



**Kanton Zürich  
Volkswirtschaftsdirektion  
Fachstelle Volkswirtschaft**

# **Veränderungen & Herausforderungen auf dem Arbeitsmarkt**

**RAV-Arbeitgeberanlass Züri Oberland, 8. Juni 2023**

**Luc Zobrist**

**Leiter Fachstelle Volkswirtschaft**

# Inhaltsübersicht

01 Der Blick zurück

---

02 Auswirkungen der Coronakrise

---

03 Der Blick nach vorne

---

# Der Blick zurück

---

# Die Arbeitswelt im Wandel

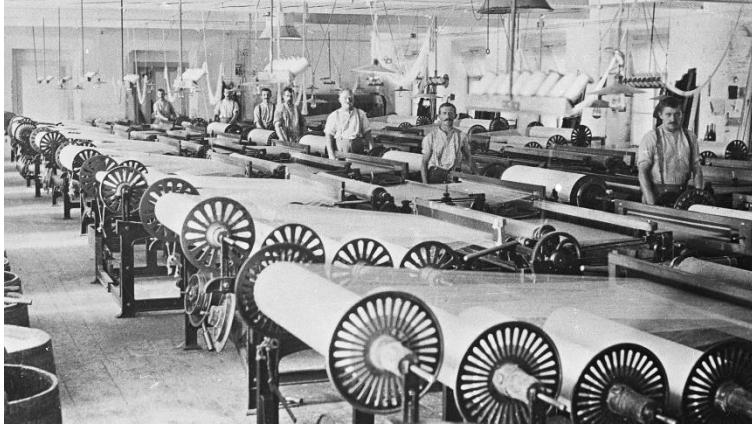


# Die Arbeitswelt im Wandel

5



Volkswirtschaftsdirektion



# Die Angst vor dem Ende der Arbeit

6



Volkswirtschaftsdirektion



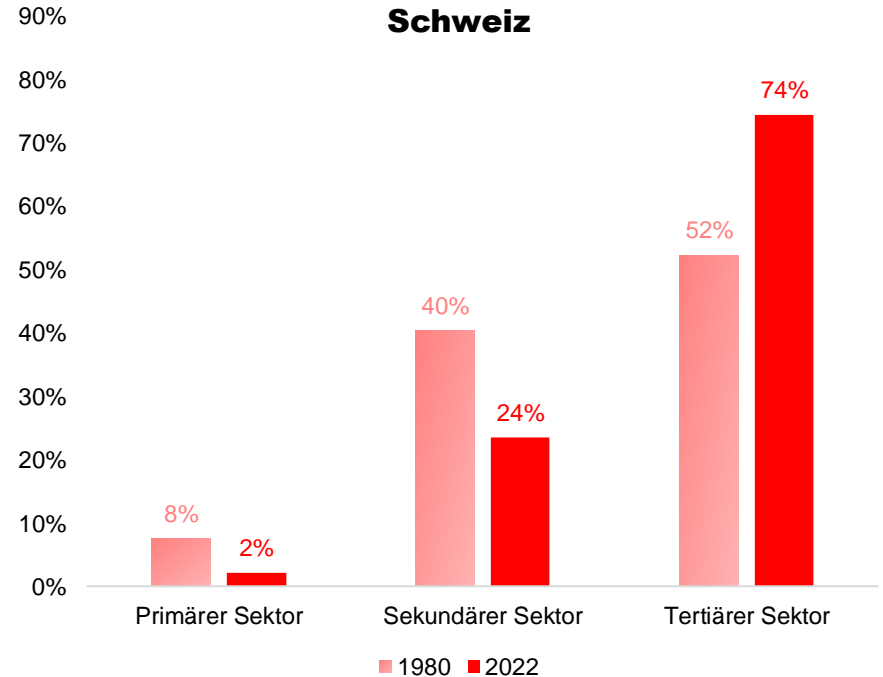
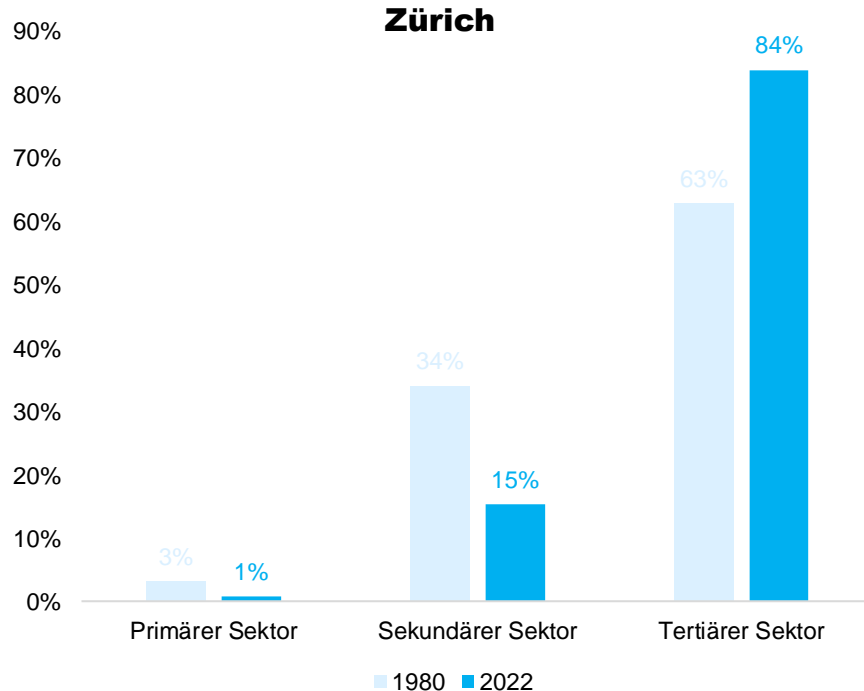
# Aufstieg des Dienstleistungssektors

