

Antrag des Regierungsrates vom 23. November 2022

**5878**

**Beschluss des Kantonsrates  
über die Genehmigung der Erneuerungswahl  
des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich**

(vom .....)

*Der Kantonsrat,*

nach Einsichtnahme in den Antrag des Regierungsrates vom 23. November 2022,

*beschliesst:*

I. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von André Zemp als Präsident des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

II. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von Serge Gaillard als Mitglied des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

III. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von Franz Hoffet als Mitglied des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

IV. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von Jürgen Holm als Mitglied des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

V. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von Rahel Kubik als Mitglied des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

VI. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von Regula Lüthi als Mitglied des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

VII. Die am 23. November 2022 durch den Regierungsrat vorgenommene Wahl von Franziska Mattes Laib als Mitglied des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 wird genehmigt.

VIII. Mitteilung an den Regierungsrat.

---

## **Bericht**

### **1. Rechtliche Grundlagen**

Gemäss Gesetz über das Universitätsspital Zürich (USZG, LS 813.15) ist das Universitätsspital Zürich (USZ) eine Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts mit eigener Rechtspersönlichkeit. Die oberste Führungsverantwortung des Spitals obliegt dem Spitalrat (§ 11 Abs. 1 USZG). Dieser wird vom Regierungsrat gewählt (§ 9 Ziff. 7 USZG); die Wahl ist vom Kantonsrat zu genehmigen (§ 8 Ziff. 4 USZG). Der Spitalrat besteht aus fünf bis sieben Mitgliedern (§ 10 Abs. 1 USZG). Die Amtsdauer beträgt vier Jahre. Eine Wiederwahl ist möglich (§ 10 Abs. 2 USZG).

Gemäss Verordnung über die Spitalräte (SRV, LS 813.12) beträgt die Amtszeit eines Mitglieds des Spitalrates längstens zwölf Jahre (§ 5 Abs. 1 SRV) oder endet spätestens mit Vollendung des 75. Altersjahres (§ 5 Abs. 2 SRV).

### **2. Aufgaben und Anforderungsprofil des Spitalrates**

Gemäss USZG ist der Spitalrat als oberstes Führungsorgan verantwortlich für die Erfüllung der kantonalen Leistungsaufträge und die Umsetzung der Eigentümerstrategie. Er legt die Unternehmensstrategie fest, regelt die Zusammenarbeit mit Hochschulen, verabschiedet zuhanden des Regierungsrates die Rechenschaftsberichte und stellt Antrag zur Verwendung des Gewinns oder zur Deckung des Verlusts. Daneben sorgt er für ein angemessenes Risikomanagement sowie ein internes Kontrollsystem und übt die direkte Aufsicht über den operativen Betrieb und die mit der Geschäftsführung betrauten Personen aus.

Aus der Aufgabenstellung gemäss USZG sowie den Vorgaben der Eigentümerstrategie 2022–2025 und der Verordnung über die Spitalräte ergibt sich das Anforderungsprofil für das Gremium als Ganzes, die einzelnen Mitglieder sowie die Präsidentin oder den Präsidenten. Gesamthaft soll der Spitalrat eine ausgeprägte Fähigkeit zur Strategieentwicklung und -beurteilung aufweisen. Daneben muss ein profundes Ver-

ständnis von betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen und von strategischer, operativer und finanzieller Unternehmensführung vorhanden sein.

Konkret sollen im Spitalrat Kompetenzen in den Bereichen Führung eines grösseren Unternehmens, vorzugsweise eines Spitals, Medizin, Pflege und Finanzen abgedeckt sein (§ 2 Abs. 1 SRV). Weitere Kompetenzen, die im Spitalrat vertreten sein sollen, richten sich nach den strategischen Herausforderungen des Spitals im Zeitpunkt der Wahl. Sie können die Bereiche Personalführung und Personalentwicklung, Digitalisierung, Recht, Kommunikation, Medizinaltechnik und Pharmazie, Bau- und Immobilienmanagement sowie Forschung und Lehre betreffen (§ 2 Abs. 2 SRV).

Da der Spitalrat gemäss USZG aus höchstens sieben stimmberechtigten Mitgliedern besteht, ist eine ausgewogene Zusammensetzung aus Persönlichkeiten anzustreben, die möglichst viele der zuvor genannten Bereiche abdecken. Bei der Neubesetzung einer vakanten Position ist zudem auf eine ausgewogene Vertretung der Geschlechter und eine altersmässige Durchmischung der Mitglieder des Spitalrates zu achten (§ 3 SRV).

### **3. Rückblick auf die bisherigen Amtsperioden**

Für die vergangenen vier Amtsperioden des Spitalrates erarbeitete die Gesundheitsdirektion unter Beachtung des geschilderten Anforderungsprofils jeweils Wahlvorschläge zuhanden des Regierungsrates. Der Regierungsrat folgte diesen Vorschlägen 2006, 2011, 2014 und 2018 (RRB Nrn. 1218/2006, 610/2011, 1335/2014 und 1229/2018). Die Wahlen wurden vom Kantonsrat genehmigt (Vorlagen 4348, 4803, 5154 und 5513).

