 233 965           |
| Eigenkapital/Reserven         | 2 966.4              | 3 149.0              |
| Anteiliger Eigenkapitalwert   | 988.8                | 1 049.7              |
| Erhaltene Dividende           | 54.2                 | 58.3                 |
| Betriebsertrag                | 1 326.3              | 1 361.1              |
| Gewinn                        | 326.7                | 346.5                |
| Gesamtergebnis                | 325.2                | 358.2                |
| Anlagevermögen                | 4 463.5              | 4 811.7              |
| Umlaufvermögen                | 739.0                | 761.6                |
| Langfristiges Fremdkapital    | -1 897.4             | -2 068.6             |
| Kurzfristiges Fremdkapital    | -338.7               | -355.7               |
| Vergütung Verwaltungsrat      | 1.7                  | 1.7                  |
| Vergütung Geschäftsleitung    | 5.1                  | 5.2                  |

# Gebäudeversicherung Kanton Zürich

## Informationen

### Zweck

### Rechtsform

### Sitz

### Börsenkotierung

### Rechnungslegung

### Veräusserungsbeschränkungen

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

### Einschränkung der Aktionärsrechte

### Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkeh- rungen, um die Ziele zu erreichen

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

### Wesentliche Unterbeteiligungen

### Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

### Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorge- kehrte Massnahmen

### Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

### Andere wesentliche Miteigentümer

## Erläuterungen

Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich nimmt Aufgaben der kantonalen Feuerpolizei, der kantonalen Feuerwehr sowie der kantonalen Gebäudeversicherung wahr.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER sowie nach dem Branchenstandard Swiss GAAP FER 41 und in Einklang mit dem Gesetz über die Gebäudeversicherung (GebVG)

Ja (Gesetz über die Gebäudeversicherung [GebVG, LS 862.1])

–

–

Keine. Verzicht auf eine Eigentümerstrategie gemäss PCG-Richtlinie 5.5 (vgl. RRB Nr. 377/2015)

Keine Veränderungen. Die Oberaufsicht liegt beim Kantonsrat und seiner Aufsichtskommission über die wirtschaftlichen Unternehmen (AWU). Die allgemeine Aufsicht übt der Regierungsrat aus. Revisionsstelle ist seit 2020 die Ernst & Young AG.

–

Mit ihrem breiten, gesetzlich definierten Tätigkeitsfeld befasst sich die Gebäudeversicherung mit Schadenvermeidung (Prävention), -begrenzung (Feuerwehr) und -regulierung (Gebäudeversicherung). Diese Aktivitäten wirken positiv aufeinander. Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich arbeitet nicht gewinnorientiert und ist selbsttragend. Sie wird betriebswirtschaftlich geführt und die Bedürfnisse der verschiedenen Anspruchsgruppen stehen im Zentrum ihrer Tätigkeit. Dazu gehört, dass sie ihre Dienstleistung zu vorteilhaften Konditionen für ihre Kundinnen und Kunden erbringt. Weitere Informationen sind im Geschäftsbericht der Gebäudeversicherung Kanton Zürich ersichtlich.

Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich verfügt über keine Staatsgarantie und haftet deshalb für ihre Verbindlichkeiten selbst. Sie begegnet ihren Risiken unter anderem durch den Abschluss von Rückversicherungen, die Beteiligung an der Interkantonalen Risikogemeinschaft (IRG) sowie die jährliche Überwachung der Solvenz mittels Schweizer Solvenzttest (SST). Die Gebäudeversicherung Kanton Zürich betreibt ein integrales Risikomanagement. Es umfasst das klassische Risikomanagement, das interne Kontrollsystem (IKS) sowie die Compliance (Regelkonformität).

Ein Geschäftsleitungsmitglied ging im Oktober des Berichtsjahres in Pension. Infolgedessen wurde die Anzahl der Mitglieder der Geschäftsleitung von acht auf sieben reduziert und die Verantwortungsbereiche der ausgetretenen Person auf die verbleibenden sieben Mitglieder verteilt.

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %             | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                 | –                    | –                    |
| Aktien- bzw. Dotationskapital            | –                    | –                    |
| Anteil des Kantons                       | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven <sup>1)</sup>      | 1 593.9              | 1 611.2              |
| Anteiliger Eigenkapitalwert              | 1 593.9              | 1 611.2              |
| Erhaltene Dividende                      | –                    | –                    |
| Bruttoertrag <sup>2)</sup>               | 212.0                | 214.4                |
| Jahresergebnis                           | 18.0                 | 17.3                 |
| Anlagevermögen                           | 2 681.9              | 2 856.0              |
| Umlaufvermögen                           | 65.1                 | 73.1                 |
| Langfristiges Fremdkapital <sup>3)</sup> | –1 120.3             | –1 303.0             |
| Kurzfristiges Fremdkapital <sup>3)</sup> | –32.8                | –15.0                |
| Vergütung Verwaltungsrat                 | 0.1                  | 0.1                  |
| Vergütung Geschäftsleitung               | 2.0                  | 2.0                  |

<sup>1)</sup> Reservefonds und Jahresergebnis

<sup>2)</sup> Bruttoprämien und Betriebsertrag

<sup>3)</sup> Aufteilung entspricht nicht Swiss GAAP FER 41.

# Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland

## Informationen

### Zweck

### Rechtsform

### Sitz

### Börsenkotierung

### Rechnungslegung

### Veräusserungsbeschränkungen

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

### Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

### Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

## Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipwG, LS 813.18) dient die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland der integrierten psychiatrischen Versorgung, insbesondere für die Regionen Winterthur und Zürcher Unterland, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Winterthur

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für psychiatrische Versorgung

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland 2022–2025 genehmigt (Vorlage 5698) und mit Beschluss vom 29. September des Berichtsjahres um zwei Jahre verlängert (Vorlage 6025).

Neubesetzungen in der Geschäftsleitung im Berichtsjahr: Lars Wöckel (Bereichsleiter Psychiatrie für Jugendliche und junge Erwachsene), Stefan Lichtensteiger (CEO ad interim) und Daniel Wunderlin (Leiter Direktion Human Resources ad interim) Weggang von Alexander Penssler, Mitglied der Geschäftsleitung und CEO, Thomas Egli, Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Direktion Human Resources (Stv. CEO), sowie Daniela Gamper, Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiterin Spezial + Ambulant – Psychiatrie für Erwachsene.

–

Die Integrierte Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland erfüllte ihre Leistungsaufträge zur psychiatrischen Versorgung, insbesondere für die Regionen Winterthur und Zürcher Unterland, im Berichtsjahr vollumfänglich. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland.

Es gelten folgende Fokusrisiken für das Berichtsjahr: marktbedingte kostentreibende Einflüsse, zunehmender Fachkräftemangel, Überlastung der internen Ressourcen durch Projektarbeiten, administrativer Aufwand, eingeschränkte unternehmerische Freiheit, noch nicht flächendeckend ausgerolltes Qualitätsmanagement.

Es sind Massnahmen zur Risikominderung definiert und bereit zur Umsetzung. Im Rahmen der Überarbeitung der Eigentümerstrategie werden auch Beteiligungsrisiken zulasten des Kantons berücksichtigt und künftig im Beteiligungsbericht ausgewiesen.

Im Berichtsjahr wurde mit dem Haus Orange ein neuer Standort eröffnet und in Betrieb genommen, wodurch sämtliche stationären Angebote am Standort Schlosstal zusammengeführt werden konnten. Weiterhin herrscht eine finanziell angespannte Situation und die Suche nach Fachkräften gestaltet sich anspruchsvoll.

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                                              | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                                                  | 46.2                 | 46.2                 |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                                             | 43.3                 | 43.3                 |
| Anteil des Kantons                                                        | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                                                 | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                                                     | 63.0                 | 64.8                 |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                                               | 63.0                 | 64.8                 |
| Erhaltene Dividende                                                       | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                                              | 114.6                | 121.3                |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG) <sup>1)</sup> | 12.3                 | 11.2                 |
| Unternehmensergebnis                                                      | –2.7                 | 1.8                  |
| Anlagevermögen                                                            | 84.2                 | 84.6                 |
| Umlaufvermögen                                                            | 61.4                 | 42.8                 |
| Langfristiges Fremdkapital                                                | –48.4                | –37.1                |
| Kurzfristiges Fremdkapital                                                | –34.2                | –25.5                |
| Investitionsausgaben                                                      | –10.5                | –8.6                 |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene                                        | 0.4                  | 0.4                  |
| Vergütung Geschäftsleitung                                                | 2.1                  | 2.0                  |

<sup>1)</sup> ohne Beitrag an Mehrkosten Baumängel

# Kantonsspital Winterthur

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über das Kantonsspital Winterthur (KSWG, LS 813.16) dient das Kantonsspital Winterthur der überregionalen medizinischen Versorgung, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Winterthur

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für akutsomatische und psychiatrische Versorgung

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für das Kantonsspital Winterthur 2022–2025 genehmigt (Vorlage 5696) und mit Beschluss vom 29. September des Berichtsjahres um zwei Jahre verlängert (Vorlage 6024).