7



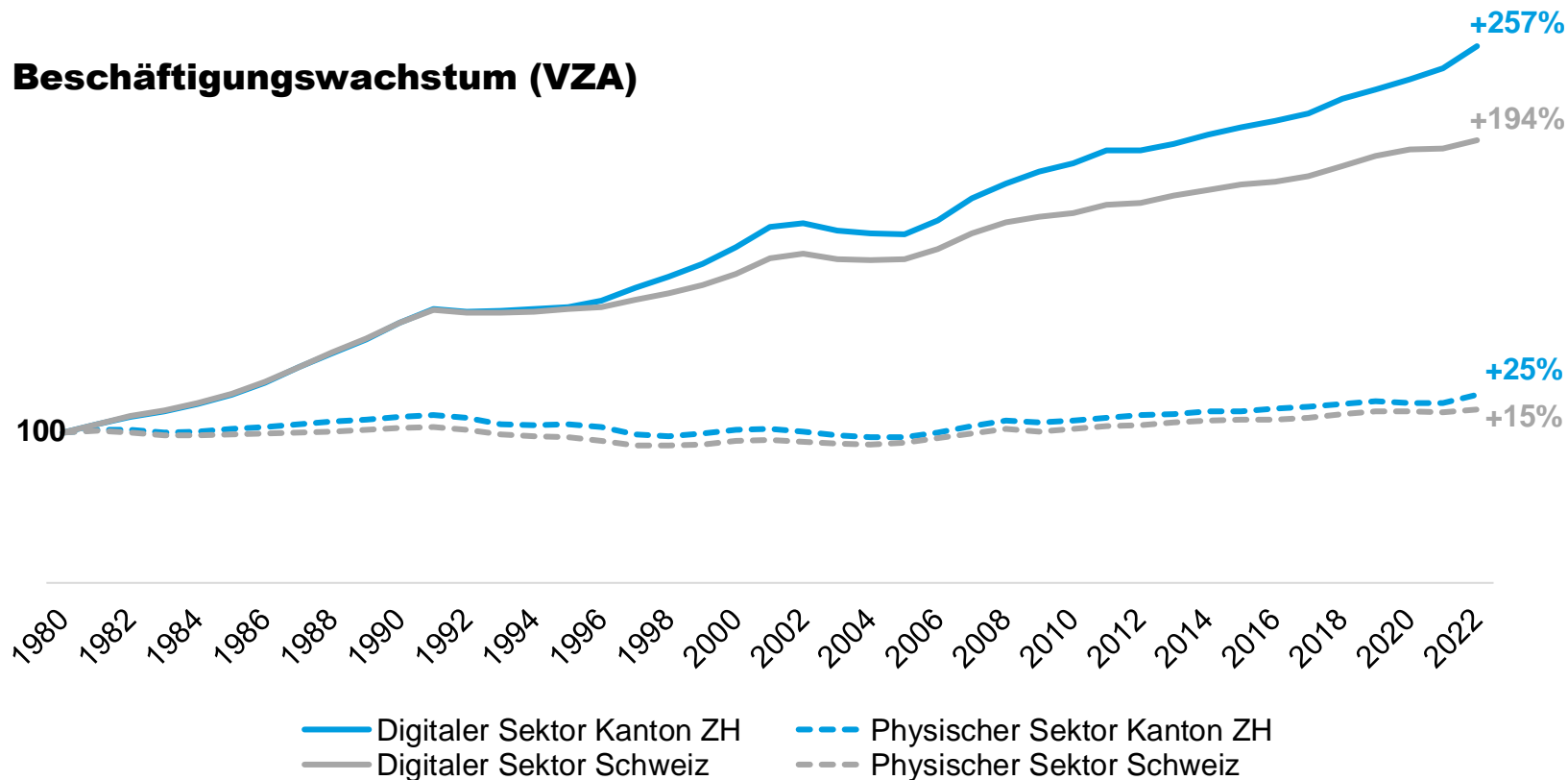
Volkswirtschaftsdirektion

## Anteil Beschäftigte



# Aufstieg des digitalen Sektors

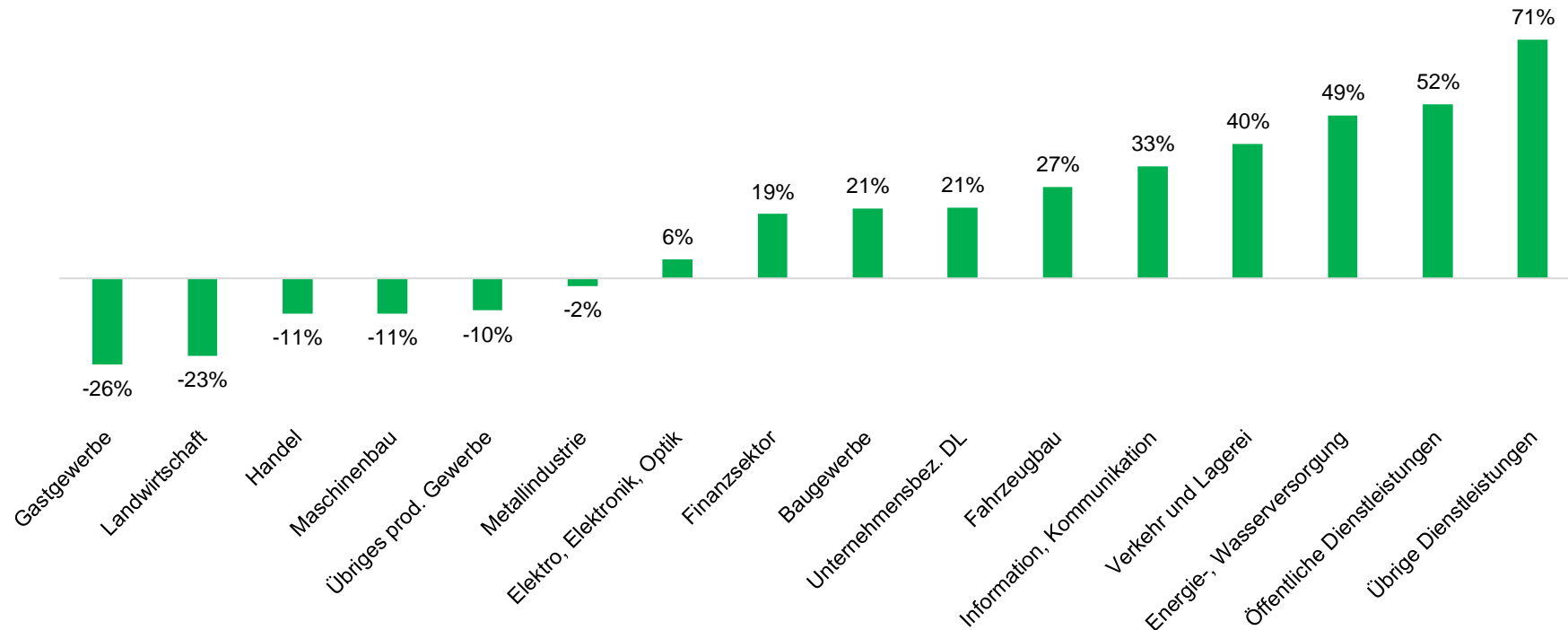
## Beschäftigungswachstum (VZA)