Während der vierten, nun zu Ende gehenden Amtsperiode waren drei Rücktritte aus dem Spitalrat zu verzeichnen: Martin Waser, Urs Lauffer und Dr. iur. Annette Lenzlinger gaben ihr Amt ab. An ihrer Stelle wählte der Regierungsrat im Frühling 2021 André Zemp als neuen Spitalratspräsidenten sowie Dr. Serge Gaillard und Prof. Dr. Jürgen Holm als neue Spitalratsmitglieder (RRB Nr. 299/2021). Der Kantonsrat genehmigte die Wahl (Vorlage 5691).

### **4. Ausblick auf die Amtsperiode 2023–2027**

Für die fünfte Amtsperiode des Spitalrates, die am 1. Juli 2023 beginnt, tritt ein amtierender Spitalrat nicht mehr zur Wahl an. Prof. Dr. med. Andreas Tobler musste aus gesundheitlichen Gründen vorzeitig auf Ende Oktober 2022 aus dem Spitalrat zurücktreten. Die anderen bisherigen Spitalrätinnen und Spitalräte stellen sich zur Wiederwahl. Es ist somit ein neues Spitalratsmitglied zu wählen. Da der zurückgetretene Andreas

Tobler die Kompetenzen Medizin sowie Forschung und Lehre abgedeckt hat, wurde für die vakante Position erneut eine Person mit Kompetenzen in diesen Bereichen gesucht. Mit Prof. Dr. med. Rahel Kubik konnte eine bestens qualifizierte Kandidatin gefunden werden. Ebenfalls erfreulich ist, dass mit dieser Kandidatur das Geschlechterverhältnis verbessert werden kann. Neu nehmen drei Frauen und vier Männer im Spitalrat des USZ Einsitz.

Die Zusammensetzung des Gremiums ist somit ausgewogen. Die wesentlichen in der SRV genannten Kompetenzen werden abgedeckt, namentlich die Bereiche Unternehmensführung, Medizin, Pflege, Finanzen, Recht, Betriebswirtschaft, Digitalisierung/Medizininformatik sowie Forschung und Lehre. Unvereinbarkeiten oder Interessenkonflikte mit anderen Funktionen der kandidierenden Mitglieder des Spitalrates sind nicht ersichtlich. Damit besteht auch zukünftig Gewähr für die qualifizierte strategische Führung des USZ.

## 5. Wahl durch den Regierungsrat

Der Regierungsrat hat an seiner Sitzung vom 23. November 2023 folgende Personen als Präsident bzw. als weitere stimmberechtigte Mitglieder des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 gewählt:

### *Präsident:*

- **André Zemp**, geboren 1962, ist Betriebsökonom und seit knapp 30 Jahren als Spezialist in verschiedenen Positionen in der Gesundheitsbranche tätig. Nach verschiedenen Tätigkeiten im Finanz-/Wirtschaftsbereich wechselte er 1993 als Finanzchef und Qualitätsbeauftragter an das Kantonsspital Zug. 1997 baute er ein eigenes Beratungsunternehmen auf, bevor er 2011 als Partner zu KPMG wechselte und dort während sechs Jahren als strategischer Berater in den Bereichen Strategien, Ergebnisverbesserungen, Führung, Organisation, Prozesse und Entschädigungssysteme im Gesundheitswesen tätig war. 2017 wurde er vom Stadtrat von Zürich zum Direktor des Stadtspitals Waid und Triemli ernannt. Diese Position übte er bis zu seiner Wahl als Präsident des Spitalrates des USZ im Sommer 2021 aus.

### *Weitere stimmberechtigte Mitglieder:*

- **Dr. oec. publ. Serge Gaillard**, geboren 1955, hat Volkswirtschaft studiert und war nach seinem Doktorat als Projektleiter an der Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich tätig. 1993 wechselte er als geschäftsführender Sekretär zum Schweizerischen Gewerkschaftsbund und übernahm dort 1998 die Leitung des Zentralsekretariats. 2007 wechselte er in die Bundesverwaltung und wurde Leiter der Direktion

für Arbeit und Mitglied der Geschäftsleitung des Staatssekretariats für Wirtschaft. 2012 ernannte ihn der Bundesrat zum Direktor der Eidgenössischen Finanzverwaltung, die er bis Ende Januar 2021 geleitet hat. Das Mandat als Mitglied des Spitalrates des USZ übt er seit 2021 aus.