Doris Rathgeb trat ihre Stelle als neue Chief Nursing Officer (CNO) per 1. Januar des Berichtsjahres an. Prof. Dr. med. Cornel Sieber schied infolge Pensionierung per 31. Dezember des Berichtsjahres aus der Geschäftsleitung aus. Er leitete seit 2022 als Chief Medical Officer (CMO) den klinischen Bereich A. Das Kantonsspital Winterthur hat die Leitung des klinischen Bereichs A per 1. Januar 2026 ad interim mit PD Dr. med. Philipp Bühler besetzt.

49.9% Radiologie WIN AG

40% Zentrum für Radiotherapie Rüti Zürich-Ost-Linth AG (ZRR)

20% ZWZ AG

Das Kantonsspital Winterthur erfüllte im Berichtsjahr seine Leistungsaufträge zur medizinischen Versorgung, insbesondere der Region Winterthur. Für weitere Informationen siehe Jahresbericht des Kantonsspitals Winterthur.

Das Kantonsspital Winterthur hat im Berichtsjahr verschiedene Massnahmen zur Risikominderung umgesetzt, besonders im Bereich IT-Sicherheit und zur Verbesserung der finanziellen Situation. Das Ergebnis der Risikobeurteilung hat sich folglich gegenüber dem Vorjahr verbessert. Im Berichtsjahr hat die Geschäftsleitung zudem die in der Nachhaltigkeitsstrategie adressierten Risiken – etwa die gesundheitlichen Folgen von grosser Hitzebelastung oder die Überlastung des Personals durch vom Klimawandel begünstigte Erkrankungen – neu beurteilt und mit dem Risikomanagement verknüpft.

Im Rahmen der Überarbeitung der Eigentümerstrategie werden auch Beteiligungsrisiken zulasten des Kantons berücksichtigt und künftig im Beteiligungsbericht ausgewiesen.

Das Kantonsspital Winterthur beteiligt sich an der Radiologie WIN AG von Medbase. Nach der Genehmigung durch den Regierungsrat (RRB Nr. 1325/2024) konnte die Beteiligung zu Beginn des Berichtsjahres eingegangen werden. Das stärkt die bereits erfolgreiche Zusammenarbeit der beiden Partner.

Das Kantonsspital Winterthur schliesst das Berichtsjahr mit einem positiven Ergebnis ab und kehrt nachhaltig in die Gewinnzone zurück. Das erfreuliche Jahresergebnis wird durch eine stringente operative Steuerung erreicht. Mit der neuen Unternehmensstrategie werden gezielt die drei strategischen Schwerpunkte Geburtshilfe, Tumorbehandlungen und Altersmedizin gefördert sowie Leitplanken für weitere Investitionen gesetzt.

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                                | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                                    | 200.1                | 200.1                |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                               | 200.1                | 200.1                |
| Anteil des Kantons                                          | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                                   | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                                       | 312.5                | 367.6                |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                                 | 312.5                | 367.6                |
| Erhaltene Dividende                                         | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                                | 653.1                | 748.6                |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG) | 12.1                 | 12.1                 |
| Unternehmensergebnis <sup>1)</sup>                          | –21.6                | 55.1                 |
| Anlagevermögen                                              | 484.2                | 471.2                |
| Umlaufvermögen                                              | 173.0                | 282.2                |
| Langfristiges Fremdkapital                                  | –132.4               | –283.5               |
| Kurzfristiges Fremdkapital                                  | –212.3               | –102.2               |
| Investitionsausgaben <sup>2)</sup>                          | –26.4                | –18.4                |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene                          | 0.4                  | 0.4                  |
| Vergütung Geschäftsleitung                                  | 2.5                  | 2.6                  |

<sup>1)</sup> einschliesslich Tarif-Nachverrechnungen im Berichtsjahr für 2020–2024 von rund 37.9 Mio. Franken

<sup>2)</sup> Vorjahreswert angepasst aufgrund Nacherfassung eines Finanzierungsleasing-Vertrags (–0.1 Mio. Franken)

# Opernhaus Zürich AG

Informationen

Erläuterungen

Zweck

Die Gesellschaft bezweckt den Betrieb eines Musiktheaters und eines Balletts am Opernhaus Zürich. Die Gesellschaft kann alle kommerziellen, finanziellen, künstlerischen und anderen Tätigkeiten ausüben, die mit dem Zweck der Gesellschaft in Zusammenhang stehen. Sie kann als Nebenbetrieb ein Restaurant insbesondere für die Mitarbeitenden und Besuchenden des Opernhauses führen. Die Gesellschaft kann sich an anderen Gesellschaften mit ähnlichem Gesellschaftszweck beteiligen. Sie kann Grundstücke erwerben, halten und veräussern.

Rechtsform

Gemischtwirtschaftliche Aktiengesellschaft nach Obligationenrecht

Sitz

Zürich

Börsenkotierung

Ja

Rechnungslegung

Swiss GAAP FER

Veräusserungsbeschränkungen

Gemäss Art. 5 der Leistungsvereinbarung bedarf die Übertragung von Aktien in jedem Falle der Genehmigung des Verwaltungsrates.

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Grundlagenvertrag vom 18. März 2011 (Vorlage 4769; Änderungen Vorlage 5644, RRB Nr. 706/2018) und Leistungsvereinbarung seit 1. Januar 2012 (Anpassung der Leistungsvereinbarung RRB Nrn. 1045/2019 und 954/2022) als Ergänzung zum Opernhausgesetz (OPHG, LS 440.2)

Einschränkung der Aktionärsrechte

1 Stimme pro Aktie, keine Einschränkung

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Die Eigentümerstrategie wurde mit RRB Nr. 705/2018 festgelegt und mit RRB Nr. 954/2022 vervollständigt. Mit Beschluss Nr. 868/2025 legte der Regierungsrat die Eigentümerstrategie neu fest; diese liegt dem Kantonsrat zur Genehmigung vor (Vorlage 6042).

Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Keine Veränderungen. Regierungsrätin Jacqueline Fehr und fünf mandatierte externe Vertreterinnen und Vertreter im Verwaltungsrat, u.a. seit 1. August 2023 Dr. Marc Ehrensperger als vom Regierungsrat Abgeordneter und Beauftragter zur Überwachung der Ausführung und Einhaltung des Grundlagenvertrags und der Leistungsvereinbarung mit dem Kanton Zürich.

Wesentliche Unterbeteiligungen

Die Opernhaus Zürich AG hat keine wesentlichen Unterbeteiligungen.

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Das Opernhaus erstattet dem Kanton Zürich jährlich Bericht über die Umsetzung der Eigentümerstrategie sowie über die Einhaltung der Vorgaben gemäss Leistungsvereinbarung. Gemäss aktuellstem Bericht (RRB Nr. 180/2025) entsprechen die Geschäftstätigkeiten des Opernhauses im Wesentlichen den strategischen Zielen des Regierungsrates. Die Massnahmen und Vorgaben des Kantons sind umgesetzt und eingehalten. Es sind keine zusätzlichen Massnahmen angezeigt.

Das Opernhaus ist als national und international beachtetes Musiktheater und Ballett positioniert. Es präsentiert ein innovatives und abwechslungsreiches Opernrepertoire, das alle Gattungen und Epochen und insbesondere auch die zeitgenössische Musik berücksichtigt. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht des Opernhauses.