# Wachstum der Dienstleistungsbranchen 9

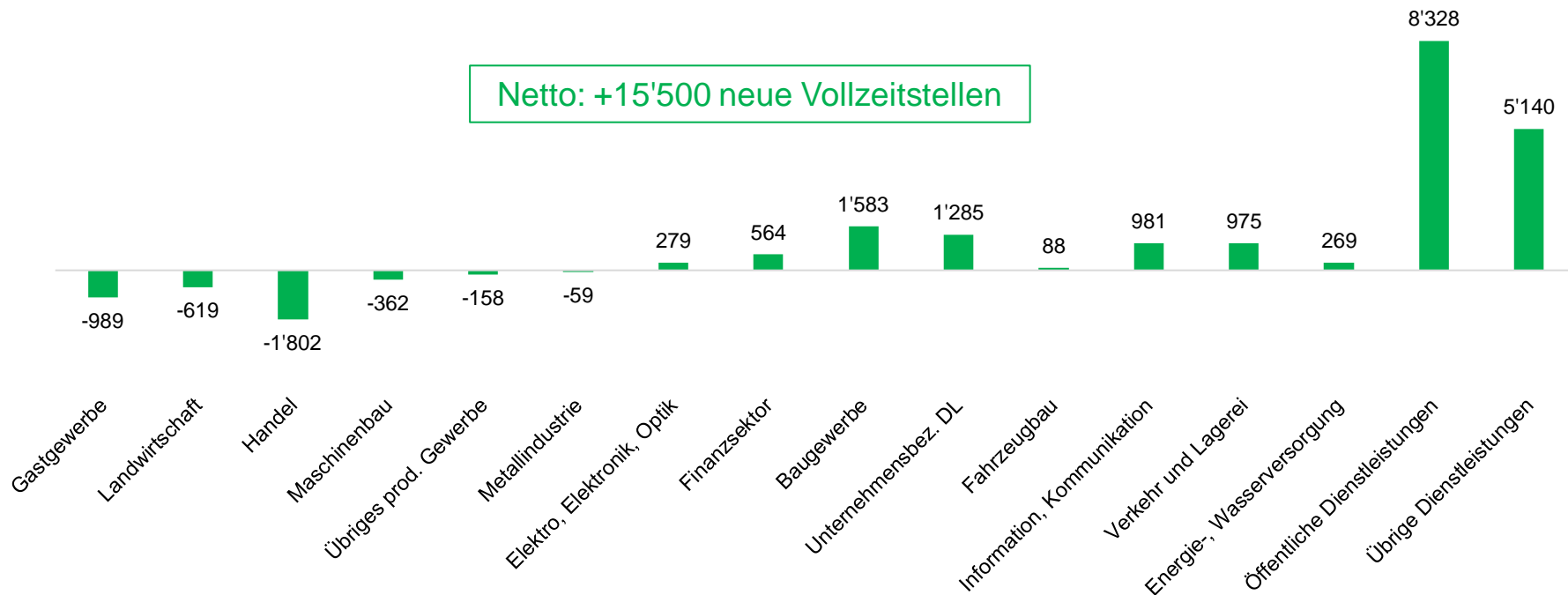
## Stellenwachstum im Zürcher Oberland 2000-2021