- **Dr. iur. Franz Hoffet**, geboren 1956, ist Rechtsanwalt und Partner der Anwaltskanzlei Homburger in Zürich. Er ist spezialisiert auf die Themen Wettbewerb/Regulierung, Gesellschaftsrecht/Transaktionen, White Collar/Investigations, Private Clients und Versicherungen. Daneben ist er Präsident des Verwaltungsrates der Interwac Holding AG sowie Verwaltungsratsmitglied der Homburger AG und der Thomas de la Rue A.G. Das Mandat als Mitglied des Spitalrates des USZ übt er seit 2015 aus.
- **Prof. Dr. sc. nat. Jürgen Holm**, geboren 1962, doktorierte an der ETH Zürich im Bereich Neurobiologie. Daneben baute er den Informatikbereich am Departement für Neurobiologie auf. Als Gründungsmitglied war er in den folgenden Jahren am Aufbau verschiedener Unternehmen beteiligt. Daneben gründete er ein eigenes Beratungsunternehmen, das Akteure im Gesundheitswesen in den Bereichen Digitalisierung, Prozessoptimierung und Expertensysteme berät. Seit 2010 ist er Professor sowie seit 2019 Fachbereichsleiter für Medizininformatik an der Berner Fachhochschule. Daneben ist er Mitglied des Verwaltungsrates der BZ-Pflege in Bern sowie des Alters- und Pflegeheims Brüggl in Dulliken. Das Mandat als Mitglied des Spitalrates des USZ übt er seit 2021 aus.
- **Prof. Dr. med. Rahel Kubik**, geboren 1967, studierte Medizin an der Universität Zürich und hat einen Facharzttitel FMH für Medizinische Radiologie und Radiodiagnostik. Zudem absolvierte sie ein Nachdiplomstudium im Bereich Public Health an den Universitäten Zürich, Bern und Basel. Nach Auslandsaufenthalten in den USA war sie von 1993 bis 2001 am USZ tätig. 2002 wechselte sie als Leitende Ärztin an das Kantonsspital Baden (KSB) und baute dort das Institut für Radiologie mit auf. Seit 2005 ist sie Chefärztin am Institut für Radiologie des KSB und Direktorin des Departements Medizinische Dienste. Ebenfalls seit 2005 hat sie eine Titularprofessur für Diagnostische Radiologie an der Universität Zürich. Im Mai 2010 wurde sie zudem Mitglied der Geschäftsleitung des KSB. Daneben ist sie seit 2021 Mitglied des Verwaltungsrates der labor team w ag und der Genui 32. AG in Goldach.
- **Regula Lüthi**, geboren 1958, erlernte den Beruf einer Psychiatriepflegerin und war nach dem Erwerb des SRK-Diploms als Pflegeexpertin an verschiedenen Stellen als Leiterin Weiterbildung in Pflege- und Gesundheitsberufen tätig. 2005 wurde sie Pflegedirektorin und

Mitglied der Spitaldirektion der Psychiatrischen Dienste des Kantons Thurgau. 2015 wechselte sie als Pflegedirektorin und Mitglied der Geschäftsleitung zu den Universitären Psychiatrischen Kliniken Basel. Seit April 2021 ist sie selbstständig tätig und hat verschiedene Mandate inne. Unter anderem ist sie Vizepräsidentin des Verwaltungsrates der Psychiatrieverbunde Kanton St. Gallen und Vorstandsmitglied des Forums Managed Care. Das Mandat als Mitglied des Spitalrates des USZ übt sie seit 2019 aus.

- **Franziska Mattes Laib**, geboren 1966, ist gelernte Pflegefachfrau und studierte anschliessend Betriebswirtschaft an der Universität St. Gallen. Nach der Ausbildung zur eidg. dipl. Wirtschaftsprüferin war sie in verschiedenen Positionen in den Bereichen Finanzen/Wirtschaftsprüfung tätig. 2004 wurde sie zur Geschäftsführerin der Schweizerischen Muskelgesellschaft in Zürich ernannt und wechselte 2014 als Bereichsleiterin Alter und Pflege zur Stadt Winterthur. Seit 2017 ist sie selbstständig tätig und bekleidet verschiedene Mandate. So ist sie Geschäftsführerin des Vereins Kantonale OdAs Gesundheit und Soziales und Verwaltungsratsmitglied des Spitalverbundes Appenzell Ausserrhoden sowie der Xundart AG in Wil. Das Mandat als Mitglied des Spitalrates des USZ übt sie seit 2019 aus.

## 6. Amtsdauer

Die Amtsdauer des Spitalrates beträgt vier Jahre (§ 10 Abs. 2 USZG). Die fünfte Amtsperiode beginnt am 1. Juli 2023 und endet am 30. Juni 2027.

## 7. Antrag

Gestützt auf § 8 Ziff. 4 USZG beantragt der Regierungsrat dem Kantonsrat, die Wahl des Präsidenten und der weiteren stimmberechtigten Mitglieder des Spitalrates des Universitätsspitals Zürich für die Amtsdauer vom 1. Juli 2023 bis am 30. Juni 2027 zu genehmigen.

Im Namen des Regierungsrates

Der Präsident:	Die Staatsschreiberin:
Ernst Stocker	Kathrin Arioli