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Das Opernhaus verfügt über ein internes Kontrollsystem (IKS). Das Opernhaus führt jährlich eine Risikobeurteilung durch, die vom Verwaltungsrat verabschiedet wird. Zu den identifizierten Toprisiken gehören bauliche Risiken, Rückgang der Sponsoren und Gönner, IT (Erpressungsversuche durch Datenverschlüsselung oder Fraud), Fachkräftemangel. Das Opernhaus hat in Bezug auf die Toprisiken geeignete Massnahmen und Verantwortlichkeiten definiert. Das Risikomanagement des Opernhauses ist zweckmässig und zielführend.

Für den Kanton besteht vornehmlich das Risiko, dass bei Eintreten eines Grossereignisses, das die Weiterführung des Spielbetriebs verunmöglicht oder stark einschränkt, der gesetzliche Auftrag nicht oder nur teilweise erfüllt werden kann. Dem Kanton obliegt keine gesetzliche Verpflichtung, allfällige Verluste aus der Geschäftstätigkeit auszugleichen.

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Das Projekt «Zukunft Oper» zielt darauf ab, das Opernhaus Zürich zu modernisieren und zu erweitern, um den Anforderungen eines zeitgemässen Opernbetriebs gerecht zu werden. Mit einer Aufstockung oder einem Neubau des Erweiterungsbaus soll die Zukunftsfähigkeit des Opernhauses sichergestellt werden und darüber hinaus ein Mehrwert für die Bevölkerung, den Standort Zürich und den Tourismus geschaffen werden. Das Projekt befindet sich zurzeit in der Vorstudienphase.

Andere wesentliche Miteigentümer

UBS AG

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                                 | 31.07.2024<br>R 2023/24 | 31.07.2025<br>R 2024/25 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Buchwert der Beteiligung <sup>1)</sup>                       | 0.1                     | 0.2                     |
| Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>                  | 8.8                     | 8.8                     |
| Anteil des Kantons <sup>1)</sup>                             | 2%                      | 2%                      |
| Anzahl Beteiligungsrechte <sup>1)</sup>                      | 200.0                   | 200.0                   |
| Eigenkapital/Reserven                                        | 62.3                    | 61.8                    |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                                  | 0.9                     | 0.5                     |
| Erhaltene Dividende                                          | –                       | –                       |
| Laufende Beiträge des Kantons an das Opernhaus <sup>2)</sup> | 86.9                    | 88.2                    |
| Betriebsertrag                                               | 138.3                   | 135.4                   |
| Betriebliches Ergebnis                                       | 0.7                     | –0.5                    |
| Jahresergebnis                                               | 0.6                     | –0.5                    |
| Anlagevermögen                                               | 96.8                    | 96.9                    |
| Umlaufvermögen                                               | 24.1                    | 23.6                    |
| Langfristiges Fremdkapital                                   | –36.1                   | –38.2                   |
| Kurzfristiges Fremdkapital                                   | –22.5                   | –20.5                   |
| Vergütung Verwaltungsrat <sup>3)</sup>                       | –                       | –                       |
| Vergütung Geschäftsleitung <sup>4)</sup>                     | –                       | –                       |

<sup>1)</sup> Werte per 31.12.2025 und 31.12.2024

<sup>2)</sup> Kostenbeitrag Betrieb Kanton Zürich, Werte per 31.12.2025 und 31.12.2024

<sup>3)</sup> ehrenamtlich

<sup>4)</sup> Auf Bekanntgabe wird aus Datenschutzgründen verzichtet.

# Pädagogische Hochschule Zürich

## Informationen

### Zweck

### Rechtsform

### Sitz

### Börsenkotierung

### Rechnungslegung

### Veräusserungsbeschränkungen

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

### Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

### Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

### Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

### Andere wesentliche Miteigentümer

## Erläuterungen

Die Pädagogische Hochschule Zürich erbringt Leistungen in den Bereichen Lehre und Forschung sowie Dienstleistungen.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Die Pädagogische Hochschule Zürich ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

Ja

–

–

Im Januar des Berichtsjahres hat der Regierungsrat die Änderung des Fachhochschulgesetzes zur Umsetzung der Motion KR-Nr. 4/2021 betreffend Eigentümerstrategien für die ZFH zuhanden des Kantonsrates verabschiedet (Vorlage 6007). Der Regierungsrat wird die Eigentümerstrategien der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich voraussichtlich 2026 dem Kantonsrat zur Genehmigung unterbreiten können.

Der Fachhochschulrat ist das oberste Organ der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich (§ 10 Fachhochschulgesetz [FaHG, 414.10]). Die Zusammensetzung des Fachhochschulrates hat sich im Berichtsjahr nicht verändert.

–

Zweck und Auftrag sind vom Fachhochschulgesetz und vom Gesetz über die Pädagogische Hochschule (PHG, LS 414.41) vorgegeben. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan, dem Bericht des Regierungsrates dazu sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppe Nr. 9740, Pädagogische Hochschule Zürich).

Die Pädagogische Hochschule Zürich betreibt ein hochschulübergreifendes Risikomanagement, das auf die zehn grössten strategischen Risiken fokussiert. Im Rahmen des definierten Risikomanagementprozesses beurteilt die Hochschulleitung im Jahresbericht die Umsetzung der Massnahmen, nimmt eine erneute Bewertung der Risiken vor und legt die Massnahmenplanung für das Folgejahr fest. Zu den grössten Risiken gehören unter anderem eine «Gefährdete finanzielle Stabilität bzw. Nachhaltigkeit», ein «Mangel an Fach- und Führungskräften» sowie eine «Ungenügende Informations- und Datensicherheit». Für operative finanzrelevante Risiken ist an der Pädagogischen Hochschule Zürich ein funktionstüchtiges internes Kontrollsystem (IKS) implementiert, das kontinuierlich weiterentwickelt wird und in das Risikomanagement eingebunden ist.

Per 1. Januar des Berichtsjahres hat Andrea Schweizer als Rektorin die Leitung der Pädagogischen Hochschule Zürich von Heinz Rhyn, der in den Ruhestand trat, übernommen.

Im Berichtsjahr bildete die Weiterentwicklung der Studienadministration für die Studiengänge Kindergarten- und Unterstufe, Primarstufe sowie Sekundarstufe I einen Schwerpunkt. Die Administration wird vereinfacht und durchgängig digital unterstützt.

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                     | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                         | –                    | –                    |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                    | –                    | –                    |
| Anteil des Kantons                               | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                        | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                            | 11.7                 | 10.0                 |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                      | 11.7                 | 10.0                 |
| Erhaltene Dividende                              | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                     | 169.2                | 171.8                |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich               | 119.9                | 120.9                |
| Unternehmensergebnis                             | –1.0                 | –1.7                 |
| Anlagevermögen                                   | 3.5                  | 2.8                  |
| Umlaufvermögen                                   | 29.3                 | 25.2                 |
| Langfristiges Fremdkapital                       | –0.1                 | –0.1                 |
| Kurzfristiges Fremdkapital                       | –21.0                | –17.9                |
| Investitionsausgaben                             | –1.6                 | –0.7                 |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup> | –                    | –                    |
| Vergütung Geschäftsleitung <sup>1)</sup>         | –                    | –                    |

<sup>1)</sup> Vergütung gemäss Lohnklasseneinteilungen des kantonalen Lohnsystems

# Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

## Informationen

### Zweck

## Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich (PUKG, LS 813.17) dient die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich der regionalen und überregionalen medizinisch-psychiatrischen Versorgung, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

### Rechtsform

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

### Sitz

Zürich

### Börsenkotierung

Nein

### Rechnungslegung

Swiss GAAP FER

### Veräusserungsbeschränkungen

Ja

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für psychiatrische Versorgung

### Einschränkung der Aktionärsrechte

–

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich 2022–2025 genehmigt (Vorlage 5697) und mit Beschluss vom 29. September des Berichtsjahres um zwei Jahre verlängert (Vorlage 6023).

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Im Berichtsjahr gab es keine Veränderungen im Spitalrat und in der Geschäftsleitung. Der Kanton ist mit einer Vertretung im Spitalrat.

### Wesentliche Unterbeteiligungen

–

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Die Psychiatrische Universitätsklinik Zürich erfüllte ihre Leistungsaufträge zur psychiatrischen Versorgung, insbesondere für die Region Zürich und Spezialversorgung (Forensik, Kinder- und Jugendpsychiatrie), im Berichtsjahr vollumfänglich. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich.