# Wachstum der Dienstleistungsbranchen 10

## Stellenwachstum im Zürcher Oberland 2000-2021

Netto: +15'500 neue Vollzeitstellen

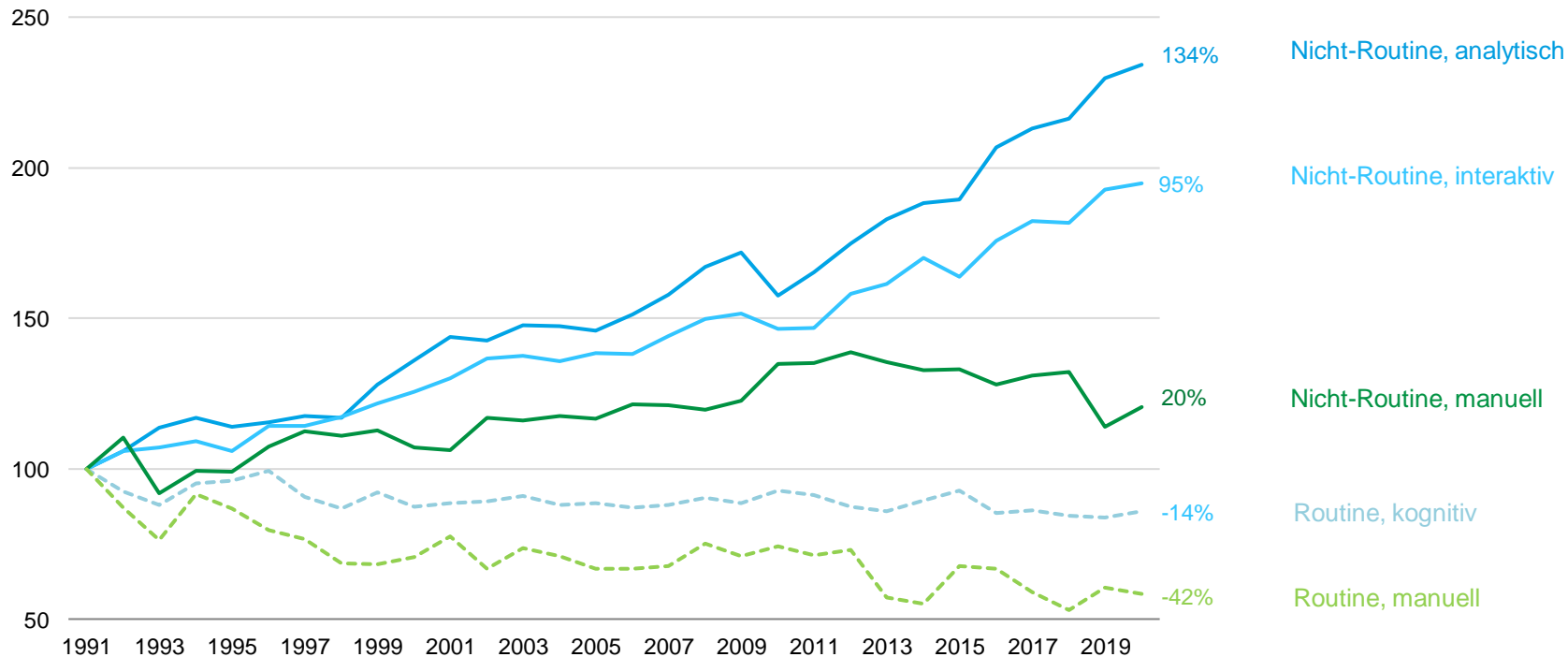


# Rückgang der Routine-Tätigkeiten

11

Volkswirtschaftsdirektion

## Beschäftigungswachstum im Kanton Zürich

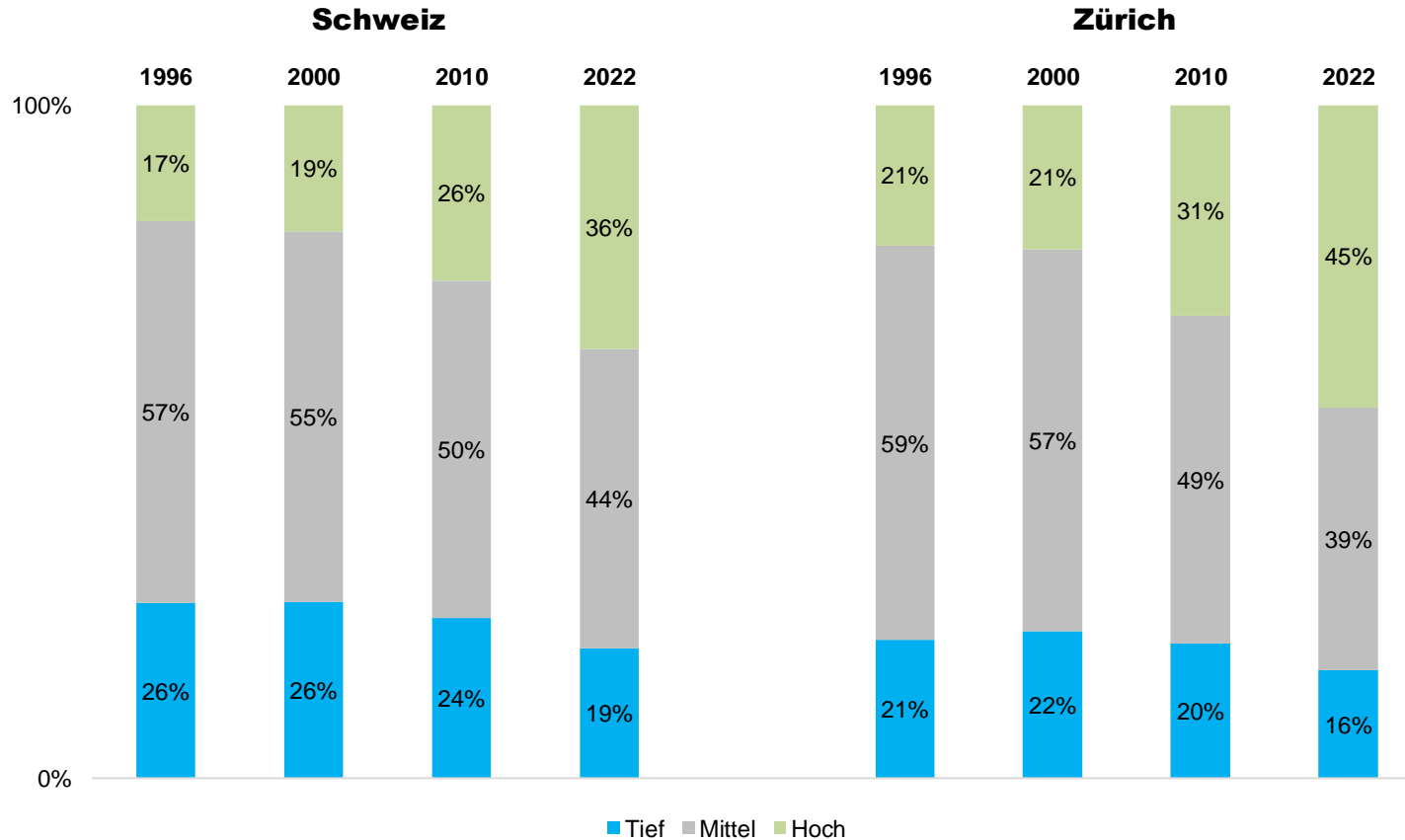


# Upskilling statt Polarisierung

12

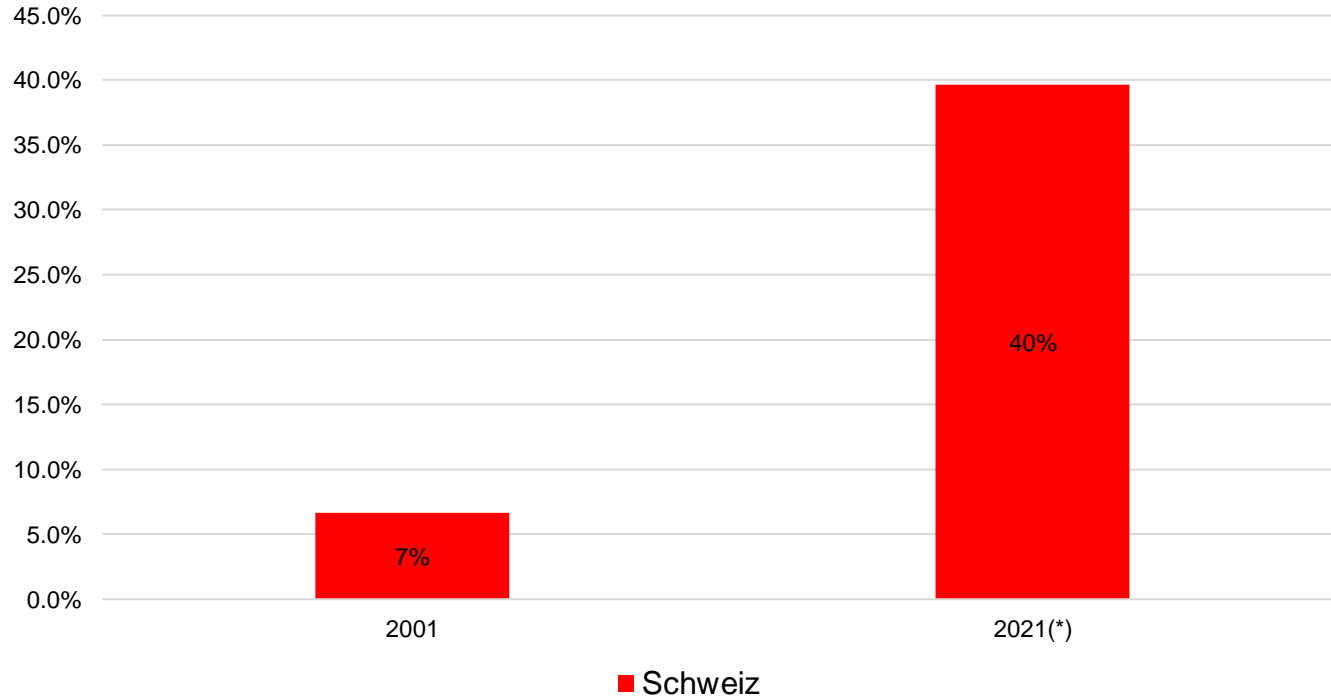


