Kanton Zürich
Regierungsrat

Eigentümerstrategie für die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften 2027–2030

vom Regierungsrat festgelegt am 11. November 2026

1. Leistungen gemäss Leistungsauftrag

Die Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW) ist eine der grössten und vielfältigsten Fachhochschulen der Schweiz. Sie steht für praxisnahe Aus- und Weiterbildung, innovative Forschung und Entwicklung sowie wirkungsorientierte Dienstleistungen. Sie trägt wesentlich zur Positionierung des Kantons als herausragender nationaler und internationaler Hochschulstandort bei. Sie greift gesellschaftlich relevante Themen auf, stärkt die Wohlfahrt und Lebensqualität im Kanton und gestaltet den öffentlichen Diskurs mit.

Die ZHAW bietet forschungsbasierte und kompetenzorientierte Aus- und Weiterbildung von höchster Qualität. Sie nutzt moderne Lehr- und Lernformen, stellt attraktive Studienangebote bereit und richtet ihre Weiterbildung konsequent auf die Bedürfnisse von Wirtschaft und Gesellschaft aus.

Die ZHAW betreibt anwendungsorientierte Forschung und Entwicklung auf höchstem Niveau, setzt klare thematische Schwerpunkte und fördert interdisziplinäre Zusammenarbeit. Durch den aktiven Wissens- und Technologietransfer mit Wirtschaft und Gesellschaft stärkt sie die Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit des Kantons und der Schweiz. In Zusammenarbeit mit Partnern entwickelt sie Lösungen mit nachhaltigem praktischem Nutzen.

2. Personalpolitik

Die ZHAW ist eine attraktive und sozial verantwortliche Arbeitgeberin. Sie bietet ihren Mitarbeitenden auf allen Stufen und in allen Funktionen konkurrenzfähige Arbeitsbedingungen und orientiert sich dabei an anderen führenden Hochschulen in der Schweiz.

Die ZHAW fördert ihre Mitarbeitenden und unterstützt sie in der beruflichen Entwicklung. Für Lernende stellt sie Ausbildungsplätze in verschiedenen Berufsfeldern bereit. Die ZHAW trifft Massnahmen zur tatsächlichen Gleichstellung der Geschlechter und zur Chancengerechtigkeit und fördert die Diversität.

Die ZHAW rekrutiert ihre Mitarbeitenden in Einklang mit ihrem hohen Anspruch an Aus- und Weiterbildung, Forschung und Entwicklung, Dienstleistungen sowie Praxisbezug. Sie unterstützt den Nachwuchs und ermöglicht ihm unterschiedliche Karrierewege.

3. Anstaltsorganisation

Die ZHAW legt ihre Organisation im Rahmen des Fachhochschulgesetzes (FaHG) autonom fest. Sie etabliert eine Führungskultur, die sich an ihren strategischen Grundsätzen ausrichtet und für ihre Mitarbeitenden attraktiv und motivierend ist.

Das Anforderungsprofil für die Mitglieder des Fachhochschulrates orientiert sich am Leistungsauftrag der ZHAW sowie an den Anforderungen der Eigentümerstrategie. Die Besetzung des Präsidiums gewährleistet die Einbindung der ZHAW in das finanzpolitische und bildungspolitische Umfeld von Kanton und Bund.

4. Finanzen und Infrastruktur

Der Kanton stellt die Grundfinanzierung der ZHAW sicher, damit sie ihren Leistungsauftrag gemäss FaHG, Eigentümerstrategie und Leistungsvereinbarung erfüllen kann.

Die ZHAW strebt ausgeglichene Rechnungsabschlüsse an. Sie erweitert ihre Finanzierungsbasis und strebt auch die Erhöhung ihrer Drittmittel an. Die ZHAW gewährleistet dabei die Freiheit von Forschung und Lehre und erfüllt die Transparenzvorgaben betreffend Drittfinanzierung.

Der Kanton stellt der ZHAW die erforderliche Infrastruktur zur Verfügung, damit sie die hohen Ansprüche an Forschung und Lehre gemäss Eigentümerstrategie erfüllen kann.

Die ZHAW bewirtschaftet Reserven gemäss der Finanzverordnung der Zürcher Fachhochschulen. Die Höhe der allgemeinen Reserve orientiert sich nach Massgabe der Vorgaben für Rücklagen gemäss kantonalem Finanzrecht am Risikoprofil der ZHAW.

5. Risikomanagement

Die ZHAW stellt ein umfassendes Risikomanagement sicher und führt ein internes Kontrollsystem gemäss kantonalen Vorgaben.

6. Berichterstattung und Information

Die ZHAW erstattet dem Kanton neben den Instrumenten gemäss dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung sowie den Richtlinien über die Public Corporate Governance jährlich Bericht zur Umsetzung der Eigentümerstrategie.

Die ZHAW informiert die Bildungsdirektion regelmässig sowie anlassbezogen über relevante Risiken, über Abweichungen von den Eigentümerzielen oder bedeutende Vorkommnisse.

7. Zusammenarbeit mit anderen Hochschulen

Die ZHAW pflegt und fördert die Zusammenarbeit mit Hochschulen aus dem In- und Ausland. Mit ihrem hohen Anspruch an Lehre und Forschung engagiert sie sich in internationalen Netzwerken. In ihrer Zusammenarbeit mit Dritten orientiert sie sich an den kantonalen Richtlinien.

8. Nachhaltigkeit

Die ZHAW nimmt ihre Verantwortung gegenüber Gesellschaft und Umwelt wahr. Als integralen Teil ihrer Hochschulstrategie verankert sie Nachhaltigkeit in allen Leistungsbereichen sowie im Hochschulbetrieb und unterstützt die langfristige Klimastrategie des Kantons.