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Das Risikomanagementsystem der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich ist am Standard der ISO-Norm 31000 ausgerichtet. Veränderungen im Risikoprofil werden kontinuierlich identifiziert, bewertet und im Rahmen eines strukturierten Prozesses adressiert; die Umsetzung risikomindernder Massnahmen wird laufend überwacht. Die Top-10-Risiken im Bereich der nicht klinischen Risiken sind gegenüber dem Vorjahr unverändert. Dazu zählen insbesondere Betriebsunterbrüche infolge von Pandemien, Energiemangellagen oder Naturereignissen mit entsprechenden Ertragsausfällen, der Fachkräftemangel, bauliche Rahmenbedingungen am Hauptstandort, die verzögerte Inbetriebnahme des Neubaus Forensik sowie nicht kostendeckende Tarife und die anhaltende Teuerung.

Auch die Einschätzung der Top-10-Risiken im klinischen Bereich bleibt unverändert. Diese umfassen namentlich Selbst- und Fremdaggressionen sowie Suizide von Patientinnen und Patienten, Medikationsfehler sowie Diagnose-, Behandlungs- und Therapiefehler.

Sämtliche identifizierten Risiken werden durch die jeweiligen Risiko- und Massnahmeneigner systematisch bearbeitet. Bestehende Massnahmen zur Risikominderung werden regelmässig überprüft, weitergeführt oder angepasst und bei Bedarf durch zusätzliche Massnahmen ergänzt.

Im Rahmen der Überarbeitung der Eigentümerstrategie werden auch Beteiligungsrisiken zulasten des Kantons berücksichtigt und künftig im Beteiligungsbericht ausgewiesen.

### Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Weiterhin herausfordernde finanzielle Rahmenbedingungen und anspruchsvolle Suche nach Fachkräften

### Andere wesentliche Miteigentümer

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                                | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                                    | 122.7                | 122.7                |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                               | 115.5                | 115.5                |
| Anteil des Kantons                                          | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                                   | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                                       | 130.0                | 134.9                |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                                 | 130.0                | 134.9                |
| Erhaltene Dividende                                         | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                                | 292.3                | 310.1                |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG) | 31.6                 | 32.7                 |
| Unternehmensergebnis                                        | –1.5                 | 4.8                  |
| Anlagevermögen                                              | 141.7                | 140.8                |
| Umlaufvermögen                                              | 73.4                 | 80.8                 |
| Langfristiges Fremdkapital                                  | –32.9                | –45.5                |
| Kurzfristiges Fremdkapital <sup>1)</sup>                    | –52.1                | –41.3                |
| Investitionsausgaben                                        | –8.8                 | –11.9                |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup>            | 0.4                  | 0.4                  |
| Vergütung Geschäftsleitung                                  | 1.9                  | 2.0                  |

<sup>1)</sup> Vorjahreswerte angepasst gemäss definitiven Abschlusszahlen

# Sozialversicherungsanstalt des Kantons Zürich (SVA Zürich)

## Informationen

### Zweck

## Erläuterungen

Die Hauptaufgaben der SVA Zürich ergeben sich aus dem Bundesrecht. Insbesondere dem Bundesgesetz über die Alters- und Hinterlassenenversicherung (AHVG, SR 831.10), dem Bundesgesetz über die Invalidenversicherung (IVG, SR 831.20) und dem Bundesgesetz über den Erwerbsersatz (SR 834.1). Die SVA Zürich ist das Kompetenzzentrum für Sozialversicherungen im Kanton und vereint neun Produkte unter einem Dach: AHV, IV, Zusatzleistungen, Erwerbsersatz für Dienstleistende, Mutterschafts-, Vaterschafts- und Betreuungsentschädigung, Familienzulagen und Prämienverbilligungen. Dazu kommen weitere Aufgaben für Bund, Kanton und Gemeinden (z.B. Befreiung Krankenversicherungspflicht, Berufsbildungsfonds, Differenzzulagen zu Familienzulagen in der Landwirtschaft, UVG-Anschlussprüfung, BVG-Anschlussprüfung, Verlustscheine KVG, Überbrückungsleistungen). Die SVA Zürich untersteht der Aufsicht des Bundes und seinen Weisungen, soweit sie nicht übertragene kantonale Aufgaben wahrnimmt.

### Rechtsform

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

### Sitz

Zürich

### Börsenkotierung

Nein

### Rechnungslegung

Weisungen über Buchführung und Geldverkehr der Ausgleichskassen des Bundesamtes für Sozialversicherungen

### Veräusserungsbeschränkungen

Nach Art. 61 AHVG errichtet jeder Kanton durch besonderen Erlass eine kantonale Ausgleichskasse als selbstständige öffentliche Anstalt.

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

–

### Einschränkung der Aktionärsrechte

–

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Keine. Verzicht auf eine Eigentümerstrategie gemäss PCG-Richtlinie 5.5 (vgl. RRB Nr. 668/2019)

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Gemäss § 4 des Einführungsgesetzes über die Alters- und Hinterlassenenversicherung und Invalidenversicherung (EG AHVG/IVG, LS 831.1) ist der Aufsichtsrat das oberste Organ der Sozialversicherungsanstalt. Er besteht aus sieben Mitgliedern, wovon fünf durch den Kantonsrat und zwei durch den Regierungsrat gewählt werden.

Für die Amtsdauer 2023–2027 wurden vom Kantonsrat Sebastian Aeppli, Hans Egloff, Uwe Koch, Urs Lauffer und Arno Hold sowie vom Regierungsrat Nicole Barandun und Jacqueline Peter in den Aufsichtsrat gewählt. Hans Egloff amtiert als Präsident und Uwe Koch als Vizepräsident des Aufsichtsrates. Es bestehen vier Kommissionen: Bau- und Finanzanlagekommission (Vorsitz: Hans Egloff), Audit- und Risikokommission (Vorsitz: Sebastian Aeppli), Kommission für übertragene Aufgaben (Vorsitz: Uwe Koch), Technologie- und Innovationskommission (Vorsitz: Arno Hold).

### Wesentliche Unterbeteiligungen

–

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Hinsichtlich der gesetzmässigen Durchführung der Versicherungsprodukte des Bundes untersteht die SVA Zürich im Rahmen der Gesetze und Weisungen der fachlichen Aufsicht des Bundes. Für die übertragenen Aufgaben des Kantons untersteht sie der fachlichen Aufsicht der zuständigen kantonalen Direktionen. Die Aufgabenerfüllung wird von der externen Revisionsstelle (BDO AG) jährlich überprüft und das Prüfergebnis den zuständigen Aufsichtsbehörden zugestellt.

Die SVA Zürich ist selbsttragend und finanziert sich durch die Verwaltungskostenbeiträge der angeschlossenen Beitragskundinnen und -kunden. Die übertragenen Aufgaben werden kostendeckend auf der Grundlage einer Leistungsvereinbarung erbracht. Die SVA Zürich wird betriebswirtschaftlich geführt. Im Mittelpunkt stehen die berechtigten Erwartungen von Kundinnen und Kunden. Die Haftung für Verbindlichkeiten und Verwaltungskostendefizite durch den Kanton ist ausgeschlossen, weshalb die SVA Zürich verpflichtet ist, angemessene Reserven und Rückstellungen für künftige Substitutionen und Investitionen zu bilden. Weitere Informationen sind im Geschäftsbericht der SVA Zürich ersichtlich.

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Die SVA Zürich betreibt ein umfassendes Managementsystem mit klar definierten Managementprozessen und -instrumenten (Risikomanagement, Qualitätsmanagement, internes Kontrollsystem).

Gemäss § 12 EG AHVG/IVG haftet der Staat nicht für Verbindlichkeiten und allfällige Verwaltungskostendefizite der Sozialversicherungsanstalt. Vorbehalten bleiben Art. 70 AHVG und Art. 66 IVG.