Volkswirtschaftsdirektion





## Anteil Arbeitnehmende, die im Home Office arbeiten



# Auswirkungen der Corona-Krise

---

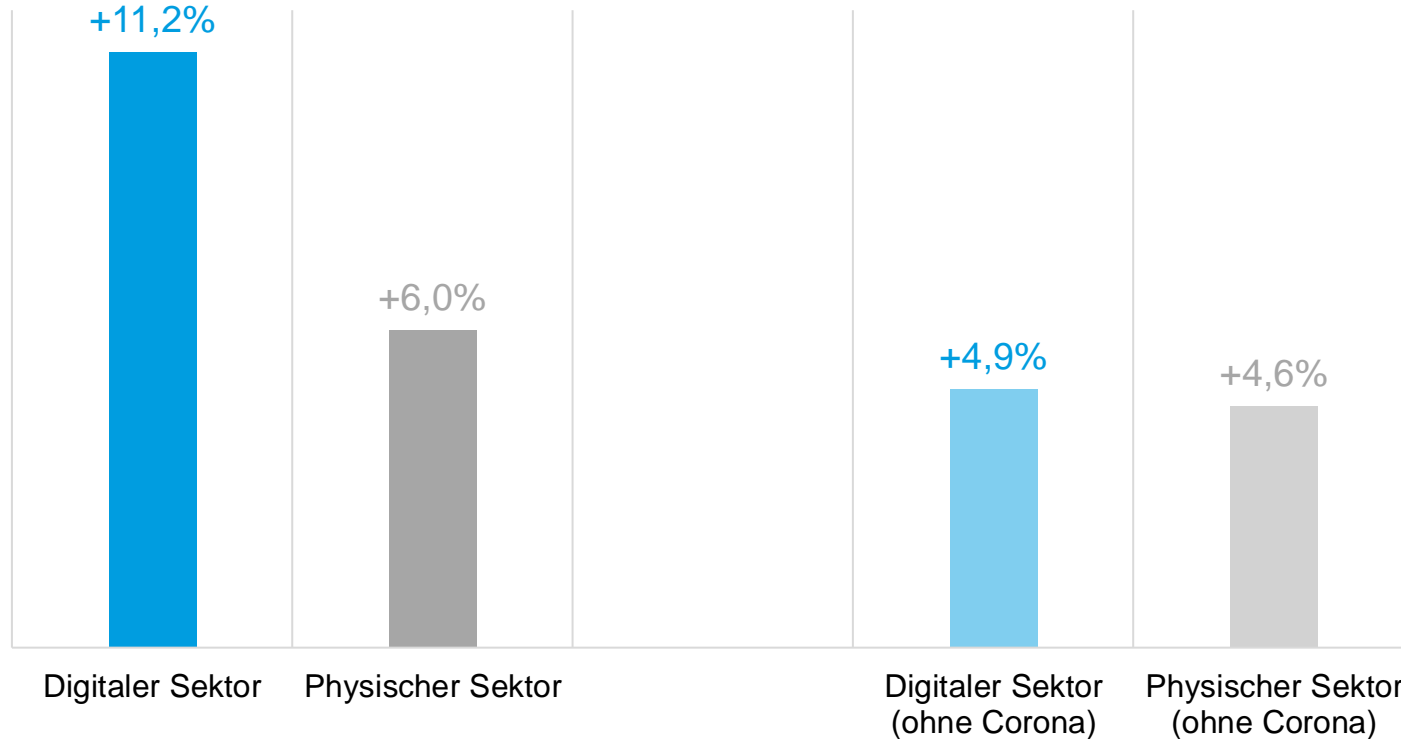
# Beschleunigung der Digitalisierung

15



Volkswirtschaftsdirektion

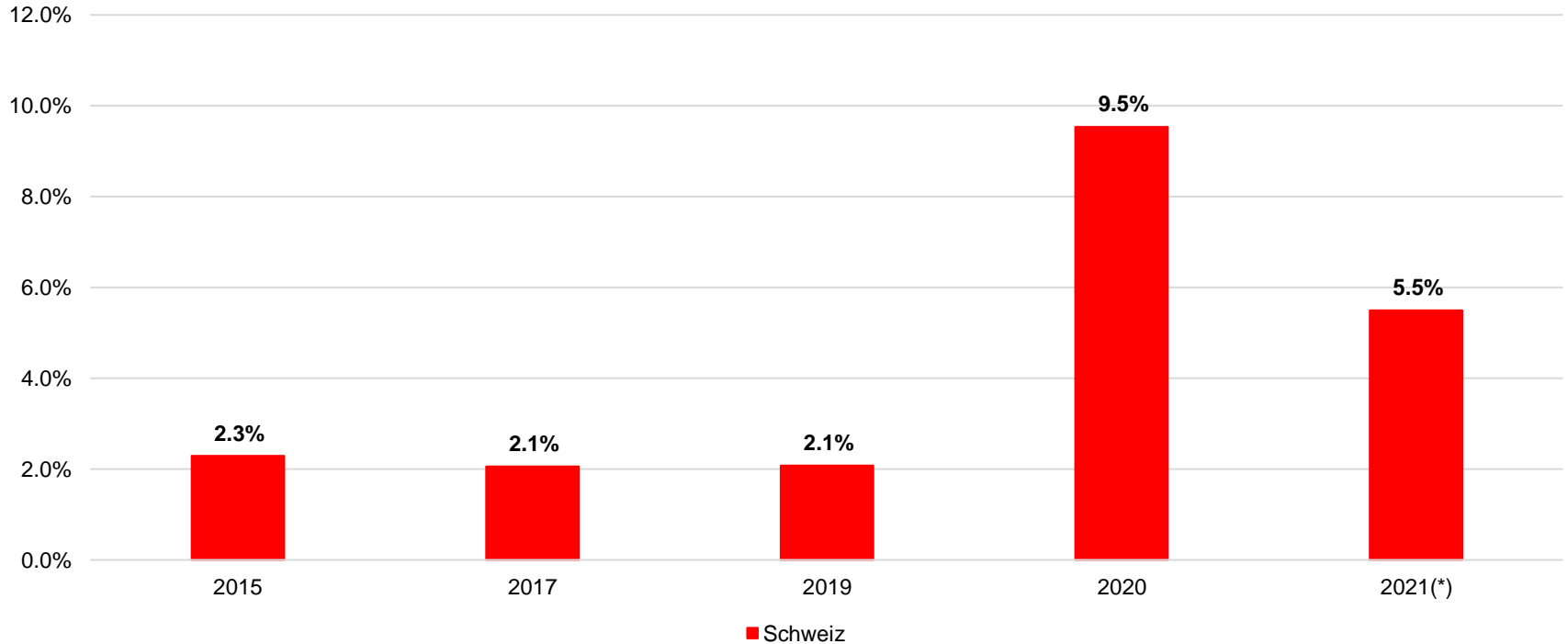
## Geschätztes Beschäftigungswachstum 2019-2024, digitaler versus physischer Sektor



Quelle: BAK, eigene Berechnungen



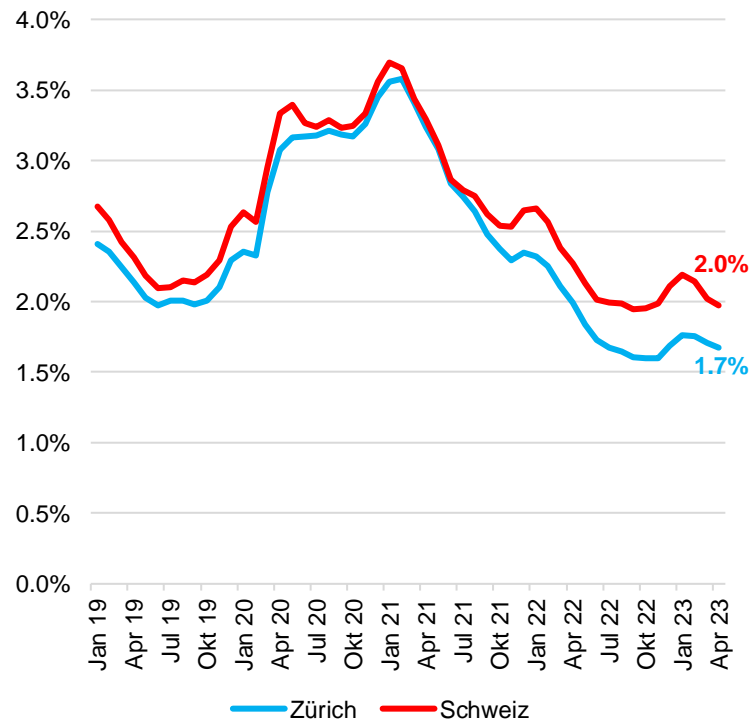
## Zunahme der Erwerbstätigen im Homeoffice, in Prozentpunkten