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

–

Andere wesentliche Miteigentümer

–

Eckwerte  
Mio. Franken / %

31.12.2024  
R 2024

31.12.2025  
R 2025

Buchwert der Beteiligung

–

–

Aktien- bzw. Dotationskapital

–

–

Anteil des Kantons

100%

100%

Anzahl Beteiligungsrechte

–

–

Eigenkapital/Reserven

72.4

66.0

Anteiliger Eigenkapitalwert

72.4

66.0

Erhaltene Dividende

–

–

Bruttoertrag

193.6

203.0

Ergebnis der Verwaltungskostenrechnung

–4.8

–6.4

Anlagevermögen

35.4

34.1

Umlaufvermögen

125.7

104.8

Langfristiges Fremdkapital

–61.1

–48.0

Kurzfristiges Fremdkapital

–27.6

–25.0

Vergütung Aufsichtsrat

0.2

0.3

Vergütung Geschäftsleitung

1.5

1.6

# Universität Zürich

## Informationen

### Zweck

### Rechtsform

### Sitz

### Börsenkotierung

### Rechnungslegung

### Veräusserungsbeschränkungen

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

### Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

### Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

### Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

### Andere wesentliche Miteigentümer

## Erläuterungen

Die Universität Zürich leistet wissenschaftliche Arbeit in Lehre und Forschung und erbringt Dienstleistungen.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Die Universität Zürich ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

Ja

–

–

Der Regierungsrat hat die Eigentümerstrategie 2025-2028 für die Universität Zürich im Berichtsjahr festgelegt und dem Kantonsrat zur Genehmigung vorgelegt (RRB Nr. 895/2025). Die Eigentümerstrategie umfasst unter anderem Vorgaben zu den wissenschaftlichen Leistungen, zur universitären Medizin, zur Infrastruktur und zu den Finanzen.

Der Universitätsrat ist das oberste Organ der Universität Zürich (§ 29 Universitätsgesetz [LS 415.11]). Die Zusammensetzung des Universitätsrates hat sich im Berichtsjahr nicht verändert.

40.0% Geaeta Therapeutics Ltd.

33.3% Unitectra AG

33.3% Business Tools AG

Zweck und Auftrag sind vom Universitätsgesetz vorgegeben. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan, im Bericht des Regierungsrates dazu sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppenblatt Nr. 9600, Universität Zürich).

Die Universität Zürich hat die Umsetzung ihres modernisierten Risikomanagements vorangetrieben und stellt ein umfassendes strategisches Risikomanagement sicher. Die zehn Risiken der Universitätsleitung sind mit den strategischen Zielen der Universität verknüpft und betreffen Exzellenz in der Forschung, in der Lehre, in der strategischen Entscheidungsfindung und -umsetzung, in der Autonomie, in der operativen Resilienz, in der Verstetigung der Finanzierung und in der Cybersicherheit. Hinzu kommen Risiken in der Führung und im Talentmanagement, in der Instandhaltung und Erstellung von Infrastruktur und in der Bewältigung der Dreifachaufgabe Forschung, Lehre und Dienstleistungserbringung der Universitären Medizin Zürich. Das Top Risk Profile der Universitätsleitung wurde im Berichtsjahr zweimal aktualisiert.

Erste Massnahmen zur Mitigation wurden bei den Risiken Cybersicherheit, Lehre, Führung und Talentmanagement umgesetzt. Die Umsetzung der restlichen Massnahmen läuft und wird eng begleitet. Gleichwohl bleibt die Risikobewertung unverändert, da das externe Risikoumfeld weiterhin angespannt ist.

Im Berichtsjahr wurde das Risikomanagement bei ausgewählten medizinischen Dienstleistungsinstituten sowie bei der Direktion Finanzen eingeführt. Ausserdem wurde ein Risk Management Committee gegründet, das bereits aktiv die Universitätsleitung bei der Umsetzung ihrer Risikomanagementaktivitäten unterstützt.

Die operativen finanzrelevanten Risiken werden durch das interne Kontrollsystem (IKS) abgedeckt. Die IKS-Fachstelle wurde aufgestockt. Eine Weiterentwicklung und Verzahnung des IKS mit der internen Revision sowie der neu gegründeten Abteilung Financial Compliance wird vorangetrieben.

Der Universitätsrat wählte für die Amtsdauer 2026–2030 die Mitglieder der Universitätsleitung aus der Akademie. Wiedergewählt wurden Prof. Dr. Michael Schaepman (Rektor), Prof. Dr. Beatrice Beck Schimmer (Direktorin Universitäre Medizin), Prof. Dr. Gabriele Siegert (Prorektorin Lehre und Studium) und Prof. Dr. Elisabeth Stark (Prorektorin Forschung). Neu gewählt wurde Prof. Dr. Ralph Ossa (Prorektor Professuren und wissenschaftliche Information) als Nachfolger von Prof. Dr. Christian Schwarzenegger. Das neu berufene Nobelpreisträger-Ehepaar Esther Duflo und Abhijit Banerjee baut das Zentrum für Entwicklungsökonomie, Bildung und Politikgestaltung auf.

Seit dem Berichtsjahr besteht wieder voller Zugang zu den hochkompetitiven Förderinstrumenten des Europäischen Forschungsrates.

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                     | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                         | –                    | –                    |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                    | –                    | –                    |
| Anteil des Kantons                               | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                        | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                            | 101.1                | 103.7                |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                      | 101.1                | 103.7                |
| Erhaltene Dividende                              | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                     | 1 699.0              | 1 727.3              |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich <sup>1)</sup> | 763.0                | 788.8                |
| Unternehmensergebnis                             | 1.8                  | 2.6                  |
| Anlagevermögen                                   | 211.2                | 200.0                |
| Umlaufvermögen                                   | 424.4                | 450.2                |
| Langfristiges Fremdkapital                       | –373.4               | –366.0               |
| Kurzfristiges Fremdkapital                       | –161.0               | –180.4               |
| Investitionsausgaben                             | –49.4                | –42.3                |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>2)</sup> | –                    | –                    |
| Vergütung Geschäftsleitung <sup>2)</sup>         | –                    | –                    |

<sup>1)</sup> einschliesslich Beiträge Gesundheitsdirektion

<sup>2)</sup> Vergütung gemäss Lohnklasseneinteilungen des kantonalen Lohnsystems

# Universitätsspital Zürich

Informationen

Zweck

Rechtsform

Sitz

Börsenkotierung

Rechnungslegung

Veräusserungsbeschränkungen

Zusätzliche vertragliche Verbindungen

Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien  
gemäss Genehmigungsbeschluss des  
Kantonsrates sowie die nötigen Vorkeh-  
rungen, um die Ziele zu erreichen

Veränderungen in den Organen und  
Total der Vertretungen

Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw.  
-vereinbarungen oder der öffentlichen  
Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit  
sie auch künftig erfüllt werden können

Bedeutende Risiken der Beteiligungen  
mit Eintretenswahrscheinlichkeit und  
möglicher Schadenhöhe sowie vorge-  
kehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder  
im Umfeld der Organisation

Andere wesentliche Miteigentümer

Erläuterungen

Gemäss dem Gesetz über das Universitätsspital Zürich (USZG, LS 813.15) dient das Universitätsspital Zürich der überregionalen medizinischen Versorgung, unterstützt die Forschung und Lehre der Hochschulen sowie die Aus-, Weiter- und Fortbildung in Berufen des Gesundheitswesens.

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

Zürich

Nein

Swiss GAAP FER

Ja

Medizinische Leistungsaufträge des Kantons Zürich für akutsomatische Versorgung.

–

Der Kantonsrat hat die Eigentümerstrategie für das Universitätsspital Zürich 2022–2025 am 27. September 2021 genehmigt (Vorlage 5695) und mit Beschluss vom 29. September des Berichtsjahres um zwei Jahre verlängert (Vorlage 6022).

Im Spitalrat wird die Gesundheitsdirektion im Berichtsjahr neu durch Dr. iur. RA Thomas Säggerer vertreten.

In der Spitaldirektion wurde der langjährige Direktor Human Resources Management, Rolf Curschellas, seit 2016 am Universitätsspital Zürich, in den Ruhestand verabschiedet. Die Übergabe des Verantwortungsbereichs erfolgte per 1. Februar 2026 an Benjamin Staub Baumgartner, der von der Medbase AG an das Universitätsspital Zürich wechselte.

100% ZüriPharm AG

40% ZWZ AG

Die USZ Foundation wird aufgrund der Vorgaben des Swiss GAAP FER 30 konsolidiert; es besteht keine Kapitalbeteiligung.

Das Universitätsspital Zürich hat die medizinischen Leistungsaufträge des Kantons für akutsomatische Leistungen vollumfänglich erfüllt. Für weitere Informationen siehe Geschäftsbericht des Universitätsspitals Zürich.

Das Universitätsspital Zürich führt ein Risikomanagement und als Bestandteil des Risikomanagements ein internes Kontrollsystem. Jährlich werden Hauptrisiken zusammengetragen und anhand eines definierten Rasters für Eintrittswahrscheinlichkeit und Schadensausmass neu bewertet. Für jedes Risiko wird der Stand der Umsetzung der Massnahmen verfolgt, bei Bedarf werden neue Massnahmen definiert. Wesentliche Risiken sind die Tarifentwicklung, Fachkräftemangel, bauliche Rahmenbedingungen am Hauptstandort, die mittelfristig ausreichende Finanzierung des Investitionsbedarfs, Herausforderungen im Kontext des Transformationsprozesses sowie Cyberrisiken.

Im Rahmen der Überarbeitung der Eigentümerstrategie werden auch Beteiligungsrisiken zulasten des Kantons berücksichtigt und künftig im Beteiligungsbericht ausgewiesen.

Einerseits war das Berichtsjahr geprägt durch die technische Migration vom ERP-System R3 auf die neue Umgebung von SAP S4Hana, die am 22. September des Berichtsjahres erfolgreich in Betrieb genommen werden konnte. Ebenfalls im Fokus stand auch die Ablösung von Tarmed durch Tardoc und ambulante Pauschalen (kohärentes Tarifsysteem). Diese erforderte grosse Anpassungen an den bestehenden Systemen.

Andererseits konnten sämtliche im Jahr 2024 gekündigten Verträge der obligatorischen Krankenpflegeversicherung mit den Krankenkassen neu verhandelt werden. Das Ziel, die Teuerungsausgleiche mit den Einkaufsgemeinschaften (HSK, CSS und tarifsuisse) sicherzustellen, wurde mit den neu ausgehandelten Tarifen bis Ende des Berichtsjahres teilweise erreicht. Damit wird die finanzielle Stabilität kurzfristig gestärkt und die zukünftige Profitabilität verbessert.

Die Unterdeckung im ambulanten Bereich konnte nicht wesentlich verbessert werden.

Im Zusatzversicherungsbereich (VVG) kündigten wenige Zusatzversicherer den Tarifvertrag auf Ende des Berichtsjahres. Neuverhandlungen wurden gestartet und stehen kurz vor dem Abschluss.

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                                              | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung <sup>1)</sup>                                    | 531.5                | 531.5                |
| Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>                               | 531.5                | 531.5                |
| Anteil des Kantons                                                        | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                                                 | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven <sup>2)</sup>                                       | 736.4                | 772.3                |
| Anteiliger Eigenkapitalwert <sup>2)</sup>                                 | 736.4                | 772.3                |
| Erhaltene Dividende                                                       | –                    | –                    |
| Bruttoertrag <sup>2)</sup>                                                | 1 747.3              | 1 882.5              |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich (ohne Kantonsanteil KVG) <sup>2)</sup> | 23.7                 | 27.7                 |
| Unternehmensergebnis <sup>2)</sup>                                        | –30.8                | 35.9                 |
| Anlagevermögen <sup>2)</sup>                                              | 1 074.5              | 1 145.7              |
| Umlaufvermögen <sup>2)</sup>                                              | 594.8                | 613.6                |
| Langfristiges Fremdkapital <sup>2)</sup>                                  | –538.5               | –548.7               |
| Kurzfristiges Fremdkapital <sup>2)</sup>                                  | –394.4               | –438.2               |
| Investitionsausgaben <sup>2)</sup>                                        | –132.5               | –145.1               |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>3)</sup>                          | 0.6                  | 0.6                  |
| Vergütung Geschäftsleitung <sup>4)</sup>                                  | 4.9                  | 4.1                  |

<sup>1)</sup> ohne Stiftungskapital

<sup>2)</sup> konsolidiert einschliesslich ZüriPharm AG und USZ Foundation

<sup>3)</sup> Vergütung Spitalrat Universitätsspital Zürich

<sup>4)</sup> Vergütung Spitaldirektion Universitätsspital Zürich, provisorische Zahlen per 13. Februar 2026

# Zürcher Hochschule der Künste

## Informationen

### Zweck

## Erläuterungen

Die Zürcher Hochschule der Künste erbringt Leistungen in den Bereichen Lehre und Forschung sowie Dienstleistungen.

### Rechtsform

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

### Sitz

Zürich

### Börsenkotierung

Nein

### Rechnungslegung

Die Zürcher Hochschule der Künste ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

### Veräusserungsbeschränkungen

Ja

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

–

### Einschränkung der Aktionärsrechte

–

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Im Januar des Berichtsjahres hat der Regierungsrat die Änderung des Fachhochschulgesetzes zur Umsetzung der Motion KR-Nr. 4/2021 betreffend Eigentümerstrategien für die ZFH zuhanden des Kantonsrates verabschiedet (Vorlage 6007). Der Regierungsrat wird die Eigentümerstrategien der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich voraussichtlich 2026 dem Kantonsrat zur Genehmigung unterbreiten.

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Der Fachhochschulrat ist das oberste Organ der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich (§ 10 FaHG). Die Zusammensetzung des Fachhochschulrates hat sich im Berichtsjahr nicht verändert.

### Wesentliche Unterbeteiligungen

–

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Zweck und Auftrag sind vom Fachhochschulgesetz vorgegeben. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan, dem Bericht des Regierungsrates dazu sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppenblatt Nr. 9720, Zürcher Hochschule der Künste).

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Die Zürcher Hochschule der Künste führt ein mit Swiss-GRC-Tool-gestütztes integriertes Risikomanagement. Der Risikobericht vom 7. Oktober des Berichtsjahres weist elf Risiken mit einer hohen Bruttobewertung aus. Durch gezielte Massnahmen können neun dieser Top Risiken adressiert und die Bewertung auf «mittel» gesenkt werden. Für zwei Top-Risiken wird das Nettorisiko (Restrisiko) als «hoch» eingestuft:

1. «Reduktion von Beiträgen des Bundes, des Kantons Zürich oder der Kantone der Interkantonalen Fachhochschulvereinbarung.» Massnahmen: Stabilisierungsinitiative der Zürcher Hochschule der Künste stärkt Eigenkapitalbasis und senkt nachhaltige Kosten.
2. «Zu viele (strategische und operative) Projekte überfordern die Ressourcen der Zürcher Hochschule der Künste. Dies führt zur Überlastung der Organisation und Vernachlässigung des Kerngeschäfts in Lehre, Forschung, Weiterbildung und Dienstleistungen, da die Mitarbeitenden in den Kerngeschäften (zu) stark mit Projektarbeit beschäftigt sind.» Massnahmen: Strategisches Projektportfoliomanagement mit Priorisierung und gezieltem Mitteleinsatz aufbauen.

### Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Die neue Organisationsstruktur der Zürcher Hochschule der Künste mit den beiden Prorektoraten Bildung sowie Forschung und Innovation löst die bisherige Dossierstruktur ab. Die im Vorjahr ausgearbeitete Initiative zur Stabilisierung der Finanzen wurde mit der Vorgabe individueller Sparziele umgesetzt und zeigt Wirkung. Dank dem positiven Rechnungsabschluss können die Eigenkapitalreserven plangemäss stabilisiert werden. Das Departement Kulturanalysen und Vermittlung wird nach der Kündigung der Leitung ad interim durch Prof. Dr. phil. Miriam Schmidt-Wetzel geleitet.

### Andere wesentliche Miteigentümer

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                     | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                         | –                    | –                    |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                    | –                    | –                    |
| Anteil des Kantons                               | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                        | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                            | 9.5                  | 13.6                 |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                      | 9.5                  | 13.6                 |
| Erhaltene Dividende                              | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                     | 188.0                | 192.3                |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich               | 115.7                | 118.7                |
| Unternehmensergebnis                             | –5.9                 | 4.1                  |
| Anlagevermögen                                   | 25.7                 | 24.0                 |
| Umlaufvermögen                                   | 9.6                  | 11.4                 |
| Langfristiges Fremdkapital                       | –2.2                 | –2.2                 |
| Kurzfristiges Fremdkapital                       | –23.6                | –19.5                |
| Investitionsausgaben                             | –3.8                 | –3.5                 |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup> | –                    | –                    |
| Vergütung Geschäftsleitung <sup>1)</sup>         | –                    | –                    |

<sup>1)</sup> Vergütung gemäss Lohnklasseneinteilungen des kantonalen Lohnsystems

# Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

## Informationen

### Zweck

## Erläuterungen

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften erbringt Leistungen in den Bereichen Lehre, Weiterbildung, Forschung und Entwicklung sowie Dienstleistungen.