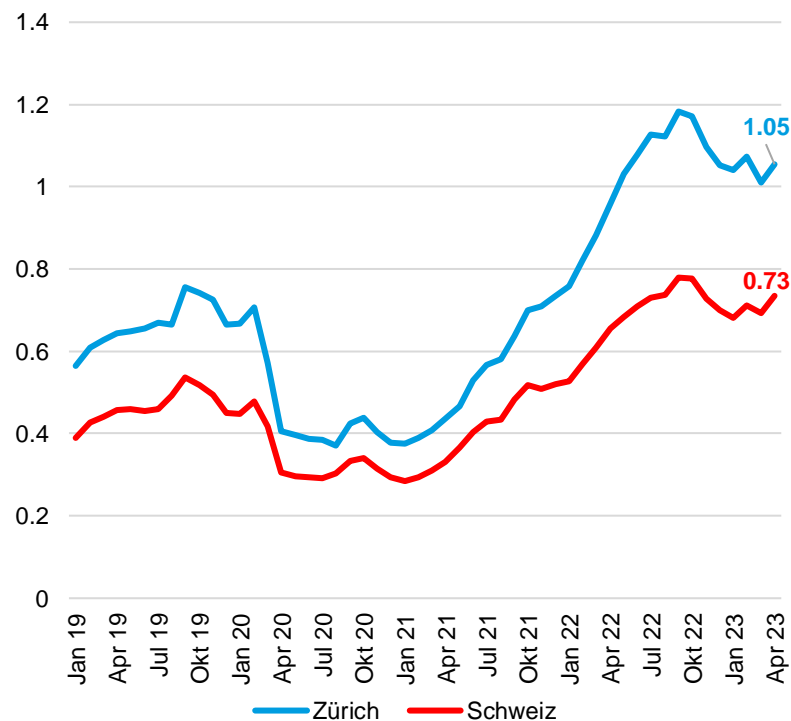


# Ausgetrockneter Arbeitsmarkt

## Arbeitslosenquote



## Offene Stellen pro Stellensuchender



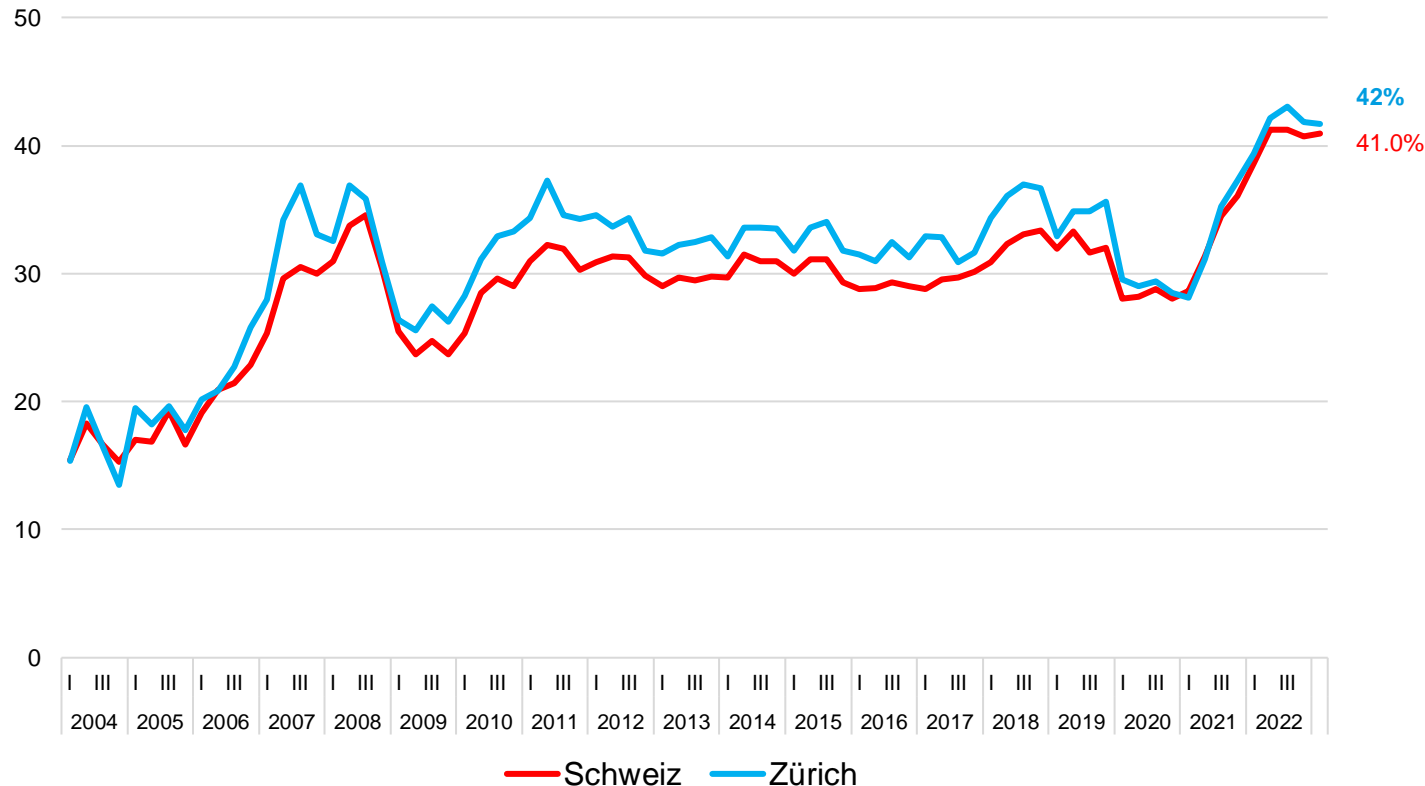
# Grosse Rekrutierungsschwierigkeiten

18



Volkswirtschaftsdirektion

In % aller Beschäftigten



Im Kanton Zürich umfassen die Betriebe, die **nur schwer oder gar kein qualifiziertes Personal** finden, **42%** aller Beschäftigten.