### Rechtsform

Öffentlich-rechtliche selbstständige Anstalt

### Sitz

Winterthur

### Börsenkotierung

Nein

### Rechnungslegung

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften ist Teil der konsolidierten Rechnung des Kantons und dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG, LS 611) unterstellt.

### Veräusserungsbeschränkungen

Ja

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

–

### Einschränkung der Aktionärsrechte

–

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

Im Januar des Berichtsjahres hat der Regierungsrat die Änderung des Fachhochschulgesetzes zur Umsetzung der Motion KR-Nr. 4/2021 betreffend Eigentümerstrategien für die ZFH zuhanden des Kantonsrates verabschiedet (Vorlage 6007). Der Regierungsrat wird die Eigentümerstrategien der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich voraussichtlich 2026 dem Kantonsrat zur Genehmigung unterbreiten können.

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

Der Fachhochschulrat ist das oberste Organ der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, der Zürcher Hochschule der Künste und der Pädagogischen Hochschule Zürich (§ 10 FaHG). Die Zusammensetzung des Fachhochschulrates hat sich im Berichtsjahr nicht verändert.

### Wesentliche Unterbeteiligungen

Bei der Business Tools AG besteht eine Beteiligung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften mit einem Anteil am Eigenkapital von über 30%. Diese Beteiligung stellt kein bedeutendes Risiko für den Finanzhaushalt dar. Weitere Beteiligungen der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften mit einem Anteil am Eigenkapital von mindestens 30% und bedeutenden Risiken für den Finanzhaushalt oder das Ansehen der Beteiligung bestehen nicht.

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

Zweck und Auftrag der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften sind im Fachhochschulgesetz bestimmt. Rechenschaft wird im Jahresbericht der Beteiligung durch das oberste Führungsorgan, im Bericht des Regierungsrates dazu sowie im vorliegenden Geschäftsbericht des Regierungsrates abgelegt (vgl. Leistungsgruppenblatt Nr. 9710, Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften).

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften führt ein Risikomanagement und als Bestandteil des Risikomanagements ein internes Kontrollsystem. Die Risiken werden jährlich gemäss Risikoinventar geprüft, bei Bedarf angepasst und ergänzt sowie neu beurteilt.

Folgende Risiken sind aus Sicht der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften nennenswert und werden soweit möglich adressiert:

- Fristgerechte Bereitstellung der Infrastruktur, Gebäudesituation bei verändernder Nachfrage
- Konkurrenzsituation durch andere Fachhochschulen im Bereich Weiterbildung auf dem Platz Zürich Herausforderungen im Kontext der Digitalisierung
- Entwicklung der Studierendenzahlen
- Fachkräftemangel
- Entwicklung der Finanzierungssituation bei der öffentlichen Hand (Bund mit Entlastungsprogramm 2027 und Kantone)
- USA (politische Situation, Zölle usw.): Studierendenaustausch, Unsicherheiten / finanzielle Auswirkungen im Forschungsbereich (Finanzierung)
- Krieg gegen die Ukraine und im Nahen Osten: Einfluss u.a. auf Energie-/Rohstoffpreise

### Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Per 1. Februar des Berichtsjahres hat Regula Jöhl das Amt der Rektorin von Jean-Marc Piveteau, der in den Ruhestand trat, übernommen. Seit Juni 2024 wurde die Verwaltungsdirektion ad interim gemeinsam durch Christian Gassner (Infrastruktur) und Michael Bischofberger (Finanzen) geführt. Diese Co-Leitung hat sich bewährt, weshalb sie vom Fachhochschulrat per 1. Dezember des Berichtsjahres in eine permanente Lösung überführt wurde.

# Finanzbericht

## Beteiligungsbericht

Andere wesentliche Miteigentümer –

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                     | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                         | –                    | –                    |
| Aktien- bzw. Dotationskapital                    | –                    | –                    |
| Anteil des Kantons                               | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                        | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                            | 63.8                 | 68.0                 |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                      | 63.8                 | 68.0                 |
| Erhaltene Dividende                              | –                    | –                    |
| Bruttoertrag                                     | 588.9                | 600.8                |
| davon: Staatsbeitrag Kanton Zürich               | 211.0                | 218.2                |
| Unternehmensergebnis                             | 2.6                  | 4.2                  |
| Anlagevermögen                                   | 43.7                 | 42.1                 |
| Umlaufvermögen                                   | 170.8                | 159.1                |
| Langfristiges Fremdkapital                       | –1.3                 | –1.4                 |
| Kurzfristiges Fremdkapital                       | –149.4               | –131.9               |
| Investitionsausgaben                             | –13.1                | –13.4                |
| Vergütung oberste Verwaltungsebene <sup>1)</sup> | –                    | –                    |
| Vergütung Geschäftsleitung <sup>1)</sup>         | –                    | –                    |

<sup>1)</sup> Vergütung gemäss Lohnklasseneinteilungen des kantonalen Lohnsystems

# Zürcher Kantonalbank

## Informationen

### Zweck

### Rechtsform

### Sitz

### Börsenkotierung

### Rechnungslegung

### Veräusserungsbeschränkungen

### Zusätzliche vertragliche Verbindungen

### Einschränkung der Aktionärsrechte

Änderungen der Eigentümerstrategien gemäss Genehmigungsbeschluss des Kantonsrates sowie die nötigen Vorkehrungen, um die Ziele zu erreichen

### Veränderungen in den Organen und Total der Vertretungen

### Wesentliche Unterbeteiligungen

Erfüllung Leistungsaufträge bzw. -vereinbarungen oder der öffentlichen Aufgaben sowie Vorkehrungen, damit sie auch künftig erfüllt werden können

## Erläuterungen

Die Bank hat den Zweck, zur Lösung der volkswirtschaftlichen und sozialen Aufgaben im Kanton beizutragen. Sie unterstützt eine umweltverträgliche und nachhaltige Entwicklung im Kanton.

Selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts

Zürich

Nein

Die Grundlage für die Rechnungslegung bilden das Bankengesetz (SR 953.0), die Bankenverordnung (SR 952.02) sowie die für Banken geltenden Rechnungslegungsvorschriften bestehend aus Rechnungslegungsverordnung-FINMA (SR 952.024.1) und Finma-Rundschreiben 2020/1 «Rechnungslegung für Banken».

Kantonalbankgesetz (ZKBG, LS 951.1)

–

–

Es gab keine besonderen Entwicklungen mit Auswirkung auf die Eigentümerstrategie.

Die Bank steht unter der Oberaufsicht des Kantonsrates. Der Kantonsrat bestimmt die zur Durchführung der Oberaufsicht zuständige Kommission.

100% Swisscanto Holding AG

100% ZKB Finance Guernsey Ltd.

100% ZKB Securities (UK) Ltd.

100% Complementa AG

100% Zürcher Kantonalbank Representações Ltda.

82.2% Spheriq AG (vormals Philanthropy Services AG)

100% Complementa GmbH

45% PFS Pension Fund Services AG

33.3% TECHNOPARK Immobilien AG

23.3% Verve Capital Partners AG

17.8% Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken AG

14.7% Viseca Payment Services AG

9.5% Venture Incubator AG

8.5% TECHNOPARK Winterthur AG

4.0% TWINT AG

3.3% SIX Group AG

1.2% CLS Group Holdings AG

Am 9. Januar des Berichtsjahres erfolgte der Verkauf der Zürcher Kantonalbank Österreich AG an die Liechtensteinische Landesbank AG. Dabei sind 100% des Aktienkapitals und die vollständige Kontrolle an die Liechtensteinische Landesbank AG übergegangen.

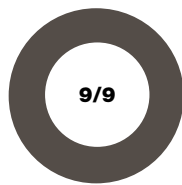
Der Leistungsauftrag bildet das Fundament der Geschäftstätigkeit der Zürcher Kantonalbank und besteht aus dem Versorgungs-, Unterstützungs- und Nachhaltigkeitsauftrag. «Die Bank hat den Zweck, zur Lösung der volkswirtschaftlichen, der sozialen und ökologischen Aufgaben des Kantons beizutragen, und unterstützt damit eine nachhaltige Entwicklung» (vgl. § 2 ZKBG).

Der Versorgungsauftrag bezweckt, die Bevölkerung und Wirtschaft mit den Dienstleistungen einer Universalbank zu versorgen. Den Kundinnen und Kunden bietet die Bank auf allen Kanälen, ob physisch oder online, Zugang zu ihren Finanzdienstleistungen. Mit dem Unterstützungsauftrag leistet die Zürcher Kantonalbank einen Beitrag zur Wirtschaftskraft und Lebensqualität im Kanton Zürich. Der Nachhaltigkeitsauftrag ist integraler Bestandteil ihres Leistungsauftrages. Gemäss ihrer Konzernstrategie will die Zürcher Kantonalbank erfolgreiches wirtschaftliches Handeln und die Verantwortung für Umwelt und Gesellschaft dauerhaft in Einklang bringen.

Der Bankrat hat den Leistungsauftrag strategisch mit Blick auf das Jahr 2030 weiterentwickelt. Dabei diente das per 1. Januar 2024 revidierte Kantonalbankgesetz als Grundlage. Die Erfüllung des Leistungsauftrages wird mittels 24 Steuerungsmessgrössen gemessen. Der Versorgungsauftrag besteht aus neun, der Unterstützungsauftrag aus sieben und der Nachhaltigkeitsauftrag aus acht Steuerungsmessgrössen. Für das Berichtsjahr wurden gesamthaft 23 von 24 Steuerungsmessgrössen erreicht.

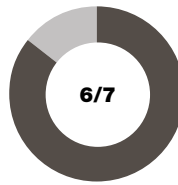
Die Aufsichtskommission über die wirtschaftlichen Unternehmen (AWU) überwacht gemäss § 12 ZKBG die Erfüllung des Leistungsauftrages. Zu diesem Zweck erstattet die Zürcher Kantonalbank der AWU jährlich Bericht (vgl. §§ 13 und 14 Richtlinien für die Erfüllung des Leistungsauftrages der Zürcher Kantonalbank, [LS 951.13]). Der Bericht über die Erfüllung des Leistungsauftrages 2025 erfolgt aus einer fokussierten Sicht anhand von strategischen Steuerungsmessgrössen und jährlichen Aufwendungen. Neben diesem Bericht bilden der Geschäftsbericht 2025 der Zürcher Kantonalbank, der auch das von der AWU gewählte Schwerpunktthema «Unterstützung der KMUs im Kontext der neuen Realitäten auf dem Finanzplatz Schweiz» umfasst, sowie der Nachhaltigkeitsbericht 2025 Bestandteile der Berichterstattung zum Leistungsauftrag.

**Versorgungsauftrag**



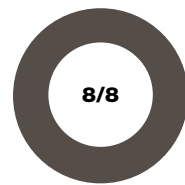
■ Erreicht ■ Nicht erreicht

**Unterstützungsauftrag**



■ Erreicht ■ Nicht erreicht

**Nachhaltigkeitsauftrag**



■ Erreicht ■ Nicht erreicht

Bedeutende Risiken der Beteiligungen mit Eintretenswahrscheinlichkeit und möglicher Schadenhöhe sowie vorgekehrte Massnahmen

Veränderungen innerhalb oder im Umfeld der Organisation

Der Kanton haftet für alle Verbindlichkeiten der Bank, soweit ihre eigenen Mittel nicht ausreichen. Eine Ausnahme bilden die nachrangigen Verbindlichkeiten. Die Bank entschädigt den Kanton jährlich für die Staatsgarantie. Für das Berichtsjahr beträgt die Entschädigung 34.2 Mio. Franken.

Die Zürcher Kantonalbank hat im Berichtsjahr einen Konzerngewinn vor Steuern von 1422 Mio. Franken erzielt (+10.3% im Vergleich zum Vorjahr). Nach Abzug der Steuern ergibt sich ein Konzernergebnis nach Steuern von 1241 Mio. Franken (+10.8% im Vergleich zum Vorjahr).

Trotz des herausfordernden Zinsumfelds kann mit 1679 Mio. Franken ein Netto-Erfolg Zinsengeschäft auf Vorjahresniveau (Vorjahr: 1680 Mio. Franken) ausgewiesen werden. Ein hervorragendes Ergebnis zeigt sich im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft. Dieses hat mit 1082 Mio. Franken (Vorjahr: 1024 Mio. Franken) einen Höchstwert erreicht und trägt mit einem Anteil von 33.7% am Geschäftsertrag entsprechend positive zum Gesamtergebnis der Bank bei.

Das Handelsergebnis liegt mit 427 Mio. Franken deutlich über dem Vorjahreswert von 353 Mio. Franken. Zur erfreulichen Entwicklung beigetragen haben insbesondere der Devisen- und Edelmetallhandel, wobei sich die hohen Kundenaktivitäten und effektiv genutzte Marktopportunitäten positive auf das Ergebnis ausgewirkt haben.

Andere wesentliche Miteigentümer

–

## Finanzbericht Beteiligungsbericht

| Eckwerte<br>Mio. Franken / %                                      | 31.12.2024<br>R 2024 | 31.12.2025<br>R 2025 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Buchwert der Beteiligung                                          | 2 425.0              | 2 425.0              |
| Aktien- bzw. Dotationskapital <sup>1)</sup>                       | 2 425.0              | 2 425.0              |
| Anteil des Kantons                                                | 100%                 | 100%                 |
| Anzahl Beteiligungsrechte                                         | –                    | –                    |
| Eigenkapital/Reserven                                             | 14 862               | 15 727               |
| Anteiliger Eigenkapitalwert                                       | 14 862               | 15 727               |
| Entschädigung Staatsgarantie                                      | 31.2                 | 34.2                 |
| Erhaltene Gewinnausschüttung vom Vorjaheresergebnis <sup>2)</sup> | 357.6                | 204.9                |
| – davon Abgeltung des Dotationskapitals                           | 17.6                 | 20.7                 |
| Geschäftsertrag                                                   | 3 088                | 3 213                |
| Konzerngewinn                                                     | 1 120                | 1 241                |
| Hypothekarforderungen und Forderungen gegenüber Kunden            | 118 221              | 123 836              |
| Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften                 | 25 349               | 20 205               |
| Forderungen gegenüber Banken                                      | 3 405                | 2 525                |
| Verpflichtungen aus Kundeneinlagen                                | –106 980             | –114 324             |
| Verpflichtungen gegenüber Banken                                  | –39 691              | –31 784              |
| Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften             | –8 008               | –9 492               |
| Vergütung Bankrat                                                 |                      |                      |
| – Gesamtvergütung                                                 | 1.9                  | 1.9                  |
| – gewährte Kredite und Hypothekardarlehen                         | 6.0                  | 6.0                  |
| Vergütung Geschäftsleitung                                        |                      |                      |
| – Gesamtvergütung                                                 | 18.0                 | 18.9                 |
| – gewährte Kredite und Hypothekardarlehen                         | 8.7                  | 6.7                  |
| Return on Equity (RoE)                                            | 8.0%                 | 8.3%                 |
| Risikobasierte Kapitalquote (going-concern) <sup>3)</sup>         | 17.9%                | 22.7%                |
| Risikobasierte Kapitalquote (gone-concern) <sup>3)</sup>          | 7.8%                 | 9.5%                 |

<sup>1)</sup> Der vom Kantonsrat bewilligte Dotationskapital-Rahmen beträgt 3.425 Mrd. Franken, davon sind 2.425 Mrd. Franken ausgeschöpft. Die Dotationskapitalreserve von 1 Mrd. Franken ist vollumfänglich für die Notfallplanung der Bank reserviert.

<sup>2)</sup> Die OECD-Mindeststeuer an den Kanton von 155.7 Mio. Franken für das Geschäftsjahr 2024 wird erst im Jahr 2026 bei Zahlungseingang als Ertrag ausgewiesen.

<sup>3)</sup> gemäss Bestimmungen für systemrelevante Banken

**Herausgeberin**

Staatskanzlei des Kantons Zürich, 8090 Zürich

**Foto Umschlag**

Kanton Zürich / Salvatore Vinci

**Datum des Beschlusses des Regierungsrates**

15. April 2026

**Internet**

[zh.ch/gb](https://zh.ch/gb)

**Weitere Informationen**

[info@sk.zh.ch](mailto:info@sk.zh.ch)