# **Der Blick nach vorne**

---

# Geht uns die Arbeit aus?

20



Volkswirtschaftsdirektion

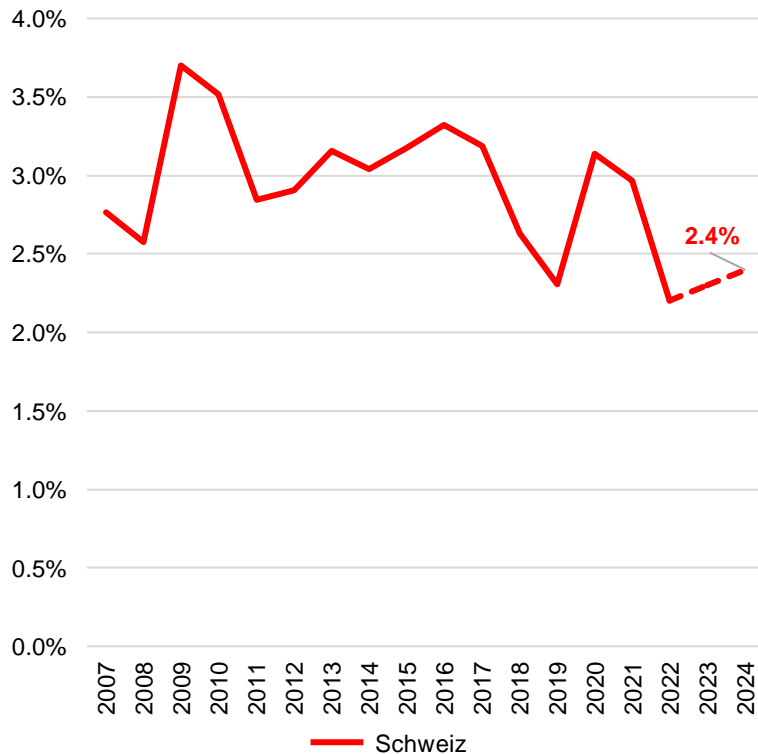
## 2023



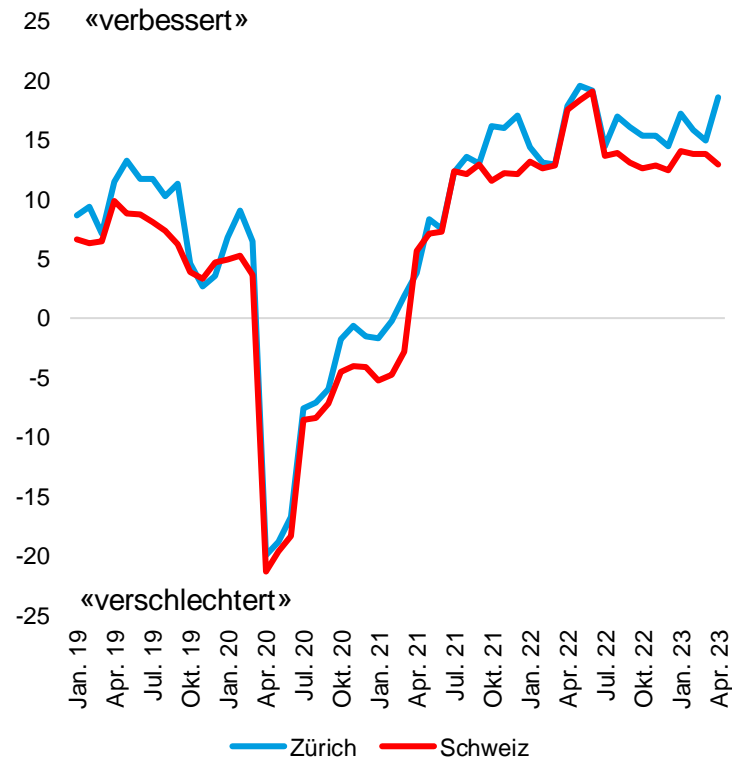
# Nachfrage nach Arbeit bleibt gross

21

## Arbeitslosenquote (Prognose)



## Beschäftigungserwartung

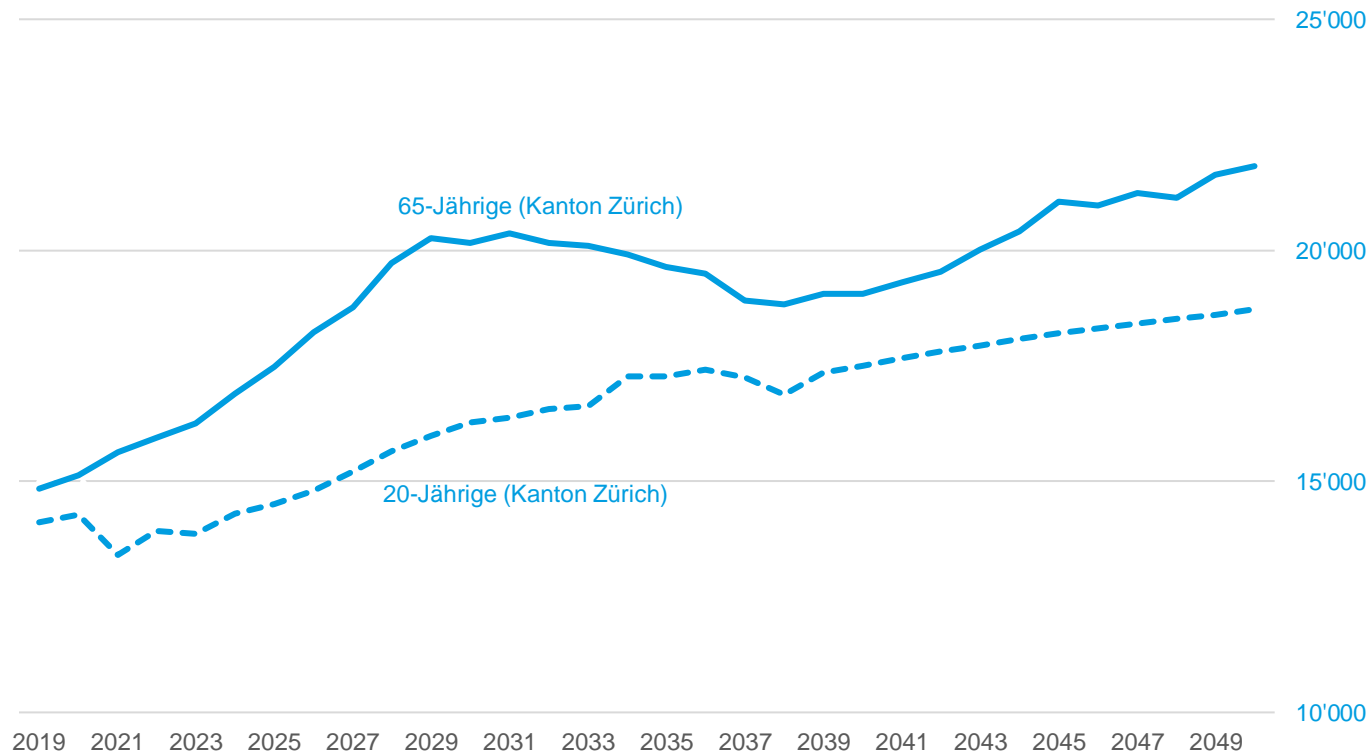


# Arbeitsmarktschere öffnet sich

22



Volkswirtschaftsdirektion



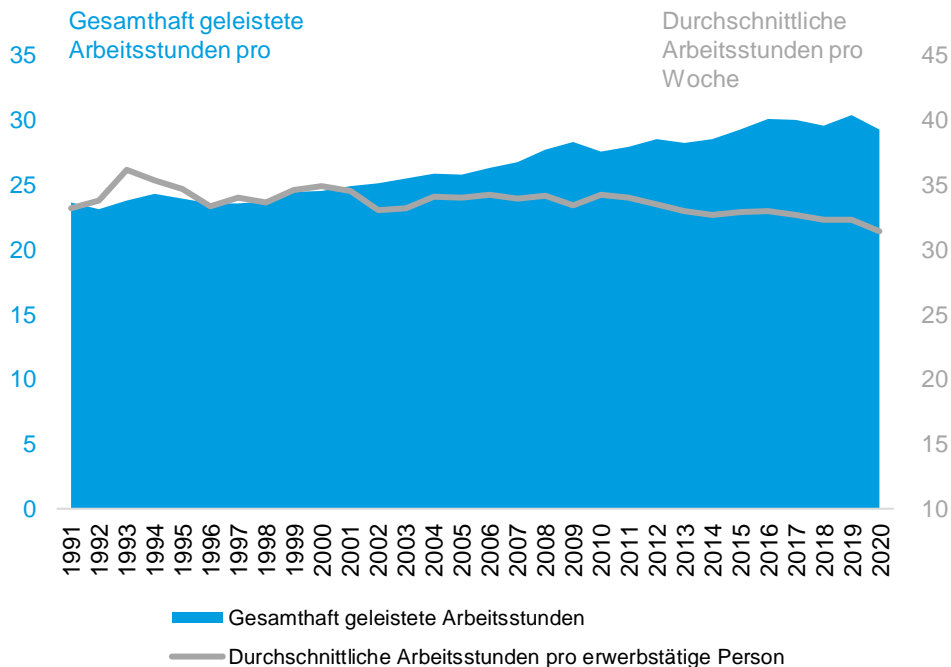


Wenn die Zürcher Wirtschaft so weiter wachsen will wie bisher, fehlen ihr bis 2050 **210'000 Arbeitskräfte**

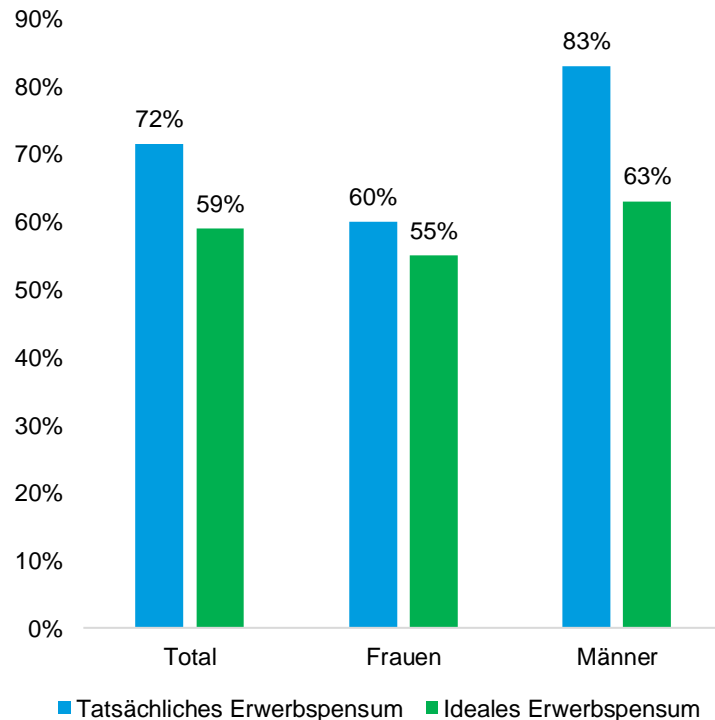
Mehr dazu:

<https://www.zh.ch/de/wirtschaft-arbeit/zuercher-wirtschaftszahlen/wirtschaftsmonitoring.html>

# Verstärkt der Trend zu Teilzeit den Arbeitskräftemangel?



## Ideales Erwerbsspensum vs. tatsächliches Erwerbsspensum





# Fazit

---



# Fazit

- Die Arbeitswelt hat sich in den letzten Jahren stark verändert.
- Die Beschäftigten verrichten heute vorwiegend Nicht-Routine-Tätigkeiten, arbeiten vermehrt ortsunabhängig und in digitalen und dienstleistungsorientierten Branchen.
- Insgesamt hat der technologische Fortschritt zu mehr und nicht zu weniger Stellen geführt.
- Die Corona-Krise hat die Digitalisierung der Arbeitswelt und das ortsungebundene Arbeiten deutlich beschleunigt.
- In den nächsten Jahren dürften wir eher zu wenig Beschäftigte als zu wenig Arbeit haben.

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**